



ولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة
Wilaya de la région Tanger
Tétouan Al Hoceima



المملكة المغربية
+ⴰⴳⴷⴰⵏⴰⵢⵜ | ⵎⵓⵔⵓⵔⵉ
ROYAUME DU MAROC



جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
ⴰⴳⴷⴰⵏⴰⵢⵜ | ⵎⵓⵔⵓⵔⵉ - ⵔⴻⵜⵓⵏⴰⵏ - ⵏⵓⵄⵉⵎⴰ
RÉGION TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA

برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة 2027-2022

مارس 2023

Sis Consultants
CONSEIL - ETUDES - STRATEGIE



مقتطف من الخطاب الملكي



«...إلا أن التطبيق الفعلي لمختلف مضامين الجهوية المتقدمة ببلادنا، يظل رهينا بوجود سياسة جهوية واضحة وقابلة للتنفيذ، في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، وذلك وفقا لسياسة عمومية مبنية على البعد الجهوي وعلى اقتصاد ناجع وقوي، يهدف إلى خلق النمو، وتوفير فرص الشغل، وتحقيق العدالة الاجتماعية. وكذا الرفع من نجاعة السياسات والبرامج والمشاريع على المستوى الجهوي، لضمان استفادة المستهدفين الفعليين منها، إحقاقا لمبادئ العدالة الاجتماعية والمجالية التي نريدها لجميع مواطنينا على حد سواء.»

مقتطف من الرسالة الملكية السامية الموجهة إلى المشاركين في المناظرة الوطنية الأولى للجهوية المتقدمة
بأكادير- 20 دجنبر 2019

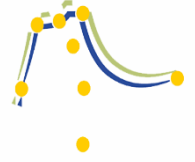
«..فالمغرب الذي نريده، يجب أن يقوم على جهات منسجمة ومتكاملة، تستفيد على قدم المساواة، من البنيات التحتية، ومن المشاريع الكبرى، التي ينبغي أن تعود بالخير على كل الجهات. والتنمية الجهوية يجب أن تركز على التعاون والتكامل بين الجهات، وأن تتوفر كل جهة على منطقة كبرى للأنشطة الاقتصادية، حسب مؤهلاتها وخصوصياتها. كما ينبغي العمل على تنزيل السياسات القطاعية، على المستوى الجهوي.»

مقتطف من الخطاب السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، إلى الأمة بمناسبة الذكرى الـ 44 للمسيرة الخضراء - 06 نونبر 2019.

«وإذا كانت هنالك من جهات تحظى ببإلغ اهتمامنا، وتجسد خيارنا الاستراتيجي لجعل الجهة فضاء محفزا على الاستثمار، فهي أقاليمنا الشمالية والجنوبية التي نعمل على أن تكون نموذجا للتنمية الجهوية المندمجة»

خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، بمناسبة عيد العرش 30 يوليوز 2002

الفهرس



الصفحة

المحور

رقم المحور

2	مقتطف من الخطاب الملكي	
4	تقديم	
5	الإطار المرجعي	المحور 1
7	مراحل وأهداف الدراسة	المحور 2
8	أهداف الدراسة	
9	مراحل الدراسة ومخرجاتها	
10	المنهجية المعتمدة	المحور 3
11	ملخص المونوغرافيا	المحور 4
15	الخصائص العامة للجهة	
16	المشاريع المهيكلية	
17	المجال الاقتصادي	
20	المجال الاجتماعي	
21	المجال البيئي	
22	المجال الثقافي	
23	ملخص التشخيص الترابي	المحور 5
24	منهجية اعداد التشخيص الترابي	
25	تذكير بمؤهلات و دعائم الجهة	
29	تذكير بمخرجات التصميم الجهوي لإعداد التراب 2046-2021	
30	قراءة في برنامج التنمية الجهوية للجهة 2021-2017	
32	مخرجات التشخيص الترابي على مستوى أقاليم و عمالات الجهة	
39	ملخص مخرجات لقاءات العمل وورشات التشاور	
41	أهم مخرجات التشخيص الترابي	
42	الرؤية الاستراتيجية لتنمية الجهة و المحاور الإستراتيجية	المحور 6
43	الرؤية الإستراتيجية لتنمية الجهة	
46	الأهداف الإستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية	
49	رهانات التنمية الجهوية حسب الاقاليم	
50	هندسة مشاريع برنامج التنمية الجهوية	المحور 7
51	مصفوفة الأولويات	
53	مصفوفة البرامج	
55	مداخل صياغة مشاريع برنامج التنمية	
58	توطين وكلفة مشاريع برنامج التنمية الجهوية	المحور 8
59	الخلاصة التركيبية لبرنامج التنمية الجهوية	
61	توزيع المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية	
100	التوجهات التنموية الأساسية لبرنامج التنمية الجهوية حسب العمالات و الأقاليم	
101	تمويل برنامج التنمية الجهوية	المحور 9
102	تمويل برنامج التنمية الجهوية	
105	التوطين و التوزيع المالي للمشاريع خلال الفترة 2027-2022	
120	حكمة تدبير برنامج التنمية الجهوية 2027-2022	المحور 10
126	ملحق: بطائق المشاريع	المحور 11

تقديم

بفضل الرؤية الاستراتيجية الحكيمة والمتبصرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، بلور المغرب، وفق مقاربة تشاركية أصيلة، نموذجاً التنموي الجديد، من أجل تحرير الطاقات واستعادة الثقة لتسريع وتيرة التقدم وتحقيق الرفاه للجميع. نموذج جديد هو بمثابة خارطة طريق وطنية لبناء مستقبل أفضل ولتحقيق أهداف التنمية الشاملة والدامجة والمستدامة. وذلك من خلال إطلاق أورش استراتيجي مهيكل في جميع المجالات وعلى كافة المستويات المؤسسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية.

وضمن هذا الأفق المجتمعي، وفي إطار هذه السيرة الوطنية، يضطلع مجلس الجهة بدور محوري للنهوض بالتنمية الترابية وتحفيز النمو الاقتصادي وضمان العدالة المجالية وتحقيق التضامن الاجتماعي. وبناء عليه، يعد برنامج التنمية الجهوية وثيقة أساسية تترجم إرادة الفاعلين الترابيين في تنفيذ السياسات العمومية الوطنية وملاءمتها مع احتياجات التراب وتعكس أيضاً سعيهم لتحقيق أولويات التنمية والاستجابة لتطلعات المواطنين والمواطنات.

وباستحضار المخططات الوطنية والبرامج الحكومية العامة والقطاعية، وكذا التصميم الجهوي لإعداد التراب باعتبارها وثائق مرجعية، وباستثمار أهدافها المتوخاة وتحليل توجهاتها الاستراتيجية، عمل فريق إنجاز برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة برسم الفترة 2022-2027 وفق مقاربة تشاركية في جميع مراحل الإنجاز. وكان الحوار الجهوي الترابي الموسع ركيزة أساسية في معمار البرنامج، حيث أعطيت الأولوية القصوى لاجتماعات العمل واللقاءات التشاورية مع المصالح المركزية واللامركزية وعمال وأقاليم الجهة والجماعات الترابية والقطاع الخاص والهيئات الاستشارية والمجتمع المدني وهيئات التعاون الدولي. وهكذا يمكن القول إن مخرجات هذا العمل هي نتاج سلسلة من حلقات البناء المشترك الذي يبتغي الطموح المقرون بالواقعية، والاتقائية المحققة للفعالية والنجاعة.

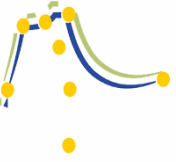
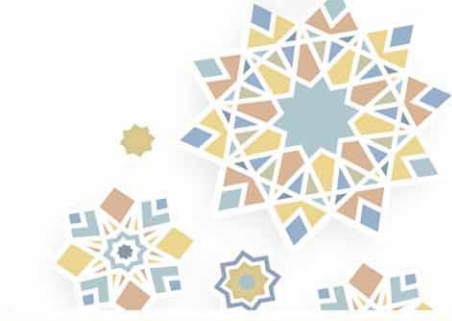
برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفترة 2022-2027 يرمي إلى إعطاء دفعة قوية للتنمية الشاملة للجهة. وذلك من خلال رفع رهانات أساسية مرتبطة بضمان تطوير البنية الاقتصادية وتحسين شروط عيش الساكنة بالوسطين القروي والحضري، مع العمل على تقليص الفوارق المجالية ووضع المناطق القروية بالجهة على سكة التنمية المندمجة المستدامة. ولتحقيق ذلك ارتكز البرنامج على ثلاث محاور موضوعاتية ومحورين عرضيين. وهي محاور عمودية تلامس الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، مع المقاربة الأفقية للتنمية المستدامة والحكمة والتعاون.

هذه المحاور الخمسة تم تقسيمها على 24 محور فرعي و 48 برنامج و 233 مشروع بشكل يراعي تحقيق أهداف عامة من شأنها تحقيق الأثر الملموس على أرض الواقع وبما يجب بشكل فعال على انتظارات واحتياجات الساكنة على امتداد الأقاليم الثمانية للجهة.

وانسجاماً مع هذه الرؤية فالبرامج ذات الطابع الجهوي تناهز 47 بالمئة من مجموع المشاريع المدرجة في البرنامج. وبالموازاة مع ذلك تم إدراج مشاريع إقليمية تبرز وتعزز الهوية المجالية لكل إقليم، مع مراعاة عدالة التوزيع والتوطين المجالي والمالي لها. وكذلك أخذ بعين الاعتبار القدرات المالية الذاتية للجهة والالتزام الشركاء. حيث تناهز مساهمة الجهة في البرنامج 6.78 مليار درهم من الغلاف الإجمالي البالغ 19.85 مليار درهم.

ويبقى إنجاز هذا البرنامج رهيناً بمستوى الحكامة ومدى استحضار عناصر مبدعة وخلاقة قمينة بضمان التنفيذ الجيد له بين مجلس الجهة وبقية شركائه.

ختاماً واعتباراً لما سبق، لا بد من تجديد الشكر للسيد والي الجهة على إشرافه وتبنيه لإنجاز هذه الوثيقة. والشكر موصول أيضاً للسادة عمال الأقاليم والسيد المدير العام لوكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عمالات وأقاليم الشمال بالمملكة. ولكافة الشركاء والأطراف التي ساهمت بكثير من الفعالية والجدية والنفس الإيجابي في إخراج هذه الوثيقة للنور. ولا بد، باسم رئيس المجلس وباسم المكتب المسير، من الإشادة بالدور الأساسي والخلق لمختلف لجان وفرق المجلس وكذا بالعمل الدؤوب للجنة التتبع المكلفة بإنجاز مشروع البرنامج والأطر الإدارية التي عملت، كل من موقعه، على المساهمة في إنجاز هذا العمل.



1

الإطار المرجعي





- نفذ المغرب، في ظل التوجيهات الملكية السامية، إصلاحات جوهرية للحد من الفوارق المجالية والاجتماعية عبر تنويع الاقتصاد، توفير خدمات عمومية جيدة واستثمار مهم في التنمية البشرية.
- يرتبط هذا الطموح بالرغبة في تحقيق تنمية ترابية منتجة اقتصاديًا، شاملة ودامجة اجتماعيًا ومستدامة بيئيًا.
- بعد اعتماد الدستور الجديد سنة 2011 وتنزيلا لمضامينه، أصبحت الجهوية المتقدمة إحدى أهم الأوراش الكبرى التي تعرفها بلادنا، و تم اعتماد تنظيم ترابي جديد في عام 2015 يعيد رسم معالم جميع جهات المملكة.
- لدعم هذا التقسيم الترابي الجديد، منح القانون التنظيمي 111-14 المتعلق بالجهات اختصاصات جديدة أوسع لجهات المملكة، لا سيما فيما يتعلق بالتنمية الاقتصادية، فضلًا عن تزويدها بالموارد المالية والبشرية اللازمة.
- هذه الاختصاصات الجديدة، وهي اختصاصات ذاتية، واختصاصات مشتركة مع الدولة في إطار تعاقدية واختصاصات نقلتها الأخيرة إلى الجهات وفقًا لمبدأ التفريع، تضع الآن الجهات في قلب الديناميكيات الترابية للجاذبية والاستدامة.
- أصبحت الجهات شريكا رئيسيا للدولة لتطوير وتعزيز الجاذبية الترابية على المستويين الوطني والدولي وفضاء بارزا، لا سيما فيما يتعلق ببلورة استراتيجيات التنمية الاقتصادية والتهيئة الترابية.
- من بين الاختصاصات الذاتية للجهات، نصت المادة 83 من القانون التنظيمي 111.14 المتعلق بالجهات على التزام المجلس الجهوي بوضع برنامج التنمية الجهوية خلال السنة الأولى من ولايته والذي يشكل إطارًا مرجعيًا لوضع جميع وثائق التخطيط الحضري والاستراتيجيات المحلية.

دستور المملكة المغربية 2011

توجهات الخطب الملكية السامية

القانون التنظيمي للجهات 111.14

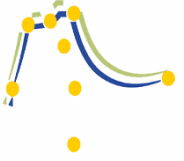
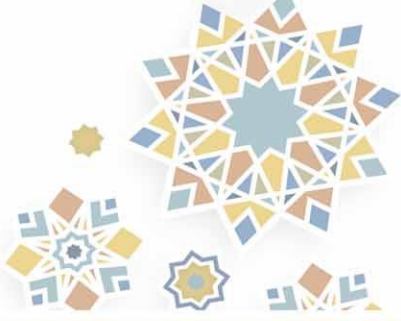
النموذج التنموي الجديد

التصميم الجهوي لإعداد التراب 2046-2021

البرنامج الحكومي 2026-2021

التزامات المغرب بخصوص أهداف التنمية المستدامة بحلول سنة 2030

الإطار المرجعي لبرنامج التنمية الجهوية



2

مراحل و أهداف الدراسة

أهداف الدراسة



تتمثل الأهداف الرئيسية فيما يلي:

الأهداف العامة

- تحديد رؤية واقعية وقابلة للإنجاز بإشراك كافة الشركاء وتحديد محاور إنمائية ذات أولوية على صعيد تراب الجهة.
- الأخذ بعين الاعتبار التحولات الأخيرة على المستويات التالية : الجيوستراتيجية، الاقتصادية، التكنولوجية، الصحية والاجتماعية.
- إعطاء صبغة جديدة متميزة للجهة منسجمة مع:
 - ✓ التوجهات الاستراتيجية للنموذج التنموي الجديد،
 - ✓ السياسة الحكومية،
 - ✓ استراتيجية مجلس الجهة الحالي.
- تنزيل المحاور التنموية من خلال برامج ومشاريع ملموسة انطلاقا من اختصاصات الجهة ومن إمكانياتها المالية، و الأخذ بالاعتبار خاصيات ومميزات كل إقليم على حدة مع العمل على:
 - ✓ الاتساق مع مختلف الاستراتيجيات الوطنية والسياسات العامة؛
 - ✓ الالتقائية بين مختلف البرامج والمشاريع المزمع إنجازها في تراب الجهة و كافة المتدخلين المحليين أو القطاعيين.

الأهداف الخصوصية

- تقييم مخطط تنمية الجهة 2016-2022 وعقد برنامج الدولة - الجهة 2020-2022، مع الحفاظ أو إعادة توجيه المشاريع غير المنجزة والتي تتماشى مع التوجهات الجديدة لمجلس الجهة؛
- إدماج المشاريع في طور الإنجاز ؛
- إعطاء أولوية للمشاريع ذات الصبغة الاقتصادية والتي لها وقع اجتماعي وبيئي إيجابي ومساهمة في الإنصاف الترابي والعدالة المجالية ؛
- تحديد الأوراش الاقتصادية القابلة للإنجاز بموازاة مع الاستراتيجيات الفرعية؛
- إشراك مختلف الفاعلين المحليين والقطاعيين لتحقيق إلتقائية المشاريع مع المزاوجة بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية؛
- تحديد مضامين وأهداف عقد برنامج بين الدولة - الجهة .



تم تقسيم الدراسة إلى 3 مراحل مسبقة بمرحلة أولية ، كل منها تتحقق من خلال المحطات التالية:

المرحلة التحضيرية بلورة إطار الدراسة

- تقرير تحديد النطاق لإجراء الدراسة.
- بلورة و إعداد مواد العرض التقديمي للاجتماع الافتتاحي



المرحلة 1

- مونوغرافيا الجهة
- التشخيص الترابي



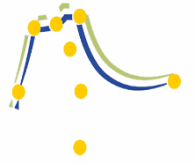
المرحلة 2

- إعداد التشخيص الترابي من خلال:
- تقرير حول الرؤية وتموقع الجهة
- اختيارالمحاورالاستراتيجية والأهداف التنموية
- إعداد خريطة تتضمن كافة مشاريع الجهة
- إنجاز ورقة تقنية لكل مشروع



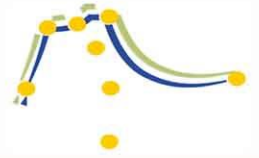
المرحلة 3

- برنامج العمل 2022-2027 من خلال:
- أدوات إنجاز تتبع وتقييم البرنامج
- لوحة القيادة للمشاريع، مع برمجة الميزانية الخاصة
- عقد برنامج الدولة . الجهة (2022-2024) و(2025-2027)



3

المنهجية المعتمدة



تم وضع استراتيجية التنمية في الجهة وفق الأسس المعيارية التالية:

- **التشاركية:** من خلال اجتماعات العمل واللقاءات التشاورية التي تمت مع القطاعات المعنية تحت إشراف ولاية الجهة عبر الكتابة العامة لشؤون الجهة، وفق رؤية مندمجة ومتوافق بشأنها؛
- **التراية:** تم في إطارها هيكل قائمة مشاريع انطلاقا من حاجيات وأولويات ومتطلبات أقاليم الجهة المعبر عنها من طرف الفاعلين المحليين؛
- **الإلتقائية:** لتحقيق الاندماج ما بين التوجهات الاستراتيجية العامة لسياسة الدولة والحاجيات التنموية للجهة؛
- **العلمية** لتحديد الأولويات واختيار مشاريع واقعية وقابلة للإنجاز خلال الولاية الحالية للمجلس مع مراعاة القدرات المالية والبشرية والتقنية والتنظيمية للجهة.

نهج تشاركي في جميع مراحل تنفيذ الاستراتيجية

5 لقاءات مركزية على المستوى الوطني

5

الاجتماع الإخباري والتشاورى حول إعداد "برنامج التنمية الجهوية" بمقر ولاية الجهة



8 لقاءات تشاورية مع السيد الوالي و السادة العمال بأقاليم و عمالات الجهة

8

10 اجتماعات عمل اللجنة التقنية للتتبع.

10

38 اجتماع مع مختلف الفاعلين والشركاء

38

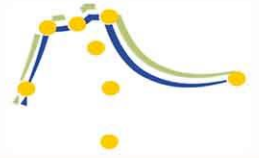
16 ورشة عمل مع أعضاء المجلس

16

5 ملتقيات كبرى لبناء تصور مشترك حول :

- التقائية برنامج التنمية الجهوية و أهداف التنمية المستدامة.
- آفاق الاستثمار والتكوين والتشغيل بالجهة.
- رابطة الطاقة والماء والأمن الغذائي.
- إشكالية تدبير الموارد المائية بالجهة.
- تطوير الوضع والفعل الثقافي بالجهة

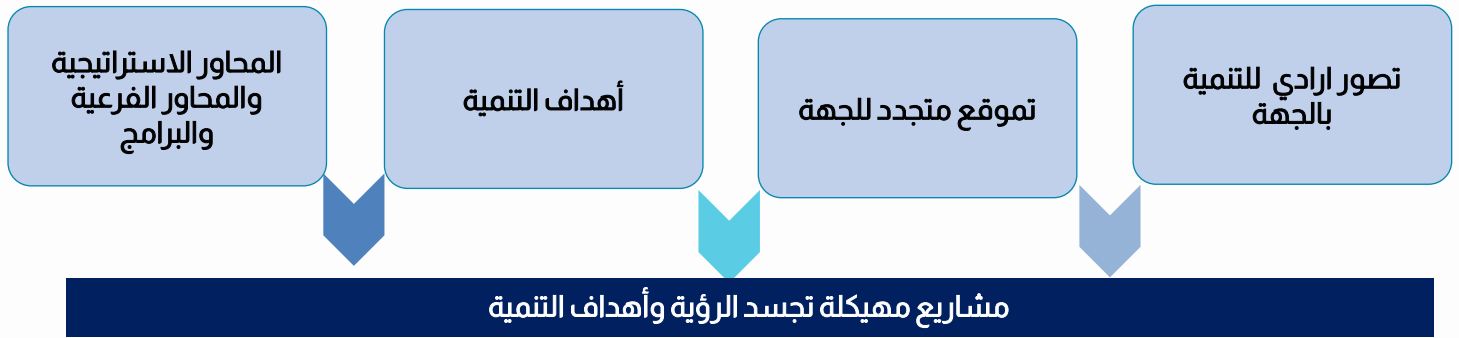
5



تم وضع استراتيجية التنمية في الجهة بالتوافق مع مجموعة من المناهج والمفاهيم العالمية ذات الصلة ، وهي: المقاربة التشاركية ، والنهج النظامي ، والتدبير القائم على النتائج ، والتنمية المستدامة ، بالإضافة إلى الأسس المعيارية التالية:



استراتيجية التنمية الجهوية



أخذ تصميم البرنامج الجهوي للتنمية 2027-2022 في الاعتبار، جميع عناصر السياق التنموي لجهة طنجة تطوان الحسيمة ، باتباع نهجين متكاملين ، على النحو التالي.





منهجية ترتيب الأولويات:

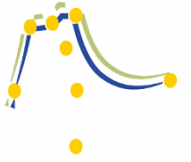
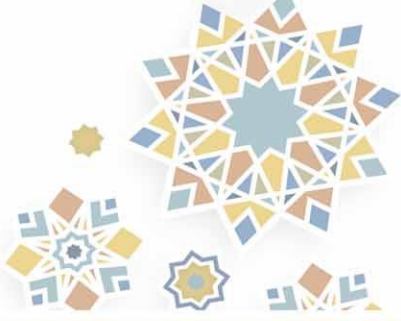
- فرز أولي عبر مراجعة المشاريع الأكثر دقة؛
- فرز ثاني للاحتفاظ بالمشاريع ذات الواقعية والراهنية التي كانت موضوع اتفاقيات موقعة من طرف المجلس والتي تم الالتزام بها وتخصيص ميزانية لها؛
- فرز ثالث من أجل الاحتفاظ بالمشاريع الاستراتيجية المتضمنة في "برنامج تنمية الجهة" للفترة السابقة والتي لم يُشرع بعد في إنجازها، وتلك المقترحة في "التصميم الجهوي لإعداد التراب"، والمشاريع ذات الصلة من مقترحات ورشات العمل التشاورية مع المجالس الإقليمية المعبر عنها في شكل احتياجات، والمشاريع الدقيقة المستخلصة من الورشات الموضوعاتية؛
- مشاريع متضمنة ضمن برنامج التنمية المندمج لأقاليم الجهة (PDI)؛
- وضع ميزانية لهذه المشاريع بمجرد اختيارها لملاءمتها ومقارنتها مع توفر الميزانية لدى الجهة، من أجل الاحتفاظ فقط بالمشاريع التي من الممكن أن يتم تمويلها؛
- حصر قائمة للمشاريع واقتراح تركيبة لتمويلها من طرف ميزانية الجهة وميزانية الشركاء ومصادر التمويل الأخرى.

790

عملية الفرز

233

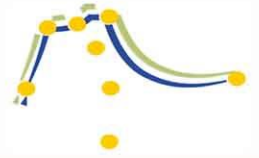
مشاريع واقعية وقابلة للإنجاز خلال الولاية
الحالية للمجلس مع مراعاة القدرات
المالية، البشرية، التقنية و التنظيمية للجهة



4

ملخص المونوغرافيا





تتمتع جهة طنجة تطوان الحسيمة بموقع جغرافي استراتيجي متميز يجعل منها جسر وصل ومجال التقاء وبوابة مفتوحة على أوروبا كما يجعل منها صلة الربط بين البحر الأبيض المتوسط والمحيط الأطلسي. ورغم كونها الجهة الأقل مساحة بين جهات المملكة الإثني عشر إلا أنها الأعلى من حيث وتيرة النمو الديموغرافي والكثافة السكانية. كما أن المجال الحضري الذي يشكل 5 % من مجموع المساحة، يستقبل 61 % من إجمالي عدد السكان مع بنية حضرية مستقطبة من خلال قطبي طنجة -تطوان. و تعتبر عمالة طنجة-أصيلة من بين 4 عمالات وأقاليم تتجاوز ساكنة كل واحد منها المليون نسمة على الصعيد الوطني. وتجدر الإشارة أن مدينة طنجة سجلت أعلى معدل للنمو السكاني لكبريات المدن (3.26 % ما بين 2004 و 2014).

تتوفر الجهة بمجموعة من المؤهلات الطبيعية التي يمكن إجمالها فيما يلي:

- وجود مؤهلات طبيعية متنوعة: البحر، الواد، السهل، الجبل.
- شريط ساحلي مهم يمتد على طول 447 كيلومتر.
- مساحة غابوية مهمة مع شبكة من المنتزهات أهمها: المنتزه الوطني للحسيمة والمنتزه الوطني لتاسمطان و المنتزه الطبيعي "بوهاشم" و المنتزه الطبيعي الرميلا.
- التنوع الطبيعي تتوفر الجهة على 22 موقعا مصنفا ضمن فئة المواقع ذات الأهمية البيولوجية والبيئية.
- موروث ثقافي غني ومتنوع: 7 مدن عتيقة، آثار الحقب التاريخية منذ فجر التاريخ، تراث معماري منفرد.

ساكنة جهة طنجة تطوان الحسيمة تقدر بحوالي 3547398 نسمة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 وستقفز الى 3900365 نسمة بحلول 2022 حسب تقديرات المندوبية السامية للتخطيط . تشكل ساكنة الجهة حوالي 10.6 % من مجموع ساكنة المغرب

الديموغرافية

معدل البطالة: 10.4 % سنة 2020 (12,3 % المعدل الوطني)



معدل الفقر: 11,1 % سنة 2014 (3,3 % في الوسط الحضري و 22,9 % في العالم القروي (معدلات تقترب من المعدلات المسجلة على الصعيد الوطني)



الكثافة: ثاني جهة وطنية من حيث الكثافة، 243,6 ن/ كم



معدل التحضر: 63 % في سنة 2022 مع تركز السكان على مستوى طنجة - أصيلة 47 %.



بنية حضرية مستقطبة قطبي طنجة تطوان.



ساكنة الجهة:

3,9 مليون نسمة (10,6 % من الساكنة الوطنية)

الكثافة السكانية 2022 (عدد السكان / كم ²)	عدد الساكنة 2022	
1330,6	1 266 763	عمالة طنجة أصيلة
1267,3	269 927	عمالة المضيق الفينيق
111,5	395 660	إقليم الحسيمة
116,3	85 244	إقليم الفحص أنجرة
191	512 574	إقليم العرائش
148,2	296 299	إقليم وزان
145,9	487 247	إقليم شفشاون
230,9	586 651	إقليم تطوان



حققت جهة تطوان الحسيمة خلال السنين الأخيرة دينامية متسارعة وملحوظة ونموا مضطربا في مختلف المجالات. طفرة تجلت بالأساس في الأوراش الكبرى، والبرامج المهيكلية. وذلك من خلال إنجاز العديد من المشاريع الكبرى (الميناء المتوسطي، الطريق السريع، الخط السريع، المشاريع الحضرية الكبرى....). مما بوأ الجهة مكانة ثاني أقوى قطب اقتصادي في البلاد. وتأتى ذلك عامة بفضل الإرادة الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله من أجل جعل الجهة أحد الأقطاب التنموية الأساسية ببلادنا، بفضل المشاريع الكبرى والمهيكلية، وبرامج التأهيل الترابي والتنمية المجالية. وكذلك من خلال تنزيل مجموعة من الاستراتيجيات الوطنية على صعيد الجهة.



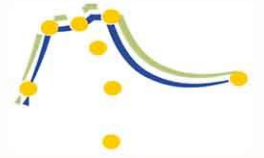
المركب المينائي طنجة المتوسط



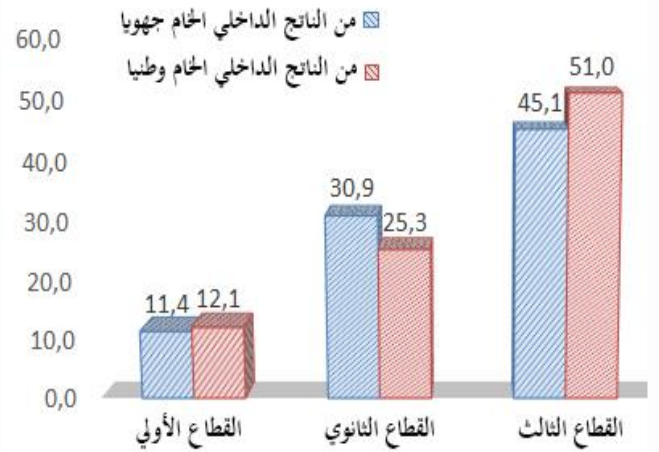
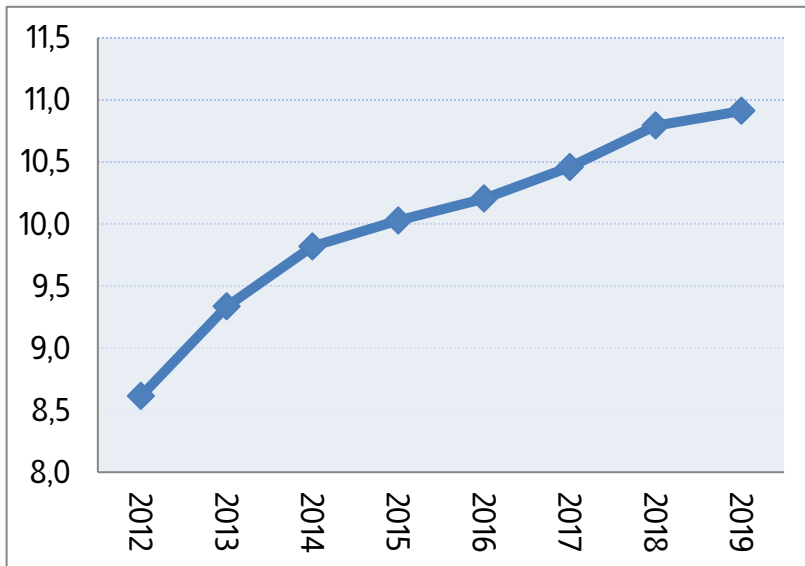
مدينة محمد السادس طنجة تيك



- المركب المينائي طنجة المتوسط
- المناطق الصناعية واللوجستية
- القطار فائق السرعة
- مشاريع الطاقة الريحية
- القطب الفلاحي العرائش
- المدن الجديدة: شرفات وقطب ابن بطوطة
- مدينة محمد السادس طنجة تيك
- تأهيل وادي مرتيل
- برنامج طنجة الكبرى
- البرنامج المندمج للتنمية الاقتصادية و الحضرية
- لمدينة تطوان 2018
- برنامج التنمية المجالية (2015-2019) المسمى "الحسيمة منارة المتوسط"

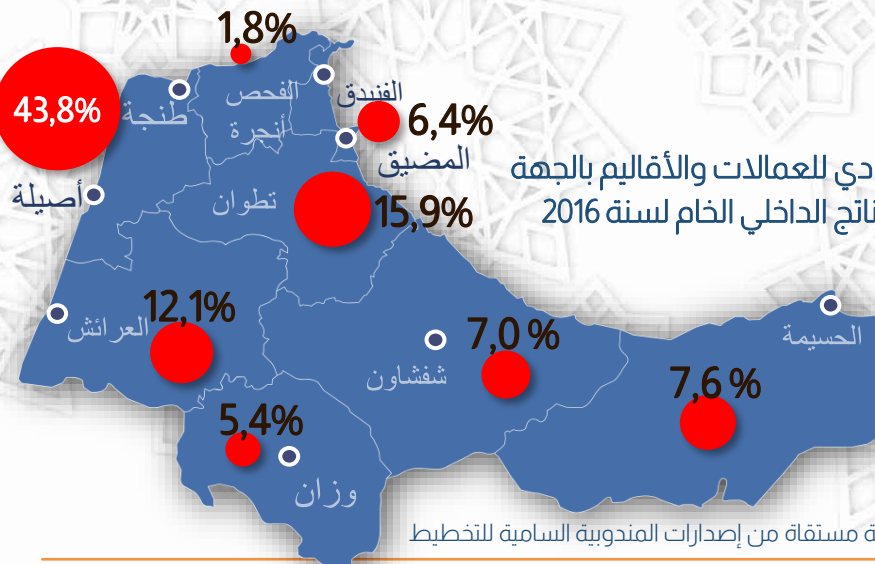


- سجل اقتصاد جهة تطوان الحسيمة في 2019 ناتج داخلي خام يبلغ حوالي 125.78 مليار درهم مما رفع من نسبة مساهمته في الناتج الداخلي الوطني الخام إلى 11 % بعدما كانت في حدود 9% في 2014.
- تحتل الجهة المرتبة الثالثة في اقتصاد المملكة بعد جهة الدار البيضاء سطات (31.8%) والرباط سلا القنيطرة (15.3%)
- تركز الأنشطة الاقتصادية على مستوى عمالة طنجة - أصيلة (43,8%)
- القطاع الثالث (الخدمي) بالجهة يحتل المرتبة الأولى بنسبة 45.1%، يليه القطاع الثانوي (الصناعة) (30.9%) والقطاع الأولي (الزراعة والثروة السمكية) (11.4%)

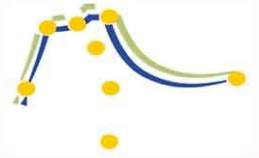


تطور النسبة المئوية لمساهمة الجهة في الناتج الداخلي الخام ما بين سنة 2012-2019

تركيب الناتج الداخلي الخام الجهوي والوطني حسب النسبة المئوية وحسب مجال النشاط لسنة 2019



الوزن الاقتصادي للعمال والأقاليم بالجهة على أساس الناتج الداخلي الخام لسنة 2016



الصيد البحري

- عدد الموانئ: 12 ميناء صيد
- الأسطول البحري : 2,932 وحدة
- الحمولة التي تم اصطيادها: 709 26 طن
- القيمة السوقية: 609 مليون درهم
- عدد العاملين : 21,662
- ✓ القطاع الحرفي يعاني من نقص في التجهيزات ، ولا يمثل سوى 4% من الإنتاج الوطني
- ✓ ويعد ميناء طنجة والعرائش مينائي الصيد الرئيسيين في المنطقة، حيث يمثلان ما يقرب من 55% من الصيد.

قطاع السياحة

- عدد المنشآت السياحية: 335
- عدد الأسرة: 29,698
- 5 مراسي
- 447 كم من الساحل

- ✓ تتركز 54.5% من الطاقة الايوائية للمنشآت السياحية بولاية طنجة أصيلة
- ✓ نقص التجهيزات لبعض الأقاليم كما هو الحال بالنسبة لوزان 0.5%

الصناعة

- عدد الوحدات الصناعية: 781
- الإنتاج: 60,845.7 مليون درهم
- عدد العاملين: 139,803
- الصادرات: 49,990.8 مليون درهم
- حجم المعاملات : 61,651.7 مليون درهم
- الاستثمار 1,730.6 مليون درهم
- 25% من اقتصاد الجهة

- ✓ تتركز الصناعات بعمالة طنجة - أصيلة 44%
- ✓ حضور قوي للقطاعات الناشئة (مكونات السيارات والطيران ، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، الصناعة الزراعية ، إلخ ... NTiC)
- ✓ تشمل الجهة عدة مناطق صناعية:
- 1 المنطقة الصناعية مغوغة/ طنجة
- 2 المنطقة الصناعية كزناية
- 3 المنطقة الصناعية تطوان

الفلاحة

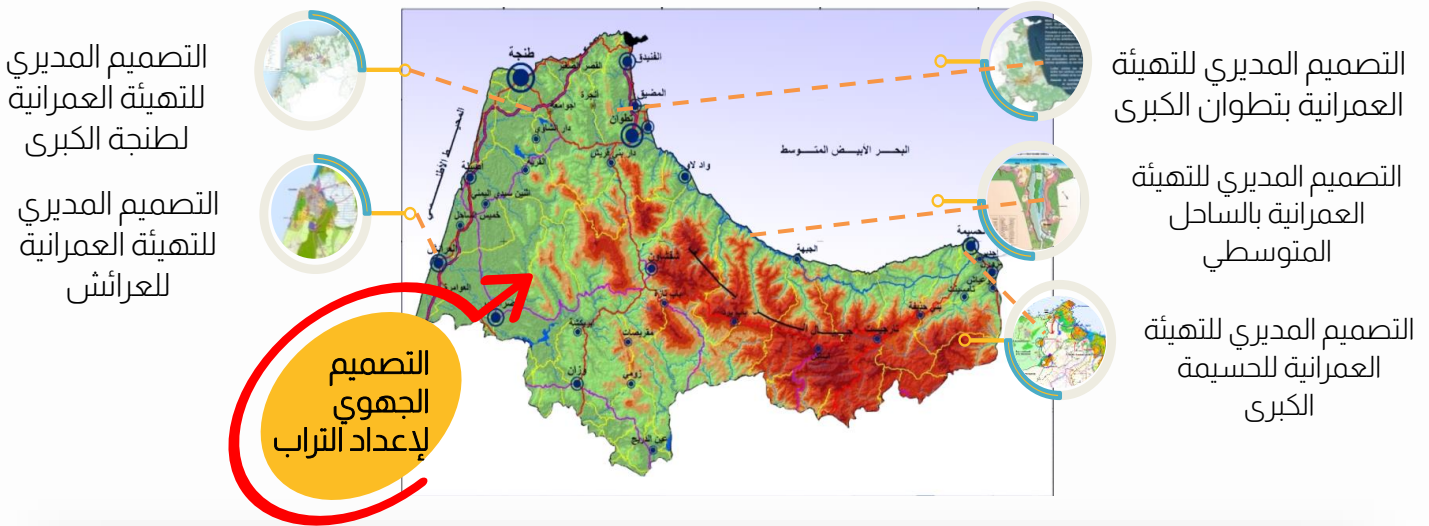
- المساحة الصالحة للزراعة 149 729 هكتار
- 57% من مساحة الجهة ، 11% من مجموع المساحة الوطنية
- المساحة المسقية 66174 هكتار
- ✓ إمكانيات فلاحية مهمة ومنتجات مجالية
- ✓ مؤهلات طبيعية مهمة لزراعة و تثمين القنب الهندي



قطاع التخطيط العمراني

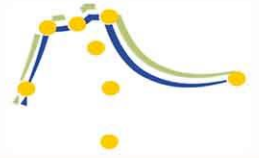
- ✓ الإطار الحضري غير المتوازن ذو الرأسين (طنجة وتطوان) وانخفاض نسبة التحضر في بقية تراب الجهة.
- ✓ الانتشار الحضري غير المنضبط على حساب تنمية المراكز القروية؛
- ✓ إخلاء المناطق الريفية من السكان لصالح المناطق الحضرية
- ✓ توسع الإطار الحضري من خلال إنشاء العديد من الأقطاب الحضرية ، ولكن بشكل غير متوازن
- ✓ النزوح نحو الساحل
- ✓ وجود المباني الالية للسقوط

تغطية الشريط الساحلي للجهة بوثائق التخطيط الاستراتيجي



قطاع البنية التحتية

• طول شبكة الطرق المصنفة: 2992 كلم	• 15 ميناء:
• طول شبكة طرق السيار: 165 كلم	• منها ميناء طنجة المتوسط الأكبر إفريقيا وعلى مستوى البحر الأبيض المتوسط
• طول شبكة الطريق السريع: 228 كلم	• 3 مطارات دولية
• طول شبكة الطرق غير المصنفة: 2533 كلم	
• طول المنحدرات: 32257 كلم	
• طول السكك الحديدية: 224 كم	
• معدل التعبيد 98,2%	



التعليم

- ✓ 3.206 مؤسسات للتعليم الأولي
- ✓ 2.727 مدرسة ابتدائية
- ✓ 324 مدرسة ثانوية إعدادية
- ✓ 173 مدرسة ثانوية تأهيلية
- ✓ 19 مؤسسة للتعليم العالي
- ✓ 181 مؤسسة تكوين مهني
- ✓ ارتفاع نسبة الأمية مع تفاوتات ملحوظة بين
- العمالات والأقاليم 21.8% كحد أدنى مسجل
- عمالة طنجة-أصيلة، و40.2% بإقليم شفشاون

مياه الشرب والكهرباء

- ✓ 151 م3 من إنتاج المياه الشرب والاستخدام
- الصناعي والسياحي في عام 2020 (13.3% من
- إنتاج المياه على المستوى الوطني)
- ✓ 75% من مياه الشرب المنتجة هي من أصل
- سطحي
- ✓ 58% من المشتركين موجودون في ولاية طنجة
- أصيلة وإقليم تطوان .
- ✓ 1.091.929 مشتركا في شبكة الكهرباء، 56%
- منهم يستفيدون عن طريق وكالات التوزيع
- مباشرة.
- ✓ تفاوت كبير في معدل الربط بالشبكة
- الكهربائية: طنجة-أصيلة 31% وزان 7%

الصحة

- ✓ 289 منشأة صحية
- 20 مستشفى
- 79 مركزا صحيا حضريا
- 129 مركزا صحيا قرويا
- 61 عيادة قروية
- ✓ 1 منشأة لكل 13.000 نسمة مقارنة بمنشأة
- واحدة لكل 11.700 نسمة على المستوى الوطني
- ✓ وفي المناطق القروية، يوجد مستوصف واحد ل
- 23.600 شخص ومركز صحي واحد لكل 11.200
- نسمة، مقارنة ب 17.000 و 10.400 نسمة على
- التوالي على المستوى الوطني.
- ✓ 8.5% من الطاقة الاستيعابية للأسرة على
- الصعيد الوطني
- ✓ 48 طبيا / 100.000 نسمة، مقارنة ب 72 طبيا /
- 100.000 نسمة على المستوى الوطني

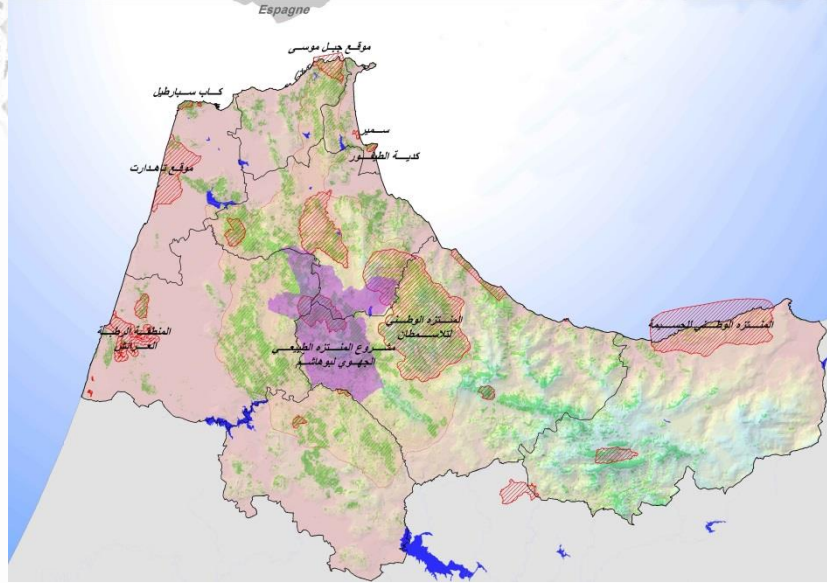
رياضة

- ✓ 49 مرفقا رياضيًا: 21 مركزا اجتماعيا رياضيًا محليا
- متكاملا بمعدل منشأة واحدة لكل 74.200
- نسمة مقارنة بمنشأة واحدة لكل 62,400 نسمة
- على المستوى الوطني.
- ✓ تفاوتات كبيرة في توزيع هذه المرافق في
- المنطقة حيث تتراوح الكثافة السكانية من
- 15.700 نسمة لكل منشأة رياضية في إقليم
- فحص أنجرة إلى 299.700 نسمة لكل منشأة في
- وزان و464.400 نسمة لكل منشأة في
- شفشاون.



التراث الطبيعي

- 21 منطقة ذات قيمة بيولوجية و إيكولوجية SIBE غنية بالأنواع النادرة على مساحة تزيد عن 130.000 هكتار و 2 من المنتزهات الطبيعية من أصل 9 على الصعيد الوطني. منتزه بوهاشم هو المنتزه الجهوي رقم 1 في المغرب، وتغطي 105 آلاف هكتار مشتركة بين 6 جماعات ذات صبغة قروية بكل من أقاليم شفشاون وتطوان والعرائش.
- تتفرد جهة طنجة تطوان الحسيمة بتواجد جزء من تراثها ضمن محمية المحيط الحيوي المتوسطية العابرة للقارات مابين اسبانيا والمغرب.



الطاقة

- 3 محطات هيدروليكية
- 3 محطات طاقة حرارية
- 5 مزارع رياح
- السعة الإجمالية: 1,012 ميغاوات
- المساهمة في القدرات الوطنية: 18%.

المصانع / محطات توليد الكهرباء / الحضائر	الطاقة المثبتة بالميغاواط	صافي إنتاج الكهرباء بملايين الكيلوواط / ساعة
محطات هيدروليكية	52,6	82,7
محطات توليد الطاقة الحرارية	563	234,2 2
مزارع الرياح	393	601,1
مساهمة الجهة بالنسبة لمجموع المملكة	8,8%	7,8%

التطهير الصحي

- 126 جماعة تسجل أقل من 12% معدل ربط منزلي بشبكة الصرف الصحي العمومي.
- بالنسبة للمدن التي تستفيد من الصرف الصحي الجماعي مثل العرائش أو القصر الكبير ، فإن تصريفاتها السائلة ، من ناحية أخرى ، تتم على التوالي في البحر وعلى مستوى واد لوكوس عند مصب سد وادي المخازن. كما يتم تصريف المياه العادمة الناتجة عن مدينة شفشاون في الهواء الطلق دون أي معالجة على مستوى أحد روافد وادي لادو.
- تتراكم النفايات في الهواء الطلق مما يؤثر بشكل كبير على البيئة و على ظروف النظافة والصرف الصحي مع وجود مخاطر صحية على السكان المجاورين.



تراث تاريخي غني ومتفرد

تحتل الجهة موقعًا جغرافيًا وجيوستراتيجيًا محوريًا بين الغرب والشرق ، وبين شمال وجنوب البحر الأبيض المتوسط ، في نفس نقطة الاتصال بين قارتين ، إفريقيا وأوروبا . هذا الموقع المتميز جعل منها جسرا بين الثقافات أضفت عليها ميزة فريدة من نوعها، تتجسد في غنى تراثها الثقافي، المادي وغير المادي.



تعرف الجهة بمدنها العتيقة المتميزة بالأضرحة والزوايا والمعمار الحضاري الفريد، وكذا بمواقعها التاريخية الضاربة في القدم والتي تعود إلى حقبة فينيقية ورومانية وبيزنطية بل وإلى ما قبل التاريخ. وهذه المعالم والمواقع الأثرية ما تزال شاهدة على هذا الماضي الحضاري العريق. كموقع مزورة ومدينة ليكسوس بإقليم العرائش، وكهف تحت الغار بجنوب شرق مدينة تطوان، وموقع تمودة على الضفة اليمنى لنهر مرتيل، وموقع بليونش والقصر الصغير، وموقع كوطا وموقع الأقواس وموقع زليل بعمالة طنجة أصيلة و موقع المزمى بالحسيمة الخ. والكثير منها تم تصنيفها ضمن لائحة التراث الثقافي العالمي.

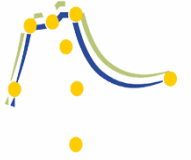
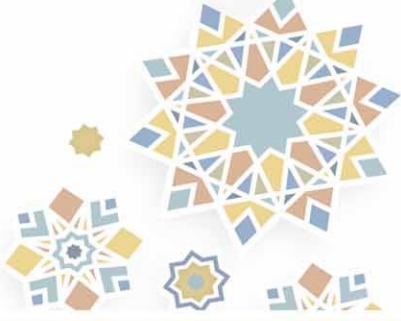
كما تشتهر بالمهرجانات الكثيرة ومن بين أهمها المهرجان الوطني للفيلم بطنجة ومهرجان السينما المتوسطية بتطوان ومهرجان «الغريا» في شفشاون و مهرجان التوزا بطنجة وموسم أصيلة الدولي ومهرجانات الموسيقى الأندلسية وغيرها.

من جانب آخر، تستقبل الجهة منذ أزيد من قرن مجموعة من المبدعين والمفكرين و الفنانين المغاربة والدوليين (مصورون، رسامون، كتاب ...) والذين ساهموا في اغناء الحياة الثقافية

7 مدن عتيقة بما في ذلك المدينة العتيقة لتطوان المصنفة على أنها تراث ثقافي من قبل اليونسكو

مهرجانات وملتقيات ثقافية وفنية وموسيقية بمدن الجهة.

34 موقعًا ومعلمة تاريخية مصنفة



5

ملخص التشخيص الترابي





يعد إعداد تشخيص جهوي جزءًا من عملية متواترة وتفاعلية، بدأت من مرحلة تحديد النطاق، مما يجعل المشاركة والتعديلات المنسقة مبدأً أساسيًا لبلورة البرنامج الجهوي للتنمية، من أجل التمكن من تحقيق وثيقة توافقية ومشاركة، وذلك وفقًا للقانون التنظيمي 111-14 المتعلق بالجهات ونصوصه التنفيذية وكذا المرسوم المحدد لمنهجية اعداد برنامج التنمية الجهوية.

ذلك أن الهدف الأساسي لهذه المنهجية هو اعتماد مقارنة تشاركية ومتفق بشأنها من أجل إعداد تشخيص جهوي.

وقد انصب العمل على ما يلي:

مراجعة و تحليل الوثائق

- بلورة وضبط وتدقيق الإطار المرجعي الذي يتم فيه التشخيص الجهوي.
- تحديد الوثائق الأساسية التي تسلط الضوء على خصائص ومؤهلات الجهة. والعمل على استقرائها وتحليلها.
- مكن هذا التحليل الوثائقي من تعميق المعرفة بالإطار المرجعي و اجراء جرد لإنشاء تشخيص أولي.
- تحليل التصميم الجهوي لإعداد التراب وبنك المشاريع المتضمنة فيه، وتقييم برنامج التنمية الجهوية 2017-2022.
- التعامل مع احتياجات وتوقعات الفاعلين الجهويين و المحليين خلال ورشات العمل التشاورية التي نظمها مجلس الجهة.
- تحديد الاستراتيجيات الوطنية و دراسة كيفية تنزيلها على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة ، وتحليل خصوصيات كل إقليم و عمالة في الجهة ، وإمكانياتها ، و كذا المشاكل والتحديات الخاصة بها.

تنظيم لقاءات وورشات عمل :

- تنظيم أربع ورشات عمل موضوعاتية مع رؤساء المديريات الجهوية والأعضاء البرلمانيين العاملين على مستوى تراب الجهة (اقتصادي ، اجتماعي ، بيئي ، ثقافي) ؛
- ورشتان مع الهيئات الاستشارية المنصوص عليها في القانون ذي الصلة.
- اجتماعان، برئاسة رئيس مجلس الجهة، مع رئيس ومسؤولي الكونفدرالية العامة لمقاولات المغرب ورؤساء الغرف المهنية (غرفة الفلاحة، غرفة الصيد البحري وغرفة الصناعة التقليدية).
- وقد أتاحت أوراق العمل والاجتماعات هذه فهمًا أفضل لقضايا واحتياجات وتوقعات الفاعلين الجهويين و المحليين المعنيين وجمع المعلومات والاقتراحات والتوصيات بهدف استكمال التشخيص الجهوي.
- تنظيم سلسلة من الاجتماعات مع مختلف الشركاء والفاعلين المعنيين بالبرنامج.



الركيزة الاقتصادية

القطاع الزراعي



- إمكانيات مهمة للمساحات الزراعية
- مؤهلات فلاحية مرتبطة بالتنوع الجيومرفولوجي والبيئي
- تواجد سدود مهمة
- إنتاج متنوع: حبوب، فواكه وخضراوات
- منتجات مجالية بجودة عالية

الصيد البحري



- واجهتين بحريتين على امتداد 447 كم
- تواجد 12 ميناء صيد وعدد مهم من نقط تفريغ مهينة ;
- تواجد وحدة لتثمين المنتجات البحرية.

الصناعة



- القرب الجغرافي من أوروبا و من خطوط التجارة العالمية.
- نسيج صناعي مهم منفتح على المهن العالمية
- المشاريع الكبرى المهيكلية
- ميناء طنجة المتوسطي 1 و 2
- المناطق الصناعية، منطقة التبادل الحر والمناطق اللوجيستكية

السياحة

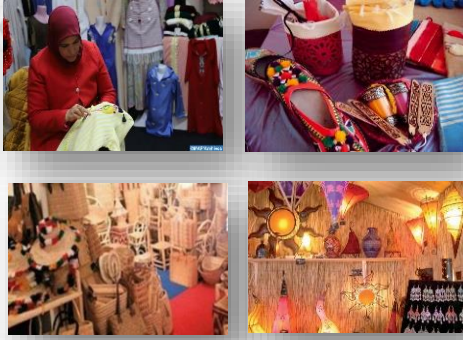


- تموقع جغرافي متميز بمؤهلات طبيعية مهمة: شواطئ،
- منتزهات غابوية وجبلية، مواقع ذات قيمة بيولوجية.
- تراث تاريخي غني ومواقع أثرية من مختلف العصور.
- بنية فندقية مهمة بالجهة.



الركيزة الاقتصادية

الصناعة التقليدية



- صناع تقليديون راكموا خبرة تختزل قرون من التجربة و المهارات.
- قطاع يساهم في الترويج السياحي والتجاري.
- انتشار حرف عدة تساهم بمنتجات متنوعة و تشمل أغلب أقاليم الجهة .

قطاع البنية التحتية الطرقية



- شبكة طرقية مهمة :
- طرق مصنفة على طول 2706 كلم و 288 كلم طرق سريعة
- شبكة معبدة في حدود 98% (75% على المستوى الوطني)
- طرق سيارة بطول 165 كلم
- طرق غير مصنفة أغلبيتها عبارة عن مسالك على طول 2533 كلم

قطاع التهيئة الحضرية



- تموقع متميز على واجهتين بحريتين
- الإطار الحضري منقسم إلى خمس أنظمة حضرية : طنجة المركز ، جبالة، ساحل البحر الأبيض المتوسط ، طريق القمم ، بحيرة اللوكوس.
- خلق عدة أقطاب حضرية : المدينة الجديدة شرافات وقطب ابن بطوطة
- الإطار الحضري متمحور حول المدن الكبرى والمتوسطة تتوفر على نسيج عمراني خاص بالمدينة العتيقة و ثرات معماري وتقاليد جد خصوصية لقطبي طنجة . تطوان
- تغطية مهمة بوثائق التعمير



الركيزة البيئية

قطاع المياه



- 2 أحواض مائية : سبو و لوكوس
- مؤهلات مائية متجددة ، 4 مليار م³ في السنة
- شبكة هيدرولوجية متكونة من وديان مهمة: اللكوس، المهرهر، الحاشف، النخلة...
- خزان مائي مهم للمياه الباطنية
- تواجد عدة سدود تلبى الحاجيات من الماء الشروب والصناعة و الفلاحة
- تنزيل البرنامج الوطني للماء الصالح للشرب 2020-2027
- اعتماد استراتيجية إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لأغراض الري للمساحات الخضراء
- التوفر على 9 محطات لمعالجة المياه المنزلية
- مصادر المياه الغير تقليدية (محطة تحلية الماء بالحسيمة 200 لتر في الثانية)

قطاع الطاقة

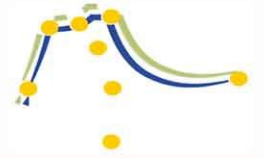


- مؤهلات مهمة للطاقات الهوائية و الشمسية
- الريادة وطنيا فيما يخص الطاقات المتجددة
- الجهة تتوفر على وحدات لصناعة اللوحات الشمسية (الحسيمة) و الهوائيات (طنجة)
- الربط بالكهرباء في اطار البرنامج الجهوي لتقليص الفوارق الترابية و الاجتماعية (95,7% متجاوزا المعدل الوطني 94,8%)

قطاع البيئة



- بيئة غنية ومتنوعة بما في ذلك مساحات من الشواطئ الرملية وسلاسل الجبال والغابات.
- استفادة العديد من مدن الجهة من البرنامج الوطني للتطهير وإعادة استخدام المياه العادمة (PNAM).
- انخراط مدن الجهة في الاستراتيجية الوطنية لتقليص وتثمين النفايات (SNRVD).



الركيزة الاجتماعية

قطاع التعليم العالي



- تواجد قطب للتكوين بجامعة عبد المالك السعدي يشمل (برسم سنة 2021-2022) : 10 كليات و6 معاهد عليا.
- تواجد معاهد متعددة (ISITT, ISHT, INAS).
- توسيع وتنويع التكوين والانفتاح على معاهد أخرى.

قطاع التكوين المهني



- 54 مؤسسة للتكوين المهني تابعة ل OFPPT؛
- 16 معهد التكوين المهني في طور الإنجاز بمدينة المهن والكفاءات بطنجة (CMC) مع توفير عرض للتكوين عبر 87 شعبة موزعة عبر أقطاب : الصناعة / التبادل الحر - السياحة- الفنادق - الفلاحة / الفلاحة الصناعية

القطاع الصحي



- المعدل المتوسط للمؤشر المزدوج للصحة "الولوج والجودة" 38% مؤشر المعدل الوطني 34,4%
- إنجازات مهمة خلال الفترة الممتدة ما بين 2017 و2021 :
- بناء مستشفيات القرب في كل من إمزورن والقصر الكبير ،
- المستشفى الإقليمي بالحسيمة والمستشفى الجامعي بطنجة
- انطلاق أشغال المستشفى الإقليمي بوزان والمستشفى الجهوي للاختصاصات بتطوان.

الركيزة الثقافية

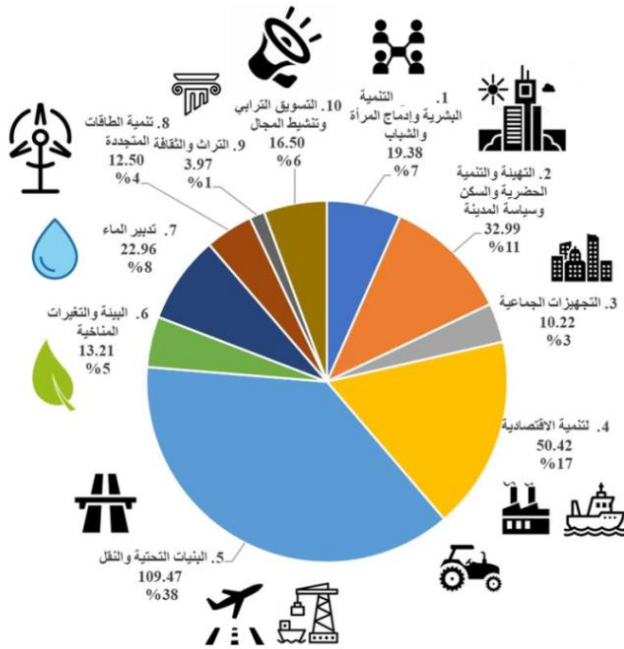


- غنى وتنوع التراث اللامادي للمدن العتيقة
- عدة مواقع أركيولوجية تاريخية وطبيعة ذات وقع سياحي.
- تظاهرات ثقافية ومهرجانات دولية عدة على امتداد السنة.
- توفر بنيات ثقافية متاحف، خزانات، ودور القراءة ...
- دينامية جهوية متميزة للحفاظ وتثمين التراث المادي واللامادي على صعيد كافة عمالات وأقاليم الجهة .



ركز التصميم الجهوي لإعداد التراب لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفترة 2046-2021 على :

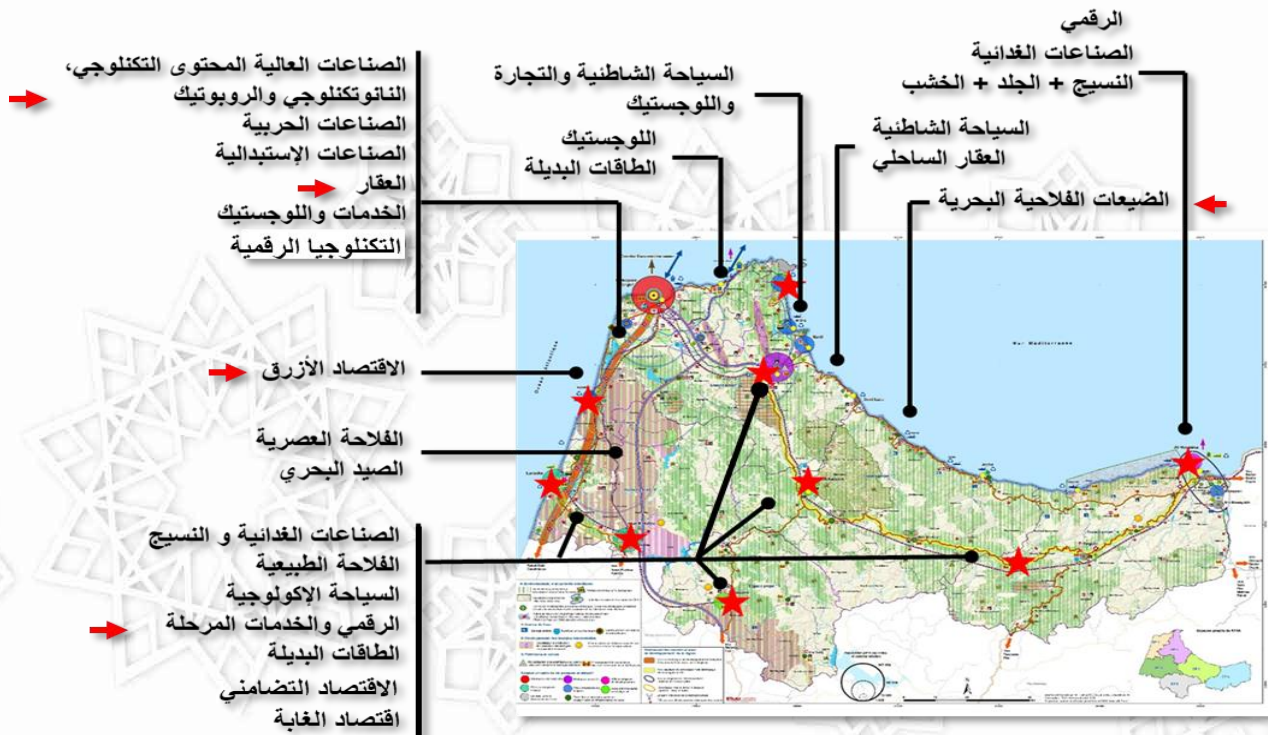
- إعطاء توجه للجهة كموقع حدودي يجعل منها ممرا للعبور بما يحمل من فرص و تحديات .
- توجه نحو انتقال من صبغة جهوية خدمتية إلى صبغة صناعية و تكنولوجية ذات قيمة مضافة.
- توجه نحو تنمية فلاحيّة عصرية مركزة على وسائل حديثة و أقل استغلالا للمياه.
- تأكيد التصميم الجهوي لإعداد التراب لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة على إمكانية إتخاذ صبغة خصوصية لكل إقليم حسب مؤهلاته.



اقترح المخطط الجهوي لإعداد التراب للفترة الممتدة من 2021 إلى 2046: مشروع بغلاف مالي إجمالي يناهز 291,6 مليار درهم.

وقد تم تصميم المشاريع المدرجة في التصميم الجهوي لإعداد التراب على أساس 10 توجهات استراتيجية مقترحة لضمان التنمية المتناسقة والمتكاملة للجهة وتم تقسيمها إلى 10 محاور و 6 مجالات للمشاريع.

توزيع مشاريع التصميم الجهوي لإعداد التراب حسب المجالات



التوجهات الكبرى للتصميم الجهوي لإعداد التراب حسب الأقاليم



الرؤية والأهداف الاستراتيجية للبرنامج

تمحورت الرؤية الإستراتيجية حول ثلاث هويات مميزة للجهة:

1. رائد صناعي مرجعي على الصعيدين الوطني و الإفريقي: تتموضع جهة طنجة تطوان الحسيمة كقطب cluster صناعي على الصعيد الوطني من خلال المشاريع الصناعية المهيكلية والتي تهم المنطقتين الحرتين وميناء طنجة المتوسط
2. مرجع للتنوع البيولوجي: تعتبر جهة طنجة تطوان الحسيمة حوضا متميزا للتنوع البيولوجي و ذلك بفضل تعدد مواقعها البيولوجية و البيئية (22 موقع بيولوجي و منتزهات وطنية) إضافة إلى ثروتها الغابوية المهمة و الممتدة على 487300 هكتار و التي تزخر بأزيد من 2000 كائن نباتي و حيواني
3. مجال ذو هوية سياحية و ثقافية: تزخر جهة طنجة تطوان الحسيمة بموروث ثقافي و تاريخي غني يشمل عددا مهما من المواقع الأثرية (الليكسوس، مسرح سيرفانتس الكبير بطنجة) مروراً بمدنها العتيقة في العديد من الأقاليم كتطوان ، وزان ... و مواقعها الروحية

محاور برنامج التنمية الجهوية

من أجل معالجة أوجه القصور التي تم تحديدها ، اقترح البرنامج الجهوي للتنمية للفترة السابقة 2022-2017 مجالات التنمية الأربعة التالية:

الجاذبية الترابية:

- تطوير التنقل: تكثيف تدفقات التبادل الداخلي
- تطوير برنامج تحفيزي لريادة الأعمال ؛
- تحسين التعريف بالجهة والأدوات الترويجية (التسويق الترابي) ؛
- تعزيز البنى التحتية للتعليم العالي

التنافسية الاقتصادية

- نشر منصات التطوير والتسويق
- تعزيز عرض القيمة الصناعية
- استغلال الإمكانيات الساحلية
- الاستخدام الأمثل للموارد المائية
- تعزيز البنى التحتية التجارية في المراكز الجديدة ؛
- تنشيط اقتصاد القرب و المدارات القروية .

التنمية الاجتماعية :

- تحسين العرض المدرسي والصحي
- إدراج الفئات السكانية الضعيفة وتنفيذ البرامج المخصصة للمناطق الجبلية ؛
- تطوير برنامج لتحويل محاصيل القنب الهندي.

تثمين الراسمال الغير مادي

- تثمين المواقع الطبيعية والتراث التاريخي
- تطوير قطاعات محددة للتنمية المستدامة
- تشجيع الابتكار في مجال الاستثمار



حصيلة انجاز البرنامج

احتوى برنامج التنمية لجهة طنجة تطوان الحسيمة برسم سنة 2022-2017 على 45 مشروع بكلفة إستثمارية تناهز 13,19 مليار درهم منها 23 مشروعا يرتبط بالاختصاصات الذاتية للجهة بغلاف مالي يقدر 8 مليار درهم.

مجموع المشاريع		الإختصاصات المشتركة		الإختصاصات الذاتية		
الكلفة الإجمالية*	عدد المشاريع	الكلفة الإجمالية*	عدد المشاريع	الكلفة الإجمالية*	عدد المشاريع	
2,27	12	0,64	5	1,63	7	الجاذبية الترابية
6,62	16	0,90	4	5,72	12	التنافسية الاقتصادية
2,5	8	2,5	8			التنمية الاجتماعية
1,8	9	1,06	5	0,74	4	تثمين الرأسمال المادي واللامادي
13,19	45	5,1	22	8,09	23	المجموع

يوضح الجدول اعلاه توزيع مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2017 حسب المحاور و حسب الاختصاصات
*الكلفة الإجمالية بمليار درهم

بخصوص تنفيذ البرنامج و وفقًا للتقرير الذي أعدته الوكالة الجهوية لتنفيذ المشاريع بجهة طنجة تطوان الحسيمة في عام 2019، تم تنفيذ 3 برامج ومشاريع (7%) ، 25 برنامج قيد التنفيذ (55%)؛ 7 برامج في مناقشات أولية (15%) و 10 برامج لم يصلوا بعد لمرحلة الإنجاز لأسباب مختلفة (23%).

خلاصات

يعتبر برنامج التنمية الجهوية 2022-2017 من الجيل الأول لبرامج التنمية الجهوية بعد دخول القانون التنظيمي حيز التنفيذ؛ وقد تضمن رؤية للتنمية الجهوية تقوم على تحديد الأولويات و تشخيص الحاجيات في شتى المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والثقافية. وبالرغم من تأثر تنفيذ البرنامج بعوامل داخلية وخارجية، إلا أنه يمكن استثمار ما تم تحقيقه و استشراف مستقبل التخطيط التنموي بالاعتماد على استقرار التراب بشكل تشاركي وواقعي، مع استحضار اللاتقائية والحكمة كعنصرين أساسيين لتحقيق النجاعة والفعالية.



عمالة طنجة - اصيلة



الإمكانيات

- بنية تحتية صناعية مهمة تتميز بتعدد المناطق الصناعية.
- وجود أكبر منطقة حرة على المستوى الوطني «منطقة طنجة الحرة».
- القطب الصناعي الثاني بالمغرب مع وجود قوي للقطاعات الناشئة، إلى جانب قطاع النسيج والألبسة، وقطاع صناعة مكونات السيارات والطيران، التكنولوجيات الحديثة للمعلومات والاتصال، الصناعة الزراعية، الإلكترونيات الكهربائية، الميكانيكية المعدنية، الكيماويات شبه الكيمائية، البناء).
- وجود العديد من الكليات والمدارس العليا.
- التطوير المكثف للأنشطة التجارية وخدمات التطوير العقاري.
- إمكانيات من حيث سياحة الأعمال والسياحة الترفيهية.
- وجود العديد من المواقع والمعالم التاريخية و مميزات ثقافية وحضارية غنية ومتنوعة.

التحديات

- استنفاد كلي أو شبه كلي للعقارات المجهزة بالمناطق الصناعية؛
- الزحف العمراني والتمدن السريع للسكان؛
- مشكلة النمو الحضري المضطرب وغير المنظم والمركّز بشكل مفرط على الساحل؛
- مشكلة الجاذبية من حيث السياحة الجبلية؛
- مشاكل تطوير الصناعة الثقافية وتطوير التسويق الترابي؛
- مشكل الضغط على الأوساط البيئية ومشكل التلوث.



إقليم الفحص انجرة



الإمكانات

- تواجد ميناء طنجة المتوسط وعدد من المناطق الصناعية المهمة ومصنع رونو نيسان.
- وجود آثار ومواقع تاريخية (مدينة القصر الصغير ، أسوار القصر الصغير).
- وجود موقع ذو أهمية بيولوجية وبيئية (جبل موسى).
- إمكانات في مجال الاقتصاد الأزرق ، ولا سيما من حيث صيد الأسماك.
- إمكانات مهمة في مجال الطاقات المتجددة لاسيما طاقة الرياح.
- عدد محدود من السكان يسهل من تنفيذ المشاريع والبرنامج.

التحديات

- غياب المركز الحضري.
- مشكلة وصول سكان القرى إلى البنى التحتية الأساسية.
- إشكالية الشغل وفرص العمل.
- عدم إعادة تأهيل مراكز الصيد الستة بالإقليم .
- مشكلة قلة تنوع الأنشطة الصناعية.
- مشاكل الصرف الصحي على مستوى الإقليم.
- عدم الاستفادة المثلى من المشاريع الصناعية واللوجيستية على مستوى الإقليم.
- المخاطر البيئية التي تؤثر على الغطاء الغابوي و الأوساط البحرية.

A photograph of the Alhambra in Granada, Spain. The image shows a large, white, multi-story building with green accents and arched windows. In the foreground, there are several palm trees and a tall, ornate tower with a green and white patterned facade. The sky is clear and blue.



- مشروع التهيئة الحضرية تطوان الكبرى.
- برنامج إعادة تأهيل المدينة العتيقة لتطوان.
- بنية جامعية مهمة من خلال حضور جامعة عبد المالك السعدي.
- مدينة تطوان مدرجة في قائمة المدن المسجلة ضمن التراث العالمي لليونسكو.
- تراث تاريخي وثقافي ومعماري غني.
- وجود نسيج حرفي مهم مرتبط بالسياحة.
- تاريخ تجاري عريق بالمدينة.
- الإمكانيات الهيدروليكية (سد النخلة ، سمير ، الشريف الادريسي ، إلخ).

- إشكالية الربط لتطوير تنافسية وجاذبية الإقليم .
- فك العزلة عن ساكنة العالم القروي .
- قلة مناطق الأنشطة الاقتصادية والمناطق اللوجستية.
- صعوبات تسويق منتجات الصناعة التقليدية.
- إشكالية تنويع العرض السياحي (السياحة الثقافية والسياحة القروية) .
- مخاطر تدهور البيئة الحضرية وتشتت تطور النسيج العمراني.
- إشكالية البطالة وتكثيف التدريب مع متطلبات سوق الشغل.
- إشكالية تهمين التراث المادي وغير المادي.



عمالة المضيق الفينيق



الإمكانيات

- العديد من المشاريع في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛
- وجود بنية تحتية فندقية كبيرة (فنادق فاخرة وقرى سياحية و مساكن شاطئية) ؛
- وجود ميناء المضيق البحري والذي يلعب أيضًا دورًا مهمًا في الجاذبية السياحية.
- إمكانيات كبيرة من حيث الصيد البحري.
- المنطقة الحدودية والقرب من سبتة نتج عنها ديناميكية تجارية كبيرة وخدمات تشكل النشاط الاقتصادي الرئيسي لمدينة الفينيق.
- إمكانيات السياحة الساحلية والسياحة البيئية (المناظر الطبيعية الجبلية والساحلية الرائعة مع منتجع تامودا باي الساحلي) ؛
- سهولة الوصول للأقليم بشبكة طرق مكونة من طريق سريع وطريق سيار .
- الإمكانيات الهيدروليكية (خمسة أودية رئيسية ، واد سمير ، وادي نيجرو ، وادي الفينيق ، ووادي الرمل ، ووادي مارتيل).

التحديات

- تأخر تفعيل منطقة الأنشطة الصناعية والاقتصادية بالفينيق.
- الطبيعة الموسمية لقطاع السياحة الساحلية وعدم تنوع العرض السياحي.
- مشاكل تكامل وتحويل المناطق الهامشية للمراكز الحضرية والمراكز القروية.
- مسألة اندماج الشباب في سوق الشغل.
- معضلة الأثر الاجتماعي والاقتصادي السلبي لوقف الأنشطة المتعلقة بالتهريب.
- مشكلة تحديث الصيد الحرفي غير المجهز ، موارد بشرية غير كافية وغير مثمنة.
- نقص على مستوى التداريب و تقوية القدرات في مهنة الاقتصاد الأزرق.
- مشكلة التوسع العمراني غير المنضبط والضغط على الساحل.
- مشكلة تدهور البيئة وحمايتها و تعزيز المواقع الطبيعية والمحافظة عليها.



إقليم العرائش



الإمكانيات

- القطب الفلاحي اللوكوس
- إمكانيات نمو كبيرة في الزراعة
- وجود صناعة ديناميكية ومنطقتين صناعيتين ومنطقة نشاط اقتصادي
- يعتبر ميناء العرائش من أهم موانئ الصيد البحري في الجهة
- موقع متميز يجمع بين الشواطئ والجبال والغابات ، و موقع تاريخي يسمح لها باحتلال مكان مفضل كوجهة سياحية وبيئية وثقافية ؛
- وجود إمكانيات طبيعية كبيرة (منطقة لوكوس السفلية الرطبة التي تتميز بتنوع حيواناتها ونباتاتها)
- الإمكانيات الهيدروليكية المهمة.
- وجود مدينة ليكسوس القديمة و الأثرية في العرائش.

التحديات

- إشكالية إعادة تأهيل مركز القصر الكبير ومركز مدينة العرائش ؛
- مسألة التكامل الوظيفي للعرائش - القصر الكبير ثنائي القطب.
- عدم تثمين التراث المادي وغير المادي.
- عدم التوازن بين البيئة الحضرية والبيئة القروية ؛
- مشكل الانفتاح والوصول إلى البنية التحتية الأساسية في الوسط القروي ؛
- العمالة المرتبطة بقطاع الفاكهة الحمراء المنتشر في محيط لوكوس.
- قلة مرافق استقبال ومناطق الجذب السياحي.
- مسألة إعادة تأهيل المواقع الأثرية وتحسينها من أجل تنمية السياحة البيئية وتعزيزها.
- مشكلة تحسين توفير الرعاية ونواقص العرض التعليمي ؛
- قضية الحفاظ على التنوع البيولوجي والاقتصاد الدائري.



إقليم الحسيمة



الإمكانات

- استفادة الإقليم من مشروع الحسيمة منارة المتوسط.
- مشاريع تعزيز وتوسيع الطرق كطريق الحسيمة تازة السريع.
- فرص جيدة على مستوى الخدمات اللوجستية و الصناعية.
- إمكانات كبيرة في المجال السياحي بجميع أشكاله (شاطئ البحر ، السياحة البيئية ، الثقافية) بفضل الطابع المحدد لشكلها.
- دور هام يلعبه الصيد البحري كأحد القطاعات الاقتصادية الرئيسية.
- إمكانية التنمية الزراعية ، لا سيما فيما يتعلق بإنتاج الزيتون وتنمية المنتجات المحلية (المرتبة الأولى في أشجار اللوز والتين على المستوى الوطني).
- بناء المستشفيات المتخصصة.
- إنشاء الحزام الأخضر وتطوير منتزه الحسيمة الوطني.

التحديات

- ضعف البنية التحتية في المجال الصناعي واللوجستي لتطوير نسيجها الصناعي المكون من الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- مسألة تعزيز و تثمين قطاعات القنب الهندي.
- إشكالية تنمية وتطوير الاقتصاد الأزرق.
- مشكلة تثمين بعض الإمكانات المتاحة للإقليم خاصة شجرة اللوز وشجرة التين.
- مشكلة الضرر الناجم عن "الدلفين الأسود" لشباك الصيادين.
- مسألة تنويع الأنشطة السياحية وتطويرها.
- مشكلة فتح وصيانة طرق الإقليم وخاصة الطريق الوطنية رقم 2.
- إشكالية جودة الخدمات الاجتماعية بالوسط القروي.
- الإشكالية البيئية و مخاطر الكوارث الطبيعية.



إقليم شفشاون



الإمكانات

- الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي وما تخلفه من فرص السياحة القروية والبيئية.
- توفر الإقليم على منتزهين: منتزه بوهاشم والمنتزه الوطني تلاسماط.
- المدينة العتيقة لشفشاون و إمكانيتها الغنية والمتفردة.
- أهمية أنشطة الصيد بالإقليم.
- مؤهلات زراعة القنب الهندي التي تتيح فرصة سانحة بعد إنشاء وكالة تقنين زراعة القنب الهندي.
- أهمية المنتج المحلي كالجبن ، ومنتجات الزيتون.
- الإمكانيات الهيدروليكية ووفرة التساقطات.

التحديات

- مشكلة الوصول إلى البنية التحتية الأساسية لسكان القرى و فك العزلة عنهم .
- إشكالية العرض التربوي والتدريب لفائدة الشباب.
- مشكلة الأمية و الهدر المدرسي.
- صعوبة الربط الطرقي مع باقي تراب الجهة.
- المشاكل الاجتماعية بسبب البطالة وزراعة القنب الهندي.
- نقص التدريب والتكوين في المهن السياحية و في مجال السياحة الجبلية.
- عدم وجود بنية تحتية في المجال الصناعي واللوجستي لتطوير نسيجها الصناعي .
- مخاطر حرائق الغابات والإشكاليات المرتبطة بالتغيرات المناخية.



الإمكانيات

- إمكانات قوية في السياحة الثقافية والروحية.
- وجود أضرحة، زوايا ، و مزارات ووجود مزارات دينية متعددة.
- إمكانات بيئية متميزة : غابات، جبال و وديان.
- إمكانات تطوير القطاع الزراعي والصناعي المرتبط بالزيتون.
- إمكانات الصناعة التقليدية بالإقليم لاسيما النسيج والألبسة التقليدية.
- وجود العديد من الوحدات من التجارية للصناع التقليديين وعدة تعاونيات حرفية.

التحديات

- تعزيز ربط الإقليم بباقي تراب الجهة و بمحيطه الحيوي.
- مشكلة فك العزلة عن ساكنة العالم القروي.
- إشكالية التكامل الاقتصادي للإقليم مع العمالات و الأقاليم الأخرى في الجهة.
- مسألة النهوض بالمنظومة المرتبطة بالفلاحة من خلال تعزيز البنية الصناعية بالإقليم.
- إشكالية تطوير أنشطة خلق فرص عمل تتلاءم مع خصوصيات الإقليم.
- ضعف استثمار الإمكانيات البيئية والطبيعية للإقليم من خلال انشاء منتزهات و فضاءات بيئية.
- مسألة تثمين إنتاج زيت الزيتون وتسويقه وطنيا ودوليا.
- إشكالية الحفاظ على المنظومة البيئية بالإقليم.
- افتقار سكان العالم القروي إلى البنية التحتية الأساسية.



على المستوى الاقتصادي

□ الفلاحة

- إشكالية الاستفادة المحلية من تثمين الأنشطة المتعلقة بالقنب الهندي مع دخول الوكالة الوطنية لتقنين الأنشطة المتعلقة بالقنب الهندي حيز التنفيذ للاستخدام القانوني.
- ضعف تثمين المنتوجات الفلاحية.
- استمرار الفلاحة المعيشية في عدد من أقاليم الجهة.

□ الصيد البحري

- إشكالية الاستثمار الأمثل للثروات البحرية على مستوى الجهة.
- مشكل الصيد التقليدي، نقص التجهيزات و عدم الإستغلال الأمثل للموارد البشرية.

□ الصناعة - الاستثمار والتنمية الاقتصادية

- إشكالية العقار الصناعي على مستوى عمالة طنجة أصيلة.
- ضعف البنية الصناعية بجل أقاليم الجهة.
- إشكالية تطوير الصناعة التقليدية.

□ السياحة

- موسمية القطاع السياحي للأقاليم الساحلية.
- عدم جاذبية السياحة البيئية و الروحية بنسبة مهمة رغم المؤهلات التي تتمتع بها بعض الأقاليم.

□ البنية التحتية الطرقية

- إشكالية الربط الطرقي لتطوير التنافسية و جاذبية الأقاليم
- إشكالية المنشآت الفنية و المحاور الطرقية و صيانة الطرق

□ التنمية الاقتصادية والأوساط الحضرية والقروية :

- الهجرة المكثفة نحو مدينة طنجة وما تطرحه من إشكالات مجالية و تعميرية.
- إشكالية الأحياء الناقصة التجهيز و الأنشطة غير المهيكلية في مدن الجهة.
- إشكالية تطوير البنى الاقتصادية بالوسط القروي.

على المستوى الاجتماعي

- إشكالية الفوارق المجالية لاسيما بالمناطق القروية.
- الخصائص المسجل في مجالات الصحة والتعليم والبنية التحتية بالأوساط القروية والشبه حضرية.
- إشكالية ملائمة التكوينات مع سوق الشغل ونقص تأهيل الشباب.
- المشاكل الاجتماعية الناتجة عن التجارة الحدودية وزراعة القنب الهندي

على المستوى البيئي

- إشكالية استدامة الموارد الطبيعية خصوصا منها المائية
- إشكالية تثمين مؤهلات الطاقة النظيفة
- إشكالية التلوث البيئي خصوصا الناتج عن النفايات الصناعية
- إشكالية مرتبطة بتدبير المخاطر الطبيعية والمناخية (فيضانات، جفاف، حرائق، ... الخ)

على المستوى الثقافي

- إشكالية تثمين التراث المادي و اللامادي و الثقافي
- إشكالية التنافسية و جاذبية الصناعة الثقافية



نقط القوى / المقومات

بيئة

- تنوع كبير و غنى الوسط البيئي (سلاسل جبلية، منتزهات طبيعية، ساحل ممتد، غابات كثيفة).
- إمكانات مهمة من مصادر الطاقة الهوائية.
- إمكانات فلاحية مهمة (أراضي خصبة و موارد مائية مهمة لكثرة التساقطات المطرية و تواجد الاحواض المائية)
- إمتداد شواطئ و مخزون سمكي مهم.

ديموغرافية إجتماعية

- قوة ديموغرافية مهمة على الصعيد الوطني
- ساكنة شابة وحيوية

البنية التحتية

- بنية تحتية عصرية ومتطورة.
- مشاريع كبيرة مهيكل.

اقتصاد

- إمكانات مهمة في مجال الفلاحة والصيد.
- مناطق صناعية متعددة، وخبرة متراكمة في عدد من الصناعات.
- إمكانات سياحية متنوعة: ثقافية و بيئية وترفيهية و سياحة الأعمال.
- اطار مهم لتطوير الاقتصاد التضامني: شبكة مهمة من الجمعيات والتعاونيات

الثقافة

- غنى وتنوع التراث التاريخي، الثقافي المادي واللامادي.
- انفتاح وإشعاع على المستوى الدولي.

الحكمة

- إرادة قوية لتنمية كافة تراب الجهة.
- انسجام وتناغم المؤسسات الرئيسية المعنية بتنمية تراب الجهة تحت إشراف السيد الوالي.

نقط الضعف / إكراهات التنمية

بيئة

- تراجع التنوع البيولوجي.
- مخاطر الفيضانات والحرائق.
- المشاكل المرتبطة بالتلوث المائي والجوي.

ديموغرافية إجتماعية

- شببية تحتاج الى مزيد من التأهيل للرفع التحديات المحلية.
- معدل جد مهم الأمية بالعالم القروي خصوصا المرأة.

على المستوى الاجتماعي

- استمرار الفوارق الاجتماعية بالوسط القروي والشبه حضري.
- استمرار جيوب للفقر و عدم دمج بعض المناطق في التنمية.
- عدم تعميم الولوج إلى الماء الصالح للشرب بالعالم القروي.
- عدم ملائمة التكوين مع ميدان الشغل.

الاقتصاد

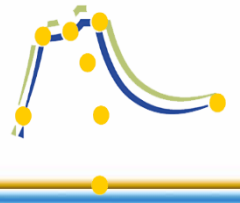
- تفاوت ترابي كبير للأنشطة الاقتصادية وتركز الصناعة في حيز محدود من تراب الجهة.
- عدم الاستغلال الأمثل للمقومات الفلاحية.
- زحف العمران على الأراضي الفلاحية.
- إشكالية موسمية النشاط السياحي بالجهة.
- تأثير القطاع غير المهيكل.
- ضعف تثمين النفايات الصلبة (اقتصاد دائري)

بنية التحتية

- حاجيات فك العزلة بالعالم القروي خصوصا بالمناطق الجبلية.
- شبكة طرقية لاتغطي كافة مناطق الجهة.
- عدم تعميم الربط بالتطهير السائل خصوصا بالعالم القروي.

6

الرؤية الاستراتيجية لتنمية الجهة و المحاور الاستراتيجية



رهانات برنامج التنمية الجهوية

- بناء على التشخيص الترابي الجهوي والإقليمي، وتماشيا مع مراجع اعداد برنامج التنمية الجهوية، فإن هذا الأخير يستشرف الاستجابة لمجموعة من الأولويات على المستوى العمراني والاقتصادي والاجتماعي والبيئي والثقافي والحكماتي. ويمكن إجمال هذه الأولويات فيما يلي:

مواصلة تطوير القدرات التنافسية الاقتصادية للجهة

تنمية الاستثمارات من أجل الجاذبية والتنافسية الاقتصادية

تعزيز العدالة المجالية والعناية بالعالم القروي

التوازن الجهوي، التنمية القروية، التكامل والاستقرار، استفادة العالم القروي من الخدمات والتجهيزات الأساسية، خصوصا تلك المتعلقة بالتنقل، فك العزلة مع خلق أنشطة مدرة للدخل بالمناطق القروية.

تقوية التماسك الاجتماعي بالمدن وتحسين شروط عيش الساكنة

الجاذبية الاجتماعية والثقافية وجودة الحياة، تحسين جودة الخدمات التي تتعلق خصوصا بالصحة والتعليم والإسكان، والثقافة، والسياحة، والرياضة. الرفاه الاجتماعي، وإدماج الطبقات الاجتماعية الهشة في الدورة التنموية.

استثمار أمثل للإمكانيات الحضارية والتراثية والثقافية

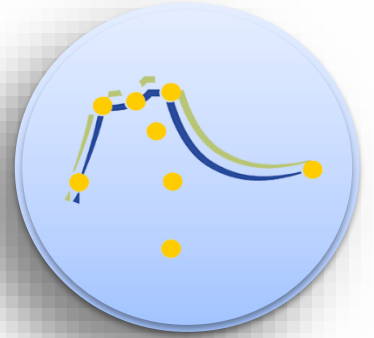
تشجيع الفن والثقافة و إعادة هيكلة وتعزيز وحماية التراث الثقافي والمواقع الثقافية (المدن العتيقة ، الموقع الأثري ، المتاحف ، المسارح ، معرض الفنون)

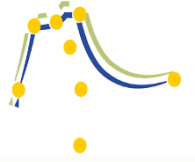
تحسين المنة الترابية و وضع الجهة على مسار التنمية المستدامة

المياه، الطاقة والبيئة المستدامة للأجيال القادمة الاقتصاد الأزرق، الاقتصاد الأخضر، التكنولوجيا الحديثة، الطاقة المتجددة.

ضمان التفائية البرامج وتجويد منظومة الحكامة والتعاون بين الفاعلين الترابيين

تعزيز اليقظة و الذكاء الترابي؛ تطوير التعاون والشراكات و ابداع حلول تديرية ناجعة، تعزيز الرقمنة ودعم الابتكار، تطوير منظومة لتعزيز التعاون والالتفائية بين الفاعلين أفقيا وعموديا.

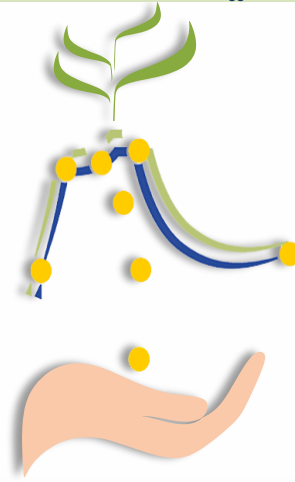




الرؤية التنموية

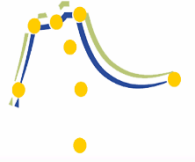
طنجة تطوان الحسيمة

« جهة مستقطبة ومبتكرة، دامجة ومرنة،
ورائدة في التنمية المستدامة »



الأهداف العامة للرؤية التنموية

- رؤية واقعية وقابلة للإنجاز بإشراك كافة الشركاء.
- تمثل الرؤية ، كونها إسقاطًا للمستقبل ، صورة شاملة لما ترغب الجهة أن تصبح عليه في نهاية أفق تخطيط تم اختياره مسبقًا. بحيث يساهم في توجيه الفاعلين والشركاء إلى إحداث التغييرات المرجوة وقيادة التغيير.
- تملك الرؤية ووضوحها هو أساس استراتيجية مؤسساتية يتم تقسيمها حسب محاور التنمية الأساسية والاستراتيجية. وهو ما يتيح اتخاذ خيارات بهدف التعامل مع القضايا المستقبلية وحل المشكلات وتحديد مسار عمل مشترك فيما يتعلق بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والثقافية للجهة.
- يجب أن يكون توصيف الرؤية موجزًا ودقيقًا ، مع إعطاء نظرة عامة. وهو التوصيف الذي يستلزم اتسامه بالواقعية والإلهام في نفس الوقت .
- وضع هذه الرؤية وتحديد محاورها الاستراتيجية للتنمية عملية تشاركية انخرط فيها أعضاء مكتب الجهة و مختلف الفاعلون في الجهة والمستشارون. الذين قدموا مقترحات تعكس توقعاتهم من حيث التنمية في الجهة.



المذكرة التوضيحية للرؤية

- جهة طنجة - تطوان - الحسيمة هي جهة جاذبة لمختلف الفاعلين المستهدفين (مستثمرين ، سياح ، زوار ، مقيمين ، إلخ) ، وصانعة للثروة من خلال انفتاحها على جميع مكوناتها الداخلية وبيئتها الخارجية في إطار التعاون الدولي .
- مبتكرة: تشجع الابتكار في جميع المراحل ، من البحث والتطوير إلى الحصول على خدمات ومنتجات مبتكرة ذات قيمة مضافة عالية ؛ وتعزز مسارات الرقمنة وتشكيل فضاءات ترابية ذكية.
- دامجة : في إطار الدولة الاجتماعية ، تعتمد الجهة على جميع مواردها ومهاراتها من خلال نهج تشاركي بهدف تقليل الى أقصى حد ممكن الفوارق المكانية وتحسين مستوى معيشة السكان.
- مرنة: الجهة قادرة على توقع الاضطرابات وتقديم استجابة فعالة والتكيف معها (الاضطرابات الطبيعية ، والتغيرات الاقتصادية والتكنولوجية والمناخية).
- رائدة في التنمية المستدامة:
- ✓ تحقق التنمية الخضراء المستدامة وانتقال الطاقة بنجاح.
- ✓ تقوم الجهة بتطوير مواردها المائية في إطار الاقتصاد الأزرق.
- ✓ تحمي تنوعها البيئي و تحافظ على الموارد.

التموقع

تطوير جاذبية الجهة كمركز اقتصادي جذاب وتنافسي ، ومساحة للفرص وخلق الثروات. مع وجود مراكز صناعية ولوجستية وتكنولوجية رئيسية قائمة على التجارة العالمية الجديدة (السيارات ، والملاحة الجوية، مناطق التبادل الحر أوفشورينغ ، والأغذية الزراعية ، والمنتجات الصيدلانية ، والرقمية). كما انها تزرع بمؤهلات سياحية غنية ومتنوعة.

تهيئة الظروف لحياة كريمة لجميع سكان الجهة وتعزيز الرأس مال البشري ، وتعزيز التماسك الاجتماعي داخل الجهة ووضع الساكنة في صميم اهتماماتها. مع إدماج أفضل لساكنة العالم القروي في الدورة التنموية للجهة.

العمل على جعل الجهة رائدة في حل المشكلات البيئية ، واستخدام الطاقات البديلة ، وإعادة استخدام المياه المعالجة ، وتنمية الاقتصاد الأزرق ، والانخراط في العمل المناخي تأقلماً وملائمة.

جعل الجهة رقماً ثقافياً وطنياً بعروض ثقافية مميزة ووجهة للترفيه والنشاطات الفنية والسياحية. مع إبراز الخصائص الحضارية المميزة والغنية للجهة.

الجانب الاقتصادي

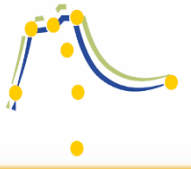
الجانب الاجتماعي

المجال البيئي

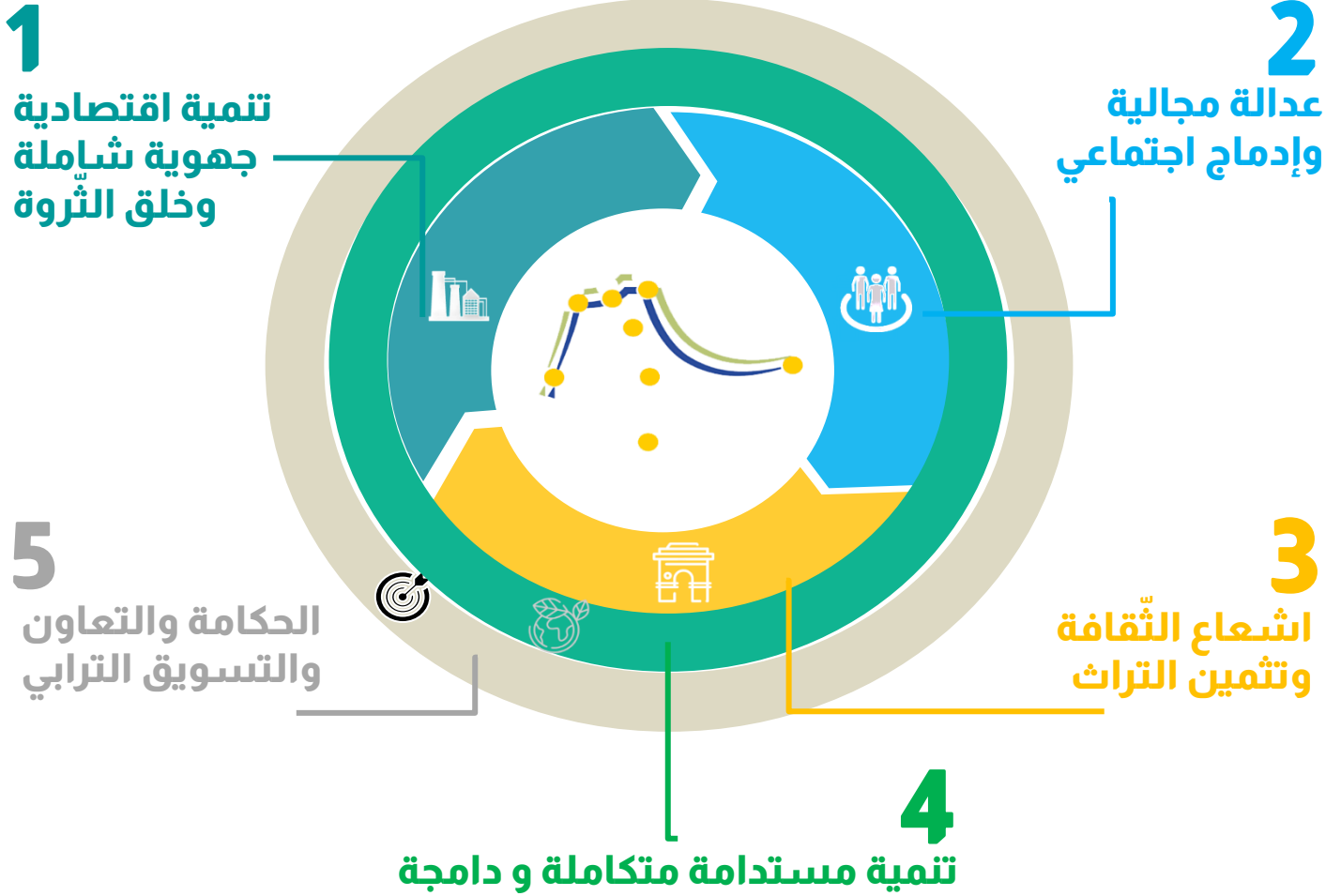
المجال الثقافي

ركائز التنمية

الأهداف الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية



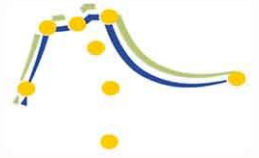
الرؤية المقترحة لاستراتيجية التنمية الجهوية تتمحور حول ثلاثية المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، مع ركيزتين تخص التنمية المستدامة والحكمة والتعاون:



المحاور الاستراتيجية للتنمية المنشودة ، بالإضافة إلى كونها استجابة للاحتياجات المختلفة المحددة لطموح ورؤية مجلس الجهة ، تجد أسسها على مستوى القانون التنظيمي المتعلق بالجهات 14-111 في المادة 80 منه (الباب الثاني - اختصاصات الجهة). حيث ينص القانون المذكور صراحة على أن "الجهة مسؤولة ، داخل حدودها الترابي، عن مهام تعزيز التنمية المندمجة والمستدامة من خلال تنظيمها وتنسيقها ورصدها، على وجه الخصوص من خلال:

- تحسين جاذبية الفضاء الترابي للجهة وتقوية التنافسية الاقتصادية ؛
- الاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية وتثمينها والمحافظة عليها ؛
- اعتماد تدابير وإجراءات لتشجيع المقاولات وبيئتها والعمل على تسهيل توطين الأنشطة المنتجة للثروة وتساهم في خلق فرص الشغل ؛
- المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة ؛
- تحسين قدرات إدارة الموارد البشرية وتكوينها.
- وتقوم الجهة بمهامها ، وفق السياسات و الاستراتيجيات العامة والقطاعية للدولة في هذه المجالات.

الأهداف الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية



- الأهداف الإستراتيجية الرامية إلى تحقيق الرؤية ومحاورها الاستراتيجية والاستجابة للتحديات المختلفة التي تواجه جهة طنجة تطوان الحسيمة اقتصادياً واجتماعياً وبيئياً وثقافياً.

أهداف التنمية و النتائج المنتظرة

الجانب الاقتصادي

النتائج المنتظرة

أهداف التنمية

أبرز التحديات

- إحداث 7 مناطق للأنشطة الاقتصادية والحرفية
- تطوير ثلاث مناطق للأنشطة الاقتصادية والحرفية
- إحداث 3 مناطق صناعية (منها منطقتان خضراء).

جعل أراضي الجهة أكثر توازناً: إعادة انتشار الأنشطة الصناعية والاقتصادية ، وإنشاء منصات صناعية ومناطق نشاط اقتصادي بما يتماشى مع المهن الترابية .

تفاوت جغرافي واضح من حيث الأنشطة الصناعية والفرص الاقتصادية مع تمركز التنمية على مستوى محور طنجة-تطوان

- إنشاء ثمان مسارات سياحية
- تنشيط سبع مدن عتيقة
- إنشاء قرية للتجارة والترفيه.

تحسين العرض السياحي التأكيد من انتظام النشاط السياحي (العنوان الموسمي).

هيمنة الطابع الموسمي للنشاط السياحي بالجهة

- دعم الحرفيين ؛
- إنشاء أسواق تضامنية
- بناء دار الصانع التقليدي

تحسين دخل الحرفيين وزيادة حجم الصادرات تعزيز تمكين المرأة.

مهارات حرفية لا ترقى الى قيمتها الحقيقية

- إنجاز 200 كيلومتر / سنة من الطرق غير المصنفة.
- التهيئة /التثنية للطرق الوطنية والجهوية على مسافة 485 كم
- بناء 5 قناطر.

تسهيل حركة المرور وتقليل أوقات التنقل داخل الجهة وتحسين السلامة الطرقية .

شبكة طرق غير كافية بين مختلف مناطق الجهة

- دعم 2000 مقاوله صغرى ومتوسطة
- وضع إطار لتعزيز البحث العلمي الجامعي واحتضان الأعمال.

تحسين الأداء من حيث التأسيس السنوي للمقاولات الصغيرة والمتوسطة وزيادة عدد فرص الشغل المباشرة المرتبطة بها.

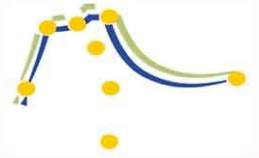
الدعم غير الكافي لتطوير ريادة الأعمال و ندرة الوعي العقاري

- إحداث مركز للابتكار والبحث
- استكمال تجهيز مدينة المهن والكفاءات.
- دراسة جدوى محطة هيدروجين أخضر
- دعم منظومة البحث العلمي بالجهة

اغتنام فرص التنمية، مع استثمار نقاط القوة المتوفرة في الجهة.

تطوير مجالات (الاقتصاد الأزرق ، اقتصاد المعرفة الرقمية ، وظائف المستقبل، الاقتصاد الدائري ، الطاقة المتجددة ، السياحة القروية ، إلخ.)

الأهداف الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية



النتائج المنتظرة

أهداف التنمية

أبرز التحديات

الجانب الاجتماعي

الجانب الثقافي

الجانب البيئي

- تنمية مدينة المهن والكفاءات.
- التدريب و إعادة التأهيل في المناطق القروية وشبه الحضرية.
- تعزيز النقل المدرسي في المناطق القروية.

- تزويد العالم القروي بمياه الشرب (+20%) الربط بشبكة الكهرباء (لتصل إلى 95%)
- الربط بشبكة الصرف الصحي لـ 16 مركزاً
- إعادة تأهيل 8 مراكز صاعدة
- إعادة تأهيل 20 من الأسواق الأسبوعية بالجهة.
- تأهيل جميع أسواق البيع بالجملة
- فك العزلة عن ساكنة العالم القروي.

- إنشاء / إعادة تأهيل 4 متاحف / فضاءات للذاكرة التاريخية.
- إعادة تأهيل / ترميم 10 آثار تاريخية.
- إنشاء إطار داعم للمهرجانات الثقافية والفنية.
- إنشاء / إعادة تأهيل 5 مراكز ثقافية

- تطوير قاعدة للطائرات المروحية (مكافحة حرائق الغابات)؛
- تركيب نظام حماية من الفيضانات في ست مناطق مهددة.
- إعادة تأهيل وتطوير 10 منتزهات وطنية وطبيعية ومنتزهات SIBE وغيرها؛
- إعادة تشجير 20 ألف هكتار من الغابات؛
- الرفع من استخدام المياه العادمة المعالجة في سقي المساحات الخضراء 160 هكتار.
- وضع خطة لتدبير النفايات الصناعية والطبية والصيدلانية
- احداث / تأهيل 3 مطارح للنفايات

تأهيل المزيد من الشباب.
الحد من نسبة الهدر المدرسي.

تعزيز التماسك الاجتماعي وتحسين الظروف المعيشية للسكان
تعزيز العدالة المجالية وثبيت سكان العالم القروي.

ضمان مجموعة من العروض الثقافية المتميزة والفعاليات الفنية التي تسلط الضوء على التراث التاريخي والثراء الحضاري للجهة

جعل الجهة أكثر مرونة ولديها القدرة على التكيف مع الأخطار المناخية والكوارث الطبيعية..

تأمين موارد المياه والحفاظ على التنوع البيئي وحماية البيئة والموارد.

تدوير و تأمين النفايات وتقليل انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن النفايات.

قضايا الشباب ومواجهة تحديات التنمية المحلية نسبة الأمية والهدر المدرسي

عجز البنية التحتية الاجتماعية والأساسية في المناطق القروية والجبلية.

تفاوتات مجالية من حيث الوصول إلى البنية التحتية والخدمات الأساسية.

قلة استغلال تنوع و ثراء التراث الثقافي في الجهة.

نقص في البنية التحتية الثقافية.

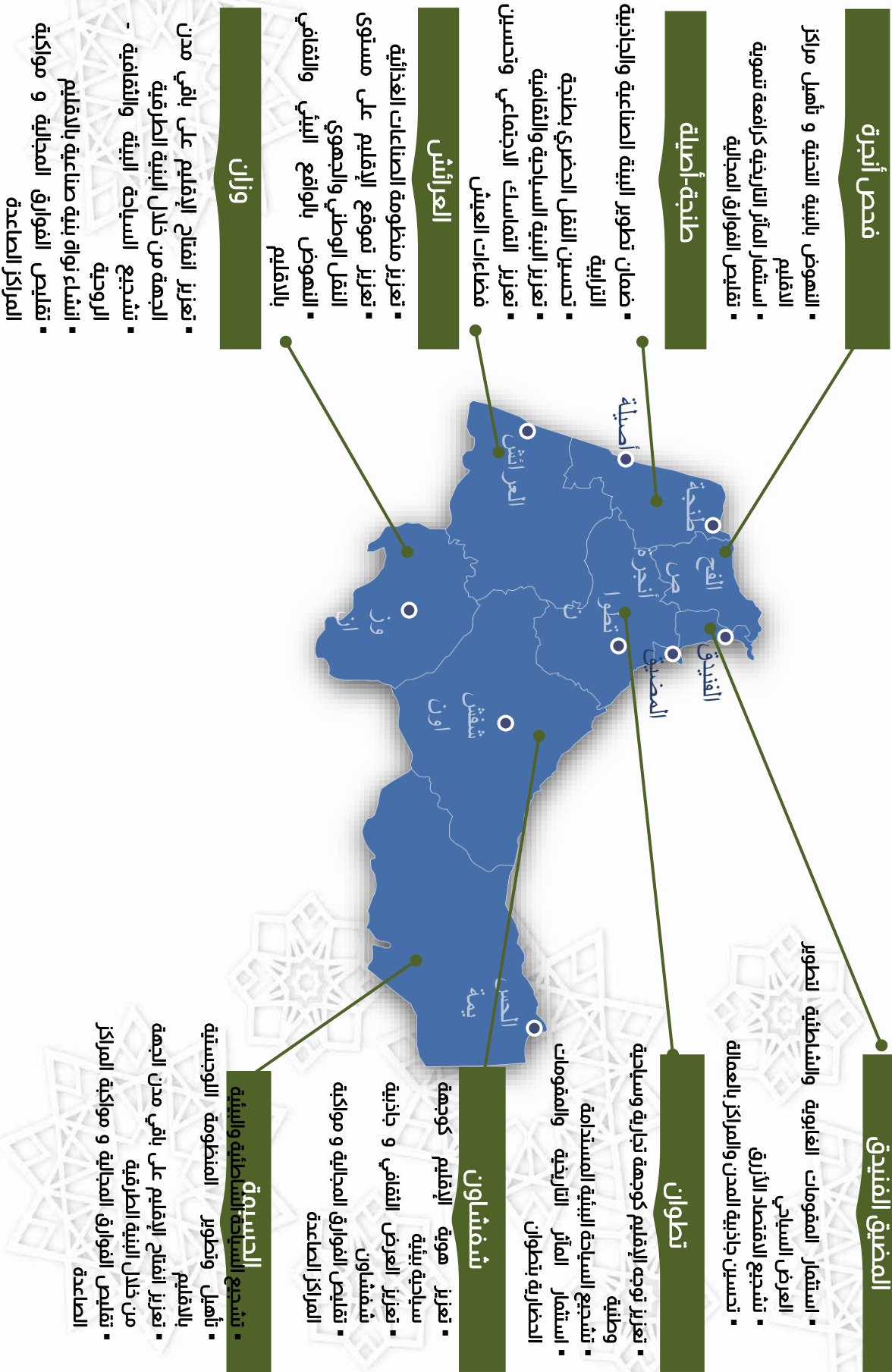
التأثر بتغير المناخ والأخطار الطبيعية.

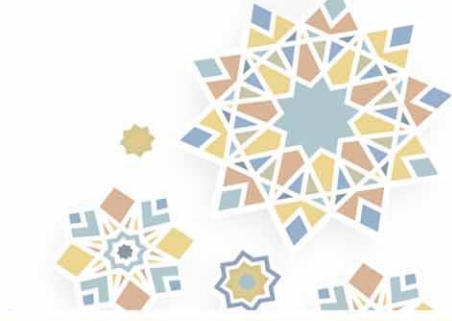
الضغوط المختلفة والاستغلال غير العقلاني للموارد البيئية والطبيعية.

إنتاج النفايات المنزلية والطبية وما تطرحه من اشكالات.



رهانات التنمية الجهوية حسب الاقاليم





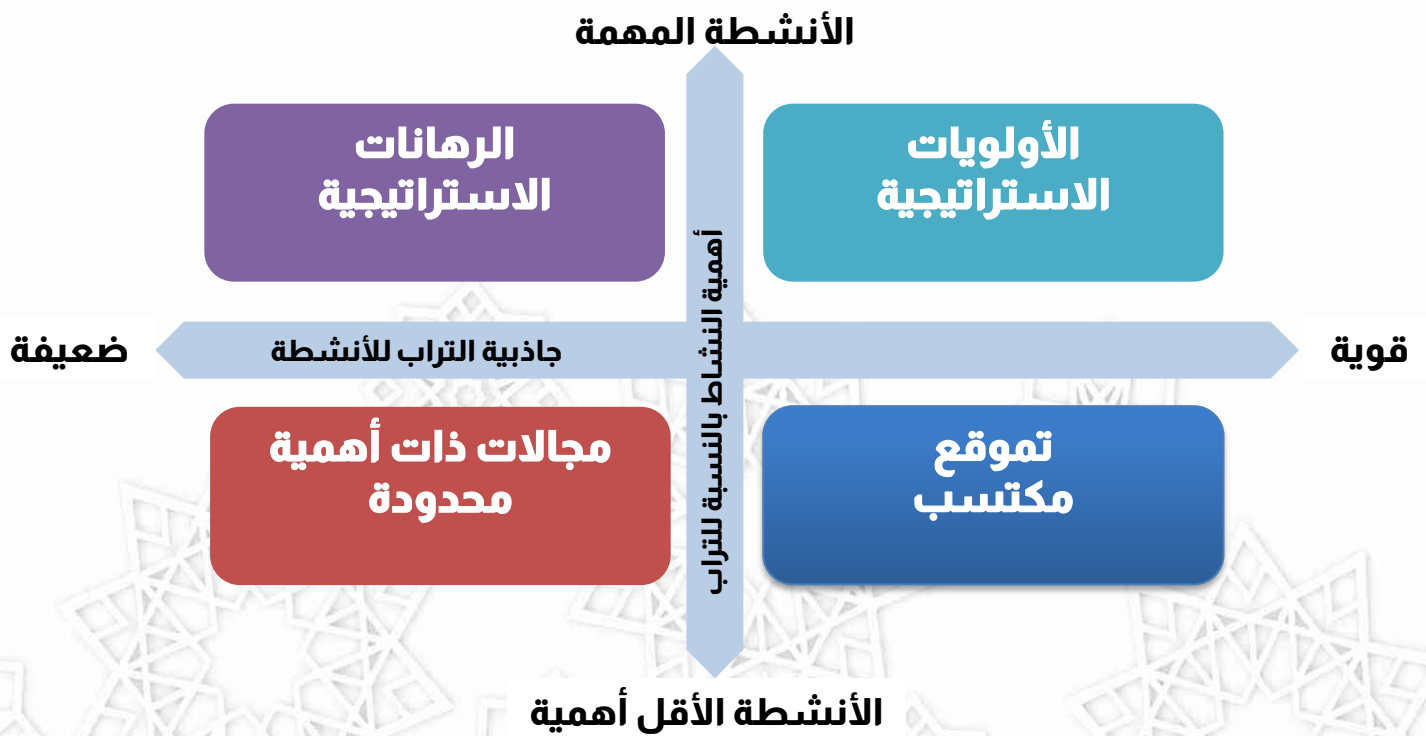
7

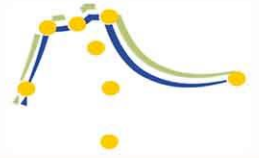
هندسة مشاريع برنامج التنمية الجهوية





- من أجل تنفيذ المشاريع ذات الأولوية، تعد مصفوفة "الفرص / الجاذبية" أداة فعالة. فالمشاريع ذات الأولوية هي تلك المشاريع التي تم تحديدها على أنها "أولوية إستراتيجية" أو "قضايا إستراتيجية" على التوالي.
- يعتمد تقييم المشاريع على طول المحور الأفقي لمصفوفة الأولويات المسمى "الجاذبية الترابية للنشاط" على مستوى ملائمة طبيعة المشروع والمجال الذي ينتمي إليه مع مهن و توجهات الوحدة الترابية المعنية و الخصائص المميزة لها لتسريع وضمان نجاحه و نجاعته.
- إن تقييم المشاريع على طول المحور العمودي لمصفوفة الأولويات المسمى "القيمة المضافة للنشاط على المستوى الترابي"، يعتمد على مستوى توافق النتائج المتوقعة للمشاريع مع الاحتياجات المحددة أثناء التشخيص الجهوي، و على أهمية التأثير المتوقع للمشاريع على المستويات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.
- وتجدر الإشارة أيضًا إلى أن جميع المشاريع التي تم تدارسها تراعي التوافق والانسجام مع رؤية وطموحات الفاعلين و الشركاء على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة.





من أجل تحديد المشاريع المكونة للبرنامج الجهوي للتنمية، وتلبية المتطلبات المحددة في إطار مقارنة علمية، اعتمد فريق المشروع على عدة مصادر.

احترام ومراعاة إطار مرجعي موحد ومتنوع



الاتفاقيات الجديدة المبرمة بالنسبة لسنة 2022	التوجيهات الملكية السامية
الاتفاقيات السابقة	دستور المملكة لسنة 2011
التصميم الجهوي لإعداد التراب : 2021-2046 البرنامج الجهوي للتنمية : 2017-2022	القانون التنظيمي 111-14
المخطط الجهوي للمناخ / البرنامج الوطني للعمل والتمويل المناخي للمدن و الجهات	النموذج التنموي الجديد
شراكة الحكومات المنفتحة	مبادئ الجهوية المتقدمة



السياسات القطاعية

233 مشاريع الأكثر ملائمة	306 مشاريع تلي معايير تحديد الأولويات	تم تحديد 790 مشروعًا في المجموع
--------------------------	---------------------------------------	---------------------------------

تحديد الاحتياجات / أفكار المشروع / المهن الترابية / الرؤية

تحليل الوثائق	اللقاءات الاستراتيجية	معطيات الجهة
لقاءات تشاورية على مستوى العمالات و الأقاليم	ورشات تشاركية	لقاءات مع أعضاء مكتب مجلس الجهة
أيام دراسية	لقاءات على المستوى المركزي	

مصفوفة البرامج



أتاحت معالجة مصفوفة المشاريع المختارة تجميعها في 48 برنامج.
توزع البرامج التي حددها كل محور استراتيجي على النحو التالي:

البرامج

المحاور الفرعية

المحاور الاستراتيجية

التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

- 1- إنشاء مناطق الأنشطة الاقتصادية (الصناعية والحرفية والخدماتية) ؛
- 2- تشجيع الاستثمار ودعم نسيج ريادة الأعمال
- 3- تطوير وإنشاء أسواق أسبوعية ؛
- 4- تطوير وإنشاء أسواق الجملة
- 5- تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي
- 6- دعم مكونات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
- 7- إنشاء ودعم الهياكل الاقتصادية الاجتماعية والتضامنية ؛
- 8- الترويج السياحي للمدن القديمة ؛
- 9- تطوير السياحة الترفيهية وسياحة الأعمال 10- تعزيز البنية التحتية للطرق ؛
- 11- تعزيز البنية التحتية اللوجستية.

- 1 توطين و تنظيم مناطق الأنشطة الاقتصادية
- 2 تحسين جاذبية المجال الترابي وتقوية التنافسية .
- 3 دعم المقاولات و جذب الاستثمار
- 4 انعاش السياحة
- 5 انعاش الاقتصاد الاجتماعي وأسواق الجملة و المنتجات الجهورية
- 6 الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

العدالة الاجتماعية والإدماج الترابي

- 12- بناء وإعادة تأهيل المرافق العامة ؛
- 13- إعادة تأهيل مراكز الرعاية الاجتماعية
- 14- دعم الأشخاص في وضعية إعاقة؛
- 15- تحسين مستوى المتعلمين ؛
- 16- دعم المريض؛
- 17- إنشاء ودعم المراكز الصحية ؛
- 18 النهوض بالتعليم في العالم القروي وشبه الحضري؛
- 19- محاربة الهدر المدرسي في المناطق القروية؛
- 20- محو الأمية والتعلم لكبار السن ؛
- 21- دعم التدريب المهني وتعزيز العمالة ؛
- 22- الارتقاء بالعالم القروي ؛
- 23- تطوير وتأهيل المراكز الناشئة ؛
- 24- التخطيط الحضري وتخطيط استخدام الأراضي
- 25- الترويج للرياضة والترفيه

7. دعم العرض الصّحي
8. التعليم بالعالم القروي و الشبه حضري و محاربة الأمية
9. التأهيل و المساعدة الاجتماعية
10. الرياضة و الترفيه
11. احداث مراكز للتكوين والتشغيل و تطوير الكفاءات
12. تأهيل العالم القروي والمراكز الصاعدة و فك العزلة



البرامج

المحاور الفرعية

المحاور الاستراتيجية

- 26- إعادة تأهيل المدينة العتيقة وتعزيزها ؛
- 27- الحفاظ على المعالم والمواقع الأثرية والترويج لها ؛
- 28- تحسين العرض الثقافي للجهة ؛
- 29- تعزيز أشكال التعبير الثقافي ؛
- 30- دعم إنشاء البنى التحتية الثقافية ؛
- 31- تقوية وتعزيز الهوية الثقافية.

- 13) ثمين التراث الثقافي اللامادي
- 14) تميم التراث الثقافي المادي

الاشعاع الثقافي وتعزيز التراث

- 32- تعزيز المرونة الترابية؛
- 33- تنمية السياحة الساحلية المستدامة ؛
- 34- تشجيع الصيد الحرفي وتربية الأحياء المائية ؛
- 35- الطاقة المتجددة ؛
- 36- تميم الغابات وحمايتها ؛
- 37- تحسين المواقع الطبيعية ؛
- 38- إمدادات مياه الشرب والري ؛
- 39- الصرف الصحي السائل ومياه الصرف الصحي ؛
- 40- الحفاظ على الموارد المائية ؛
- 41- الوقاية من الفيضانات؛
- 42- معالجة و تميم النفايات.

- 15) الاستدامة و التنمية الخضراء
- 16) الاقتصاد الأزرق
- 17) التدبير المستدام للماء
- 18) الحفاظ على التنوع البيولوجي و حماية الأوساط و الموارد
- 19) المرونة و التكيف مع التغيرات المناخية و الانتقال الطاقى

التنمية المستدامة المندمجة والدامجة

- 43- تسويق ترابي؛
- 44- تطوير الحكامة والكفاءة على مستوى إدارة مجلس الجهة؛
- 45- تشجيع البحث العلمي والابتكار ؛
- 46- آليات رصد وتقييم الحكامة الترابية ؛
- 47- تبادل المعرفة والخبرة ، وتبادل الخبرات وتعزيز الممارسات الجيدة ؛
- 48- بناء قدرات المسؤولين المنتخبين والإداريين التنفيذيين والهيئات الاستشارية.

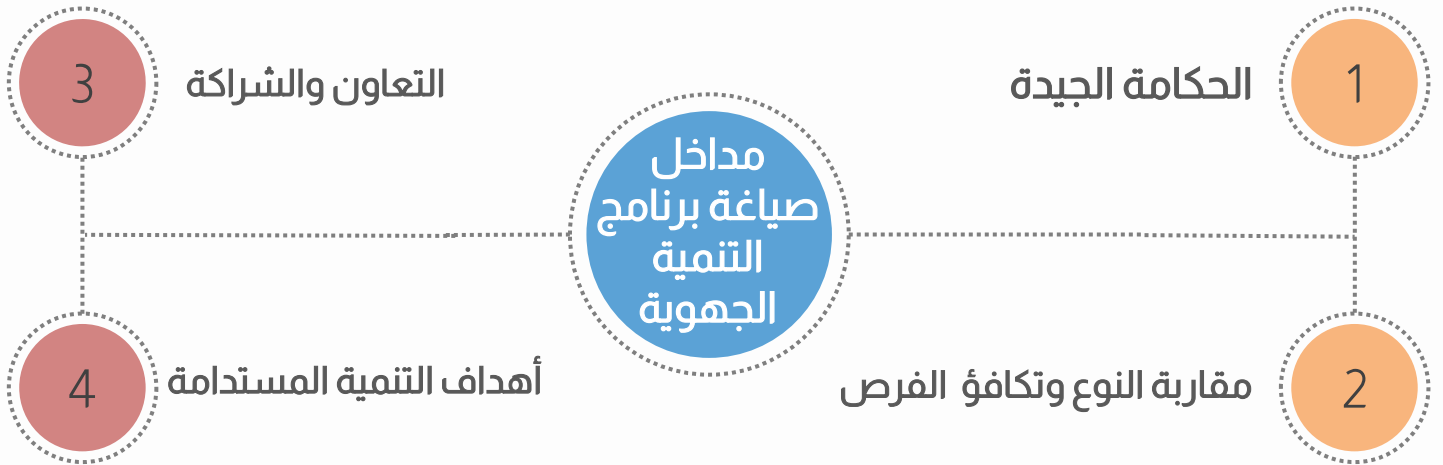
- 20) التعاون
- 21) الحكامة الجيدة
- 22) اليقظة الاستراتيجية و الذكاء الترابي
- 23) دعم الابتكار
- 24) التسويق الترابي

الحكامة والتعاون والتسويق الترابي



تمت بلورة البرنامج الجهوي للتنمية وفق مقاربات علمية و عملية ، يمكن تلخيصها كالتالي :

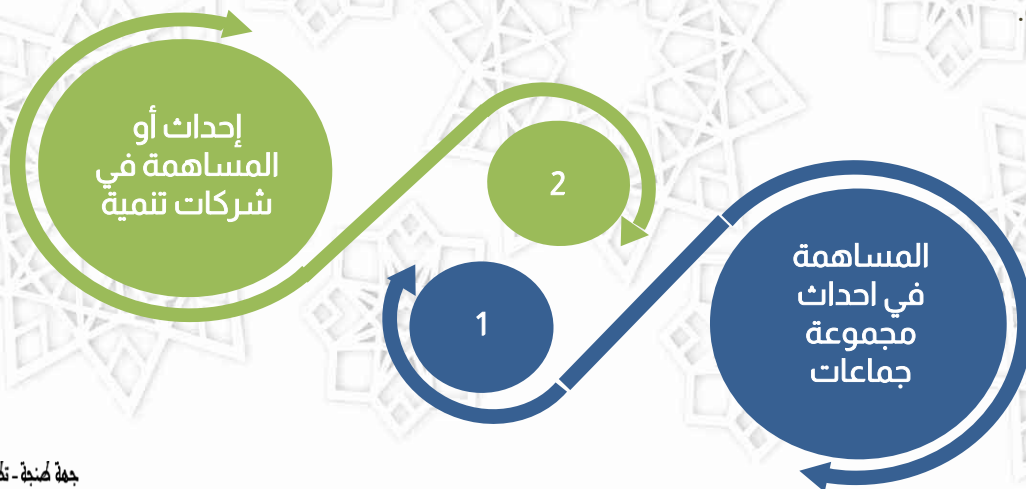
- ✓ نهج تشاركي يدعو إلى المساهمة الفعالة لمختلف الفاعلين على جميع المستويات، من تحديد الاحتياجات إلى ترتيب أولويات برنامج التنمية الجهوية؛
- ✓ السعي إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال ملاءمته مع محاوره التنموية ، لا سيما الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، مع إبراز ركائز الثقافة والحكمة. بشكل يجعل البرنامج يتقاطع مع SNDD ويغطي جميع أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر لخطة الأمم المتحدة 2030.
- ✓ نهج مقارنة النوع الاجتماعي يهدف إلى تحسين البيئة المعيشية للنساء وكبار السن والأطفال والأشخاص في وضعية إعاقة.
- ✓ منهج إبداعي ومبتكر من خلال أسلوبه التكاملي والاستشاري من جهة ، ومن جهة أخرى من خلال التقنيات الإبداعية المستخدمة خلال ورش العمل المختلفة التي عقدت والتي مكنت من التوصل إلى حلول واقعية ومبدعة لمختلف المشاكل التي تم تحديدها على المستوى الجهوي .

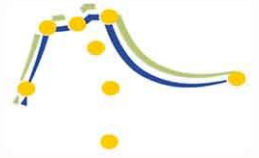


يتجلى تكريس الحكامة الجيدة على مستوى برنامج التنمية الجهوية في تبني منهجية خلق شركات التنمية، من جهة لضمان نموذج فعال لتسيير المشاريع و من جهة أخرى لتوفير موارد جديدة للمداخل بالنسبة لمجلس الجهة .

بالإضافة إلى كون مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة يسعى لتعزيز الشراكات و التعاون داخليا عبر المساهمة في تكوين مجموعة الجماعات أو دعمها، و دوليا عبر عقد شراكات جديدة مع مختلف الفاعلين في مجال التنمية.

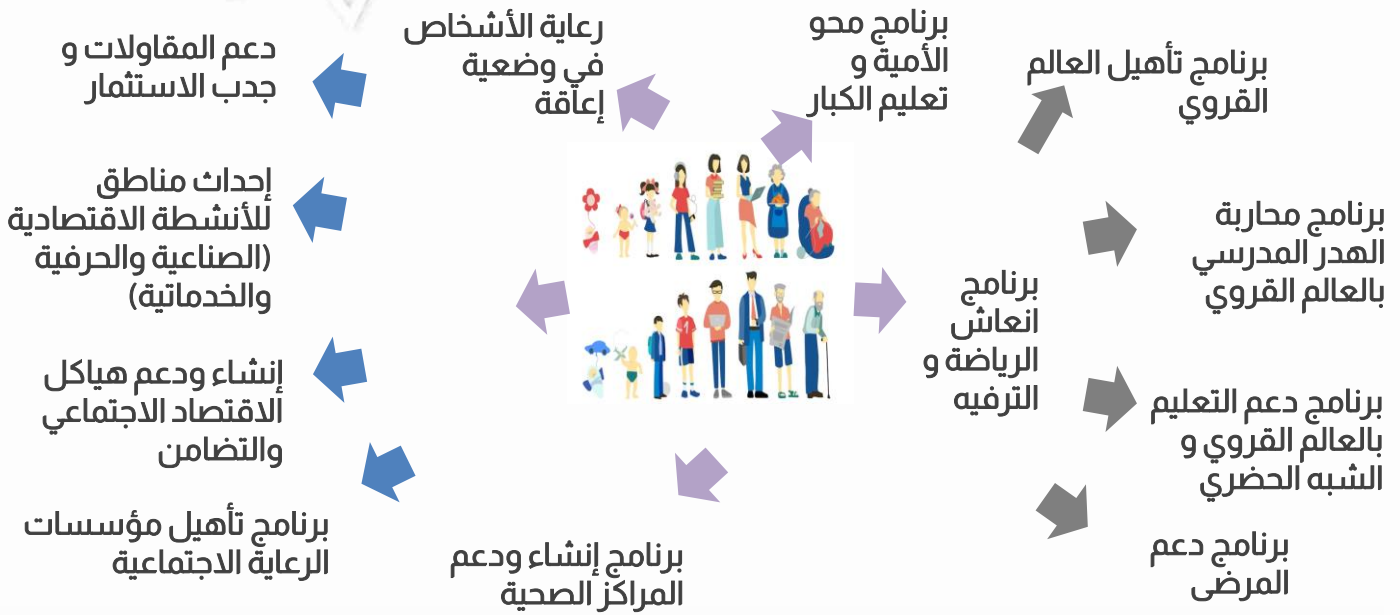
كما يراهن مجلس الجهة على تفعيل آليات التشاور الترابي و الحكامة الإلكترونية و تطوير آليات التسيير الداخلي للإدارة.





برنامج التنمية الجهوية و مقارنة النوع

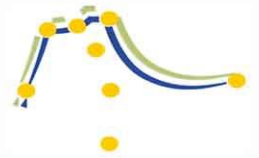
تهدف غالبية البرامج المدرجة ضمن برنامج التنمية الجهوية إلى خلق فرص الشغل، تقليص الفوارق الاجتماعية، النهوض بالأشخاص في وضعية هشاشة من خلال آليات الدعم و تشجيع الاستثمار، توفير بنىات الإدماج الاجتماعي، التنمية القروية وخلق مشاريع اقتصادية كبرى. و بالتالي من أجل تحقيق المساواة وتحقيق استفادة جماعية و عادلة لجميع الفئات، سيأخذ كل مشروع بعين الاعتبار معايير التنزيل مقارنة النوع.



برنامج التنمية الجهوية و التعاون

يتقاطع محور التعاون مع مجموعة من البرامج في مختلف مجالات التنمية الجهوية :





برنامج التنمية الجهوية و أهداف التنمية المستدامة ال 17

ستمكن محاور التنمية الاستراتيجية الخمسة المشاركة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المختلفة:

محوور التنمية	البرامج	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
التنمية الاقتصادية الشاملة	إنشاء مناطق النشاط الاقتصادي (الصناعية والحرفية والخدمية)																	
	تشجيع الاستثمار ودعم نسيج ريادة الأعمال؛																	
	تطوير وإنشاء أسواق أسبوعية																	
	تطوير وإنشاء أسواق الجملة																	
	تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي																	
	تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي																	
	تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي																	
	تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي																	
	تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي																	
	تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي																	
العدالة الاجتماعية والإدماج الإقليمي	إنشاء ودعم الهياكل الاقتصادية الاجتماعية والتضامنية																	
	الترويج السياحي للمدن العتيقة																	
	تطوير السياحة الترفيهية وسياحة الأعمال																	
	تعزيز البنية التحتية للطرق؛																	
	تعزيز البنية التحتية اللوجستية.																	
	بناء وإعادة تأهيل المرافق العامة؛																	
	إعادة تأهيل مراكز الرعاية الاجتماعية																	
	دعم الأشخاص في وضعية إعاقة؛																	
	تحسين مستوى المتعلمين؛																	
	دعم المرضى																	
الاشعاع الثقافي وتعزيز التراث	إنشاء ودعم المراكز الصحية؛																	
	التفويض بالتعليم في العالم القروي وشبه الحضري																	
	محاورة الهدر المدرسي في المناطق القروية																	
	محو الأمية والتعلم لكبار السن																	
	دعم التدريب المهني وتعزيز فرص الشغل																	
	الارتقاء بالعالم القروي؛																	
	تطوير وتأهيل المراكز الناشئة																	
	التهيئة الحضرية وتخطيط استخدام الأراضي																	
	الترويج للرياضة والترفيه																	
	إعادة تأهيل المدن العتيقة و تجميلها؛																	
التنمية المستدامة المندمجة و الدامجة	الحفاظ على المعالم والمواقع الأثرية والترويج لها؛																	
	تحسين العرض الثقافي للجهة																	
	تعزيز أشكال التعبير الثقافي																	
	دعم إنشاء البنى التحتية الثقافية																	
	تعزيز الهوية الثقافية																	
	تعزيز المرونة الترابية؛																	
	تنمية السياحة الساحلية المستدامة																	
	تشجيع الصيد الحرفي وتربية الأحياء المائية																	
	الطاقة المتجددة؛																	
	تأمين الغابات وحمايتها؛																	
الحكومة والتعاون	تحسين المواقع الطبيعية																	
	إمدادات المياه الصالحة للشرب والري؛																	
	الصرف الصحي السائل ومياه الصرف الصحي؛																	
	الحفاظ على الموارد المائية؛																	
	الوقاية من الفيضانات؛																	
	معالجة واسترداد النفايات.																	
	تطوير الحكامة والكفاءة على مستوى إدارة المجلس الجهوي																	
	إليات رصد وتقييم الحكامة الترابية؛																	
	التسويق الترابي																	
	تبادل المعرفة والخبرة، وتبادل الخبرات وتعزيز الممارسات الجيدة																	
الحكومة والتعاون	تعزيز قدرات المسؤولين المنتخبين والإداريين التنفيذيين والهيئات الاستشارية																	
	تشجيع البحث العلمي والابتكار.																	

برنامج التنمية الجهوية و أهداف النموذج التنموي الجديد 2035
 ستمكن محاور التنمية الاستراتيجية الخمسة المشاركة في تحقيق أهداف النموذج التنموي 2035:

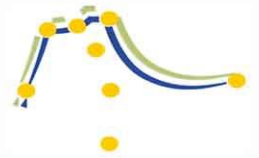
محاور التنمية		البرامج	محاور التحول من خلال النموذج التنموي الجديد																									
			المحور الأول : الاقتصادي				المحور الثاني: الرأسمال البشري		المحور الثالث: الادماج و التضامن			المحور الرابع: المجالات الترابية والاستدامة																
			تأمين المبادرة المقاولانية	توجيه الفاعلين نحو الأنشطة المنتجة	إحداث صدقة تنافسية	إرساء إطار ملاكرو اقتصادي في خدمة النمو	بروز الاقتصاد الاجتماعي كقطاع اقتصادي قائم الذات	جودة التعليم للجميع	والذكور والمهني والبحث	منظومة التعليم العالي	كحقوق أساسية للمواطنين	المساواة والمشاركة بين الجنسين	دعم استقلال المرأة وضمان	فرص وقيود المشاركة	دعم اندماج الشباب وتمييزهم من خلال مشاركة	تعبئة التنوع الثقافي كرافعة للإدماج والحوار والمساواة	للمبادرة الاجتماعية	تأمين قاعدة صلبة للجهات	دعم التوجه نحو مغرب	للسنويات الترابية	ضمان إعادة تنظيم متكررة	التأهيل وتحسين السكن	وجمع مقاولات المحليات الترابية	تسريع إعداد مدمج للمجالات	الحفاظ على الموارد الطبيعية	الحفاظ على أفضل الممارسات	الحفاظ على الموارد المائية	
التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة		إنشاء مناطق النشاط الاقتصادي (الصناعية والحرفية والخدمية)																										
		تشجيع الاستثمار ودعم نسيج ريادة الأعمال																										
		تطوير وإنشاء أسواق أسبوعية																										
		تطوير وإنشاء أسواق إقليمية																										
		تطوير سلاسل الإنتاج والتوزيع والتسويق الزراعي																										
		دعم مكونات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني																										
		إنشاء ودعم الهياكل الاقتصادية الاجتماعية والتضامنية																										
		الترويج السياحي للمدن القديمة																										
		تطوير السياحة الترفيهية وسياحة الأعمال																										
		تعزيز البنية التحتية للطرق																										
العدالة الاجتماعية والإدماج الإقليمي		تعزيز البنية التحتية للوجستية																										
		بناء وإعادة تأهيل المرافق العامة																										
		إعادة تأهيل مراكز الرعاية الاجتماعية																										
		دعم الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة																										
		تحسين مستوى المتعلمين																										
		دعم المرضى																										
		إنشاء ودعم المراكز الصحية																										
		التعرض بالتعليم في العالم القروي وشبه الحضري																										
		مخاربة الهدر المدرسي في المناطق القروية																										
		محو الأمية والتعلم لكبار السن																										
الاشعاع الثقافي وتعزيز التراث		دعم التدريب المهني وتعزيز فرص الشغل																										
		الارتقاء بالعالم القروي																										
		تطوير وتأهيل المراكز الناشئة																										
		التهيئة الحضرية وتخطيط استخدام الأراضي																										
		الترويج للرياضة والترفيه																										
		إعادة تأهيل المدن العتيقة و ترميمها																										
		الحفاظ على المعالم والمواقع الأثرية والترويج لها																										
		تحسين العرض الثقافي للجهة																										
		تعزيز أشكال التعبير الثقافي																										
		دعم إنشاء البنى التحتية الثقافية																										
التنمية المستدامة المتقدمة و الدامية		تقوية وتعزيز الهوية الثقافية																										
		تعزيز المرونة الترابية																										
		تنمية السياحة الساحلية المستدامة																										
		تشجيع الصيد الحرفي وتربية الأحياء المائية																										
		الطاقة المتجددة																										
		تأمين الغابات وحمايتها																										
		تحسين المواقع الطبيعية																										
		إمدادات المياه الصالحة للشرب والرعي																										
		الصرف الصحي السائل ومياه الصرف الصحي																										
		الحفاظ على الموارد المائية																										
الحكامة والتعاون		الوقاية من الفيضانات؛ معالجة واسترداد النفايات.																										
		تطوير الحكامة والكفاءة على مستوى إدارة المجلس الجهوي																										
		آليات رصد وتقييم الحكامة الترابية																										
		التسويق الترابي																										
		تبادل المعرفة والخبرة ، وتبادل الخبرات وتعزيز الممارسات الجيدة																										
	تقوية قدرات المنتخبين والإداريين التنفيذيين والهياكل الاستشارية																											
	تشجيع البحث العلمى ، والابتكار																											



8

توطين وكلفة مشاريع برنامج التنمية الجهوية

الخلاصة التركيبية لبرنامج التنمية الجهوية



تبلغ مساهمة الجهة في برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة للفترة الممتدة بين 2022-2027: 6,78 مليار درهم أي ما يمثل: 34% من التكلفة الإجمالية لبرنامج التنمية الجهوية.

المحور الأول: تنمية اقتصادية شاملة وخلق الثروة

6 محاور فرعية، 11 برامج، 82 مشروع، التكلفة: 9,43 مليار درهم

المحور الثاني: عدالة مجالية و ادماج اجتماعي

6 محاور فرعية، 14 برنامج، 64 مشروع، التكلفة: 6,20 مليار درهم

المحور الثالث: إشعاع ثقافي و تهمين التراث

2 محاور فرعية، 6 برامج، 24 مشروع، التكلفة: 407,8 مليون درهم

المحور الرابع: تنمية مستدامة دامجة و مندمجة

5 محاور فرعية، 11 برنامج، 54 مشروع، التكلفة: 3,75 مليار درهم

المحور الخامس: الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

5 محاور فرعية، 6 برامج، 9 مشاريع، التكلفة: 64,5 مليون درهم

5 محاور

24 محور فرعي

48 برنامج

233 مشروع

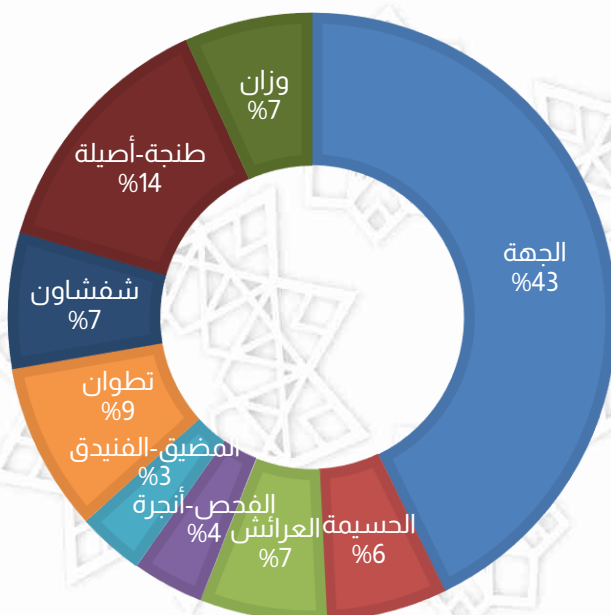
التكلفة الإجمالية

19,85 مليار درهم

مساهمة الجهة

6,78 مليار درهم

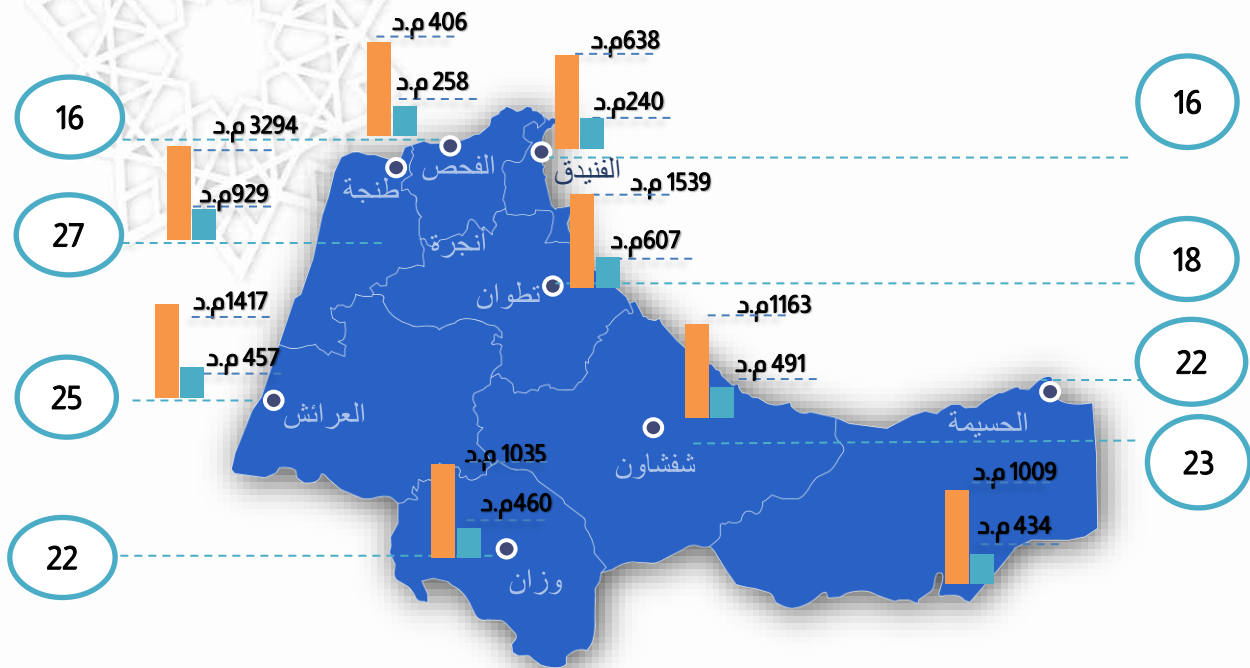
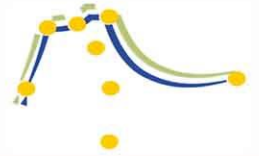
النسب المئوية لتكاليف المشاريع حسب الاقاليم



✓ المشاريع ذات الطابع الجهوي هي التي تشكل الأغلبية ، بحصة تبلغ 43 % من إجمالي مشاريع البرنامج الجهوي للتنمية

✓ تم توزيع الميزانية بين الأقاليم و العمالات بطريقة متوازنة، على أساس الاحتياجات المحددة ، وتوقعات الفاعلين و الشركاء المحليين و الجهويين ، ونتيجة تحديد أولويات المشاريع ، مع مراعاة الميزانية الإجمالية التي يمكن تعبئتها.

الخلاصة التركيبية لبرنامج التنمية الجهوية



عدد المشاريع ذات الطابع الجهوي 64

2,9 مليار درهم

المساهمة المالية للجهة

9,35 مليار درهم

ميزانية المشاريع ذات البعد الجهوي

19,85 مليار درهم

الكلفة
الاجمالية

6,78
مليار درهم

5

المحاور الاستراتيجية

24

المحاور الفرعية

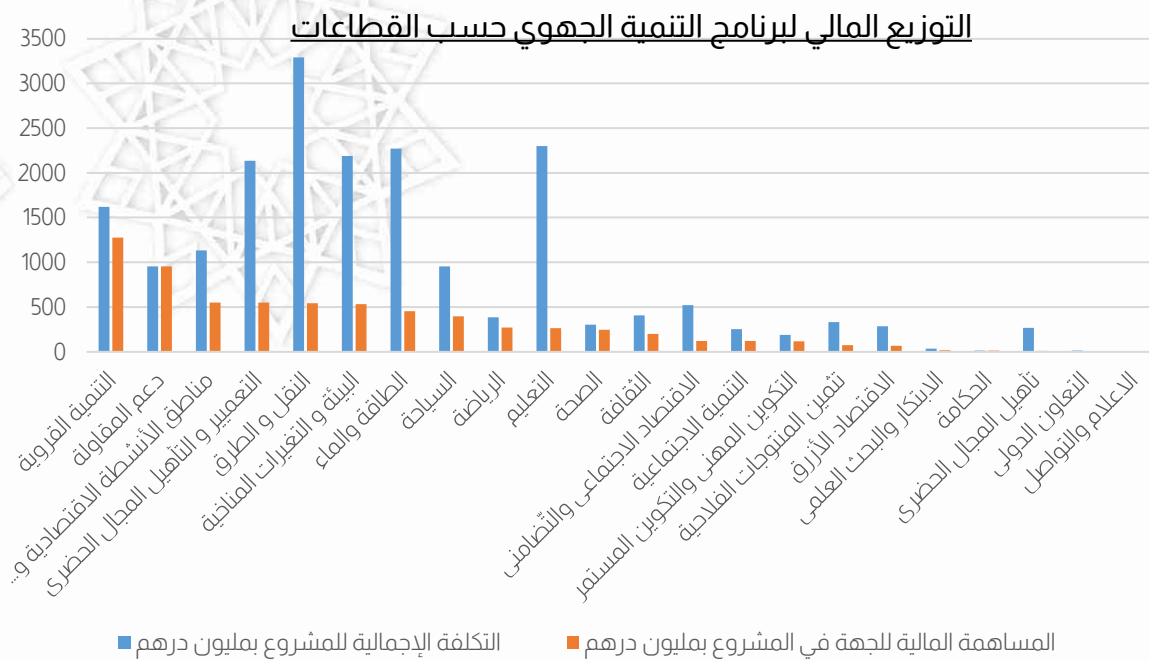
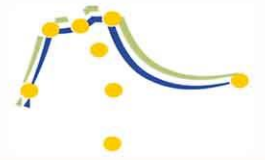
48

البرامج

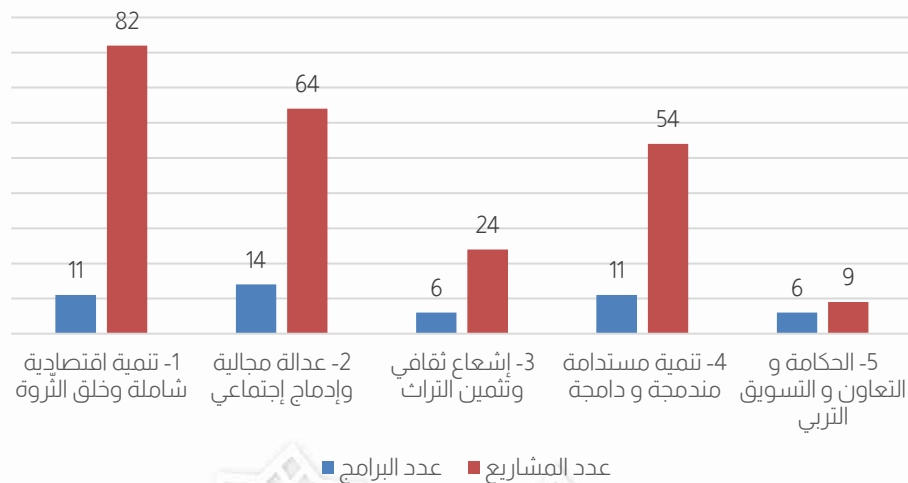
233

المشاريع

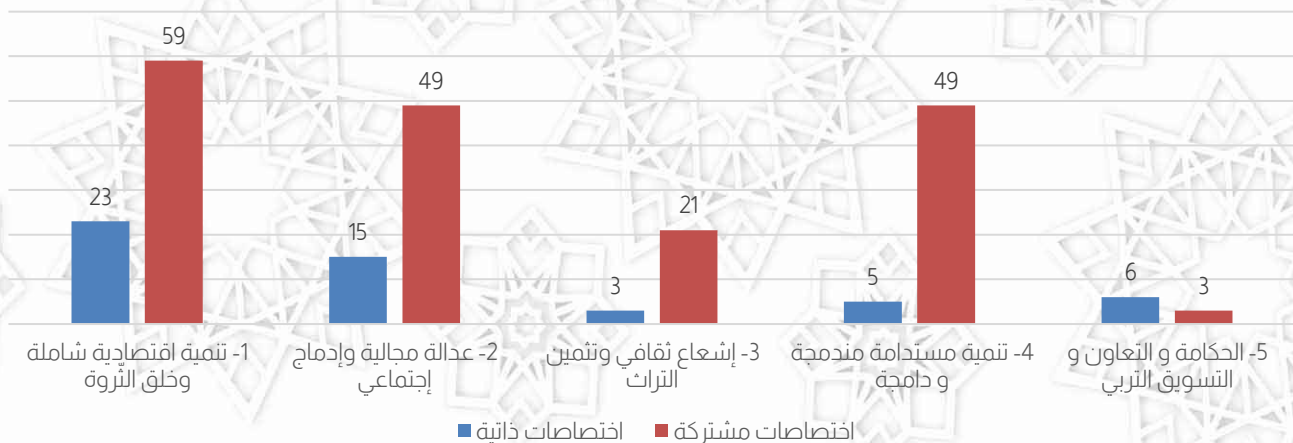
توزيع المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية

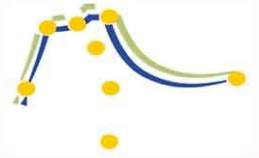


عدد البرامج و المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية



عدد المشاريع حسب نوع الاختصاص و حسب المحاور الاستراتيجية للتنمية





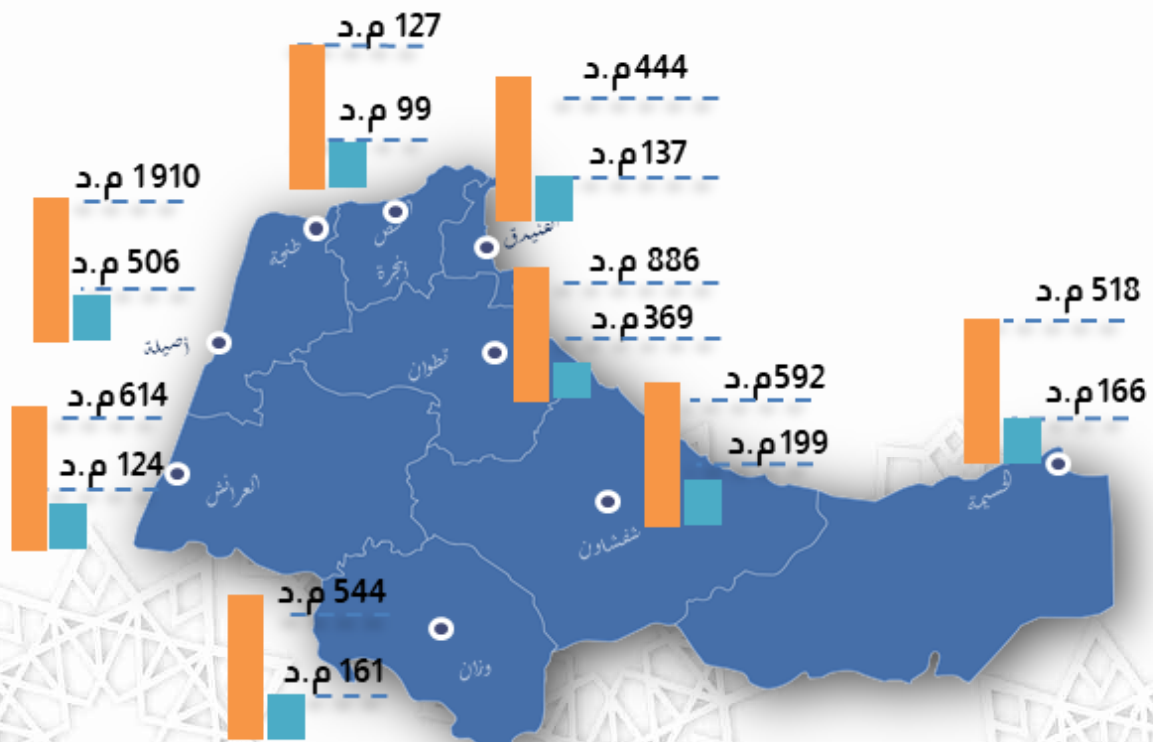
المحور الأول: تنمية اقتصادية شاملة وخلق الثروة

82 مشروع - 9,43 مليار درهم

تعتبر التنمية الاقتصادية الشاملة و خلق الثروة إحدى ركائز برنامج التنمية الجهوية اعتبارا للرهنات المتعلقة بضمان استمرار تطوير النسيج الاقتصادي الجهوي و الرفع من تنافسيته و التحسين المستمر لجاذبية المجال. يمكن إجمال أهداف هذا المحور في إرادة تعزيز الريادة الاقتصادية الجهوية في المجال الصناعي من خلال مواكبة البنية التحتية الصناعية و تطويرها، بالموازاة مع التحديث والتطوير المستمر للبنية الطرقية التي تعتبر شريان الحركة البشرية والاقتصادية.

كما يحظى الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بعناية خاصة ضمن هذا المحور، اعتبارا لقدرته على خلق الثروة وفرص الشغل والارتقاء بجودة حياة الآلاف من المواطنين. وهو الاعتبار الذي تم استحضاره في مشروع صندوق تشجيع الاستثمار ودعم المقاولات. حيث أن الصندوق يستهدف المقاولات بمختلف أحجامها مع إعطاء مكانة للتعاونيات لكونها ركيزة الاقتصاد التضامني.

كما أنه وبناء على مخرجات التشخيص الترابي في المجال الاقتصادي، تم إفراد حيز مهم داخل الوثيقة للسياسة باعتبارها رافعة تنمية حقيقية تستثمر الإمكانيات الطبيعية والحضرية والتراثية للجهة.



المشاريع الجهوية

1445 م.د.

المساهمة المالية للجهة

3798 م.د.

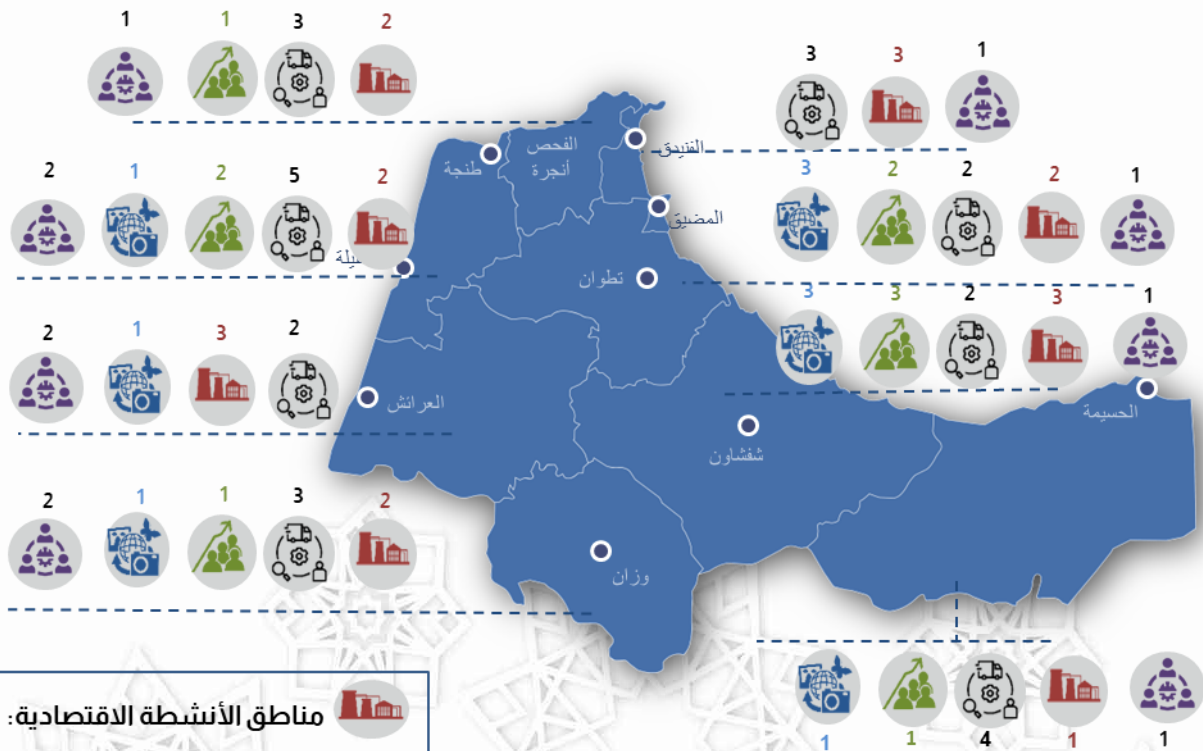
ميزانية المشاريع ذات البعد الجهوي



المحور الأول: تنمية اقتصادية شاملة وخلق الثروة

يطمح هذا المحور الى :

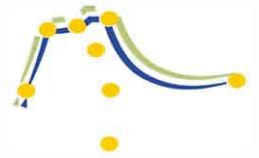
- جذب الاستثمار الوطني والدولي وتحسين القدرة التنافسية للشركات وتطوير مركز صناعي ذي صيت عالمي يتمتع بقدرة تكنولوجية ولوجستية عالية موجه نحو الأعمال التجارية العالمية ذات القيمة المضافة العالية؛
- تعزيز الرقمنة وتطوير البحث والابتكار ووضع الجهة في موقع متميز يمكنها من جذب الشركات الناشئة والشركات المبتكرة؛
- تعزيز ريادة الأعمال وإضفاء الطابع المهني عليها وتنشيط نسيج الشركات الصغيرة والمتوسطة والمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم في الجهة؛
- الترويج للمقاولات الصغيرة والمتوسطة، وإبراز المنتجات المحلية من خلال دعم التعاونيات وتطوير منصات لمنتجاتها؛
- تعزيز تنوع الحرف وراثتها على امتداد أقاليم الجهة؛
- تمكين الإمكانات السياحية للجهة بجميع أنواعها، ولا سيما السياحة المستدامة والسياحة الثقافية والرياضية وسياحة الأعمال، إلخ؛
- تحديث وتأهيل البنية التحتية الطرقية وتحسين الحركة الترابية من أجل تلبية احتياجات التنقل الجوية والسماح للمراكز الموجودة في الداخل بالاستفادة من الطرق الرئيسية



- | | |
|----|---------------------------------|
| 13 | مناطق الأنشطة الاقتصادية: |
| 11 | السياحة: |
| 14 | الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: |
| 15 | أسواق الجملة و المنتجات الجوية: |
| 28 | مشاريع مهيكلية للتنقل: |
| 1 | دعم المقاولات و جذب الإستثمار |

المشاريع ذات الطابع الجوي: 15





التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

المحور الاستراتيجي

توطين و تنظيم مناطق الأنشطة الاقتصادية

المحور الفرعي الأول

أهداف المحور الفرعي

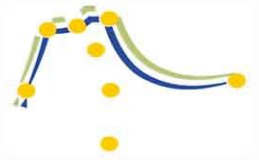
مؤشرات تتبع المحور الفرعي

- إحداث تهيئة و تجهيز 12 منطقة للأنشطة الاقتصادية ، الصناعية أو أقطاب فلاحية
- استكمال مدينة محمد السادس طنجة تيك
- المساهمة في إحداث 200000 فرصة شغل

- عدد المناطق المحدثه
- عدد المناطق المؤهلة
- عدد مناصب الشغل المستحدثة
- عدد الوحدات المحدثه
- رؤوس الأموال المستقطبة

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
إحداث و تهيئة المناطق للأنشطة الاقتصادية و الحرفية بتارجيست و بني بوعياش	ذاتي	الحسيمة	50 000 000	25 000 000
إحداث القطب الفلاحي اللوكوس بإقليم العرائش	مشارك	العرائش	147 000 000	47 000 000
إنجاز منطقة الأنشطة الاقتصادية قصر بجير بإقليم العرائش	ذاتي	العرائش	87 000 000	20 000 000
إحداث المنطقة الصناعية الخضراء "الحاضرة" بالفنيدق	مشارك	المضيق-الفنيدق	120 000 000	40 000 000
إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية بمارتيل	ذاتي	المضيق-الفنيدق	20 000 000	8 000 000
تهيئة منطقة الأنشطة الاقتصادية والحرفية بتطوان	ذاتي	تطوان	126 000 000	60 000 000
تهيئة وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية بشفشاون (باب تازة)	مشارك	شفشاون	26 000 000	24 500 000
إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية ولحرف الصناعة التقليدية	ذاتي	العرائش	60 000 000	10 000 000
إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية بإقليم الفحص أنجرة	ذاتي	الفحص-أنجرة	84 000 000	84 000 000
دعم منطقة الأنشطة الاقتصادية بالفنيدق	ذاتي	المضيق-الفنيدق	15 557 400	7 778 700
إنجاز منطقة الأنشطة الحرفية والصناعية بمدينة وزان	ذاتي	وزان	96 000 000	90 000 000
إحداث منطقة صناعية مخصصة للنسيج بطنجة	مشارك	طنجة-أصيلة	200 000 000	65 000 000
استكمال مدينة محمد السادس طنجة تيك	مشارك	طنجة-أصيلة	20 000 000	20 000 000



التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

المحور الاستراتيجي

دعم المقاولات و جذب الاستثمار

- المساهمة في إحداث 200000 فرصة شغل
- توفير الدعم للمقاول الذاتي
- توفير الدعم للمقاولات الصغيرة والمتوسطة
- توفير الدعم للمقاولات الكبرى
- توفير الدعم للتعاونيات

المحور الفرعي الثاني

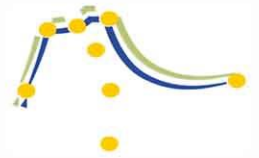
أهداف المحور الفرعي

- عدد مناصب الشغل المستحدثة
- عدد المقاولات المستفيدة
- عدد التعاونيات المستفيدة

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
إحداث صندوق دعم المقاولات وجذب الاستثمار والإدماج في سوق الشغل	ذاتي	الجهة	953 000 000	953 000 000



التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

المحور الاستراتيجي

تحسين جاذبية المجال الترابي، تقوية التنافسية

المحور الفرعي الثالث

أهداف المحور الفرعي

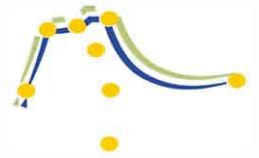
- تقوية البنية التحتية الطرقية و الحضرية عن طريق :
 - التهيئة / التثنية للطرق الوطنية و الجهوية على مسافة 485 كلم
 - إنجاز 9 دراسات لمشاريع الطرق
 - إنجاز 5 قناطر
 - دراسة و تنفيذ تحسين الربط الحضري المستدام بين وسط مدينة طنجة و مدينة محمد السادس عبر كزناية
- تعزيز البنية اللوجستية عبر إنجاز منطقة لوجستية
- إعداد المخطط الجهوي للنقل غير الحضري

- عدد مشاريع الطرق المنجزة
- إجمالي الكيلومترات المنجزة
- عدد القناطر المنجزة
- عدد الوحدات المحدث
- رؤوس الأموال المستقطبة
- عدد الدراسات المنجزة

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للمشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
50 000 000	80 000 000	الحسيمة	مشارك	إحداث منصة لوجستية بإزمورن بالحسيمة
350 000 000	1400 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	دراسة و تنفيذ تحسين الربط الحضري المستدام بين وسط مدينة طنجة و مدينة محمد السادس عبر كزناية
22 000 000	110 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	إنجاز الشطر الأخير من الطرق المهيكلت بعمالة طنجة-أصيلة
20 000 000	100 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	برنامج تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بجماعة طنجة وإدماجها بالنسيج الحضري المنظم
24 000 000	150 000 000	الحسيمة	مشارك	تثنية الطريق الوطنية 2 الرابطة بين اجدير و ايت قمر (9 كلم)
5 000 000	15 000 000	الحسيمة	مشارك	دراسة توسعة و تقوية الطريق بين بني حذيفة، زاوية سيدي عبد القادر و بني عمارت بإقليم الحسيمة عبر ط. إقليمية: 5204.5400, 5207 (129,4 كلم)
23 000 000	230 000 000	العرائش	مشارك	برنامج تأهيل الشبكة الطرقية بمدينة العرائش: الطريق الدائرية بمدينة العرائش، قنطرة واد اللوكوس، الطريق المؤدية الى مدارة الليكسوس)
3 300 000	33 000 000	المضيق-الفيندق	مشارك	تثنية وتقوية الطريق الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 16 والمحطة الطرقية الجديدة "حيضة" بالمضيق-الفيندق (2.2 كلم)



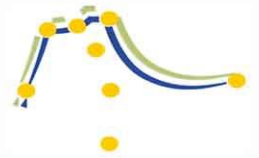
التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

المحور الاستراتيجي

تحسين جاذبية المجال الترابي، تقوية التنافسية و دعم المقاولات و جذب الاستثمار

المحور الفرعي الثالث

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
13 000 000	15 000 000	المضيق-الفنيدق	مشترك	إنجاز الطريق المؤدية للملعب البلدي لكرة القدم بمدينة مرتيل
10 000 000	100 000 000	وزان	مشترك	توسيع و تقوية الطريق ط.ج بين وزان وسوق الأربعاء 408
2 500 000	5 000 000	الجهة	ذاتي	إعداد المخطط الجهوي للنقل الغير حضري
95 000 000	950 000 000	الجهة	مشترك	تثنية الطريق ط.ج 417 بين العراش وكروشي بلانكو (25+50 كلم)
20 000 000	50 000 000	الجهة	مشترك	إنجاز دراسة لتثنية الطرق الوطنية: ط.و رقم 2 بين شفشاون والحسيمة و ط.و رقم 13 بين وزان و شفشاون
112 000 000	750 000 000	الجهة	مشترك	تثنية الطريق الوطنية الساحلية 16 بين طنجة والقصر الصغير (25 كلم)
25 000 000	90 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	إحداث قنطرة بالطريق الوطنية رقم 2 بالفحص-أنجرة
1 000 000	5 000 000	الحسيمة	مشترك	توسيع و تقوية الطريق الجهوية 610 بين إمزورن وأربعاء اتروكوت بإقليم الحسيمة (12,5 كلم)
15 000 000	25 000 000	الحسيمة	مشترك	إعداد دراسة من أجل تثنية و توسعة الطريق الساحلية بين الحسيمة وميناء الناظور شرق المتوسط (125 كلم)
2 000 000	5 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	انجاز دراسة الطريق المدارية للميناء المتوسطي طنجة (25 كلم)
2 000 000	5 000 000	تطوان	مشترك	انجاز دراسة تثنية ط.ج 401 بين تطوان و القصر الصغير (41 كلم)
40 000 000	200 000 000	شفشاون	مشترك	إنجاز دراسة و تنفيذ منشآت فنية على الطريق الساحلي الجبهة - واد لادو ط.و 16
10 000 000	50 000 000	وزان	مشترك	انجاز قنطرة لربط وزان بتاونات عبر سد الوحدة
30 000 000	150 000 000	الحسيمة	مشترك	تقوية الطريق الوطنية RN8 بين تاركيست وخلافة (باتجاه فاس) - الحسيمة (78 كلم)
3 000 000	5 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	اعداد دراسة تهيئة وتوسعة كل من : قنطرة القصر الصغير ط.و 16 (80 متر) و الطريق الإقليمية رقم 4611 الرابطة من الطريق الوطنية 16 الى الطريق الإقليمية 4613
90 000 000	300 000 000	تطوان	مشترك	انجاز دراسة تثنية الطريق بين تطوان و واد لادو و انجاز الشطر الأول بين تطوان و امسا ط.و 16
3 000 000	9 000 000	شفشاون	مشترك	تطوير النقل الحضري المستدام بشفشاون
15 000 000	150 000 000	وزان	مشترك	تهيئة طريق تربط وزان بالقصر الكبير عبر الطريق الوطنية 1، و الطريق الجهوية 408 و الإقليمية 4208 (53 كلم)
55 000 000	209 000 000	المضيق-الفنيدق	مشترك	إنجاز القناطر على واد مرتيل وربطها بالطرق الرئيسية



التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

انعاش السياحة

- إنشاء 8 مسارات و مدارات سياحية في المجال الطبيعي و الجبلي
- التثمين السياحي ل 7 مدن عتيقة
- تطوير السياحة الترفيهية و سياحة الأعمال بالجهة و رفع عدد السياح بالجهة بمعدل 5 % سنويا
- عدد مناصب الشغل المستحدثة
- عدد المناطق و المدن العتيقة المؤهلة
- معدل ارتفاع عدد السياح بالجهة
- عدد الدراسات المنجزة
- عدد المسارات

المحور الاستراتيجي

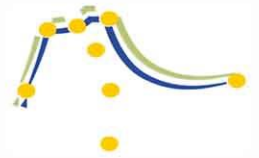
المحور الفرعي الرابع

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
5 000 000	20 000 000	العراش	مشترك	مشروع التثمين السياحي للمدن العتيقة بالعراش والقصر الكبير
5 000 000	15 000 000	تطوان	مشترك	مشروع التثمين السياحي للمدينة العتيقة بتطوان
4 000 000	12 000 000	شفشاون	مشترك	مشروع التثمين السياحي للمدينة العتيقة بشفشاون
5 000 000	20 000 000	وزان	ذاتي	مشروع التثمين السياحي للمدينة العتيقة بوزان
74 000 000	200 000 000	الجهة	مشترك	تعزيز العرض السياحي عبر الربط الجوي
1 000 000	2 000 000	المضيق-الفنيدق	مشترك	إنجاز دراسة لإنشاء التليفريك بين جبل موسى ويليونش
200 000 000	400 000 000	تطوان	مشترك	إحداث قرية تجارية و ترفيهية بتطوان
1 000 000	2 000 000	تطوان	مشترك	إنجاز دراسة لإنشاء التليفريك بين جبل درسة و جبل غورغيز (تطوان)
80 000 000	230 000 000	شفشاون	مشترك	مشروع دراسة و إحداث التليفريك (العربات المعقّفة) بشفشاون
5 000 000	17 000 000	طنجة-أصيلة	مشترك	مشروع التثمين السياحي للمدينة العتيقة بطنجة
15 000 000	35 000 000	شفشاون	مشترك	إحداث مرآب للسيارات



التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

انعاش الاقتصاد الاجتماعي و أسواق الجملة و المنتجات الجهوية

- تطوير سلاسل الإنتاج، التوزيع والتسويق الفلاحي عبر:
 - تهيئة وإحداث الأسواق الأسبوعية بأقاليم الجهة
 - إحداث سوق جملة جهوي
 - إحداث 2 أسواق للجملة
 - تأهيل المجازر بأقاليم الجهة
 - إحداث 2 مجازر

- عدد المجازر المحدثة و المؤهلة
- عدد التجار المستفيدين

- عدد الأسواق الأسبوعية المحدثة
- عدد أسواق الجملة المحدثة
- عدد المناطق المستفيدة

المحور الاستراتيجي

المحور الفرعي الخامس

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
9 000 000	30 000 000	الحسيمة	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالحسيمة
9 000 000	30 000 000	الفحص-أنجرة	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالفحص انجرة
10 000 000	44 000 000	الجهة	مشارك	تهيئة أسواق للمواشي بأقاليم الجهة
40 000 000	150 000 000	الجهة	ذاتي	إنجاز سوق الجملة جهوي بالعرائش
9 000 000	30 000 000	العرائش	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالعرائش
9 000 000	30 000 000	المضيق-الفنيدق	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالمضيق الفنيدق
9 000 000	30 000 000	تطوان	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بتطوان
9 000 000	30 000 000	شفشاون	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بشفشاون
9 000 000	30 000 000	وزان	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بوزان
15 000 000	35 000 000	شفشاون	مشارك	إنجاز سوق الجملة بشفشاون
10 000 000	50 000 000	وزان	مشارك	إنجاز سوق الجملة وسوق الحبوب وسوق بلدي بوزان
9 000 000	30 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بطنجة أصيلة
30 000 000	167 000 000	الجهة	مشارك	تأهيل 10 مجازر بعمالات وأقاليم الجهة
10 000 000	40 000 000	العرائش	مشارك	إحداث مجزرة (مسلخ) بالعرائش
10 000 000	40 000 000	وزان	مشارك	إحداث مجزرة (مسلخ) بوزان



التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

- بناء، تجهيز و تأهيل وحدات لتثمين المنتوجات المجالية والفلاحية ب 8 أقاليم
- انشاء 8 منصات للتسويق وتقوية قدرات الفاعلين وتعزيز منظومة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالجهة
- توفير الدعم والمواكبة لما لا يقل عن 200 تعاونية بالجهة

- عدد المستفيدين
- عدد الوحدات المستحدثة
- عدد المنتوجات المثمثة
- نسبة تغطية الدعم للمجال الترابي للجهة
- نسبة استفادة العالم القروي
- عدد التجمعات المهيكلة

المحور الاستراتيجي

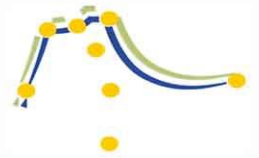
المحور الفرعي السادس

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
5 000 000	5 000 000	الحسيمة	مشترك	دعم ومواكبة التعاونيات العاملة في مجال القنب الهندي المقنن المنتمة لجماعات إقليم الحسيمة
5 000 000	5 000 000	شفشاون	مشترك	دعم ومواكبة التعاونيات العاملة في مجال القنب الهندي المقنن المنتمة لجماعات إقليم شفشاون
2 500 000	8 000 000	طنجة-أصيلة	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بطنجة
30 000 000	332 500 000	الجهة	ذاتي	بناء، تجهيز و تأهيل وحدات لتثمين المنتوجات المجالية والفلاحية بعمالات وأقاليم الجهة
12 500 000	25 000 000	طنجة-أصيلة	ذاتي	إنشاء سوق تضامني بمدينة طنجة
2 500 000	8 000 000	الحسيمة	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بالحسيمة
2 500 000	8 000 000	تطوان	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بتطوان
2 500 000	8 000 000	شفشاون	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بشفشاون
2 500 000	8 000 000	وزان	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بوزان
1 250 000	2 500 000	شفشاون	مشترك	إنجاز وحدة تثمين الأعشاب الطبية والعطرية بالجماعة الترابية بشفشاون
24 500 000	46 000 000	الجهة	ذاتي	إنشاء منصات للتسويق وتقوية قدرات الفاعلين وتعزيز منظومة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالجهة
15 000 000	36 000 000	الجهة	ذاتي	دعم ومواكبة التعاونيات والتجمعات ذات النفع الاقتصادي بالجهة
14 000 000	25 000 000	الجهة	ذاتي	دعم ومواكبة العاملين بقطاع الصناعة التقليدية بالجهة
1 000 000	3 000 000	الفحص-أنجرة	ذاتي	إحداث دار الصناعة التقليدية بإقليم الفحص-أنجرة



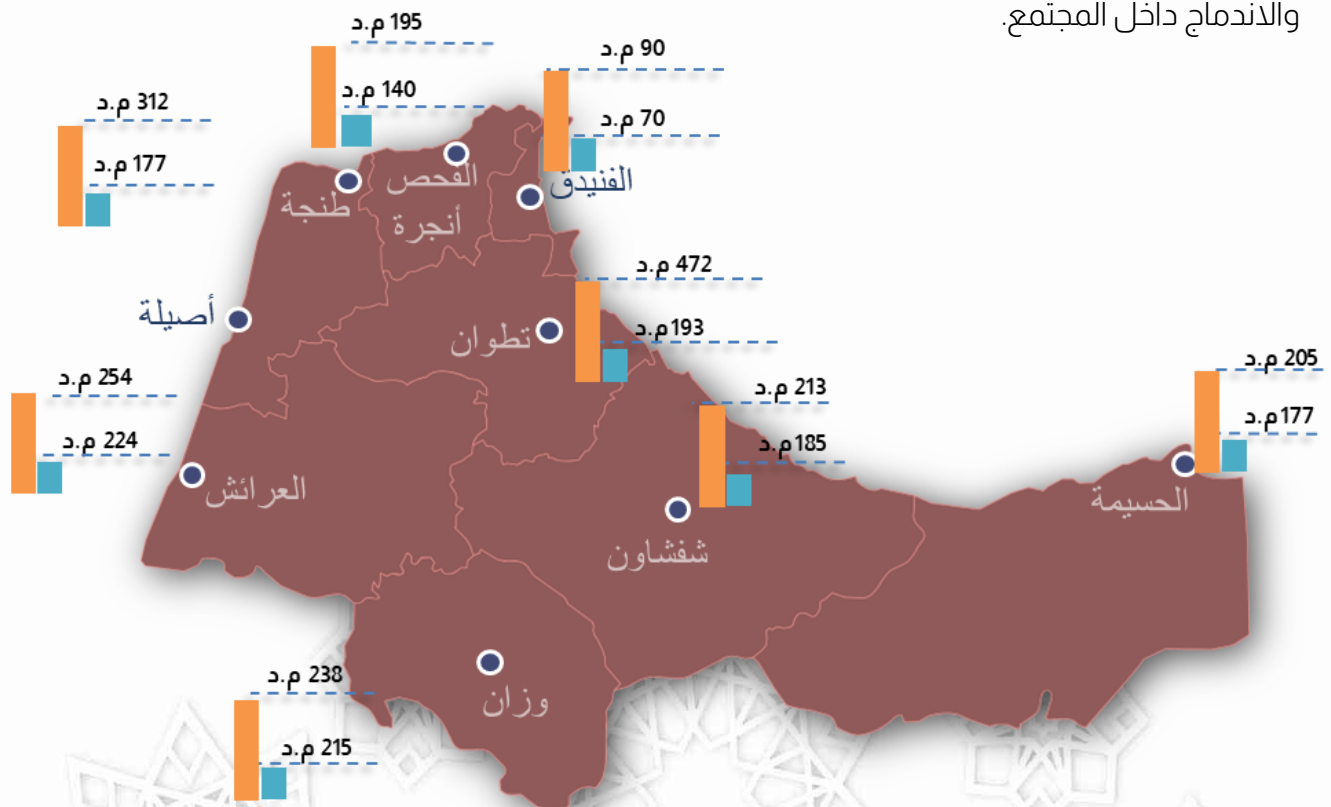
المحور الثاني: عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

64 مشروع - 6,20 مليار درهم -

يسعى هذا المحور إلى تحسين الحياة العامة بالجهة عبر تطوير البنية التحتية اللازمة لتنمية دامية. كما يسعى أيضًا إلى تحقيق الإدماج الاجتماعي ودعم الأشخاص في وضعية إعاقة، وذلك من خلال توفير الدعم اللازم لجميع الفئات المعنية بما يساعدهم على الاندماج في المجتمع وتحسين مستوى العيش.

كما يهدف من خلال إنشاء ودعم مؤسسات التدريب المهني والتعليم العالي، إلى تطوير المهارات والكفاءات المطلوبة لسوق الشغل. ناهيك عن تحسين جودة التعليم على المستوى الجهوي وتعزيز التكوين المتخصص في جميع المجالات.

ويتضمن هذا المحور أيضًا تحسين المراكز الصاعدة وتأهيلها، بما يساعد على توفير بيئة صحية وآمنة ومناسبة. وكذا دعم البنية التحتية الرياضية التي تعد من الجوانب المهمة لتحسين الصحة العامة وتعزيز الروح المعنوية والتعاون والاندماج داخل المجتمع.



المشاريع الجهوية

1067 م.د.

المساهمة المالية للجهة

4220 م.د.

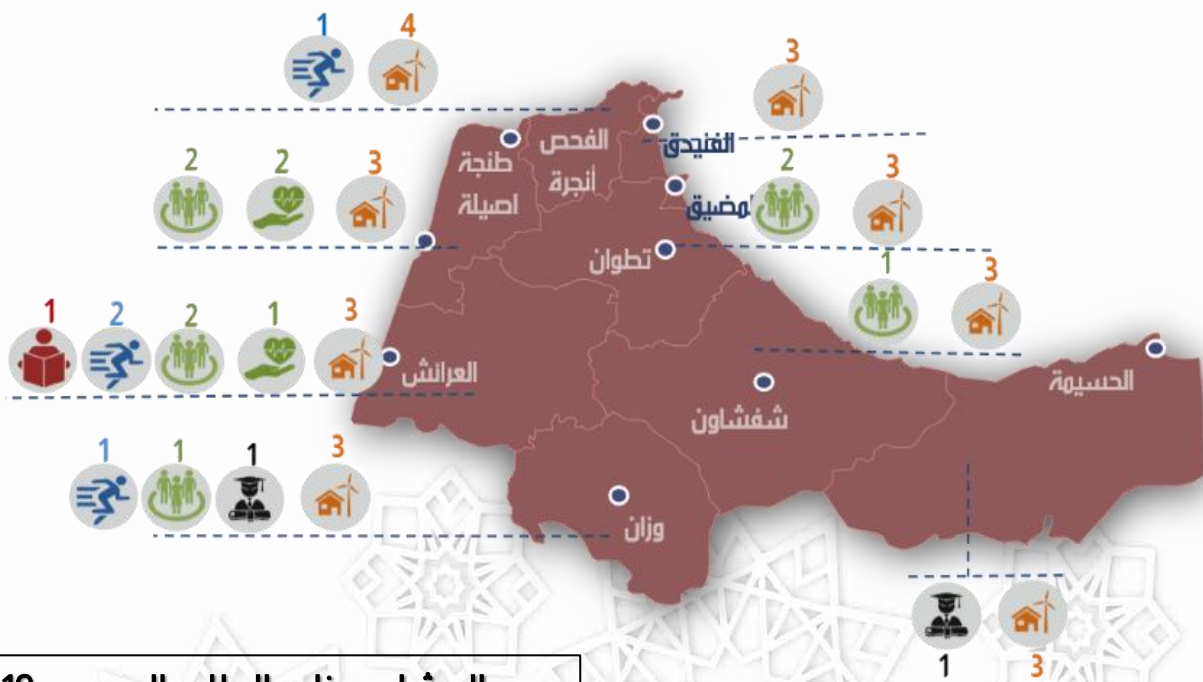
ميزانية المشاريع ذات البعد الجهوي



المحور الثاني: عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

طموحات المحور:

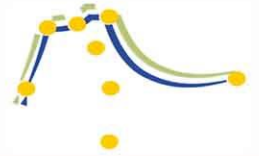
- تحسين نوعية حياة مواطني الجهة من خلال توفير ظروف العيش الكريم، وتعميم الحصول على مياه الشرب والكهرباء، والرعاية الصحية، والتعليم الجيد، والهياكل الرياضية والترفيهية؛
- الحد من الهدر المدرسي، لا سيما في المناطق التي تعاني من العزلة والهشاشة؛
- رفع مستوى التكوين والتدريب المهني كمدخل لتوفير الكفاءات المناسبة لتطوير النسيج الاقتصادي بالجهة.
- الاستجابة لتطلعات ساكنة المناطق القروية في الوصول إلى البنية التحتية الأساسية من مراكز صحية وتعليمية وخدماتية؛
- الحد من الهجرة نحو المدن وتوفير سبل استقرار الساكنة في المجال القروي، من خلال تأهيل المراكز الصاعدة.



المشاريع ذات الطابع الجهوي: 19



- | | | |
|--|-------------------------------------|--|
| تأهيل ألعالم القروي والمراكز الصاعدة و فك العزلة | دعم العرض في التكوين وتطوير القدرات | تأهيل ألعالم القروي والمراكز الصاعدة و فك العزلة |
| التعليم ومحو الأمية | دعم العرض الصحي | تأهيل ألعالم القروي والمراكز الصاعدة و فك العزلة |
| الإدماج وتحسين البيئة المعيشية | تشجيع رياضة القرب | تأهيل ألعالم القروي والمراكز الصاعدة و فك العزلة |



عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

المحور الاستراتيجي

دعم العرض الصّحي

المحور الفرعي الأول

- دعم 10 جمعيات عاملة في مجال الصحة سنويا
- دعم توظيف ما لا يقل عن 150 إطار صحي
- إنشاء مختبر علم الأوبئة الجزيئي بكلية الطب و الصيدلة
- إحداث مركز طبي للقرب

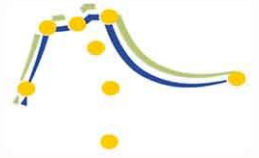
أهداف المحور الفرعي

- عدد الجمعيات المستفيدة من الدعم
- عدد المستفيدين من خدمات الجمعيات
- عدد المناصب الشغل المحدثة

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
30 000 000	30 000 000	الجهة	مشترك	تعزيز المستشفيات بالتجهيزات الطبية بالجهة
20 000 000	20 000 000	الجهة	مشترك	دعم المراكز الصحية بالموارد البشرية والأطر الصحية
6 000 000,00	6 000 000,00	الجهة	مشترك	إنشاء وتجهيز مختبر علم الأوبئة الجزيئي بكلية الطب والصيدلة بطنجة
4 500 000	4 500 000	الجهة	مشترك	اقتناء الأدوية المرتبطة بالأمراض العقلية والنفسية لصالح المراكز الصحية المختصة بالجهة
3 000 000	6 000 000	العرائش	مشترك	إحداث مركز لطب الإدمان بالجماعة الترابية القصر الكبير بإقليم العرائش
150 000 000	150 000 000	الجهة	مشترك	دعم الجمعيات و الهيآت العاملة في الصحة
30 000 000	85 000 000	طنجة-أصيلة	مشترك	إحداث مركز طبي للقرب لمؤسسة محمد الخامس للتضامن المرس-بمدينة طنجة
1 800 000	1 800 000	طنجة-أصيلة	مشترك	تعزيز وعصرية التجهيزات التقنية والعلمية بمعهد باستور بطنجة



عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

التعليم بالعالم القروي و الشبه الحضري و محاربة الأمية

- المساهمة في إحداث 8 شركات تنمية لتدبير النقل المدرسي
- دعم النقل المدرسي بثمانية أقاليم
- التأهيل المندمج لمؤسسات التربية والتكوين بالعالم القروي و الشبه الحضري

- عدد الشركات المحدثه
- عدد وسائل النقل الموفرة
- عدد المدارس المؤهلة
- نسبة تغطية المجال الترابي للجهة

المحور الاستراتيجي

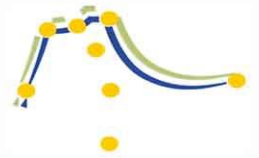
المحور الفرعي الثاني

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
180 000 000	1 970 430 000	الجهة	مشارك	التأهيل المندمج لمؤسسات التربية والتكوين بالعالم القروي و الشبه الحضري
80 000 000	320 000 000	الجهة	مشارك	مشروع محاربة الهدر المدرسي عن طريق دعم النقل المدرسي
5 000 000	10 000 000	الجهة	مشارك	مشروع محو الأمية



عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

التأهيل و المساعدة الاجتماعية

- إحداث 5 مراكز للإدماج الاجتماعي أو الاستقبال
- دعم و إصلاح مؤسسات الرعاية الاجتماعية المرخصة والحاضنات الاجتماعية

- عدد المراكز المحدث
- عدد المستفيدين من خدمة المراكز
- عدد مؤسسات الرعاية الاجتماعية المرخصة والحاضنات الاجتماعية المستفيدة من الدعم
- عدد الخرائط الجيو تقنية المنجزة

المحور الاستراتيجي

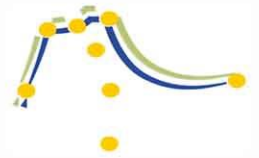
المحور الفرعي الثالث

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
1 000 000	3 000 000	وزان	مشارك	إحداث "مركز للاستقبال للدعم الاجتماعي" بوزان
24 000 000	72 000 000	الجهة	مشارك	دعم و إصلاح مؤسسات الرعاية الاجتماعية المرخصة والحاضنات الاجتماعية (Incubateurs sociaux)
61 500 000	73 000 000	الجهة	مشارك	مشروع الإدماج الاجتماعي لفائدة النساء و الفئات في وضعية صعبة
3 000 000	6 000 000	العرائش	مشارك	إحداث مركز لرعاية النساء في وضعية هشة بالجماعة الترابية القصر الكبير بإقليم العرائش
3 000 000	6 000 000	العرائش	مشارك	إحداث مركز لاستقبال الأشخاص المسنين بالجماعة الترابية القصر الكبير بإقليم العرائش
3 000 000	5 500 000	تطوان	مشارك	توسعة و تهيئة المركز الاجتماعي بتطوان
10 000 000	45 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	إنشاء مركز جهوي لرعاية الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة المتخلي عنهم (أصيلة)
10 000 000	35 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	إنشاء مركز جهوي للتوحد والإعاقة العقلية بطنجة
5 000 000	8 483 200	الجهة	مشارك	دعم العاملين في الإعاقة بالجهة



عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

الرياضة و الترفيه

- دعم 270 جمعية عاملة في مجال الرياضة سنويا
- دعم 20 تظاهرة رياضية
- إحداث مركز جامعي للتكوين في كرة القدم
- إحداث قاعة مغطاة و تأهيل اثنتين

- عدد الجمعيات المستفيدة من الدعم
- عدد المستفيدين من خدمات الجمعيات
- عدد مناصب الشغل المحدث
- عدد خريجي المركز الجامعي

المحور الاستراتيجي

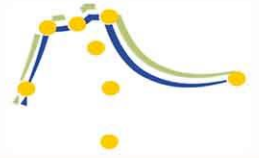
المحور الفرعي الرابع

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
1 000 000	2 000 000	العراش	مشترك	إنجاز القاعة المغطاة "هيبكا" بالعراش
5 000 000	30 000 000	الجهة	مشترك	دعم التظاهرات والملتقيات الرياضية بالجهة
5 000 000	15 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	إنجاز قاعة مغطاة بالفحص أنجرة
4 000 000	10 000 000	شفشاون	مشترك	إحداث مركز الاستقبال بمركب المسبح البلدي بشفشاون
1 000 000	3 000 000	شفشاون	مشترك	مشروع استكمال بناء المركز الرياضي ببني احمد
1 000 000	2 000 000	وزان	مشترك	تأهيل القاعة المغطاة بوزان
2 500 000	2 500 000	الجهة	مشترك	دراسة و إحداث مراكز للرياضات البحرية و الرياضات الدفاعية
10 000 000	80 000 000	الجهة	مشترك	إحداث مركز جامعي للتكوين في كرة القدم بجماعة قصر ابجير (مدينة القصر الكبير) بإقليم العراش
240 000 000	240 000 000	الجهة	مشترك	دعم الجمعيات الرياضية



عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

المحور الاستراتيجي

المحور الفرعي الخامس

احداث مراكز للتكوين و التشغيل و تطوير الكفاءات

أهداف المحور الفرعي

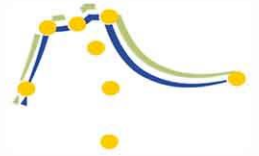
- إحداث 2 مراكز للتكوين و الإدماج المهني
- إحداث داخلية لطلبة التكوين
- استكمال مدينة المهن و الكفاءات

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

- عدد المستفيدين من خدمة الداخلية
- عدد المراكز المحدثه
- عدد الشعب المحدثه
- مواكبة مع سوق الشغل

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
34 000 000	34 000 000	العراش	ذاتي	إحداث مركز للتكوين والإدماج المهني بالعراش
7 000 000	14 000 000	الحسيمة	ذاتي	إحداث داخلية لطلبة التكوين المهني بتارجيست
33 000 000	33 000 000	وزان	ذاتي	إحداث مركز للتكوين والإدماج المهني بوزان
38 000 000	98 000 000	الجهة	ذاتي	المساهمة في تطوير ومواكبة مدينة المهن والكفاءات بالجهة
3 000 000	10 000 000	الجهة	ذاتي	مشروع تعزيز منظومة التكوين المهني بالجهة



عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

المحور الاستراتيجي

تأهيل العالم القروي والمراكز الصاعدة و فك العزلة

المحور الفرعي السادس

أهداف المحور الفرعي

- تهيئة و تأهيل 8 مراكز صاعدة
- فك العزلة عن ساكنة العالم القروي 300 دوار
- تحسين معدل الربط بشبكة الكهرباء و تزويد السكان بالماء الشروب
- إنجاز 200 كلم من الطرق غير المصنفة سنويا

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

- عدد المراكز الصاعدة المؤهلة
- عدد الدواوير المستفيدة من الربط بالكهرباء و الماء
- عدد الكيلومترات المحدثة من الطرق غير المصنفة

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
10 000 000	30 000 000	طنجة-أصيلة	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بطنجة اصيلة
10 000 000	30 000 000	الحسيمة	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالحسيمة
10 000 000	30 000 000	العرائش	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالعرائش
10 000 000	30 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالفحص انجرة
5 000 000	30 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	المواكبة لتنفيذ مشروع المدينة الخضراء والذكية بالشرافات - إقليم الفحص-أنجرة
10 000 000	30 000 000	المضيق-الفيندق	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالمضيق الفيندق
10 000 000	30 000 000	تطوان	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بتطوان
10 000 000	30 000 000	شفشاون	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بشفشاون
10 000 000	30 000 000	وزان	مشترك	تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بوزان
10 000 000	10 700 000	الحسيمة	مشترك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة
166 200 000	997 650 000	الجهة	مشترك	تزويد المراكز والدواوير التابعة للجهة بالماء الشروب
20 000 000	50 000 000	الجهة	مشترك	تزويد الدواوير بالكهرباء بالعالم القروي مع المساهمة في معالجة مشكل الشبكات



عدالة مجالية و إدماج اجتماعي

المحور الاستراتيجي

تأهيل العالم القروي والمراكز الصاعدة و فك العزلة

المحور الفرعي السادس

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
150 000 000	150 000 000	الحسيمة	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم الحسيمة
150 000 000	150 000 000	العرائش	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم العرائش
100 000 000	100 000 000	الفحص-أنجرة	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم الفحص - أنجرة
50 000 000	50 000 000	المضيق-الفيندق	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بعمالة المضيق - الفيندق
150 000 000	150 000 000	تطوان	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم تطوان
150 000 000	150 000 000	شفشاون	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم شفشاون
150 000 000	150 000 000	وزان	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم وزان
100 000 000	100 000 000	طنجة-أصيلة	ذاتي	تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بعمالة طنجة - أصيلة
15 000 000	15 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة
20 000 000	20 000 000	العرائش	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم العرائش
20 000 000	20 000 000	الفحص-أنجرة	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم الفحص-أنجرة
10 000 000	10 000 000	المضيق-الفيندق	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بعمالة المضيق - الفيندق
20 000 000	20 000 000	تطوان	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم تطوان
20 000 000	20 000 000	شفشاون	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم شفشاون
20 000 000	20 000 000	وزان	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم وزان
10 000 000	10 700 000	الحسيمة	مشارك	دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة
166 200 000	997 650 000	الجهة	مشارك	تزويد المراكز والحدود التابعة للجهة بالماء الشروب
20 000 000	50 000 000	الجهة	مشارك	تزويد الحدود بالكهرباء بالعالم القروي مع المساهمة في معالجة مشكل الشتات
13 973 365	43 966 712	الجهة	مشارك	إعداد خرائط القابلية للتعمير لعمالات وأقاليم: طنجة-أصيلة والفحص-أنجرة وتطوان والمضيق-الفيندق وشفشاون والعرائش ووزان
2 400 000	3 900 000	الجهة	مشارك	إنجاز أربع خرائط جيو-تقنية ورقمته 20 خريطة جيولوجية بالجهة

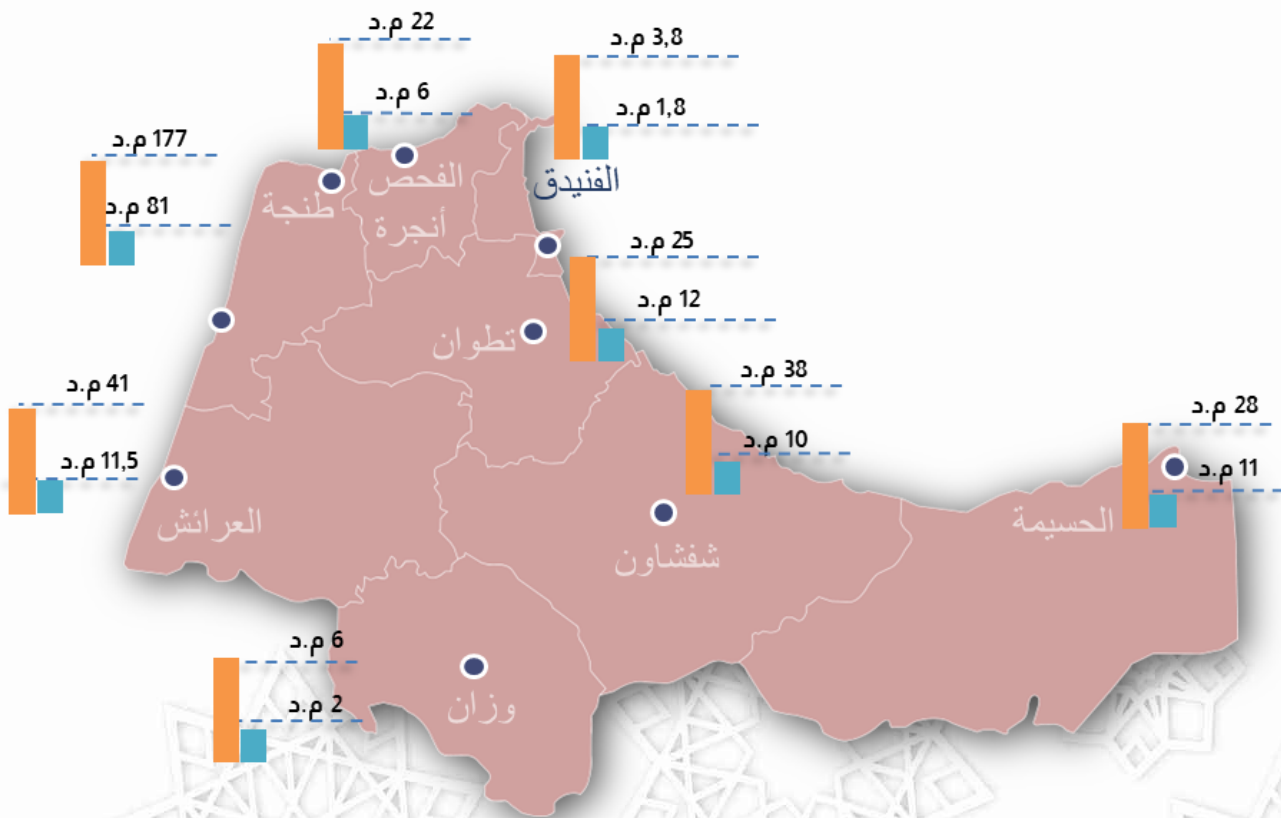


المحور الثالث : إشعاع ثقافي وتثمين التراث

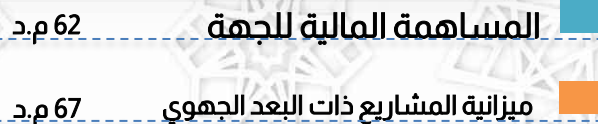
24 مشروع - 407,8 مليون درهم-

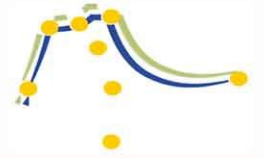
يهدف المحور إلى إعادة تأهيل وتثمين المدن العتيقة والحفاظ على المواقع الأثرية وترويجها، كما يسعى أيضًا إلى تعزيز أشكال التعبير الثقافي ودعم إنشاء البنيات الثقافية الملائمة، بما في ذلك إحداث المتاحف والمراكز الثقافية والفنية. كما يرمي هذا المحور إلى تعزيز الهوية الثقافية وتثمين تنوعها عبر دعم المؤسسات الفنية والثقافية.

وعليه يعتبر هذا المحور ركيزة أساسية في تعزيز الوعي الثقافي والحفاظ على الإرث الحضاري، لما لهما من دور في صقل الشخصية الوطنية وتعزيز الهوية والانتماء.



المشاريع الجهوية

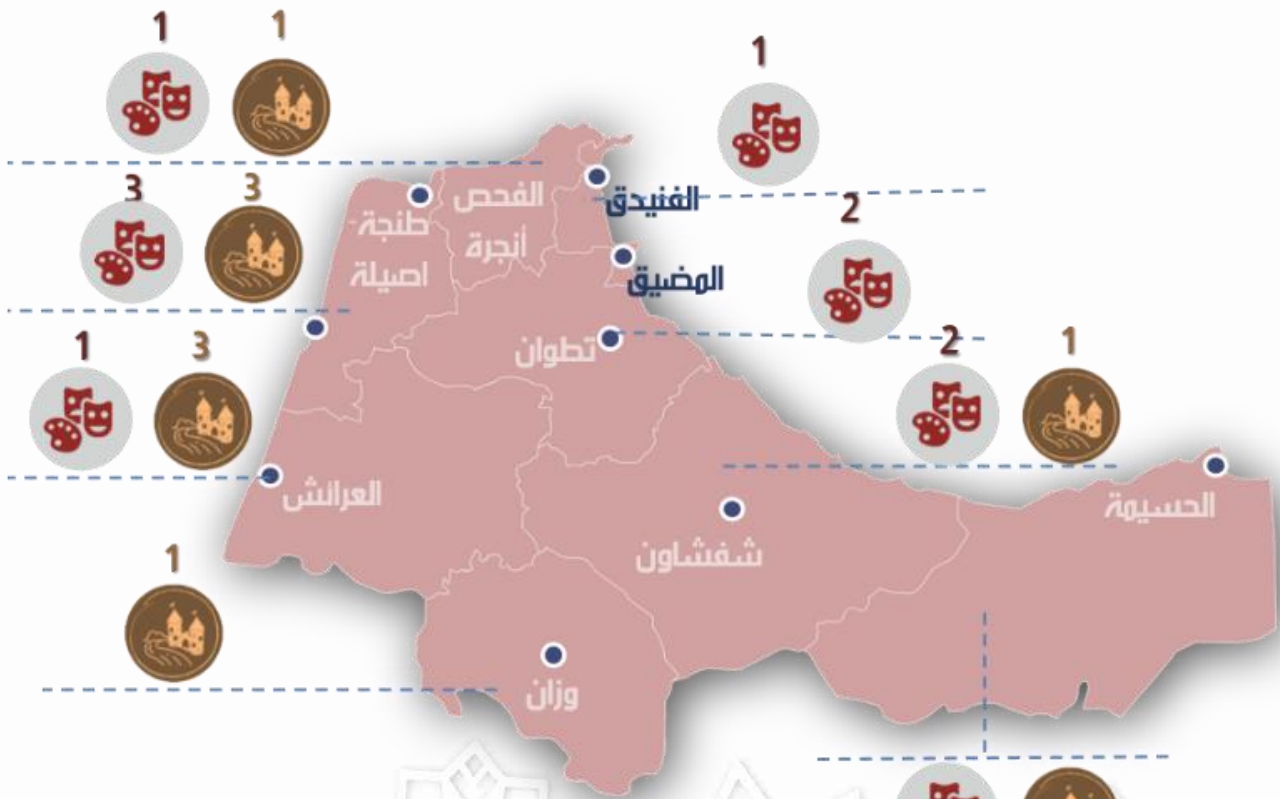




المحور الثالث : إشعاع ثقافي وتثمين التراث

طموحات المحور الاستراتيجي:

- تشجيع الفن والثقافة من خلال دعم المهرجانات والفعاليات والمشاريع الإبداعية بمختلف أشكالها (سينم، موسيقى، مسرح، فنون بصرية وغيرها).
- ترميم وتأهيل وحماية التراث الأثري المبني والمواقع ذات البعد التاريخي أو الثقافي (المدن العتيقة، المواقع الأثرية، المتاحف، المسارح، معارض الفنون).



تثمين التراث الثقافي اللامادي

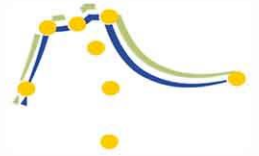


تثمين التراث الثقافي المادي



المشاريع ذات الطابع الجهوي: 3





إشعاع ثقافي و تهمين التراث

تثمين التراث الثقافي اللامادي

- بناء و تجهيز 5 مراكز ثقافية بالجهة
- إحداث مسرح و استوديو سينمائي
- دعم 20 بحث و دراسة في مجال تثمين التراث والتعدد اللغوي والثقافي بالجهة

- عدد الأبحاث أو الدراسات المنجزة

- عدد المآثر المؤهلة
- عدد المراكز الثقافية المنشأة

المحور الاستراتيجي

المحور الفرعي الأول

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
800 000	1 800 000,00	المضيق-الفنيدق	مشترك	بناء فضاء الذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير بجماعة الفنيدق
2 000 000	8 000 000,00	تطوان	مشترك	تجهيز المركز الثقافي بواد لادو
5 000 000	20 000 000,00	شفشاون	مشترك	بناء وتجهيز مركز ثقافي بشفشاون
20 000 000	50 000 000	طنجة-أصيلة	مشترك	تهيئة الفضاء التاريخي بشارع الحسن الثاني بأصيلة
30 000 000	63 000 000,00	طنجة-أصيلة	مشترك	بناء فضاء للمعارض الفنية والأنشطة الثقافية بطنجة
2 000 000	12 000 000,00	طنجة-أصيلة	مشترك	بناء وتهيئة فضاء محمد السادس لذاكرة المقاومة والتحرير الإفريقية بأصيلة
8 000 000	20 000 000	الحسيمة	مشترك	بناء وتجهيز مركز ثقافي بمدينة بني بوعياش
6 000 000	24 000 000	العرائش	مشترك	المساهمة في إحداث مركز ثقافي بجماعة القصر الكبير بإقليم العرائش
2 000 000	10 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	بناء وتجهيز مركز ثقافي بالفحص أنجرة
1 000 000	2 000 000	المضيق-الفنيدق	مشترك	تأهيل المعلمة التاريخية برج مارتيل
3 000 000	12 000 000	شفشاون	مشترك	إحداث مسرح و استوديو سينمائي بشفشاون
2 000 000	2 000 000	الجهة	ذاتي	دعم الأبحاث والدراسات في مجال تثمين التراث والتعدد اللغوي والثقافي بالجهة
55 000 000	55 000 000,00	الجهة	ذاتي	دعم المهرجانات الثقافية والفنية بالجهة
10 000 000	17 000 000,00	تطوان	مشترك	تهيئة "متحف الذاكرة التطوانية"



إشعاع ثقافي وتثمين التراث

تثمين التراث الثقافي المادي

- تجويد تدبير المواقع الأثرية بالجهة عن طريق مؤسسة جهوية مختصة
- تأهيل 10 مآثر و مواقع تاريخية
- إحداث 4 متاحف

- عدد المآثر المؤهلة
- المداخل المحققة

المحور الاستراتيجي

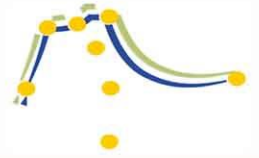
المحور الفرعي الثاني

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
2 000 000	6 000 000,00	شفشاون	مشترك	تأهيل المآثر التاريخية بشفشاون
3 000 000	8 000 000,00	الحسيمة	مشترك	إحداث بنية إدارية ومركز لتثمين التراث بالموقع الدركيولوجي المزمرة
6 000 000	20 000 000	طنجة-أصيلة	مشترك	تأهيل المآثر التاريخية بطنجة : مسرح هواء الطلق بقصبة غيلان
3 000 000	12 000 000	طنجة-أصيلة	مشترك	إحداث متحف بحري بمدينة طنجة للتعريف بثقافة وتاريخ وتقنيات أنشطة الصيد البحري
500 000	2 000 000,00	العرائش	مشترك	تثمين الموقع التاريخي بليكسوس
5 000 000	15 000 000	العرائش	مشترك	ترميم المآثر التاريخية بالعرائش : برج اللقلاق وبرج الفتح و فضاء معركة واد المخازن
4 000 000	12 000 000	الفحص-أنجرة	مشترك	تأهيل المآثر التاريخية بالفحص-أنجرة: معلمة القصر الصغير
2 000 000	6 000 000	وزان	مشترك	تأهيل المآثر التاريخية بوزان
20 000 000	20 000 000,00	طنجة-أصيلة	مشترك	استكمال برنامج تأهيل المدينة العتيقة بطنجة
5 000 000	10 000 000	الجهة	ذاتي	تجويد تدبير المواقع الأثرية بالجهة عن طريق مؤسسة جهوية مختصة



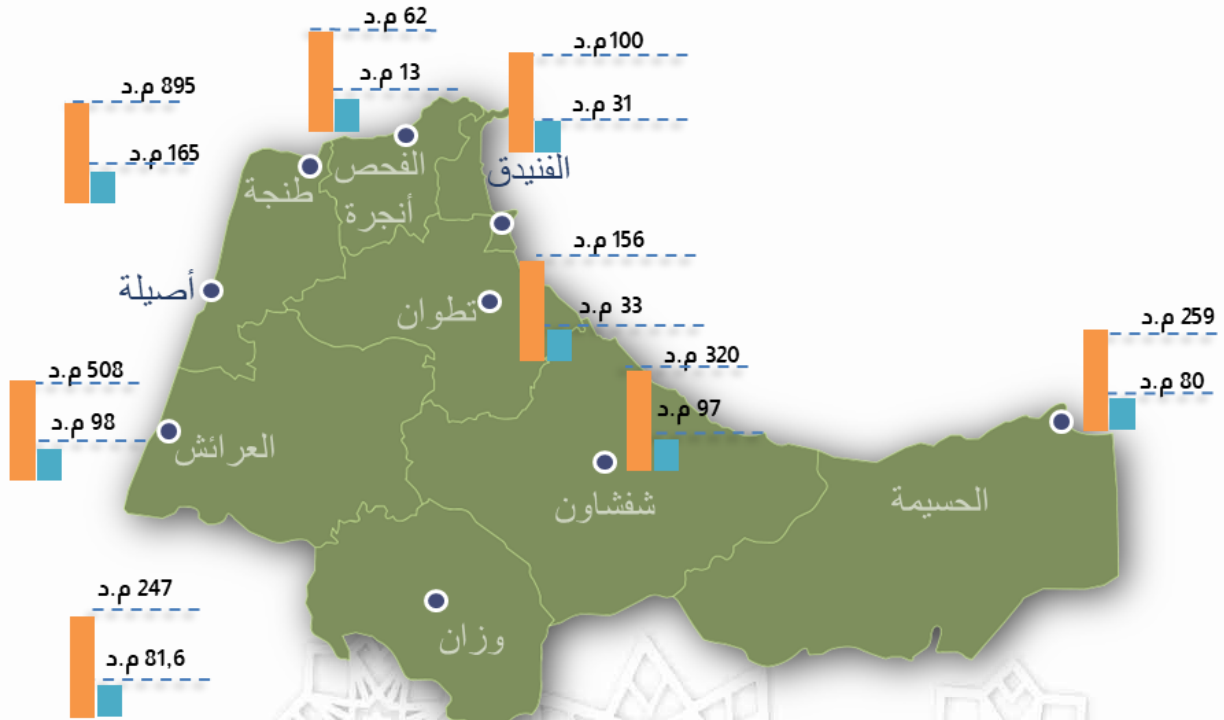
المحور الرابع: تنمية مستدامة دامجة و مندمجة

54 مشروع - 3,75 مليار درهم -

يهدف هذا المحور إلى تعزيز الاستدامة و المرونة، من خلال تحسين إدارة الموارد الطبيعية والحفاظ عليها، و تأمينها للأجيال الحالية والمستقبلية. كما يهدف إلى تحسين سلاسل التوريد الحيوية بإمدادات الماء والطاقة والغذاء.

كما يكتسي الحفاظ على البيئة والمواقع الطبيعية و تأمين الغابات وحمايتها أهمية بالغة في هذا المحور. إضافة إلى تشجيع استخدام الطاقات المتجددة ومعالجة النفايات وتدويرها. مع إيلاء عناية خاصة للحفاظ على الموارد المائية وحماية التجمعات العمرانية من الفيضانات ومواجهة آثار التغيرات المناخية.

ومن خلال هذه الأهداف، يسعى هذا المحور إلى تحسين جودة الحياة بالجهة وتحقيق التوازن بين احتياجات الإنسان والبيئة. عبر ادراج مجموعة من البرامج والمشاريع ببرنامج التنمية الجهوية وهي كالتالي:



المشاريع الجهوية

291 م.د.

المساهمة المالية للجهة

1202 م.د.

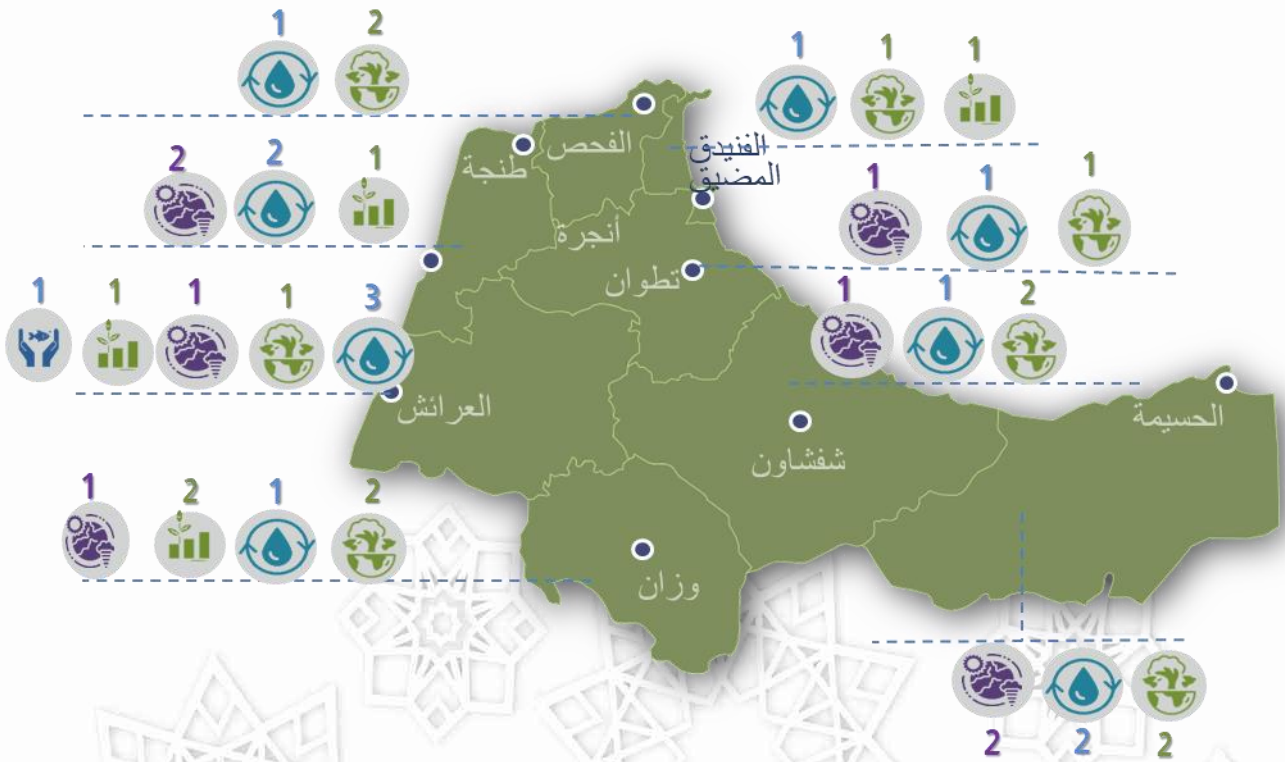
ميزانية المشاريع ذات البعد الجهوي



المحور الرابع: تنمية مستدامة داملة و مندمجة

أهداف المحور الاستراتيجي:

- تدوير المياه العادمة واستغلال المصادر غير التقليدية للمياه من أجل تدبير أفضل للموارد المائية ومواجهة تحدي الالجهد المائي.
- تعزيز التدبير المستدام لموارد المياه من خلال المشاريع المبتكرة واستخدام التقنيات الحديثة.
- انخراط الجهة في أورش الانتقال الطاقى وإنتاج الكهرباء من مصادر متجددة.
- وضع استراتيجية جهوية لتدبير النفايات بجميع أنواعها (المنزلية والصناعية والطبية)؛
- الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية للجهة وحمايتها؛
- وضع استراتيجية لإدارة المخاطر الطبيعية والتعامل مع التغيرات المناخية؛
- تشجيع ودعم الأنشطة البحرية وأنشطة السدود والرياضية والسياحة الساذلية.



الحفاظ على التنوع البيولوجي وحماية الأوساط والموارد



الاستدامة والتنمية الخضراء



الاقتصاد الأزرق



المرونة والتكيف مع التغيرات المناخية والانتقال الطاقى

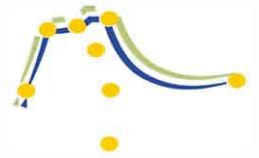


التدبير المستدام للماء



المشاريع ذات الطابع الجهوي: 17





تنمية مستدامة دامجة و مندمجة

الاستدامة و التنمية الخضراء

- إحداث ودعم وتأهيل 3 مطارح إقليمية من أجل الرفع من نسبة جمع النفايات بطريقة مهنية ومن نسبة تثمين وتدوير النفايات
- إحداث محطة لمعالجة نفايات الزيتون
- تهيئة حي بيئي نموذجي ومواكبة الديناميات البيئية

- عدد المطارح المحدثة
- نسبة تثمين النفايات في الجهة
- عدد المحطات المنجزة
- مساحة الفضاءات المؤهلة

المحور الاستراتيجي

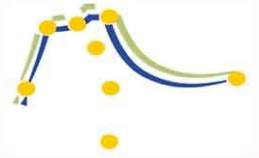
المحور الفرعي الأول

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
تهيئة مطرح إقليمي لمعالجة النفايات بالعرائش (جماعة ريصانة)	مشارك	العرائش	90 000 000	10 000 000
دعم منشآت تثمين النفايات بالمضيق-الفنيدق	مشارك	المضيق-الفنيدق	20 000 000	6 000 000
إحداث مطرح إقليمي لمعالجة النفايات بوزان	مشارك	وزان	160 000 000	60 000 000
إنجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون بإقليم وزان	مشارك	وزان	9 100 000	3 600 000
مواكبة الديناميات البيئية بالجهة	ذاتي	الجهة	10 000 000	5 000 000
اعداد مخطط جهوي لتدبير النفايات الصناعية والطبية غير الخطيرة	ذاتي	الجهة	1 500 000	1 500 000
استكمال إنجاز مشروع "الحي البيئي لمرشان" بمدينة طنجة	مشارك	طنجة-أصيلة	35 000 000	10 000 000
تعزيز شبكة رصد جودة الهواء بالجهة	مشارك	الجهة	12 000 000	4 000 000



تنمية مستدامة دامجة و مندمجة

المحور الاستراتيجي

الاقتصاد الأزرق

المحور الفرعي الثاني

أهداف المحور الفرعي

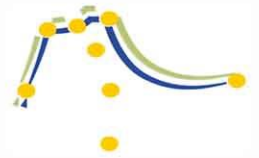
- دعم 150 مهني الصيد البحري التقليدي
- تأهيل 8 نقط للتفريغ بموانئ الجهة
- تنمية السياحة البحرية المستدامة عبر تأهيل 10 شواطئ بالجهة

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

- عدد المستفيدين
- عدد نقط التفريغ
- عدد مناصب الشغل المستحدثة
- عدد الشواطئ المؤهلة

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
دراسة من أجل انجاز ميناء ترفيهي بشاطئ دار الغرباوي بالعرائش	مشارك	العرائش	10 000 000	2 000 000
تأهيل وإنعاش الواجهات البحرية والشواطئ بالجهة	ذاتي	الجهة	100 000 000	20 000 000
تنشيط وإنعاش نقط التفريغ للصيد البحري بالجهة و اعداد دراسة من أجل احداث ميناء بجماعة أزلا	مشارك	الجهة	80 000 000	20 000 000
تأمين و دعم قطاع الأحياء البحرية	مشارك	الجهة	10 000 000	3 000 000
دعم منظومة الصيد التقليدي بالجهة	مشارك	الجهة	6 000 000	3 000 000
إقتناء شباك الصيد السينية الدوارة المدعمة لفائدة المراكب الناشطة بالسواحل المتوسطة والمتضررة من هجمات الدلفين الكبير	مشارك	الجهة	80 000 000	20 000 000



تنمية مستدامة دامجة و مندمجة

التدبير المستدام للماء

- ضمان الأمن المائي للسكانة بالجهة عبر إنجاز ثقب مائية و سدود بسعة 30 مليون متر مكعب
- تنويع وتعميم استعمالات المياه غير التقليدية عبر سقي 160 هكتار من المساحة الخضراء بالمياه المعالجة
- إحداث محطات لمعالجة المياه العادمة
- المساهمة في الرفع من نسب الربط بشبكة التطهير السائل عبر ربط أكثر من 100 دوار بالشبكة

- القدرة التخزينية للسدود المضافة
- كمية المياه المعالجة المستعملة في سقي المساحات الخضراء
- عدد المحطات المحدثة و قدرة معالجتها
- نسبة المساحات الخضراء التي تسقى بالمياه المعالجة
- عدد الدواوير في العالم القروي التي تم ربطها

المحور الاستراتيجي

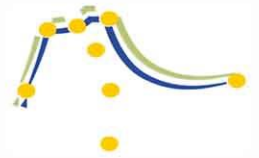
المحور الفرعي الثالث

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
التطهير السائل بجماعات إقليم الحسيمة	مشترك	الحسيمة	50 000 000	10 000 000
إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة بجماعة القصر الكبير بإقليم العرائش	مشترك	العرائش	290 000 000	58 000 000
التطهير السائل بجماعات إقليم الفحص أنجرة	مشترك	الفحص-أنجرة	50 000 000	10 000 000
التطهير السائل بجماعات إقليم العرائش	مشترك	العرائش	50 000 000	10 000 000
التطهير السائل بجماعات عمالة المضيق الفينديق	مشترك	المضيق-الفينديق	50 000 000	10 000 000
التطهير السائل بجماعات إقليم تطوان	مشترك	تطوان	50 000 000	10 000 000
التطهير السائل بجماعات إقليم وزان	مشترك	وزان	50 000 000	10 000 000
تطهير السائل بجماعات إقليم شفشاوون	مشترك	شفشاوون	50 000 000	32 000 000
التطهير السائل بجماعات عمالة طنجة أصيلة	مشترك	طنجة-أصيلة	50 000 000	10 000 000
إنجاز صنادل عائمة على مستوى سد الخروب و سد دار خروفة (العرائش)	مشترك	العرائش	60 000 000	15 000 000
تعميم عقود الخزانات الجوفية على مستوى الجهة	مشترك	الجهة	20 000 000	7 000 000
إعادة استعمال المياه العادمة من أجل سقي المناطق الخضراء	مشترك	طنجة-أصيلة	300 000 000	70 000 000
دراسة من أجل إنجاز محطة تحلية مياه البحر بالجهة	مشترك	الجهة	22 000 000	7 000 000
إحداث ثقب استكشافية للماء بالعالم القروي للجهة	مشترك	الجهة	15 000 000	12 000 000
إنجاز سدود صغرى وأحواض تلية ومنشآت مائية بالجهة	مشترك	الجهة	792 500 000	158 500 000



تنمية مستدامة دامجة و مندمجة

المحور الاستراتيجي

الحفاظ على التنوع البيولوجي و حماية
الأوساط و الموارد

المحور الفرعي الرابع

أهداف المحور الفرعي

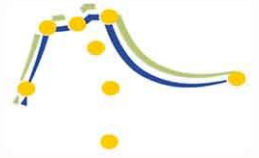
- إعادة تشجير أكثر من 20 ألف هكتار من الغابات
- إحداث 5 محطات شتوية وسياحية
- إحداث وتأهيل 14 منتزها وطنيا وطبيعيا

- مساحة الغابات المعادة التشجير
- عدد المحطات المحدثة
- مساحة وعدد المنتزهات المحدثة والمهيئة

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
تأهيل الغطاء الغابوي (غابات ايزارن، و عين بوعسة، واخراشش و امكدررز) و تهيئة قاعدة - مهبط - للطائرات الخاصة لإخماد الحرائق (وزان)	مشارك	وزان	20 000 000	5 000 000
المساهمة في انجاز المخطط الجهوي لحماية الغابات ومواجهة الحرائق	مشارك	الجهة	2 000 000	1 000 000
المساهمة في الحفاظ على الغطاء الغابوي : إعادة التشجير غابة الأرز بتارجيست، إيكاون و كتامة و غابة السواني بابت يوسف و علي و غابة بوجيار	مشارك	الحسيمة	39 000 000	13 000 000
المساهمة في الحفاظ على الغطاء الغابوي : إعادة التشجير بغابات الفحص أنجرة	مشارك	الفحص-أنجرة	10 000 000	2 000 000
إحداث محطات شتويتين بشقران وتدغين	مشارك	الحسيمة	40 000 000	20 000 000
تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية بالعرانش	مشارك	العرانش	4 000 000	2 000 000
تهيئة منتزهات المضيق الفنيديق: كودية الطيفور و كودية زكلت و غابة لاميديا ومصب واد مارتيل و بحيرة "سمير"	مشارك	المضيق-الفنيديق	30 000 000	15 000 000
تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية: جيوبارك شفشاون: واد القنار و بوهاشم...	مشارك	شفشاون	40 000 000	15 000 000
تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية بوزان: تاشتا، ازغيرة و المجاعة و جبل أسوان	مشارك	وزان	4 000 000	2 000 000
تأمين المواقع الطبيعية أقشور وتيزيران (شفشاون)	ذاتي	شفشاون	30 000 000	10 000 000
انجاز دراسة لإحداث منتزه طبيعي بإقليم الفحص أنجرة	مشارك	الفحص-أنجرة	2 000 000	1 000 000
تهيئة المناطق السياحية بعين الزرقة والنقاطة وأمسو و قرية سياحية نموذجية صدينة	مشارك	تطوان	6 000 000	3 000 000
إنجاز دراسة حول إحداث محطات شتوية بالجهة	مشارك	الجهة	10 000 000	10 000 000



تنمية مستدامة دامجة و مندمجة

المحور الاستراتيجي

المرونة و التكيف مع التغيرات المناخية
و الانتقال الطاقى

المحور الفرعي الخامس

- إنجاز مشروع لإنتاج الطاقات المتجددة عبر تامين النفايات العضوية
- تعزيز المرونة والتكيف مع التغيرات عبر إنجاز 6 مشاريع ومنشآت فنية للحماية من الفيضانات
- إحداث 8 مصالح محلية لخدمات الطاقة والمناخ

أهداف المحور الفرعي

- كمية الكهرباء المنتجة
- عدد المنشآت المنجزة
- عدد الدواوير والأحياء المؤمنة من أخطار الفيضانات
- عدد مصالح محلية لخدمات الطاقة والمناخ

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
الحماية من الفيضانات لعمالة طنجة-أصيلة	مشارك	طنجة-أصيلة	460 000 000	70 000 000
الحماية من الفيضانات بالحسيمة	مشارك	الحسيمة	100 000 000	20 000 000
الحماية من الفيضانات بتطوان	مشارك	تطوان	100 000 000	20 000 000
المساهمة في برنامج حماية مركز الجهة من الفيضانات (شفشاون)	مشارك	شفشاون	200 000 000	40 000 000
الحماية من الفيضانات لمركز جماعة السواكن بالعرائش	مشارك	العرائش	4 000 000	1 000 000
الحماية من الفيضانات بجماعات وزان	مشارك	وزان	4 000 000	1 000 000
إنجاز دراسة لوضع استراتيجية لدعم المقاولات الصناعية من أجل التكيف مع التغيرات المناخية	مشارك	الجهة	1 000 000	1 000 000
تعزيز الخدمات المحلية، الطاقة والمناخ (SLEC)	مشارك	الجهة	36 000 000	1 000 000
منصة لتدبير المخاطر والكوارث الطبيعية	مشارك	الجهة	20 000 000	20 000 000
دراسة من أجل إنجاز محطة الهيدروجين الأخضر	مشارك	الحسيمة	10 000 000	10 000 000
مشروع "تأمين النفايات العضوية لإنتاج الطاقات المتجددة"	مشارك	طنجة-أصيلة	50 000 000	5 000 000
إعداد استراتيجية جهوية لاقتصاد الطاقة والماء	ذاتي	الجهة	4 000 000	4 000 000



المحور الخامس: الحکامة و التعاون و التسويق الترابي

9 مشاريع - 64,5 مليون درهم -

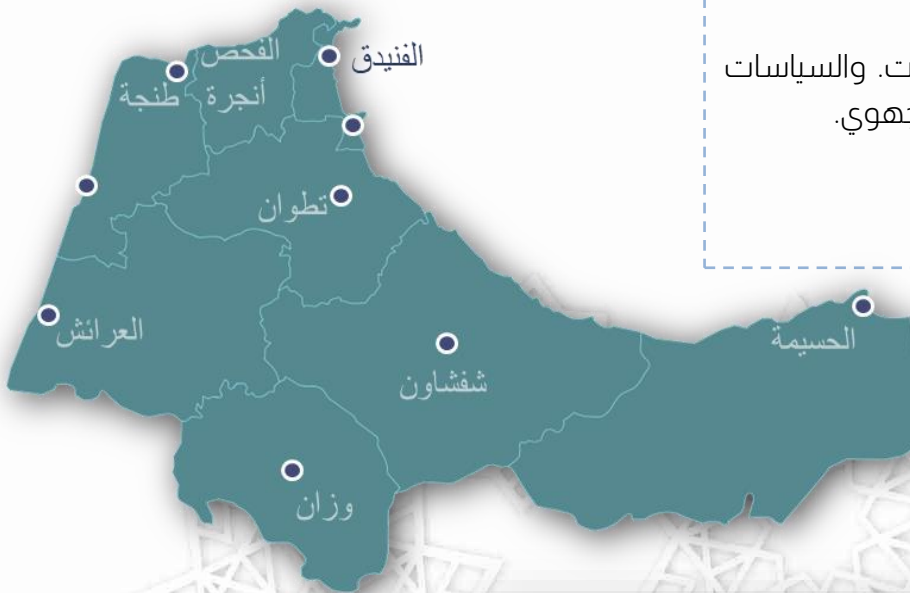
تعتبر الحکامة والتعاون ركيزتين أساسيتين في معمار التنمية الجهوية. كونهما تشكلا مذكلا لتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، وذلك عبر إشراك جميع الفاعلين المحليين، والانفتاح على شركات دولية قصد تبادل الخبرات والتجارب في مختلف مناحي التنمية و أيضا من خلال الحرص على معايير الشفافية والنزاهة والنجاعة والفعالية، الأمر الذي يرفع من قدرات الجهة و يعزز مصالحها، ويحسن الظروف المعيشية للسكان.

وفي هذا السياق، ولتحقيق هذه الأهداف ضمّن برنامج التنمية الجهوية مجموعة من المشاريع أبرزها:

- مشروع تحسين الأداء الداخلي لإدارة المجلس.
- تنفيذ خطة عمل الحكومات المنفتحة (OGP) و تفعيل آليات التشاور الترابي والعمومي والدبلوماسية الموازية.
- إعداد وتنفيذ التصميم الإداري الجهوي للتكوين المستمر لفائدة المنتخبين وموظفي الجماعات الترابية.
- إحداث المرصد الجهوي لليقظة الإستراتيجية والذكاء الترابي.

طموحات المحور الإستراتيجي:

- تدريب الفاعلين الاقتصاديين للحصول على المهارات اللازمة لممارسة وظائفهم؛
- ضمان التناسق والتقارب بين الاستراتيجيات. والسياسات العامة الوطنية وتنفيذها على المستوى الجهوي.
- تطوير وهيكلية التعاون الدولي والوطني.
- تعزيز تنفيذ الحلول المبتكرة والرقمية.



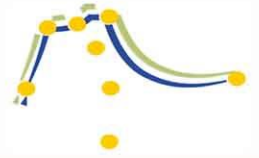
المشاريع ذات البعد الجهوي

38 م.د

المساهمة المالية للجهة

64,5 م.د

ميزانية المشاريع ذات البعد الجهوي



الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

التعاون

- وضع استراتيجية جهوية للنهوض بالتعاون الدولي والدبلوماسية الموازية
- خلق بنك المشاريع لفائدة مغاربة العالم
- المساهمة في خلق استثمارات أجنبية جديدة

- حجم الاستثمارات
- عدد المستفيدين
- عدد فرص الشغل المحدثه
- عدد الاتفاقيات الدولية

المحور الاستراتيجي

المحور الفرعي الأول

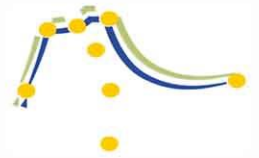
أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
5 000 000	10 000 000	الجهة	مشترك	برنامج مواكبة مغاربة العالم
2 000 000	2 000 000	الجهة	ذاتي	وضع استراتيجية جهوية للنهوض بالتعاون الدولي والدبلوماسية الموازية وتفعيل آلياتها

تم اقتراح مجموعة من المشاريع من مختلف المحاور الاستراتيجية المندرجة في المحاور الفرعية السابقة في عدة مجالات، قابلة للتمويل في إطار التعاون اللامركزي على الصعيد الوطني و الدولي في اطار شراكات، نذكر منها:



الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

المحور الاستراتيجي

التعاون

المحور الفرعي الأول

مشاريع تتقاطع مع المحور الفرعي

المساهمة المالية للمشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع	المجال
5 000 000	5 000 000	الحسيمة	ذاتي	دعم ومواكبة التعاونيات العاملة في مجال القنب الهندي المقنن المنتمة لجماعات إقليم الحسيمة	الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
5 000 000	5 000 000	شفشاوون	ذاتي	دعم ومواكبة التعاونيات العاملة في مجال القنب الهندي المقنن المنتمة لجماعات إقليم شفشاون	
2 500 000	8 000 000	طنجة-أصيلة	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتجات المجالية والفلاحية بطنجة	
30 000 000	332 500 000	الجهة	ذاتي	بناء، تجهيز و تأهيل وحدات لتثمين المنتجات المجالية والفلاحية بعمالات وأقاليم الجهة	
12 500 000	25 000 000	طنجة-أصيلة	ذاتي	إنشاء سوق تضامني بمدينة طنجة	
2 500 000	8 000 000	الحسيمة	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتجات المجالية والفلاحية بالحسيمة	
2 500 000	8 000 000	تطوان	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتجات المجالية والفلاحية بتطوان	
2 500 000	8 000 000	شفشاوون	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتجات المجالية والفلاحية بشفشاوون	
2 500 000	8 000 000	وزان	ذاتي	إحداث منصة لترويج المنتجات المجالية والفلاحية بوزان	
1 250 000	2 500 000	شفشاوون	مشارك	إنجاز وحدة تثمين الأعشاب الطبية والعطرية بالجماعة الترابية بشفشاوون	
24 500 000	46 000 000	الجهة	ذاتي	إنشاء منصات للتسويق وتقوية قدرات الفاعلين وتعزيز منظومة الاقتصاد الاجتماعي و التضامني بالجهة	الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
15 000 000	36 000 000	الجهة	ذاتي	دعم ومواكبة التعاونيات والتجمعات ذات النفع الاقتصادي بالجهة	
14 000 000	25 000 000	الجهة	ذاتي	دعم ومواكبة العاملين بقطاع الصناعة التقليدية بالجهة	
1 000 000	3 000 000	الفحص-أنجرة	ذاتي	إحداث دار الصناعة التقليدية بإقليم الفحص-أنجرة	
953 000 000	953 000 000	الجهة	ذاتي	إحداث صندوق دعم المقاولات وجذب الاستثمار والإدماج في سوق الشغل	
25 000 000	50 000 000	الحسيمة	ذاتي	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية بتارجيست	
47 000 000	147 000 000	العرائش	مشارك	إحداث القطب الفلاحي للوكوس بإقليم العرائش	
20 000 000	87 000 000	العرائش	ذاتي	إنجاز منطقة الأنشطة الاقتصادية قصر جبر بإقليم العرائش	
40 000 000	120 000 000	المضيق-الفنيدق	مشارك	إحداث المنطقة الصناعية الخضراء "الحاضرة" بالفنيدق	
8 000 000	20 000 000	المضيق-الفنيدق	ذاتي	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية بمارتيل	
60 000 000	126 000 000	تطوان	ذاتي	تهيئة منطقة الأنشطة الاقتصادية والحرفية بتطوان	مناطق الأنشطة الاقتصادية واللوجيستكية
24 500 000	26 000 000	شفشاوون	مشارك	تهيئة وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية بشفشاوون (باب تازة)	
10 000 000	60 000 000	العرائش	ذاتي	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية ولحرف الصناعة التقليدية	
84 000 000	84 000 000	الفحص-أنجرة	ذاتي	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية بإقليم الفحص أنجرة	
7 778 700	15 557 400	المضيق-الفنيدق	ذاتي	دعم منطقة الأنشطة الاقتصادية بالفنيدق	
90 000 000	96 000 000	وزان	ذاتي	إنجاز منطقة الأنشطة الحرفية والصناعية بمدينة وزان	
65 000 000	200 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	إحداث منطقة صناعية مخصصة للنسيج بطنجة	
20 000 000	20 000 000	طنجة-أصيلة	مشارك	استكمال مدينة محمد السادس طنجة نيك	



الحكمة و التعاون و التسويق الترابي

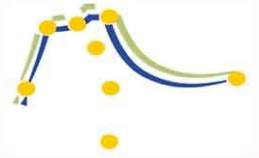
المحور الاستراتيجي

التعاون

المحور الفرعي الأول

مشاريع تتقاطع مع المحور الفرعي

المجال	المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
الاقتصاد الأزرق	تأهيل وإنعاش الواحات البحرية والشواطئ بالجهة	ذاتي	الجهة	100 000 000	20 000 000
	تأمين و دعم قطاع الأحياء البحرية	مشترك	الجهة	10 000 000	3 000 000
	دعم منشآت تجميع النفايات بالمضيق-الفيندق	مشترك	المضيق-الفيندق	20 000 000	6 000 000
	مواكبة الديناميات البيئية بالجهة	ذاتي	الجهة	10 000 000	5 000 000
	الحماية من الفيضانات لعمالة طنجة-أصيلة	مشترك	طنجة-أصيلة	460 000 000	70 000 000
	الحماية من الفيضانات بالحسيمة	مشترك	الحسيمة	100 000 000	20 000 000
	الحماية من الفيضانات بتطوان	مشترك	تطوان	100 000 000	20 000 000
	تأهيل الغطاء الغابوي (غابات إيزران، و عين بوعسة، واخراش و امكدريز) و تهئية قاعدة - مهبط - للطائرات الخاصة لإخماد الحرائق (وزان)	مشترك	وزان	20 000 000	5 000 000
	الحماية من الفيضانات لمركز جماعة السواكن بالعرائش	مشترك	العرائش	4 000 000	1 000 000
	الحماية من الفيضانات بجماعات وزان	مشترك	وزان	4 000 000	1 000 000
البيئة و التغيرات المناخية	المساهمة في انجاز المخطط الجهوي لحماية الغابات ومواجهة الحرائق	مشترك	الجهة	2 000 000	1 000 000
	إنجاز دراسة لوضع استراتيجية لدعم المقاولات الصناعية من أجل التكيف مع التغيرات المناخية	مشترك	الجهة	1 000 000	1 000 000
	تعزيز شبكة رصد جودة الهواء بالجهة	مشترك	الجهة	12 000 000	4 000 000
	تعزيز الخدمات المحلية، الطاقة والمناخ (SLEC)	مشترك	الجهة	36 000 000	1 000 000
	منصة لتدبير المخاطر و الكوارث الطبيعية	مشترك	الجهة	20 000 000	20 000 000
	تعميم عقود الخزانات الجوفية على مستوى الجهة	مشترك	الحسيمة	20 000 000	7 000 000
	دراسة من أجل إنجاز محطة الهيدروجين الأخضر	مشترك	الحسيمة	10 000 000	10 000 000
	مشروع "تأمين النفايات العضوية لإنتاج الطاقات المتجددة"	مشترك	طنجة-أصيلة	50 000 000	5 000 000
	إعداد استراتيجية جهوية لاقتصاد الطاقة والماء	ذاتي	الجهة	4 000 000	4 000 000
	المساهمة في الحفاظ على الغطاء الغابوي : إعادة التشجير غابة الأرز بدار جيس، ايكاون و كنامة	مشترك	الحسيمة	39 000 000	13 000 000
الطاقة والماء	المساهمة في الحفاظ على الغطاء الغابوي : إعادة التشجير بغابات الفحص أنجرة	مشترك	الفحص-أنجرة	10 000 000	2 000 000
	تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية بالعرائش	مشترك	العرائش	4 000 000	2 000 000
	تهيئة منتزهات المضيق الفينديك، كودية الطيفور و كودية زكلت و غابة لاميدا ومصب واد مارتيل و بحيرة "سمير"	مشترك	المضيق-الفيندق	30 000 000	15 000 000
	تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية: جيوبارك شفشاون، واد القنار و بوهاشم...	مشترك	شفشاون	40 000 000	15 000 000
	تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية بوزان: تاشا، ازغيرة و المجاعة و جبل أسوان	مشترك	وزان	4 000 000	2 000 000
	تأمين المواقع الطبيعية أقشور و تيزيران (شفشاون)	ذاتي	شفشاون	30 000 000	10 000 000
	انجاز دراسة لإحداث منتزه طبيعي بإقليم الفحص أنجرة	مشترك	الفحص-أنجرة	2 000 000	1 000 000
	تهيئة المناطق السياحية بعين الزرقة والنقاطة وأمسا	مشترك	تطوان	6 000 000	3 000 000
الغابات و المنتزهات					



الحكمة و التعاون و التسويق الترابي

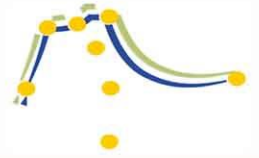
المحور الاستراتيجي

التعاون

المحور الفرعي الأول

مشاريع تتقاطع مع المحور الفرعي

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	أنموذج	نوع الاختصاص	أشعار	المجال
10 000 000	30 000 000	الجهة	مشترك	إحداث مركز الابتكار ودار العلوم بالجهة	الابتكار والبحث العلمي
5 000 000	5 000 000	الجهة	مشترك	وضع إطار لتشجيع الأبحاث العلمية الجامعية المرتبطة بمواضيع وقضايا الجهة	
5 000 000	10 000 000	الجهة	مشترك	برنامج مواكبة مغاربة العالم	
2 000 000	2 000 000	الجهة	ذاتي	وضع استراتيجية جهوية للنهوض بالتعاون الدولي والدبلوماسية الموازية وتفعيل ألياتها	التعاون الدولي
4 000 000	4 000 000	الجهة	ذاتي	مشروع رقمنة الإدارة و تحسين الأداء الداخلي لمجلس الجهة	الحكمة
1 000 000	1 500 000	الجهة	ذاتي	إعداد وتنفيذ التصميم الإداري للهيكل التنظيمي المستمر لفائدة المنتخبين وموظفي الجماعات الترابية	
5 000 000	5 000 000	الجهة	ذاتي	إحداث المرصد الجهوي لليقظة الإستراتيجية و الذكاء الترابي والاقتصادي	
1 000 000	2 000 000	الجهة	ذاتي	تنفيذ خطة عمل OGP: أليات التشاور الترابي و الحكمة الإلكترونية	



الحكمة و التعاون و التسويق الترابي

الحكمة الجيدة

- إعداد التصميم المديرى الجهوي للتكوين المستمر لفائدة المنتخبين وموظفي الجماعات الترابية
- انجاز 25 دورة تكوينية خلال فترة 2022-2027
- هندسة نظام تدبير فعال وفق معيار إيزو 9001
- رقمنة الإدارة
- نسبة تنفيذ التصميم المديرى للتكوين
- عدد المستفيدين
- نسبة إنجاز مشروع الرقمنة

المحور الاستراتيجي

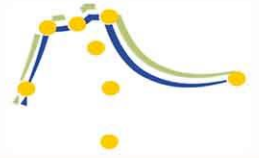
المحور الفرعي الثاني

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
مشروع رقمنة الإدارة و تحسين الأداء الداخلي لمجلس الجهة	ذاتي	الجهة	4 000 000	4 000 000
إعداد وتنفيذ التصميم المديرى الجهوية للتكوين المستمر لفائدة المنتخبين وموظفي الجماعات الترابية	ذاتي	الجهة	1 500 000	1 000 000



الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

اليقظة الاستراتيجية و الذكاء الترابي

- إحداث المرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية و الذكاء الترابي والاقتصادي
- إنجاز برنامج عمل سنوي للمرصد
- إنجاز 2 دراسات على الأقل سنويا
- تحسين أساليب خدمة المواطنين
- الانفتاح ومشاركة المواطنين في وضع وتنفيذ المشاريع الإنمائية

- عدد الدراسات المنجزة
- نسبة إنجاز برنامج عمل المرصد
- عدد أنشطة الاتصال والتوعية المضطلع بها
- معدل المشاركة في المناسبات التي تنظمها المنطقة

المحور الاستراتيجي

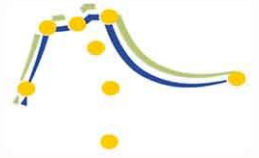
المحور الفرعي الثالث

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المشاريع	نوع الاختصاص	الموقع	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع
إحداث المرصد الجهوي لليقظة الإستراتيجية و الذكاء الترابي والاقتصادي ذاتي	الجهة	5 000 000	5 000 000	
تنفيذ خطة عمل OGP: اليات التشاور الترابي و الحكامة الالكترونية	ذاتي	الجهة	2 000 000	1 000 000



الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

المحور الاستراتيجي

دعم الابتكار

المحور الفرعي الرابع

أهداف المحور الفرعي

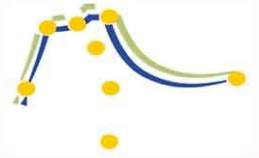
- إحداث مركز الابتكار و دار العلوم
- الرفع من المشاركة الجهوية في التظاهرات العالمية الخاصة بالابتكار
- تشجيع الأبحاث العلمية و الرفع من جودتها عبر توفير الإمكانيات و الأليات

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

- عدد الأبحاث المنجزة
- نسبة المشاركة في التظاهرات العالمية الخاصة بالابتكار
- عدد المستفيدين
- عدد براءات الاختراع

مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
10 000 000	30 000 000	الجهة	مشارك	إحداث مركز الابتكار و دار العلوم بالجهة
5 000 000	5 000 000	الجهة	مشارك	وضع إطار لتشجيع الأبحاث العلمية الجامعية المرتبطة بمواضيع وقضايا الجهة



الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

التسويق الترابي

- دعم 30 مقابلة صحفية و إعلامية
- تحسين مكونات الصحافة والإعلام المستخدمة في حملات التسويق الترابي
- تطوير مهارات الفاعلين وتحسين أدائهم في هذا المجال

■ عدد المستفيدين

المحور الاستراتيجي

المحور الفرعي الخامس

أهداف المحور الفرعي

مؤشرات تتبع المحور الفرعي

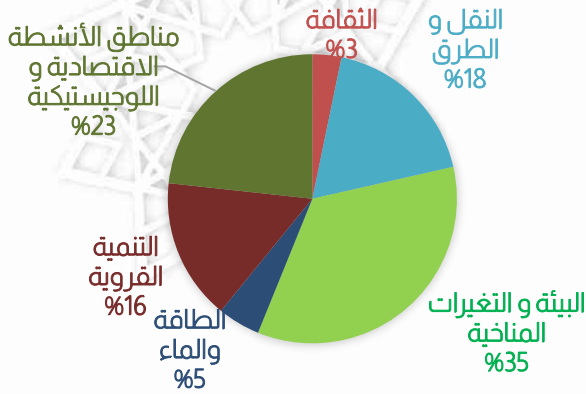
مشاريع المحور الفرعي (حسب التكلفة والاقليم والاختصاص)

المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	الموقع	نوع الاختصاص	المشاريع
5 000 000	5 000 000	الجهة	ذاتي	تطوير مكونات الصحافة و الاعلام في مجال التسويق الترابي مع الرفع من قدرات وكفاءة الفاعلين المحليين في الاعلام والتواصل

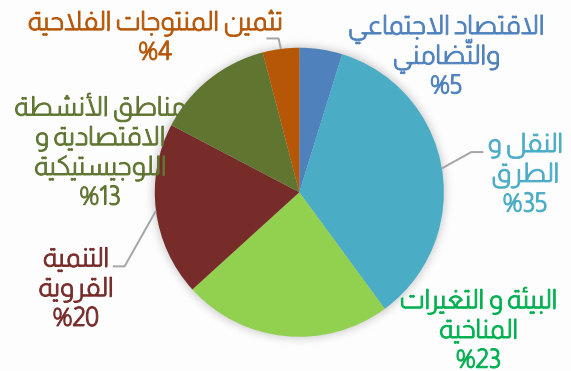
التوجهات التنموية الأساسية لبرنامج التنمية الجهوية حسب العمالات والأقاليم



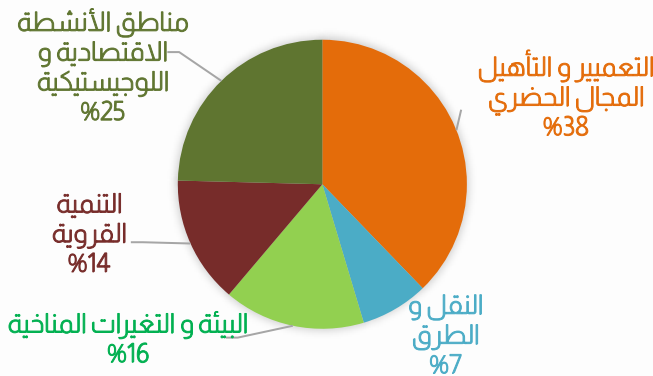
إقليم العرائش



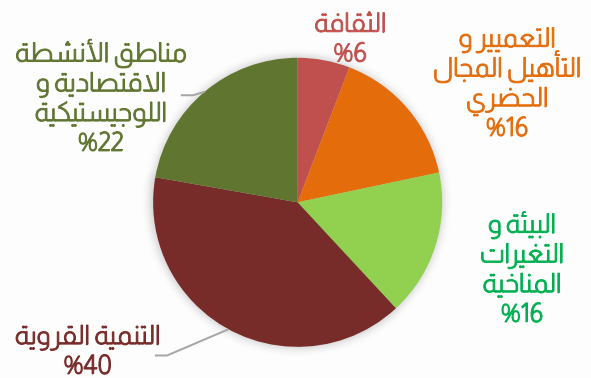
إقليم الحسيمة



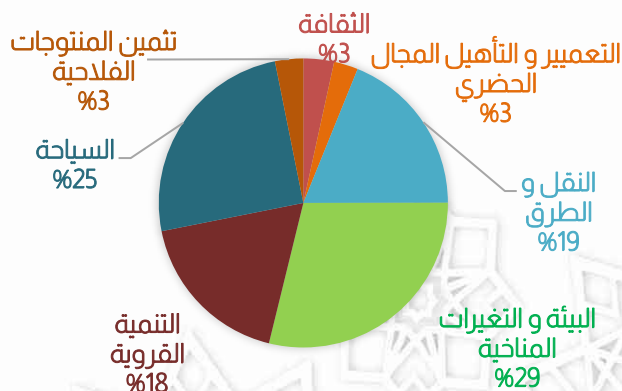
عمالة المضيق الفينيق



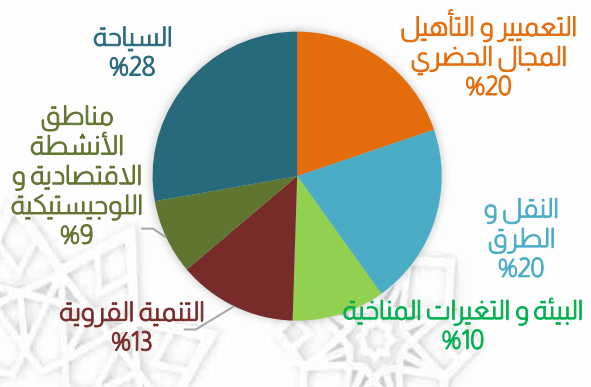
إقليم الفحص انجرة



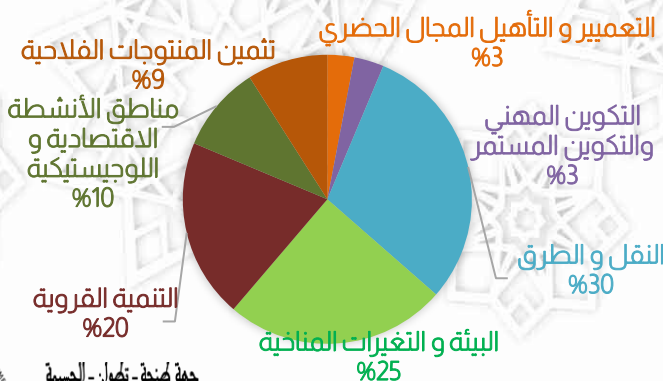
إقليم شفشاون



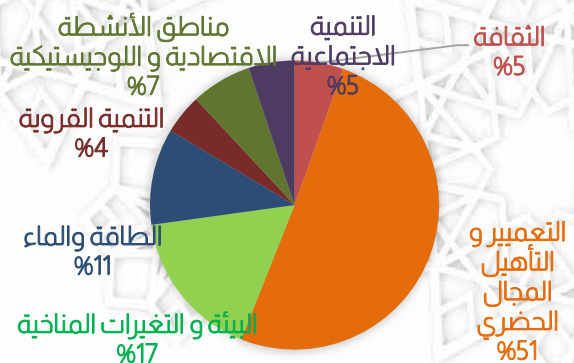
إقليم تطوان



إقليم وزان

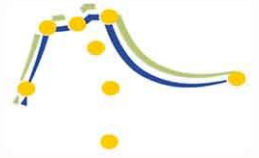


عمالة طنجة اصيلة



9

تمويل برنامج التنمية الجهوية



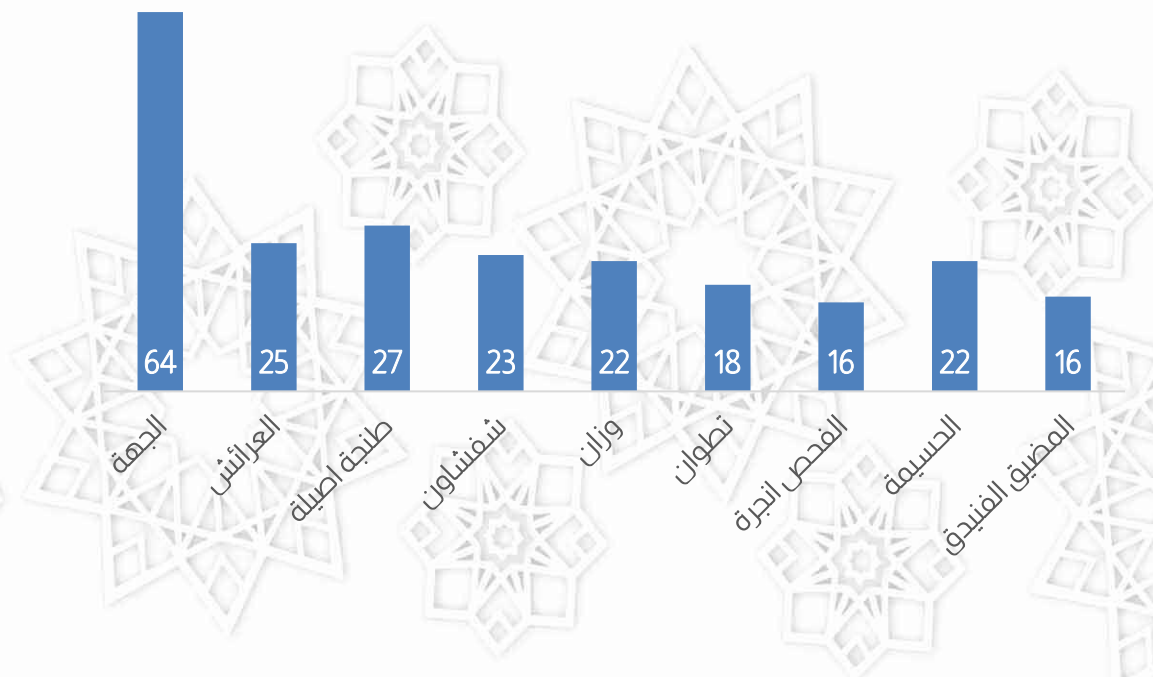
هيكل برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة (2022-2027)

تم تقسيم البرنامج الجهوي للتنمية على النحو التالي:

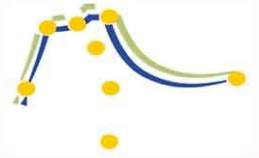
خمس محاور للتنمية الاستراتيجية	24 محور فرعي	48 برنامج تنموي	233 مشروع	19.85 مليار درهم
التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة	6	11	82	9,43 مليار درهم
العدالة المجالية والإدماج الاجتماعي	6	14	64	6,20 مليار درهم
الإشعاع الثقافي واثمين التراث	2	6	24	0,41 مليار درهم
التنمية المستدامة الدامجة و المندمجة	5	11	54	3,75 مليار درهم
الحكامة و التعاون و التسويق الترابي	5	6	9	0,06 مليار درهم

تمت مراعاة العدالة الترابية في توزيع المشاريع على مستوى تراب الجهة، باعتبارها معيارا أساسيا لتحقيق الرؤية الاستراتيجية للجهة، الطامحة الى جهة مستقطبة و مبتكرة، دامجة و مرنة و رائدة في التنمية المستدامة:

عدد المشاريع حسب اقاليم الجهة



تمويل برنامج التنمية الجهوية



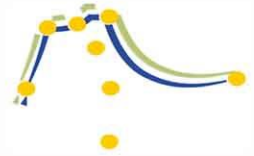
من أجل قراءة ترابية للبرنامج الجهوي للتنمية ، تم وضع جدولين يقدمان على التوالي تدقيقًا متقاطعًا للبيانات ، مع ربط المناطق ومحاور التنمية الاستراتيجية.

عدد المشاريع حسب المحاور التنموية الاستراتيجية وحسب الأقاليم و العمالات التابعة
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

المجموع	الحكومة و التعاون و التسويق الترابي	التنمية المستدامة المندمجة و الدامجة	الاشعاع الثقافي و تهمين التراث	العدالة الاجتماعية والإدماج الترابي	التنمية الاقتصادية وخلق الثروة	
64	9	17	3	21	14	الجهة
25	-	7	3	8	7	العرائش
27	-	5	6	7	9	طنجة اصيلة
23	-	4	3	5	11	شفشاون
22	-	6	1	6	9	وزان
18	-	3	2	5	8	تطوان
16	-	3	2	5	6	الفحص انجرة
22	-	6	2	4	10	الحسيمة
16	-	3	2	3	8	المضيق الفينديق
233	9	54	24	64	82	المجموع

الغلاف المالي المرصود للمشاريع حسب المحاور الإستراتيجية وحسب المجال الترابي :

المجموع	الحكومة و التعاون و التسويق الترابي	التنمية المستدامة المندمجة و الدامجة	الاشعاع الثقافي و تعزيز التراث	العدالة الاجتماعية والإدماج الترابي	التنمية الاقتصادية وخلق الثروة	
9 352 429 912	64 500 000	1 202 000 000	67 000 000	4 220 429 912	3 798 500 000	الجهة
1 009 700 000		259 000 000	28 000 000	204 700 000	518 000 000	الحسيمة
1 417 000 000		508 000 000	41 000 000	254 000 000	614 000 000	العرائش
406 000 000		62 000 000	22 000 000	195 000 000	127 000 000	الفحص-أنجرة
638 357 400		100 000 000	3 800 000	90 000 000	444 557 400	المضيق-الفينديق
1 539 500 000		156 000 000	25 000 000	472 500 000	886 000 000	تطوان
1 163 500 000		320 000 000	38 000 000	213 000 000	592 500 000	شفشاون
3 293 800 000		895 000 000	177 000 000	311 800 000	1 910 000 000	طنجة-أصيلة
1 035 100 000		247 100 000	6 000 000	238 000 000	544 000 000	وزان
19 855 387 312	64 500 000	3 749 100 000	407 800 000	6 199 429 912	9 434 557 400	المجموع بالدرهم



تمت صياغة مشروع تمويل برنامج التنمية الجهوية بناء على أربع فرضيات تتجلى في:

1. استمرار منحى التحسن التدريجي في الموارد المالية الذاتية.
2. استقرار نسبة تحصيل الموارد المالية الذاتية والمتوقعة في 100 % على الأقل.
3. استقرار سعر الفائدة البنكية الحالية.
4. وثيرة الاستفاداة من أسطر الافتراضات حسب 5 أسطر متساوية خلال الولاية الحالية.

2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	
تقدير	تقدير	تقدير	تقدير	تقدير	تقدير	تقدير	تقدير	تقدير	
115 605	112 667	109 808	107 026	104 318	101 683	99 118	96 622	94 818	الموارد المالية الذاتية
765 484	765 484	765 484	765 484	765 484	765 484	765 484	765 484	765 484	الموارد المالية المحولة من طرف الدولة
881 090	878 152	875 293	872 510	869 803	867 168	864 603	862 107	860 303	مجموع الموارد المالية
182 285	177 696	173 232	168 887	164 660	160 547	156 544	152 649	148 858	مجموع النفقات خراج خدمة الدين
698 805	700 455	702 061	703 623	705 143	706 621	708 059	709 458	711 445	الناتج الخام
36 515	37 804	38 424	38 760	38 760	40 399	41 323	35 237	26 175	خدمة الديون المفتوحة
45 798	45 798	45 798	45 798	45 798	36 638	22 899	0		خدمة الدين غير المفتوحة بعد
263 782	263 782	263 782	211 025	158 269	105 513	52 756	0		خدمة الدين الجديد المتعلق بتمويل برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 (2,6 مليار درهم) مع افتراض استقرار سعر الفائدة الحالي
346 094	347 383	348 003	295 582	242 826	182 550	116 978	35 237	26 175	مجموع خدمة الدين
352 711	353 073	354 058	408 041	462 316	524 071	591 081	674 221	685 270	الناتج الصافي
39,30%	39,60%	39,80%	33,90%	27,90%	21,10%	13,50%	4,10%	3,00%	نسبة الاقتراض
			3 345 000	2 936 959	2 474 643	1 950 572	1 359 491		الرصيد التراكمي لميزانية الاستثمار (2022-2027)

لإنجاح عملية بناء مشروع تمويل برنامج التنمية الجهوية على الفرضيات السالفة الذكر، تم الدركاز على معطين أساسيين:

- 1- تحسن الموارد المالية الذاتية المتعلقة بمنتوج الرسم على استغلال الموائى عبر تفعيل المراقبة الضريبية.
- 2- عدم تجاوز نسبة الاقتراض (40%) المسموح بها من ميزانية الاستثمار.

الرصيد التراكمي لميزانية الاستثمار (2022-2027)	3 345 000 000,00
مجموع الميزانية المرحلة الخاصة بمشاريع مدرجة في برنامج التنمية الجهوية	472 466 408,00
مجهود تطوير منتوج الرسم على استغلال الموائى	363 135 657,00
منتوج الاقتراض	2 600 000 000,00
مجموع المساهمة الذاتية للجهة في تمويل برنامج التنمية الجهوية	6 780 602 065,00



المحور الأول: تنمية اقتصادية شاملة وخلق الثروة: 82 مشروع

إقليم الحسيمة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
دعم ومواكبة التعاونيات العاملة في مجال القنب الهندي المقنن المنتمية لجماعات إقليم الحسيمة	مشترك	5	5	0	1	1	1	1	1
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالحسيمة	مشترك	30	9	0	5	5	5	5	10
تثنية الطريق ط.و 2 الرابطة بين أجدير و ايت قمرة (9 كلم)	مشترك	150	24	0	50	50	50	0	0
دراسة توسعة و تقوية الطريق بين بني حذيفة، زاوية سيدي عبد القادر و بني عمارت بإقليم الحسيمة عبر ط. اقليمية: 5207، 5204، 5400 (129,4 كلم)	مشترك	15	5	0	3,75	3,75	3,75	3,75	0
إحداث منصة لوجستكية بإزمورن بالحسيمة	مشترك	80	50	0	20	20	20	20	0
إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية بتارجيست	ذاتي	50	25	0	25	25	0	0	0
إحداث منصة لترويج المنتجات المحلية والفلاحية بالحسيمة	ذاتي	8	2,5	0	2	2	4	0	0
توسيع و تقوية الطريق الجهوية 610 بين إزمورن وأربعاء اتروكوت بإقليم الحسيمة (12,5 كلم)	مشترك	5	1	0	4	1	0	0	0
إعداد دراسة من أجل تثنية و توسعة الطريق الساحلية بين الحسيمة وميناء الناظور شرق المتوسط (125 كلم)	مشترك	25	15	0	0	0	12,5	12,5	0
تهيئة الطريق الوطنية RN8 بين تاركيست وخلافة (باتجاه فاس) - الحسيمة (78 كلم)	مشترك	150	30	0	0	70	80	0	0
المجموع (مليون درهم)		518	166,5	0	110,75	177,75	176,25	42,25	11

إقليم العرائش

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
برنامج تأهيل الشبكة الطرقية بمدينة العرائش، الطريق الدائرية بمدينة العرائش، قنطرة واد اللوكوس، الطريق المؤدية الى مدارة (الليكسوس)	مشترك	230	23	0	0	57,5	57,5	57,5	57,5
إحداث القطب الفلاحي اللوكوس بإقليم العرائش	مشترك	147	47	147	0	0	0	0	0
إنجاز منطقة الأنشطة الاقتصادية قصر بجير بإقليم العرائش	ذاتي	87	20	44,5	42,5	0	0	0	0
إحداث مجزرة (مساح) بالعرائش	مشترك	40	10	0	0	40	0	0	0
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالعرائش	مشترك	30	9	0	12,5	8,75	8,75	0	0
مشروع التثمين السياحي للمدن العتيقة بالعرائش والقصر الكبير	مشترك	20	5	0	4	8	8	0	0
إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية ولحرف الصناعة التقليدية	ذاتي	60	10	0	0	35	25	0	0
المجموع (مليون درهم)		614	124	191,5	59	149,25	99,25	57,5	57,5



المحور الأول: تنمية اقتصادية شاملة وخلق الثروة: 82 مشروع

إقليم الفحص أنجرة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالفحص أنجرة	مشارك	30	9	0	5	5	5	5	10
إنجاز دراسة الطريق المدارية للميناء المتوسطي طنجة (25 كلم)	مشارك	5	2	0	0	0	2,5	2,5	0
إحداث دار الصناعة التقليدية بإقليم الفحص - أنجرة	ذاتي	3	1	0	1,5	1,5	0	0	0
إعداد دراسة تهيئة وتوسعة كل من : فنترة القصر الصغير ط.و 16 (80 متر) و الطريق الإقليمية رقم 4611 الرابطة من الطريق الوطنية 16 إلى الطريق الإقليمية 4613	مشارك	5	3	0	5	0	0	0	0
إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية بإقليم الفحص أنجرة	ذاتي	84	84	42	42	0	0	0	0
المجموع (مليون درهم)		127	99	42	53,5	6,5	7,5	7,5	10

عمالة المضيق الفينديق

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تثنية وتقوية الطريق الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 16 والمحطة الطرفية الجديدة "حاضرة" بالمضيق-الفينديق (2.2 كلم)	مشارك	33,00	3,30		16,50	16,50			
إنجاز الطريق المؤدية للملعب البلدي لكرة القدم بمدينة مرتيل	مشارك	15,00	13,00		7,50	7,50			
إحداث المنطقة الصناعية الخضراء "الحاضرة" بالفينديق	مشارك	120,00	40,00		60,00	60,00			
إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية بمارتيل	ذاتي	20,00	8,00		10,00	10,00			
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بالمضيق الفينديق	مشارك	30,00	9,00		24,50			5,50	
إنجاز دراسة لإنشاء التلفريك بين جبل موسى ويليونش	مشارك	2,00	1,00		2,00				
إنجاز القناطر على واد مرتيل وربطها بالطرق الرئيسية	مشارك	209,00	55,00	44,00	55,00	55,00			
دعم منطقة الأنشطة الاقتصادية بالفينديق	ذاتي	15,56	7,78	15,56					
المجموع (مليون درهم)		444,56	137,08	59,56	149,00	175,50	55,00	5,50	

إقليم شفشاون

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
دعم ومواكبة التعاونيات العاملة في مجال القنب الهندي المقنن المنتمة لجماعات إقليم شفشاون	مشارك	5	5	0	1	1	1	1	1
تهيئة وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية بشفشاون (باب تازة)	مشارك	26	24,5	26	0	0	0	0	0
إحداث منصة لترويج المنتجات المجالية والفلاحية بشفشاون	ذاتي	8	2,5	0	6	1	1	0	0
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بشفشاون	مشارك	30	9	0	24	3,5	2,5	0	0
إنجاز سوق الجملة بشفشاون	مشارك	35	15	0	0	0	2,5	32,5	0
إنجاز وحدة تجميع الأعشاب الطبية والعطرية بالجماعة الترابية بشفشاون	مشارك	2,5	1,25	2,5	0	0	0	0	0
مشروع التثمين السياحي للمدن العتيقة بشفشاون	مشارك	12	4	0	3	3	3	3	0
إنجاز دراسة و تنفيذ منشآت فنية على الطريق الساحلي الجهة - واد لادو ط.و 16	مشارك	200	40	0	0	50	50	50	50
مشروع دراسة وإحداث التلفريك (العربات المعقّدة) بشفشاون	مشارك	230	80	0	10	70	100	50	0
تطوير النقل الحضري المستدام بشفشاون	مشارك	9	3	0	0	9	0	0	0
إحداث مرآب للسيارات	مشارك	35	15	0	5	10	10	10	0
المجموع (مليون درهم)		592,5	199,25	28,5	49	147,5	170	146,5	51

التوطين و التوزيع المالي للمشاريع خلال الفترة 2022-2027



إقليم تطوان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة منطقة الأنشطة الاقتصادية والحرفية بتطوان	ذاتي	126	60	46	35	25	20	-	-
إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بتطوان	ذاتي	8	2,5	-	0,5	4,5	3	-	-
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بتطوان	مشارك	30	9	-	24	3,5	-	2,5	-
مشروع التثمين السياحي للمدن العتيقة بتطوان	مشارك	15	5	-	3	6	6	-	-
إنجاز دراسة تثنية ط.ج 401 بين تطوان و القصر الصغير (41 كلم)	مشارك	5	2	-	-	-	2,5	2,5	-
إحداث قرية تجارية و ترفيهية بتطوان	مشارك	400	200	-	-	120	180	100	-
إنجاز دراسة لإنشاء التليفريك بين جبل درسة وجبل غورغيز (تطوان)	مشارك	2	1	-	-	2	-	-	-
إنجاز دراسة تثنية الطريق بين تطوان و واد لادو و إنجاز الشطر الأول بين تطوان و امسا ط.و 16	مشارك	300	90	-	-	100	100	100	-
المجموع (مليون درهم)		886	369,5	46	62,5	261	311,5	205	-

عمالة طنجة أصيلة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بطنجة	ذاتي	8	2,5	0	3,45	3,55	1	0	0
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بطنجة أصيلة	مشارك	30	9	0	24	6	0	0	0
إنشاء سوق تضامني بمدينة طنجة	ذاتي	25	12,5	25	0	0	0	0	0
مشروع التثمين السياحي للمدن العتيقة بطنجة	مشارك	17	5	0	3	8	6	0	0
دراسة و تنفيذ تحسين الربط الحضري المستدام بين وسط مدينة طنجة و مدينة محمد السادس عبر كزنابة	مشارك	1400	350	0	0	483	434	0	0
إحداث منطقة صناعية مخصصة للنسيج بطنجة	مشارك	200	65	0	0	95	105	0	0
إنجاز الشطر الأخير من الطرق المهيكلية بعمالة طنجة-أصيلة	مشارك	110	22	88	22	0	0	0	0
برنامج تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بجماعة طنجة وإدماجها بالنسيج الحضري المنظم	مشارك	100	20	0	65	35	0	0	0
استكمال مدينة محمد السادس طنجة تيك	مشارك	20	20	0	0	5	5	5	5
المجموع (مليون درهم)		1910	506	113	117,45	540,55	590	544	5

إقليم وزان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
توسيع و تقوية الطريق ط.ج بين وزان وسوق الأربعاء 408	مشارك	100	10	0	0	37	39	24	0
إحداث منصة لترويج المنتوجات المجالية والفلاحية بوزان	ذاتي	8	2,5	0	0,5	1	6,5	0	0
إحداث مجزرة (مسلخ) بوزان	مشارك	40	10	0	0	40	0	0	0
تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية بوزان	مشارك	30	9	0	0	24	6	0	0
إنجاز سوق الجملة وسوق الحبوب وسوق بلدي بوزان	مشارك	50	10	0	8,5	26	15,5	0	0
مشروع التثمين السياحي للمدن العتيقة بوزان	ذاتي	20	5	0	3	9	8	0	0
إنجاز قنطرة لربط وزان بتاونات عبر سد الوحدة	مشارك	50	10	0	0	12,5	12,5	12,5	12,5
تهيئة طريق تربط وزان بالقصر الكبير عبر الطريق الوطنية 1، و الطريق الجهوية 408 و الإقلية 4208 (53 كلم)	مشارك	150	15	0	0	75	75	0	0
إنجاز منطقة الأنشطة الحرفية والصناعية بمدينة وزان	ذاتي	96	90	30	36	30	0	0	0
المجموع (مليون درهم)		544	161,5	30	48	254,5	162,5	36,5	12,5



المحور الأول: تنمية اقتصادية شاملة وخلق الثروة: 84 مشروع

الجهة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
بناء، تجهيز و تأهيل وحدات لتثمين المنتجات المجالية والفلاحية بعمالات وأقاليم الجهة ذاتي	ذاتي	332,5	30	0	111	140	55	26,5	0
تأهيل 10 مجازر بعمالات وأقاليم الجهة مشترك	مشترك	167	30	0	0	45	90	32	0
تهيئة أسواق للمواشي بأقاليم الجهة مشترك	مشترك	44	10	0	13	14	14	3	0
إنجاز سوق الجملة جهوي بالعرائش ذاتي	ذاتي	150	40	0	37	76	37	0	0
إعداد المخطط الجهوي للنقل الغير حضري ذاتي	ذاتي	5	2,5	0	0,5	3,5	1	0	0
تثنية الطريق ط.ج 417 بين العرائش وكروشي بلانكو (25+50 كلم) مشترك	مشترك	950	95	0	300	317,5	332,5	0	0
إنجاز دراسة لتثنية الطرق الوطنية: ط.و رقم 2 بين شفشاون والحسيمة و ط.و رقم 13 بين وزان و شفشاون مشترك	مشترك	50	20	0	0	50	0	0	0
تثنية الطريق الوطنية الساحلية 16 بين طنجة والقصر الصغير (25 كلم) مشترك	مشترك	750	112	0	0	263	265	222	0
انشاء منصات للتسويق وتقوية قدرات الفاعلين وتعزيز منظومة الاقتصاد الاجتماعي و التضامني بالجهة ذاتي	ذاتي	46	24,5	25	14	7	0	0	0
دعم ومواكبة التعاونيات والتجمعات ذات النفع الاقتصادي بالجهة ذاتي	ذاتي	36	15	7	12	17	0	0	0
إحداث قنطرة بالطريق الوطنية رقم 2 بالفحص-أنجرة مشترك	مشترك	90	25	50	40	0	0	0	0
دعم ومواكبة العاملين بقطاع الصناعة التقليدية بالجهة ذاتي	ذاتي	25	14	0	9	9	7	0	0
تعزيز العرض السياحي عبر الربط الجوي مشترك	مشترك	200	74	33,5	33,3	33,3	33,3	33,3	33,3
إحداث صندوق دعم المقاولات وجذب الاستثمار والإدماج في سوق الشغل ذاتي	ذاتي	953	953	153	200	200	200	200	0
المجموع (مليون درهم)		3798,5	1445	268,5	769,8	1175,3	1034,8	516,8	33,3



المحور الثاني: عدالة مجالية و إدماج اجتماعي : 64 مشروع

إقليم الحسيمة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم الحسيمة	ذاتي	150	150	25	25	25	25	25	25
إحداث داخلية لطالبة التكوين المهني بتارجيست	ذاتي	14	7	0	5	9	0	0	0
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالحسيمة	مشارك	30	10	0	0	15	15	0	0
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة	مشارك	10,7	10	0,7	2	2	2	2	2
المجموع (مليون درهم)		204,7	177	25,7	32	51	42	27	27

إقليم العرائش

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
إتمام القاعة المغطاة "هيبكا" بالعرائش	مشارك	2,00	1,00	-	2,00	-	-	-	-
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم العرائش	ذاتي	150,00	150,00	-	25,00	25,00	25,00	25,00	50,00
إحداث مركز للتكوين والإدماج المهني بالعرائش	ذاتي	34,00	34,00	16,50	16,50	1,00	-	-	-
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم العرائش	مشارك	20,00	20,00	-	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالعرائش	مشارك	30,00	10,00	-	-	15,00	15,00	-	-
إحداث مركز لرعاية النساء في وضعية هشّة بالجماعة الترابية القصر الكبير بالعرائش	مشارك	18,00	9,00	-	-	6,00	-	-	-
المجموع (مليون درهم)		254	224	16,5	47,5	63	44	29	54

إقليم الفحص أنجرة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم الفحص - أنجرة	ذاتي	100	100	0	20	20	20	20	20
إنجاز قاعة مغطاة بالفحص أنجرة	مشارك	15	5	0	0	15	0	0	0
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء، تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم الفحص - أنجرة	مشارك	20	20	0	4	4	4	4	4
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالفحص أنجرة	مشارك	30	10	0	0	15	15	0	0
المواكبة لتنفيذ مشروع المدينة الخضراء والذكبة بالشرافات - إقليم الفحص - أنجرة	مشارك	30	5	0	0	17,5	12,5	0	0
المجموع (مليون درهم)		195	140	0	24	71,5	51,5	24	24



المحور الثاني: عدالة مجالية و إدماج اجتماعي : 64 مشروع

عمالة المضيق الفينيق

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بعمالة المضيق - الفينيق	ذاتي	50,00	50,00	50,00	-	10,00	10,00	10,00	10,00
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء, تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بعمالة المضيق - الفينيق	مشترك	10,00	10,00	10,00	-	2,00	2,00	2,00	2,00
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالمضيق الفينيق	مشترك	30,00	30,00	10,00	-	-	15,00	15,00	-
المجموع (مليون درهم)		90,00	90,00	70,00	-	12,00	27,00	27,00	12,00

إقليم تطوان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم تطوان	ذاتي	150,00	150,00	-	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء, تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم تطوان	مشترك	20,00	20,00	-	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بتطوان	مشترك	30,00	10,00	-	-	15,00	15,00	-	-
تهيئة وتوسعة ضفاف واد مرتيل مع إنجاز المرافق العمومية	مشترك	267,00	10,00	106,00	74,00	17,00	70,00	-	-
توسعة و تهيئة المركز الاجتماعي بتطوان	مشترك	5,50	3,00	5,50	-	-	-	-	-
المجموع (مليون درهم)		472,50	193,00	111,50	108,00	66,00	119,00	34,00	34,00

إقليم شفشاون

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم شفشاون	ذاتي	150	150	0	30	30	30	30	30
إحداث مركز الاستقبال بمركب المسبح البلدي بشفشاون	ذاتي	10	4	0	0	0	10	0	0
مشروع استكمال بناء المركز الرياضي ببني احمد	مشترك	3	1	0	0	0	3	0	0
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء, تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم شفشاون	مشترك	20	20	0	4	4	4	4	4
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بشفشاون	مشترك	30	10	0	0	15	15	0	0
المجموع (مليون درهم)		213	185	0	34	49	62	34	34



المحور الثاني: عدالة مجالية و ادماج اجتماعي : 64 مشروع

عمالة طنجة اصيلة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
إنشاء مركز جهوي لرعاية الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة المتخلي عنهم (أصيلة)	مشترك	45	10	0	22,5	22,5	0	0	0
إنشاء مركز جهوي للتوحد والإعاقة العقلية بطنجة	مشترك	35	10	0	17,5	17,5	0	0	0
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بعمالة طنجة - أصيلة	ذاتي	100	100	0	20	20	20	20	20
إحداث مركز طبي للقرب مؤسسة محمد الخامس للتضامن المرس-بمدينة طنجة	مشترك	85	30	85	0	0	0	0	0
تعزيز وعصرية التجهيزات التقنية والعلمية بمعهد باستور بطنجة	مشترك	1,8	1,8	1,8	0	0	0	0	0
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بطنجة أصيلة	مشترك	30	10	0	0	15	15	0	0
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء, تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة	مشترك	15	15	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
المجموع (مليون درهم)		311,8	176,8	89,3	62,5	77,5	37,5	22,5	22,5

إقليم وزان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة المسالك و الطرق الغير المصنفة بالعالم القروي بإقليم وزان	ذاتي	150	150	0	30	30	30	30	30
إحداث "مركز للاستقبال للدعم الاجتماعي" بوزان	ذاتي	3	1	0	0	3	0	0	0
إحداث مركز للتكوين والإدماج المهني بوزان	ذاتي	33	33	0	33	0	0	0	0
تأهيل القاعة المغطاة بوزان	مشترك	2	1	0	0	0	2	0	0
دعم الجماعات الترابية في مجال بناء, تحسين و صيانة الطرق الغير مصنفة بإقليم وزان	مشترك	20	20	0	4	4	4	4	4
تأهيل وتهيئة المراكز الصاعدة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بوزان	مشترك	30	10	0	0	15	15	0	0
المجموع (مليون درهم)		238	215	0	67	52	51	34	34



المحور الثاني: عدالة مجالية و إدماج اجتماعي : 64 مشروع

الجهة

2027	2026	2025	2024	2023	2022	المساهمة المالية للجهة في المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع	نوع الاختصاص	المشاريع
0	260	750	616,43	167	177	180	1970,43	مشترك	التأهيل المندمج لمؤسسات التربية والتكوين بالعالم القروي و الشبه الحضرى
0	0	0	0	0	44	14	44	مشترك	إعداد خرائط القابلية للتعمير لعمالات وأقاليم: طنجة-أصيلة والفحص-أنجرة وتطوان والمضيق-الفنيدق وشفشاون والعراش ووزان
18	18	18	18	0	0	24	72	مشترك	دعم و إصلاح مؤسسات الرعاية الاجتماعية المرخصة والحاضنات الاجتماعية (Incubateurs sociaux)
6	6	6	6	6	0	5	30	ذاتي	دعم التظاهرات والملفات الرياضية بالجهة
0	0	0	0	0	30	30	30	مشترك	تعزيز المستشفيات بالتجهيزات الطبية بالجهة
2,5	2,5	2	2	2	9	20	20	مشترك	دعم المراكز الصحية بالموارد البشرية والأطر الصحية
0	0	0	0	0	6	6	6	مشترك	إنشاء وتجهيز مختبر علم الأوبئة الجزيئي بكلية الطب والصيدلة بطانجة
0	0	0	0	4,5	0	4,5	4,5	مشترك	اقتناء الأدوية المرتبطة بالأمراض العقلية والنفسية لصالح المراكز الصحية المختصة بالجهة
0	0	0	0	98	0	38	98	ذاتي	المساهمة في تطوير ومواكبة مدينة المهن والكفاءات بالجهة
0	0	0	10	0	0	3	10	ذاتي	مشروع تعزيز منظومة التكوين المهني بالجهة
64	64	64	64	64	0	80	320	مشترك	مشروع محاربة الهدر المدرسي عن طريق دعم النقل المدرسي
0	0	5	5	0	0	5	10	مشترك	مشروع محو الأمية
0	0	0	2,5	0	0	2,5	2,5	مشترك	دراسة و إحداث مراكز للرياضات البحرية
0	0	0	50	0	0	20	50	مشترك	تزويد الدواوير بالكهرباء بالعالم القروي مع المساهمة في معالجة مشكل الشبكات
0	0	15	45	45	45	150	150	مشترك	دعم الجمعيات والهيئات العاملة في الصحة
0	0	0	3,9	0	0	2,4	3,9	مشترك	إنجاز أربع خرائط جيو-تقنية ورقمته 20 خريطة جيولوجية بالجهة
0	0	20	15	25	13	61,5	73	مشترك	مشروع الإدماج الاجتماعي لفائدة النساء و الفئات في وضعية صعبة
0	0	0	2	6,5	0	5	8,5	مشترك	دعم العاملين في الإعاقة بالجهة
0	0	0	0	0	80	10	80	مشترك	إحداث مركز جامعي للتكوين في كرة القدم بجماعة قصر ابجير (مدينة القصر الكبير) بإقليم العراش
40	40	40	40	40	40	240	240	مشترك	دعم الجمعيات الرياضية
137,15	100	95,4	221,7	221,7	221,7	166,2	997,65	مشترك	تزويد المراكز والدواوير التابعة للجهة بالماء الشروب
267,65	490,5	1015,4	1101,50	679,70	665,70	1067	4220,5		المجموع (مليون درهم)



المحور الثالث : إشعاع ثقافي و تهمين التراث: 24 مشروع

إقليم الحسيمة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
إحداث بنية إدارية ومركز لتهمين التراث بالموقع الأركيولوجي المزمرة	مشترك	8	3	0	0	0	4	2	2
بناء وتجهيز مركز ثقافي بمدينة بني بوعياش	مشترك	20	8	0	0	10	10	0	0
المجموع (مليون درهم)		28	11	0	0	10	14	2	2

إقليم العرائش

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تثمين الموقع التاريخي بليكسوس	مشترك	2,00	0,50	-	2,00	-	-	-	-
المساهمة في إحداث مركز ثقافي بجماعة القصر الكبير بإقليم العرائش	مشترك	24,00	6,00	-	24,00	-	-	-	-
ترميم المآثر التاريخية بالعرائش : برج اللقلق وبرج الفتح و فضاء معركة واد المخازن	مشترك	15,00	5,00	-	-	-	15,00	-	-
المجموع (مليون درهم)		41,00	11,50	-	26,00	-	15,00	-	-

إقليم الفحص أنجرة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
بناء وتجهيز مركز ثقافي بالفحص أنجرة	مشترك	10	2	0	0	10	0	0	0
تأهيل المآثر التاريخية بالفحص-أنجرة، معلمة القصر الصغير	مشترك	12	4	0	0	12	0	0	0
المجموع (مليون درهم)		22	6	0	0	22	0	0	0

عمالة المضيق الفنيدق

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
بناء فضاء الذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير بجماعة الفنيدق	مشترك	1,80	0,80	-	1,80	-	-	-	-
تأهيل المعلمة التاريخية برج مارنيل	مشترك	2,00	1,00	-	-	2,00	-	-	-
المجموع (مليون درهم)		3,80	1,80	-	1,80	2,00	-	-	-



المحور الثالث : إشعاع ثقافي و تهمين التراث: 24 مشروع

إقليم تطوان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تجهيز المركز الثقافي بواد لادو	مشترك	8	2	0	4	4	0	0	0
تهيئة "متحف الذاكرة التطوانية"	مشترك	17	10	10	7	0	0	0	-
المجموع (مليون درهم)		25	12	10	11	4	0	0	-

إقليم شفشاون

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
بناء وتجهيز مركز ثقافي بشفشاون	مشترك	20,00	5,00	-	-	-	-	10,00	10,00
تأهيل المآثر التاريخية بشفشاون	مشترك	6,00	2,00	-	-	-	1,90	2,05	2,05
إحداث مسرح و استوديو سينمائي بشفشاون	مشترك	12,00	3,00	-	-	-	12,00	-	-
المجموع (مليون درهم)		38,00	10,00	-	-	-	13,90	12,05	12,05

إقليم طنجة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة الفضاء التاريخي بشارع الحسن الثاني باصيلة	مشترك	50	20	0	0	0	16	17	17
تأهيل المآثر التاريخية بطنجة : مسرح الهواء الطلق بقصبة غيلان	مشترك	20	6	0	0	13	7	0	0
إحداث متحف بحري بمدينة طنجة للتعريف بثقافة وتاريخ وتقنيات أنشطة الصيد البحري	مشترك	12	3	0	0	0	12	0	0
بناء فضاء للمعارض الفنية والأنشطة الثقافية بطنجة	مشترك	63	30	3	30	30	0	0	0
بناء وتهيئة فضاء محمد السادس لذاكرة المقاومة والتحرير	مشترك	12	2	12	0	0	0	0	0
الإفريقية باصيلة	مشترك	20	20	0	20	0	0	0	0
استكمال برنامج تأهيل المدينة العتيقة بطنجة	مشترك								
المجموع (مليون درهم)		177	81	15	50	43	35	17	17

إقليم وزان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تأهيل المآثر التاريخية بوزان	مشترك	6	2	0	0	6	0	0	0
المجموع (مليون درهم)		6	2	0	0	6	0	0	0

الجهة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
دعم الأبحاث والدراسات في مجال تهمين التراث والتعدد اللغوي والثقافي بالجهة	ذاتي	2	2	0	0	2	0	0	0
تجويد تدبير المواقع الأثرية بالجهة عن طريق مؤسسة جهوية مختصة	ذاتي	10	5	0	0	0	10	0	0
دعم المهرجانات الثقافية والفنية بالجهة	ذاتي	55	55	5	10	10	10	10	10
المجموع (مليون درهم)		67	62	5	10	12	20	10	10



المحور الرابع: تنمية مستدامة دامجة و مندمجة: 54 مشروع

إقليم الحسيمة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
التطهير السائل بجماعات إقليم الحسيمة	مشترك	50	10	0	25	25	0	0	0
المساهمة في الحفاظ على الغطاء الغابوي : إعادة التشجير غابة الأرز يتارجيست، ايكاون و كتامة	مشترك	39	13	0	0	9,75	9,75	9,75	9,75
إحداث محطتين شتويتين بشقران وتدغين	مشترك	40	20	0	0	10	10	10	10
الحماية من الفيضانات بالحسيمة	مشترك	100	20	0	0	50	50	0	0
تعميم عقود الخزانات الجوفية على مستوى الجهة	مشترك	20	7	0	0	20	0	0	0
دراسة من أجل إنجاز محطة الهيدروجين الأخضر	مشترك	10	10	0	0	5	5	0	0
المجموع (مليون درهم)		259	80	0	25	119,75	74,75	19,75	19,75

إقليم العرائش

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تهيئة مطرح إقليمي لمعالجة النفايات بالعرائش (جماعة ريصانة)	مشترك	90,00	10,00	-	45,00	45,00	-	-	-
إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة بجماعة القصر الكبير بإقليم العرائش	مشترك	290,00	58,00	204,70	53,70	31,60	-	-	-
تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية بالعرائش	مشترك	4,00	2,00	-	-	1,00	1,00	1,00	1,00
دراسة من أجل إنجاز ميناء ترفيهي بشاطئ دار الغرباوي بالعرائش	مشترك	10,00	2,00	-	-	5,00	5,00	-	-
إنجاز صنادل عائمة على مستوى سد الخروب و سد دار خروفة (العرائش)	مشترك	60,00	15,00	-	60,00	-	-	-	-
التطهير السائل بجماعات إقليم العرائش	مشترك	50,00	10,00	-	-	50,00	-	-	-
الحماية من الفيضانات لمركز جماعة السواكن بالعرائش	مشترك	4,00	1,00	-	-	1,00	3,00	-	-
المجموع (مليون درهم)		508,00	98,00	204,70	158,70	133,60	9,00	1,001,00	1,001,00

إقليم الفحص أنجرة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
التطهير السائل بجماعات إقليم الفحص أنجرة	مشترك	50	10	0	25	25	0	0	0
المساهمة في الحفاظ على الغطاء الغابوي : إعادة التشجير بغابات الفحص ، أنجرة	مشترك	10	2	0	0	2,5	2,5	2,5	2,5
إنجاز دراسة لإحداث منتزه طبيعي بإقليم الفحص أنجرة	مشترك	2	1	0	0	2	0	0	0
المجموع (مليون درهم)		62	13	0	25	29,5	2,5	2,5	2,5

عمالة المضيق الفينيق

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
دعم منشآت تهيئة النفايات بالمضيق-الفينيق	مشترك	20,00	6,00	-	10,00	10,00	-	-	-
تهيئة منتزهات المضيق الفينيق، كودية الطيفور و كودية زكلت وغابة لاميداء ومصب واد مارتيل ، و بحيرة "سمير "	مشترك	30,00	15,00	-	-	7,50	7,50	7,50	7,50
التطهير السائل بجماعات عمالة المضيق الفينيق	مشترك	50,00	10,00	-	-	50,00	-	-	-
المجموع (مليون درهم)		100,00	31,00	-	10,00	67,50	7,50	7,50	7,50



المحور الرابع: تنمية مستدامة متكاملة ودامجة: 54 مشروع

إقليم تطوان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الحماية من الفيضانات بتطوان	مشترك	100,00	20,00	10,00	40,00	30,00	20,00	--	--
التطهير السائل بجماعات إقليم تطوان	مشترك	50,00	10,00	-	-	50,00	-	-	-
تهيئة المناطق السياحية بعين الزرقة والنقطة وأمس	مشترك	6,00	3,00	-	-	6,00	-	-	-
المجموع (مليون درهم)		156,00	33,00	10,00	40,00	86,00	20,00	0-	0-

إقليم شفشاون

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية، جيوبارك شفشاون، واد القنار و بوهاشم...	مشترك	40	15	0	0	14,25	14	4,25	7
المساهمة في برنامج حماية مركز الجبهة من الفيضانات (شفشاون)	مشترك	200	40	53,5	109	37,5	0	0	0
تأمين المواقع الطبيعية أقشور وتيز بران (شفشاون)	ذاتي	30	10	0	0	15	15	0	0
تطهير السائل بجماعات إقليم شفشاون	مشترك	50	32	0	32	18	0	0	0
المجموع (مليون درهم)		320	97	53,5	141	84,75	29	4,25	7

عمالة طنجة أصيلة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الحماية من الفيضانات لعمالة طنجة-أصيلة	مشترك	460	70	90	186	184	0	0	0
استكمال إنجاز مشروع "الحي البيئي لمرشان" بمدينة طنجة	مشترك	35	10	0	18	17	0	0	0
التطهير السائل بجماعات عمالة طنجة أصيلة	مشترك	50	10	0	0	50	0	0	0
مشروع "تأمين النفايات العضوية لإنتاج الطاقات المتجددة"	مشترك	50	5	0	0	15	25	10	0
إعادة استعمال المياه العادمة من أجل سقي المناطق الخضراء	مشترك	300	70	38	87	65,5	57,5	52	0
المجموع (مليون درهم)		895	165	128	291	331,5	82,5	62	0

إقليم وزان

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
إحداث مطرح إقليمي لمعالجة النفايات بوزان	مشترك	160	60	0	80	80	0	0	0
إنجاز محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون بإقليم وزان	مشترك	9,1	3,6	0	3,6	5,5	0	0	0
تأهيل و استثمار المنتزهات الوطنية والطبيعية بوزان، تاشتا، ازغيرة و المجاعة و جبل أسوان	مشترك	4	2	0	0	1	1	1	1
التطهير السائل بجماعات إقليم وزان	مشترك	50	10	0	0	50	0	0	0
تأهيل الغطاء الغابوي (غابات إيزارن، و عين بوعسة، واخر اشش و مكدررز) و تهيئة قاعدة - مهبط - للطائرات الخاصة لإخماد الحرائق (وزان)	مشترك	20	5	0	0	10	10	0	0
الحماية من الفيضانات بجماعات وزان	مشترك	4	1	0	0	1	3	0	0
المجموع (مليون درهم)		247,1	81,6	0	83,6	147,5	14	1	1



المحور الرابع: تنمية مستدامة متكاملة ودامجة: 54 مشروع

الجهة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
مواكبة الديناميات البيئية بالجهة	ذاتي	10	5	0	0	0	5	4	1
تأهيل وإنعاش الواجهات البحرية والشواطئ بالجهة	ذاتي	100	20	0	0	25	25	25	25
إعداد مخطط مديري جهوي لتدبير النفايات الصناعية والطبية و الصيدلية غير الخطيرة و النفايات النهائية	ذاتي	1,5	1,5	0	1,5	0	0	0	0
تنشيط و إنعاش نقط التفريغ للصيد البحري بالجهة	مشترك	80	20	0	0	40	40	0	0
تثمين و دعم قطاع الأحياء البحرية	مشترك	10	3	0	0	10	0	0	0
دعم منظومة الصيد التقليدي بالجهة	مشترك	6	3	0	0	6	0	0	0
المساهمة في إنجاز المخطط الجهوي لحماية الغابات ومواجهة الحرائق	مشترك	2	1	0	0	2	0	0	0
إنجاز دراسة حول إحداث محطات شتوية بالجهة	مشترك	10	10	0	0	5	5	0	0
إعداد استراتيجية جهوية لاقتصاد الطاقة والماء	ذاتي	4	4	0	0	4	0	0	0
إنجاز دراسة لوضع استراتيجية لدعم المقاولات الصناعية من أجل التكيف مع التغيرات المناخية	مشترك	1	1	0	1	0	0	0	0
تعزيز شبكة رصد جودة الهواء بالجهة	مشترك	12	4	8	4	0	0	0	0
اقتناء شباك الصيد السبينة الدوارة المدعمة لفائدة المراكب النشطة بالسواحل المتوسطية والمتضررة من هجمات الدلفين الكبير	مشترك	80	20	40	40	0	0	0	0
دراسة من أجل إنجاز محطة تحلية مياه البحر بالجهة	مشترك	22	7	0	22	0	0	0	0
إحداث ثقب استكشافية للماء بالعالم القروي للجهة	مشترك	15	12	15	0	0	0	0	0
تعزيز الخدمات المحلية، الطاقة والمناخ (SLEC)	مشترك	36	1	35	0	1	0	0	0
منصة لتدبير المخاطر و الكوارث الطبيعية	مشترك	20	20	0	5	5	5	5	0
إنجاز سدود صغرى وأحواض تلية ومنشآت مائية بالجهة	مشترك	792,5	158,5	162	5	150	150	150	175,5
المجموع (مليون درهم)		1202	291	260	78,5	248	230	184	201,5



المحور الخامس: الحکامة و التعاون و التسويق الترابي: 9 مشاريع

الجهة

المشاريع	نوع الاختصاص	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة المالية للجهة في المشروع	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تطوير مكونات الصحافة و الاعلام في مجال التسويق الترابي مع الرفع من قدرات وكفاءة الفاعلين المحليين في الاعلام والتواصل	ذاتي	5	5	0	2	3	0	0	0
برنامج مواكبة مغاربة العالم	مشترك	10	5	0	2	4	4	0	0
مشروع رقمنة الإدارة و تحسين الأداء الداخلي لمجلس الجهة	ذاتي	4	4	0	1	1	1	1	0
إعداد وتنفيذ التصميم المديرى الجهوية للتكوين المستمر لفائدة المنتخبين وموظفي الجماعات الترابية	ذاتي	1,5	1	0	1,5	0	0	0	0
إحداث المرصد الجهوي لليقظة الإستراتيجية و الذكاء الترابي والاقتصادي	ذاتي	5	5	0	1	1	1	1	1
تنفيذ خطة عمل OGP: اليات التشاور الترابي و الحکامة الالكترونية	ذاتي	2	1	0	1	1	0	0	0
إحداث مركز الابتكار ودار العلوم بالجهة	مشترك	30	10	0	0	15	15	0	0
وضع إطار لتشجيع الأبحاث العلمية الجامعية المرتبطة بمواضيع وقضايا الجهة	مشترك	5	5	0	0	2	3	0	0
وضع استراتيجية جهوية للنهوض بالتعاون الدولي والدبلوماسية الموازية وتفعيل آلياتها	ذاتي	2	2	0	1	1	0	0	0
المجموع (مليون درهم)		64,5	38	0	9,5	28	24	2	1



التمويل السنوي لبرنامج التنمية الجهوية بالدرهم

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022	المساهمات المالية
4 178	481	720	720	720	710	827	المساهمة الذاتية للجهة
2 595	0	284	690	1 037	585	0	المساهمة المالية للجهة (م.د.)
6 774	481	1 004	1 410	1 757	1 295	827	قروض لفائدة الجهة
							مجموع مساهمة الجهة
13 081	490	1 590	3 238	4 064	2 152	1 547	مساهمة الشركاء (م.د.)
19 855	972	2 593	4 647	5 821	3 447	2 374	المجموع (مليون درهم)

التمويل السنوي لبرنامج التنمية الجهوية حسب عمالات و أقاليم الجهة

2027	2026	2025	2024	2023	2022	المساهمة المالية للجهة في المشروع (م.د.)	التكلفة الإجمالية للمشروع (م.د.)	الموقع
513,45	1 203,30	2 324,20	2 564,83	1 547,48	1 199,17	2 903,07	9 352,43	الجهة
59,75	91,00	307,00	358,50	167,75	25,70	434,50	1 009,70	الحسيمة
112,50	87,50	167,25	345,85	291,20	412,70	457,50	1 417,00	العرائش
36,50	34,00	61,50	129,50	102,50	42,00	258,00	406,00	الفحص-أنجرة
19,50	25,00	89,50	272,00	172,80	59,56	239,88	638,36	المضيق-الفنيدق
34,00	239,00	450,50	417,00	221,50	177,50	607,50	1 539,50	تطوان
104,30	196,80	275,15	281,25	224,00	82,00	491,25	1 163,50	شفشاون
44,50	645,50	745,00	992,55	520,95	345,30	928,80	3 293,80	طنجة-أصيلة
47,50	71,50	227,50	460,00	198,60	30,00	460,10	1 035,10	وزان
972,00	2 593,60	4 647,60	5 821,48	3 446,78	2 373,92	6 780,60	19 855,39	المجموع (م.د.)



برنامج التنمية الجهوية

2027-2022

10

حكمة تدبير برنامج التنمية الجهوية 2022- 2027



ولاية جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
مجلس جهة طنجة - تطوان - الحسيمة

هيئات
القيادة
والتنسيق

الوكالة الجهوية لتنفيذ المشاريع ، وكالة انعاش و تنمية اقاليم الشمال ، شركات التنمية المحلية، المركز الجهوي للاستثمار ، المجالس الإقليمية، المصالح الخارجية، المؤسسات العمومية، الجماعات الترابية.

هيئات
التنفيذ

الهيئات الاستشارية (فعاليات المجتمع المدني ، الفاعلين الاقتصاديين ، الفاعلين الشباب)، جمعيات المجتمع المدني، القطاع الخاص.

هيئات
التشاور

المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط / جامعة عبدالمالك السعدي / المرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية والذكاء الترابي

هيئات إنتاج
وتحليل
المعطيات
الإحصائية

حكمة تدبير برنامج التنمية الجهوية 2022-2027



تواتر الاجتماعات	الادوار	مكونة من	
كل 06 اشهر	- التحقق و المصادقة على برنامج العمل ؛ - إجراء التحكيم الاستراتيجي. - المصادقة على خطط عمل لجان التتبع والتقييم ؛ - المصادقة على التقرير السنوي .	- والي جهة طنجة تطوان الحسيمة - رئيس مجلس الجهة	لجنة القيادة
كل 03 اشهر	- تتبع التقدم العام للمشاريع ؛ - إجراء التحكيم العملي؛ - المصادقة على خطط عمل مجموعات العمل ؛ - تقديم دعم PMO / AMOA ؛ - إعداد تقرير سنوي حول تقدم تنفيذ برنامج التنمية الجهوية	- أعضاء مكتب مجلس الجهة - وكالة تنمية أقاليم الشمال - الكتابة العامة للشؤون الجهوية - المديرية العامة للمصالح بالجهة - رؤساء المجالس الإقليمية - أعضاء لجنة القيادة بمرصد اليقظة الاستراتيجية والذكاء الترابي	لجنة التتبع و التقييم
كل شهر	- تنفيذ الإجراءات ؛ - تحريك الموارد المراد تعبئتها ؛ - إعداد تقرير مرحلي عن البرنامج (رفع التقارير إلى لجنة التتبع والتقييم) ؛ - إعداد تقرير التتبع الشهري	- مديرية التخطيط و التنمية الجهوية - الوكالة الجهوية لتنفيذ المشاريع - المصالح الخارجية والشركاء ؛ - الفاعلين الخواص. - خبراء متخصصون	مجموعات العمل

مجموعات العمل

التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة

الإدماج الاجتماعي والعدالة الترابية

الاشعاع الثقافي وتثمين التراث

التنمية المستدامة المندمجة والشاملة

الحكمة والتعاون والتسويق الترابي

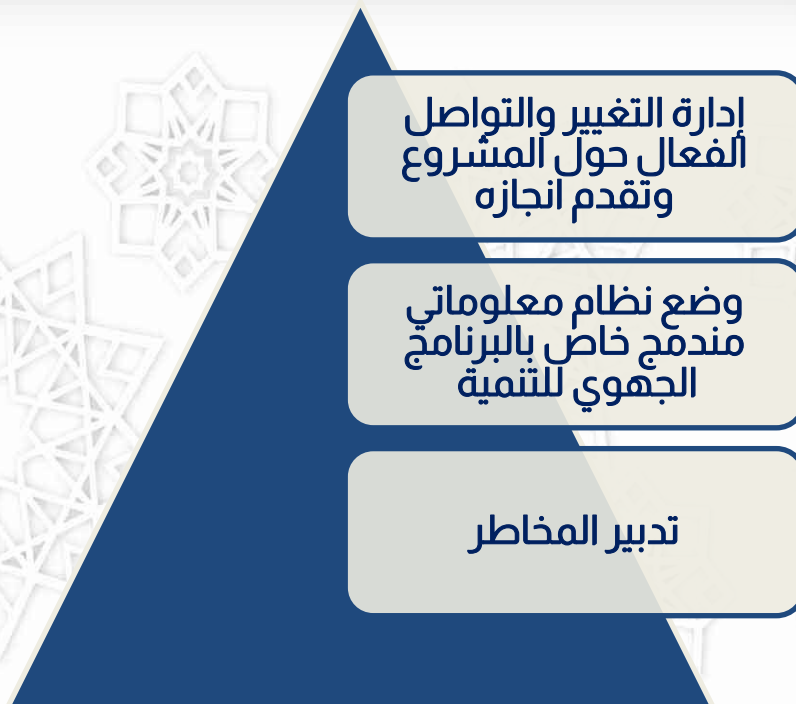
الجان الدائمة للمجلس



عملية التوصيف العملي لتنفيذ للمشاريع



الأنشطة الداعمة

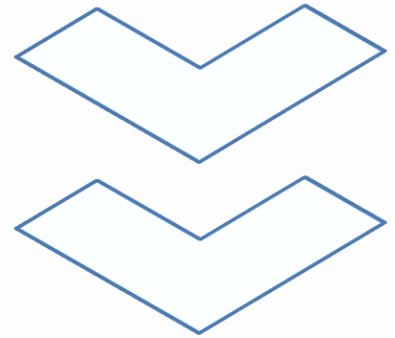




آلية تتبع تنفيذ البرنامج الجهوي للتنمية عبر تقارير التتبع التالية:

تقرير سنوي ولوحة قيادة إستراتيجية ، منظمين وفقاً للمحاور الخمسة ، يتم تقديمهما للدراسة من طرف اللجان الدائمة لمجلس الجهة من أجل إبداء الرأي قبل عرضها على مجلس الجهة في الدورة الأولى العادية أو في دورة استثنائية وتقديمها الى الفاعلين الجهويين و المحليين بهدف

- عرض يتضمن مستوى إنجاز المشاريع المبرمجة في البرنامج الجهوي للتنمية .
- قياس ورصد التقدم المحرز في مؤشرات ونتائج تنزيل البرنامج الجهوي للتنمية.
- دعم عملية التقييم.
- تحديد المعوقات والمخاطر المتعلقة بإنجاز المشاريع واقتراح طرق التحسين: محتوى المشروع، طرق التنسيق مع الشركاء و الفاعلين ، تخصيص الموارد.
- تأكيد أو تعديل الأهداف.



تقرير للتتبع و التقييم كل ثلاث اشهر حسب المحاور الاستراتيجية الاستراتيجية يتم اعداده من طرف لجنة التتبع والتقييم ، مع عرضه على اللجنة التوجيهية ، مما يجعل من الممكن:

- الوقوف على الإنجازات والنتائج حسب المحاور الاستراتيجية.
- تسليط الضوء على التحديات التي تحد من فعالية إنجاز والوصول الى الأهداف المتوقعة وتحليل النتائج والتعليق عليها.



تقرير شهري لتتبع كل مشروع من قبل مجموعات العمل

- تقرير عن معدل إنجاز المشروع.
- تحديد مستوى تحقيق وبلوغ الأهداف المسطرة و تحليل أسباب الإخفاق في بعضها.
- تحديد ومناقشة المخاطر التي يجب أخذها في الاعتبار.
- تحديد الفرص الجديدة.
- اقتراح إجراءات التعديل.



مؤشرات التتبع و التقييم

تسيير وتدبير المشاريع

- معدل التطابق بين الإنجاز و بين الشروط و المتطلبات ؛
- معدل التقدم التقني و الفني للمشروع ؛
- الفرق في وقت الانتهاء؛
- مستوى الأهمية الحرجة للمخاطر المحددة ؛
- مستوى تحقيق الأهداف من خلال محور التنمية.

الالتزام المالي

- مستوى الالتزام الميزانياتي حسب المشروع والبرنامج ومحور التنمية ؛
- الفرق في التكلفة (التدقيق الميزانياتي) حسب المشروع والبرنامج ومحور التنمية.

تقييم الساكنة

- قياس معدل رضا المواطنين حسب المشاريع.
- قياس أثر المشاريع على أرض الواقع.



ولاية جهة طنجة تطوان
الحسيمة
Wilaya de la région Tanger
Tétouan Al Hoceima



المملكة المغربية
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵍⵎⴰⴳⴷⴰⵢⵓⵜ
ROYAUME DU MAROC

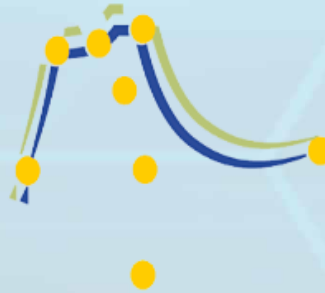


جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵍⵎⴰⴳⴷⴰⵢⵓⵜ - ⵍⵎⴰⴳⴷⴰⵢⵓⵜ
RÉGION TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA

جهة طنجة تطوان الحسيمة

برنامج التنمية الجهوية

2027-2022



مارس 2023