



نشرة اليقظة

المركز الجهوي لليقظة الاستراتيجية
والذكاء الترابي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

في هذا العدد

مستجدات بالأرقام - ص. 8

الحسيمة: تعزيز الترابط المجالي وفك العزلة عن المناطق الجبلية

تطوان: تعزيز تثمين التراث والحرف التقليدية بدعم دولي

أحداث - ص. 17

طنجة: تحتضن المنتدى الوطني المخصص لاستثمار مقارنة العالم

تطوان: تحتضن الدورة التاسعة عشرة للمنتدى الدولي للقصة المصورة

مستجدات تحليلية - ص. 2

تصاعد الاستثمارات الألمانية وإعادة تشكيل التوازنات الاقتصادية

العرائش: استئناف جني محصول البطاطس يدعم العودة التدريجية إلى توازن السوق

مستجدات مختصرة - ص. 9

يقظة صحية استباقية لمواجهة فيروس هانتا بشمال المملكة

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تحتضن التمرين الوطني « FOREX 26 » لمكافحة حرائق الغابات



ملخص تمهيدي

يؤكد شهر ماي استمرار الدينامية التحولية التي تشهدها جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، مدفوعة بتعزيز جاذبيتها الاقتصادية واللوجستية والمجالية. فقد واصلت الجهة ترسيخ مكانتها حول منظومة طنجة المتوسط، التي تحتضن حالياً 20 شركة ألمانية باستثمارات تتجاوز 3 مليارات درهم، وتوفر أكثر من 10.000 منصب شغل مباشر، مع رقم معاملات يقارب 9 مليارات درهم. كما تعززت هذه الدينامية بإطلاق مشاريع صناعية جديدة، من بينها مشروع شركة SFC Automotive Solutions باستثمار يبلغ 28 مليون يورو سيوفر 900 منصب شغل، إضافة إلى استثمار بقيمة 50 مليون دولار أعلنت عنه شركة Recodeal.

وبموازاة ذلك، تواصل الجهة تنويع روافع تنميتها من خلال تعزيز قطاعات السياحة، والبنيات التحتية، والصحة، والتراث، والخدمات العمومية. وإذا كان التموضع الاستراتيجي لمنظومة طنجة المتوسط لا يزال يشكل أحد أبرز مقومات القوة الاقتصادية للجهة، فإن الشروع التدريجي في تشغيل ميناء الناظور غرب المتوسط يدعو، في المقابل، إلى استشراف التحولات المرتقبة في التوازنات المينائية، وما تفرزه من رهانات جديدة تتعلق بالمنافسة والتكامل على المستويين الوطني والمتوسطي.



ويواكب هذا التعزيز للتموقع الجهوي بروز رهانات متزايدة تتعلق بتعزيز التنافسية، وملاءمة الكفاءات مع التحولات الاقتصادية، والرفع من قدرة المجال الترابي على الصمود في مواجهة المتغيرات.

المستجدات التحليلية لهذا الشهر



تصاعد الاستثمارات الألمانية وإعادة تشكيل التوازنات الاقتصادية

دينامية استثمارية متواصلة بالجهة خلال شهر ماي

تميز شهر ماي 2026 باستمرار دينامية الاستثمارات ومشاريع بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة. فقد تم الإعلان عن خمسة مشاريع جديدة للاستثمار الأجنبي في قطاعات استراتيجية تشمل صناعة السيارات، واللوجستيك، والتجهيزات الصناعية، وإعادة التدوير، والتكنولوجيات المرتبطة بمعالجة المياه. وتمثل هذه المشاريع تعبئة لما يقارب 17 هكتاراً من العقار الصناعي، مما يعكس قدرة الجهة على استقطاب استثمارات متنوعة، ويؤكد مكانتها كأبرز قطب صناعي ولوجستيكي بشمال المملكة.

وترتكز هذه الدينامية على منظومة صناعية ناضجة، مهيكلّة حول البنيات التحتية المينائية واللوجستكية ومناطق الأنشطة الاقتصادية، بما يوفر للمستثمرين منفذاً متميزاً نحو الأسواق الأوروبية والإفريقية. كما تعكس تطوراً نوعياً في طبيعة الاستثمارات المستقطبة، إذ لم تعد تقتصر على أنشطة الإنتاج، بل أصبحت تشمل وظائف ذات قيمة مضافة أعلى، لاسيما في مجالات اللوجستيك المندمج، والخدمات الصناعية، والاقتصاد الدائري، والتجهيزات التقنية. ومن شأن هذا الارتقاء النوعي أن يساهم تدريجياً في إثراء سلاسل القيمة الجهوية وتعزيز التكامل بين مختلف المنظومات الصناعية.

وإلى جانب حجم الاستثمارات، يُرتقب أن تُحدث هذه المشاريع أثراً مهيكلّة على الاقتصاد الجهوي. فالمشاريع التي تم الكشف عن معطياتها إلى حدود الآن تمثل استثمارات بعشرات الملايين من اليورو والدولار، مع توقع إحداث ما لا يقل عن 900 منصب شغل مباشر، تضاف إليها انعكاسات غير مباشرة لفائدة أنشطة المناولة، واللوجستيك، والصيانة الصناعية، والخدمات الموجهة للمقاولات. كما يُنتظر أن تسهم هذه الدينامية في رفع الطلب على الكفاءات التقنية والإدارية، وفتح آفاق جديدة أمام المقاولات الصغرى والمتوسطة الجهوية للاندماج ضمن سلاسل القيمة الصناعية.

وتعكس التطورات المسجلة خلال شهر ماي، في جوهرها، تحولاً تدريجياً في طبيعة الاستثمارات التي تستقطبها الجهة، أكثر مما تعكس مجرد ارتفاع في عدد المشاريع. فالتوسع في القطاعات الممثلة، وتنوع الأصول الجغرافية للمستثمرين، وتعزيز الأنشطة ذات القيمة المضافة العالية، كلها عوامل تسهم في ترسيخ صمود النسيج الاقتصادي الجهوي. وتمثل هذه الدينامية فرصة لتعزيز تنافسية الجهة على المدى الطويل، شريطة دعم إدماج المقاولات المحلية، واستباق حاجيات الرأسمال البشري، ومواكبة تطور المنظومات الصناعية.

تعزيز الحضور التدريجي للفاعلين الألمان بالجهة

يؤكد شهر ماي 2026 استمرار تعزيز حضور المستثمرين الألمان بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، حيث تواصل المنظومة الصناعية الألمانية ترسيخ تموقعها حول قطاعات السيارات، واللوجستيك، والصناعة. وترتكز هذه الدينامية على نسيج صناعي قائم على نسيج صناعي مهيكل يضم 20 شركة ألمانية مستقرة بمنصة طنجة المتوسط، تمثل استثمارات تراكمية تتجاوز 3 مليارات درهم، وتوفر ما يقارب 10.000 منصب شغل مباشر، وتحقق رقم معاملات إجمالي يناهز 9 مليارات درهم سنة 2025. وتعكس هذه المؤشرات رسوخ حضور الصناعيين الألمان داخل الاقتصاد الجهوي، ومساهمتهم الفاعلة في أداء

دينامية استثمارية تقودها فاعلون دوليون بتوجهات متنوعة

إلى جانب ترسيخ الحضور الألماني، تؤكد جهة طنجة-تطوان-الحسيمة قدرتها على استقطاب مستثمرين ينتمون إلى فضاءات اقتصادية متنوعة، بما يعكس تنوعاً متزايداً في شراكاتها الدولية. وتعكس المشاريع التي تم الإعلان عنها خلال شهر ماي اهتماماً متنامياً من قبل فاعلين أوروبيين وآسيويين وأمريكيين لاتنيين بالفرص التي توفرها المنظومات الصناعية واللوجستية بالجهة.

وفي مجال الاقتصاد الدائري، أعلنت الشركة الصينية Recodeal عن استثمار بقيمة 50 مليون دولار لإنجاز وحدة لإعادة تدوير وتثمين النفايات الصناعية. ويستجيب هذا المشروع للطلب المتزايد بالمناطق الصناعية على حلول التدوير البيئي، كما يساهم في تعزيز إحدى حلقات سلسلة القيمة الصناعية التي لا تزال في طور التطور بالجهة. وإلى جانب أثره البيئي، من المرتقب أن يدعم بروز خدمات متخصصة جديدة، وأن يتيح فرصاً للمقاولات المحلية العاملة في جمع النفايات الصناعية ومعالجتها وتثمينها.

ومن جهتها، أعلنت الشركة الإسبانية Fluidra عن إقامة وحدة صناعية لتعزيز قدراتها الإنتاجية في مجال تجهيزات المسابح وتقنيات معالجة المياه. وينشط هذا المجمع في أكثر من 47 بلداً، وقد حقق رقم معاملات بلغ 564 مليون يورو خلال الربع الأول من سنة 2026، بما يؤكد متانته المالية وقدرته على التوسع على المستوى الدولي. ويعكس اختياره للجهة جاذبية المجال الترابي بالنسبة للمجموعات الدولية ذات القيمة المضافة العالية، كما من شأنه أن يساهم في تطوير كفاءات صناعية جديدة في مجالات التجهيزات التقنية وحلول تدوير المياه.

وبالموازاة مع ذلك، تعكس عمليات الاستكشاف الاقتصادي التي تم إطلاقها مع فاعلين من الشيلي توجه الجهة نحو توسيع شراكاتها الاقتصادية خارج أسواقها التقليدية. ومن شأن هذا الانفتاح أن يعزز تنوع مصادر الاستثمارات، ويرفع من الحضور الدولي للجهة لدى مستثمرين جدد قادرين على الاندماج في المنظومات الصناعية واللوجستية بشمال المملكة.

وبشكل تنوع المستثمرين عاملاً مهماً في تعزيز صمود الاقتصاد الجهوي. فمن خلال توسيع قاعدة القطاعات الاقتصادية، وتنويع البلدان المستثمرة، وإدماج تكنولوجيات جديدة، تساهم هذه الدينامية في الحد من الاعتماد على عدد محدود من السلاسل الصناعية، كما تدعم الاندماج التدريجي لحلقات جديدة ضمن سلاسل القيمة الجهوية. وتفتح هذه التطورات كذلك آفاقاً واعدة أمام المقاولات الصغرى والمتوسطة المحلية، مع بروز حاجيات جديدة من الكفاءات في مجالات الاقتصاد الدائري، والتكنولوجيات الصناعية، وتدوير المياه، والخدمات المتخصصة.

دينامية تعزز التموقع اللوجستي لشمال المملكة

تؤكد الاستثمارات التي تم الإعلان عنها خلال شهر ماي 2026 استمرار تعزيز تموقع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة كقطب صناعي ولوجستي. رئيسي، مدعوم بالمنظومة المتطورة حول منصة طنجة المتوسط. كما أن تعزيز حضور المستثمرين الألمان، ووصول فاعلين دوليين جدد، وتنويع الشعب الصناعية، كلها عوامل تقوي اندماج الجهة في سلاسل القيمة الأورو-متوسطة، وترسخ جاذبيتها لدى المقاولات ذات القيمة المضافة العالية. وإلى جانب الاستثمارات الجديدة، تعكس هذه الدينامية تحولاً أعمق في النموذج الاقتصادي الجهوي. فتنمية الأنشطة الصناعية واللوجستية والخدمات المتخصصة تساهم في تنويع الشراكات الدولية، وتعزيز صمود المنظومة الاقتصادية الجهوية، والحد تدريجياً من الاعتماد على عدد محدود من الشعب.

كما تؤكد التحليلات الدولية المخصصة لدراسة التوازنات اللوجستية بمضيق جبل طارق تصاعد مكانة النموذج المينائي المغربي، بما يعكس الدور المتنامي لمنصة طنجة المتوسط في المبادلات الأورو-متوسطة. غير أن هذا التطور يطرح في المقابل عدداً من الرهانات الاستراتيجية بالنسبة للجهة.

وفي قطاع اللوجستيك، أعلنت المجموعة الألمانية "داهسر" عن تعزيز تنظيمها بالمغرب لمواكبة توسع أنشطة النقل والخدمات اللوجستية. ويهدف هذا التطور إلى تعزيز تدفقات المبادلات بين المغرب والأسواق الأوروبية، بالاعتماد على البنيات اللوجستية المرتبطة بمنصة طنجة المتوسط. ولا تقتصر آثار هذا التوسع على تنمية المبادلات التجارية، بل تمتد إلى تعزيز مكانة الجهة كمحطة إقليمية للتوزيع، ودعم اندماج الفاعلين المحليين ضمن سلاسل الإمداد الدولية.

كما تتجسد هذه الدينامية من خلال شركة SFC Automotive Solutions التابعة لمحافظة صندوق الاستثمار الألماني Mutares، والتي تعزز إقامة وحدة صناعية بمنصة طنجة المتوسط. ويمثل هذا المشروع استثماراً بقيمة 28 مليون يورو على مساحة 6 هكتارات، مع إحداث 900 منصب شغل مباشر، واستهداف رقم معاملات سنوي يبلغ 85 مليون يورو. ومن شأن هذا الاستثمار أن يعزز منظومة صناعة السيارات بالجهة عبر تطوير قدرات إنتاجية موجهة لفائدة مصنعي السيارات وموردي التجهيزات الأوروبيين، مع توفير فرص جديدة للمقاولات المحلية العاملة في المناولة، والصيانة الصناعية، والخدمات التقنية.

وبالإضافة إلى هذه المشاريع، تعكس المبادلات الاقتصادية الجارية في إطار التعاون المغربي-الألماني توجهاً متزايداً نحو توسيع الشراكات الصناعية بين المقاولات الألمانية والفاعلين الجهويين. كما توجي هذه الدينامية باستمرار تعزيز الاستثمارات الألمانية في القطاعات ذات الكثافة التكنولوجية واللوجستية العالية، وما يرافقها من ارتفاع متزايد في الطلب على الكفاءات المؤهلة في مجالات الإنتاج الصناعي، والهندسة، وسلاسل الإمداد، والصيانة.

وتؤكد مجمل هذه التطورات استمرار تعزيز حضور المنظومة الصناعية الألمانية بالجهة. فإلى جانب الاستثمارات المعلن عنها، يشكل هذا الحضور رافعة للارتقاء الصناعي، ونقل الخبرات، وتعزيز الاندماج في سلاسل القيمة الأوروبية. كما يساهم في دعم الجاذبية الدولية للمجال الترابي، مع إبراز أهمية مواكبة تنمية الكفاءات المحلية، وتعزيز إدماج المقاولات الصغرى والمتوسطة الجهوية، بما يضمن تعظيم الآثار الاقتصادية الإيجابية لهذه الاستثمارات الجديدة.

معطيات المنظومة الصناعية الألمانية بمنصة طنجة المتوسط

20	شركة ألمانية مستقرة	3+ مليارات درهم	استثمارات تراكمية
10 000	منصب شغل مباشر	9 مليارات درهم	رقم معاملات إجمالي سنة 2025

وفي هذا الإطار، لم يعد الرهان يقتصر على استقطاب استثمارات دولية جديدة، بل أصبح يتمثل أيضاً في تحويلها إلى آثار تنموية مستدامة، من خلال إحداث فرص الشغل، وتعزيز الابتكار، وخلق القيمة المضافة، ودعم التنمية المحلية.

إذ سيظل الحفاظ على ميزتها التنافسية رهيناً بقدرتها على مواكبة الارتقاء النوعي للاستثمارات من خلال توفير كفاءات ملائمة، وتعزيز اندماج المقاولات الصغرى والمتوسطة المحلية ضمن سلاسل القيمة الجديدة، والحفاظ على تنافسية بنيتها الصناعية واللوجستية، واستباق التحولات التي قد تعرفها التوازنات المينائية في حوض البحر الأبيض المتوسط.

في هذا الإطار، تبرز ثلاثة محاور رئيسية للتدخل:

1. ترسيخ منظومة صناعية ولوجستية مندمجة حول طنجة المتوسط

يؤكد تمركز الاستثمارات الجديدة حول طنجة المتوسط الدور الهيكلي للمركب المينائي في تعزيز الجاذبية الاقتصادية للجهة. ومن أجل تحويل هذه الميزة التنافسية إلى رافعة مستدامة للتنمية المحلية، يمكن للجهة تعزيز التنسيق بين فاعلي منظومة الاستثمار والتنمية الترابية على المستوى الجهوي، بهدف تحسين الترابط بين البنيات اللوجستية، والعقار الصناعي، وخدمات المواكبة الموجهة للمستثمرين.

كما يمكن تعبئة توجهات برنامج التنمية الجهوية والتصميم الجهوي لإعداد التراب من أجل إعطاء الأولوية للاستثمارات في بنيات الربط، ومناطق الأنشطة، والخدمات الموجهة للمقاولات، مع تشجيع استقرار أنشطة صناعية ولوجستية ذات قيمة مضافة أعلى.

الفرصة: ترسيخ تموقع الجهة كقطب صناعي ولوجستي مرجعي في غرب البحر الأبيض المتوسط.

نقطة اليقظة: الحفاظ على تنافسية البنيات التحتية الجهوية في ظل تطور المبادلات الدولية وتعاظم دور منصات مينائية متوسطة أخرى.

2. تعزيز تنويع الاستثمارات والشراكات الدولية

تعكس الاستثمارات المسجلة خلال الشهر تنوعاً تحريجياً في طبيعة المستثمرين، مع حضور متزايد لفاعلين أوروبيين وآسيويين، وانفتاح أفاق جديدة للتعاون مع أمريكا اللاتينية. ومن أجل ترسيخ هذه الدينامية، يمكن للمركز الجهوي للاستثمار هيكلة استراتيجية استكشاف موجهة نحو القطاعات ذات الإمكانيات الأعلى في خلق القيمة، لا سيما الاقتصاد الدائري، والخدمات الصناعية، والتكنولوجيات المرتبطة بتدبير المياه، واللوجستيك المتقدم.

ومن شأن هذه المقاربة أن تساهم في تنويع الأسواق المصدرة للاستثمارات، واستقطاب مشاريع مكملية للمنظومات الاقتصادية القائمة، وتعزيز صمود الاقتصاد الجهوي في مواجهة التحولات التي تشهدها الأسواق الدولية

الفرصة: توسيع قاعدة المستثمرين الدوليين، وتطوير شعب جديدة ذات قيمة مضافة عالية.

نقطة اليقظة: تجنب التمركز المفرط للاستثمارات في عدد محدود من القطاعات أو لدى عدد محدود من الشركاء الاقتصاديين.

3. تعزيز الآثار المحلية للاستثمارات الدولية

يمثل التعزيز المتواصل للاستثمارات الدولية فرصة لترسيخ المنظومة الاقتصادية الجهوية على أسس أكثر استدامة. ومن أجل تعزيز آثارها، يمكن للجهة، بشراكة مع المركز الجهوي للاستثمار، دعم اندماج المقاولات الصغرى والمتوسطة المحلية ضمن سلاسل القيمة، وملاءمة الكفاءات مع احتياجات الشعب الاقتصادية الصاعدة، من خلال تعزيز الجودة، والحصول على الشهادات، وتشجيع الابتكار، وتسريع التحول الرقمي، وتطوير التكوين. ومن شأن هذه المقاربة أن تساهم في رفع القيمة المضافة المحلية، وتعزيز تنافسية المقاولات، وتحسين قابلية التشغيل.

الفرصة: تعزيز الآثار الاقتصادية للاستثمارات، وتعزيز تنافسية المقاولات الصغرى والمتوسطة الجهوية، وضمان تلبية الاحتياجات المستقبلية من الكفاءات.

نقطة اليقظة: تفادي ضعف اندماج المقاولات المحلية ضمن سلاسل القيمة، والحد من الاختلالات المحتملة في توفر الكفاءات المؤهلة.

المصادر:

- رابط
- رابط
- رابط
- رابط
- رابط
- رابط
- رابط
- رابط
- رابط
- رابط



العرائش

استئناف جني محصول البطاطس يساهم في الاستعادة التدريجية لتوازن السوق

استئناف تدريجي يسלט الضوء مجدداً على رهانات تأمين التموين الفلاحي



يأتي الاستئناف التدريجي لجني محصول البطاطس بإقليم العرائش بعد أسابيع من الاضطرابات التي شهدتها تموين السوق الوطنية، على إثر الفيضانات التي عرفتها مناطق شمال المغرب في بداية السنة. وباعتباره الحوض الرئيسي لإنتاج هذه الزراعة، كان إقليم العرائش من أكثر المناطق تأثراً بهذه الاضطرابات المناخية، التي انعكست على الكميات المتوفرة، والرزنامة الزراعية، وبالتالي على توازن السوق.

ويساهم استئناف عمليات الجني تدريجياً في تحسين تموين السوق والتخفيف من حدة الضغوط التي شهدتها الأسعار. غير أن هذه العودة إلى الوضع الطبيعي تظل تدريجية، بالنظر إلى أن عدداً من المساحات المتضررة لم يكن بالإمكان إعادة زراعتها بشكل فوري. كما أن القطع الزراعية الجديدة لن تدخل مرحلة الإنتاج إلا ابتداءً من نهاية شهر ماي، مما يمدد فترة استعادة توازن العرض، ويبقي السوق، على المدى القصير، عرضة لتقلبات الإنتاج.

وإلى جانب آثاره الظرفية، تبرز هذه الوضعية مدى هشاشة الشعب الفلاحية الجهوية أمام التقلبات المناخية، وأهمية تعزيز قدرة أحواض الإنتاج الرئيسية على الصمود. فقد كثف المنتجون عمليات التتبع التقني للمزروعات بهدف الحفاظ على المردودية وجودة المحصول، بما يعكس ضرورة التكيف التدريجي للممارسات الفلاحية مع تزايد وتيرة الظواهر المناخية القصوى.

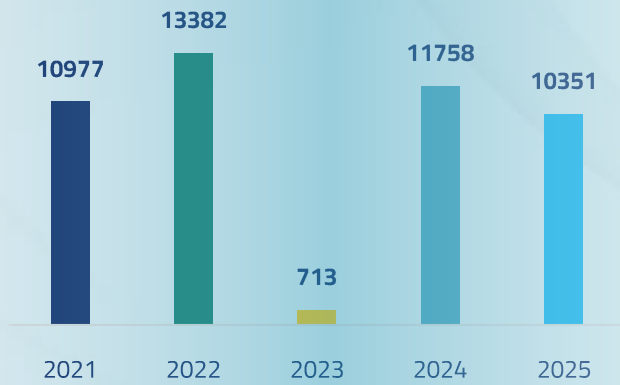
كما يؤكد استئناف عمليات الجني المكانة الاستراتيجية لإقليم العرائش في تموين السوق الوطنية بالبطاطس. فقد أبرزت الاضطرابات المسجلة خلال الأشهر الأخيرة أن أي تغير في مستوى الإنتاج المحلي يمكن أن تكون له انعكاسات مباشرة على وفرة المنتج، ومستويات الأسعار، وتوازنات التموين على الصعيد الوطني. وتؤكد هذه الوضعية أهمية تأمين القدرات الإنتاجية للمجالات الفلاحية الاستراتيجية بشكل مستدام، بما يعزز صمود السلاسل الغذائية في مواجهة الصدمات المناخية مستقبلاً.

سلسلة استراتيجية يظل أداؤها مرتبطاً ارتباطاً وثيقاً بدورات الإنتاج

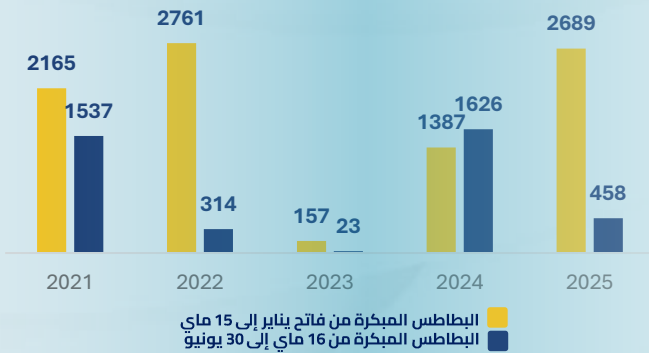
تؤكد المؤشرات المتعلقة بصدارات البطاطس الطابع الاستراتيجي لهذه السلسلة ضمن المبادلات الفلاحية المغربية، مع إبراز مدى ارتباط أداؤها بظروف الإنتاج. فبعد أن بلغت قيمة الصادرات 13,4 مليون دولار سنة 2022، شهدت السلسلة تراجعاً حاداً خلال سنة 2023 لتستقر عند 0,7 مليون دولار، نتيجة الاضطرابات التي مست أهم أحواض الإنتاج. أما النتائج المسجلة خلال سنتي 2024 و2025، والتي بلغت على التوالي 11,8 مليون دولار و10,4 ملايين دولار، فتعكس تعافياً تدريجياً لقدرات التصدير، دون استعادة المستويات التي كانت سائدة قبل الأزمة. ويؤكد هذا التطور قدرة السلسلة على التعافي، مع إبراز أن تنافسيتها تظل رهينة باستقرار الإنتاج الفلاحي.

كما يبين تحليل صادرات البطاطس المبكرة وجود تركّز كبير لأحجام الصادرات خلال أول موسم للتصدير، الممتد من فاتح يناير إلى 15 ماي، والذي يمثل سنوياً الجزء الأكبر من الشحنات المصدرة. وفي المقابل، تبقى الكميات المصدرة خلال الفترة الممتدة من 16 ماي إلى 30 يونيو أقل حجماً وأكثر تقلباً، بما يعكس محدودية انتظام العرض بعد انتهاء أولى عمليات الجني. ويؤكد هذا المعطى أن استمرارية الإنتاج تشكل عاملاً حاسماً للحفاظ على أداء الصادرات لا سيما في المجالات الفلاحية الاستراتيجية، وفي مقدمتها إقليم العرائش.

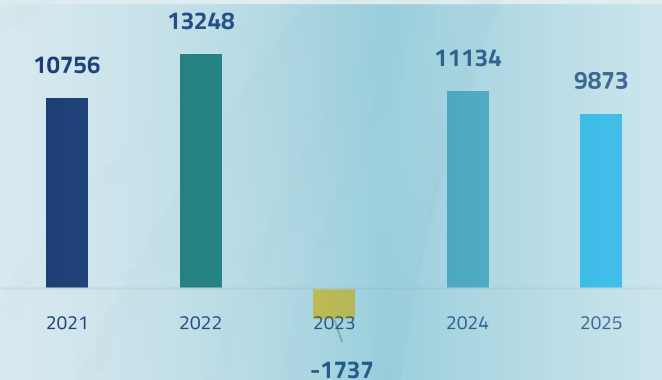
صادرات المغرب من البطاطس (بآلاف الدولارات الأمريكية)



تطور أحجام البطاطس المبكرة خلال الفترة 2023-2021



الميزان التجاري لصادرات البطاطس المغربية



تؤكد معطيات الميزان التجاري هذه الدينامية أيضاً. فبعد تسجيل عجز استثنائي بلغ 1,7 مليون دولار سنة 2023، استعادت السلسلة فائضها التجاري ابتداءً من سنة 2024، حيث بلغ 11,1 مليون دولار، ليستمر هذا الفائض سنة 2025 عند مستوى 9,9 ملايين دولار. ويعكس هذا التحسن التعافي التدريجي لقدرات التصدير، مع التذكير بأن الاختلالات المسجلة في أحواض الإنتاج يمكن أن تؤثر بسرعة على الأداء التجاري، وتوفر المنتج، وتنافسية الصادرات المغربية.

وبالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، ولا سيما إقليم العرائش، تؤكد هذه التطورات الدور الهيكلي للمجال الترابي في الحفاظ على توازن سلسلة البطاطس على الصعيد الوطني. فمردودية الضيعات المحلية تؤثر بشكل مباشر على تموين السوق الداخلية، وقدرات التصدير، والحفاظ على ميزان تجاري فائض. وبذلك، تبرز الجهة كحلقة استراتيجية في منظومة الأمن الغذائي والتنافسية الفلاحية للمملكة.

وتتيح هذه الوضعية فرصة مهمة للمجال الترابي، حيث يؤكد التعافي التدريجي للصادرات إمكانية ترسيخ تموقع الجهة كحوض فلاحى مرجعي، ويفتح آفاقاً لتعزيز القيمة المضافة الفلاحية، وتنمية الصادرات، وتحسين جاذبية سلاسل الصناعة الفلاحية.

غير أنها تكشف، في المقابل، عن عدة مواطن هشاشة. فتركز الإنتاج في عدد محدود من الأحواض الفلاحية، إلى جانب اعتماد الصادرات على أولى عمليات الجني، يجعل السلسلة معرضة للتقلبات المناخية واضطرابات التموين. وتبين التطورات الأخيرة أن أي اضطراب يمس القدرات الإنتاجية بإقليم العرائش يمكن أن ينعكس سريعاً على تراجع الكميات المصدرة، وتقلب الأسعار، وتدهور الميزان التجاري.

وعلى المدى المتوسط، ستشكل قدرة الجهة على تأمين أحواضها الإنتاجية بشكل مستدام، وتعزيز صمود الضيعات الفلاحية، والحفاظ على استمرارية عمليات الجني، عاملاً حاسماً لترسيخ مساهمتها في الصادرات الفلاحية الوطنية، وتعزيز تنافسية السلسلة في مواجهة المخاطر المناخية المتزايدة.

في هذا الإطار، تبرز ثلاثة محاور رئيسية للتدخل:

1.

تعزيز صمود الأحواض الفلاحية الاستراتيجية

أبرزت الاضطرابات التي شهدتها إقليم العرائش أن ظاهرة مناخية محلية قد أحدثت أثراً سريعاً على تموين السوق الوطنية، ومستويات الأسعار، وأداء الصادرات. وللحد من هذه الهشاشة، يمكن للجهة، في إطار برنامج التنمية الجهوية، تعزيز التنسيق مع المديرية الجهوية للفلاحة، والمكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للفرب، والمكتب الوطني للاستشارة الفلاحية، والتنظيمات المهنية الفلاحية، بهدف تطوير آليات الوقاية، وتعزيز تتبع الزراعي، ومواكبة الضيعات الفلاحية الأكثر عرضة للمخاطر.

ومن شأن تطوير أدوات استباق المخاطر المناخية، وتعزيز المواكبة التقنية للمنتجين، وتحسين آليات تتبع المزروعات، أن يساهم في تأمين استمرارية الإنتاج داخل الأحواض الفلاحية الاستراتيجية.

الفرصة: تعزيز صمود المجالات الفلاحية بشكل مستدام، وتأمين تموين الأسواق.

نقطة اليقظة: قد يؤدي تزايد تعرض أحواض الإنتاج الرئيسية للتقلبات المناخية إلى تفاقم اضطرابات التموين وزيادة تقلب الأسعار.

2.

ترسيخ استمرارية العرض والحفاظ على تنافسية الصادرات

تبين التقلبات المسجلة في أحجام الصادرات وفي مواسم التسويق المختلفة أن انتظام الإنتاج يظل عاملاً حاسماً في الحفاظ على تنافسية السلسلة. ومن أجل تعزيز هذه الاستمرارية، يمكن للجهة، بشراكة مع المديرية الجهوية للفلاحة، والتنظيمات المهنية، وفاعلي التسويق، وهيئات دعم التصدير، دعم تنسيق أفضل لبرامج الإنتاج، وتبعية الكميات المتوفرة، وتعزيز آليات الإنذار المبكر المرتبطة باضطرابات التموين.

ومن شأن هذه المقاربة أن تحسن مستوى الرؤية لدى الفاعلين الاقتصاديين، وتدعم الوفاء بالالتزامات التصديرية، وتمزز قدرة السلسلة على الاستجابة بصورة أكثر انتظاماً لمتطلبات الأسواق الوطنية والدولية.

الفرصة: ترسيخ مكانة الجهة كحوض فلاحى استراتيجى، وتعزيز تنافسية الصادرات الفلاحية المغربية.

نقطة اليقظة: قد يؤدي استمرار عدم انتظام العرض إلى إضعاف المنافذ التجارية، والحد من تنافسية الصادرات، وزيادة تقلبات الأسواق.

3. تثمين الدور الاستراتيجى للجهة في السيادة الغذائية وسلاسل القيمة الفلاحية

تبرز الأحداث المسجلة بإقليم العرائش الدور الحاسم للمجالات الفلاحية بالجهة في الحفاظ على توازن الأسواق الوطنية. ويتيح هذا الموقع للجهة فرصة لتعزيز دورها في هيكلة سلاسل القيمة الفلاحية وتأمين التموين الغذائي.

وفي هذا الإطار، يمكن للجهة أن تدرج، من خلال برنامج التنمية الجهوية، إجراءات تروم تعزيز تثمين السلاسل الفلاحية الاستراتيجية، ومواكبة تحديث الضيعات، ودعم اندماج أفضل بين الإنتاج، والتخزين، واللوجستيك، والتسويق. ومن شأن هذه المقاربة أن تساهم في تحسين خلق القيمة داخل المجال الترابى، مع تعزيز الصمود الاقتصادي للأحواض الفلاحية الجهوية.

الفرصة: رفع القيمة المضافة الجهوية، وترسيخ دور الجهة ضمن سلاسل التموين الفلاحية الوطنية.

نقطة اليقظة: قد يحد ضعف تحديث البنيات التحتية وتنظيم السلاسل من الآثار الاقتصادية المحلية، رغم المؤهلات الفلاحية التي يتوفر عليها المجال الترابى.

المصادر:

- [رابط 1](#)
- [رابط 2](#)
- [رابط 3](#)

تطوان: تعزيز تهمين التراث والصناعة التقليدية بدعم دولي

تستفيد مدينة تطوان من تمويل إسباني بقيمة 780 ألف يورو لدعم إعادة تأهيل المدينة العتيقة، والمحافظة على التراث العمراني، وتهمين الصناعة التقليدية. ويخصص من هذا المبلغ 700 ألف يورو لمشروع «Protéc Maroc 2025» الموجه لتطوير سلسلة صناعة الجلد، فيما تخصص 80 ألف يورو لتمويل عمليات إعادة التأهيل الحضري والمنظر الطبيعي.

ويعزز هذا التعاون الجاذبية الثقافية والسياحية لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، ويساهم في جعل التراث والصناعة التقليدية رافعتين للتنمية المجالية، وخلق القيمة المضافة، وتنشيط الاقتصاد المحلي.

المصدر: رابط

من التمويل الإسباني

780.000 يورو

التضخم: ارتفاع معتدل للأسعار في أبرز الأقطاب الحضرية بالجهة

في أبريل 2026، سجل مؤشر أسعار الاستهلاك ارتفاعاً بنسبة 0,4% على الصعيد الوطني، نتيجة ارتفاع أسعار المواد غير الغذائية (+1,2%)، ولا سيما المحروقات (+21,8%). وعلى مستوى جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، سجلت كل من تطوان والحسيمة ارتفاعاً بنسبة 0,9%، مقابل 0,2% بطنجة.

وتعكس هذه الفوارق تعرضاً متفاوتاً للمجالات الترابية للضغوط التضخمية، مع آثار محتملة على القدرة الشرائية للأسر، وتكاليف النقل، والجاذبية الاقتصادية. كما تؤكد أهمية تتبع تطور كلفة المعيشة من أجل استباق مواطن الهشاشة الترابية.

المصدر: رابط

تطور مؤشر أسعار الاستهلاك بتطوان والحسيمة خلال شهر أبريل 2026

+ 0,9 %

سوق الشغل: بحث اليد العاملة 2026 يبرز رهانات الملاءمة بين الكفاءات والاستثمارات

يحدد البحث الجديد حول اليد العاملة 2026، الصادر عن المندوبية السامية للتخطيط، معدل البطالة الوطني في 10,8% خلال الربع الأول من سنة 2026، ليصل إلى 29,2% لدى الشباب المتراوحة أعمارهم بين 15 و24 سنة. وفي المقابل، تسجل جهة طنجة-تطوان-الحسيمة معدل بطالة يبلغ 7,3%، ومعدل مشاركة في سوق الشغل يصل إلى 46,4%، ضمن أعلى المعدلات على الصعيد الوطني.

وتعكس هذه النتائج الدينامية الاقتصادية التي تعرفها الجهة، مع إبراز ضرورة ملاءمة عرض التكوين مع حاجيات الاستثمارات الصناعية واللوجستية، من أجل الاستجابة للطلب المتزايد على الكفاءات المؤهلة وتعزيز إدماج الشباب في سوق الشغل.

7,3 %

معدل البطالة الوطني

10,8%

المصدر: رابط

الحسيمة: تعزيز الترابط المجالي وفك العزلة عن المناطق الجبلية

يسرع إقليم الحسيمة وتيرة تحديث شبكته الطرقية من خلال عدة مشاريع مهيكلية تهدف إلى تحسين التنقل والحد من عزلة المناطق الجبلية. ويشمل البرنامج، على وجه الخصوص، تهيئة مقطعين من الطريق الوطنية رقم 2 الرابطة بين الحسيمة وشفشاون عبر تارجيست وإسأكن، على طول إجمالي يقارب 23 كيلومتراً. كما تعرف محاور استراتيجية أخرى نسب تقدم تتراوح بين 30% و40%، في حين تم إطلاق خمسة مشاريع إضافية بجماعات قروية جبلية.

وبالموازاة مع ذلك، يجري التحضير لاستثمارات جديدة تقدر بـ100 مليون درهم، موجهة لتطوير الطرق والمنشآت الفنية وتجهيزات السلامة الطرقية. ومن شأن هذه التهيئات أن تعزز الترابط بين أقاليم جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، وتقلص مدة التنقل، وتدعم الجاذبية الترابية للمناطق المعزولة.

المصدر: رابط

23
مزمجة على الطريق
الوطنية رقم 2
كيلومترا

230
معبأة لتعزيز
الشبكة الطرقية
مليون درهم

تسارع الدينامية السياحية بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

بعد أن استقبل المغرب 19,8 مليون سائح سنة 2025، بزيادة بلغت 14%، يؤكد القطاع السياحي استمرار هذه الدينامية خلال سنة 2026، مع تسجيل 7,7 ملايين وافد إلى غاية نهاية شهر ماي، بارتفاع قدره 7% مقارنة بالفترة نفسها من السنة السابقة، من بينهم 1,7 مليون وافد خلال شهر ماي وحده. وتستفيد جهة طنجة-تطوان-الحسيمة بدورها من هذا الزخم، بالنظر إلى المؤهلات التي تتوفر عليها لاستقطاب حصة متزايدة من التدفقات السياحية، بفضل تعزيز الربط، وتنويع العرض السياحي، واقتراح عملية مرحبا، واحتضان التظاهرات الكبرى، والاستحقاقات الدولية المقبلة.

وتشكل هذه الدينامية فرصة لتعزيز الجاذبية السياحية للجهة ورفع القيمة المضافة للقطاع، مع التأكيد على أهمية مواصلة الاستثمار في البنيات التحتية، ومؤسسات الإيواء، وجودة الخدمات، بما يرسخ تنافسية الوجهة السياحية على المدى الطويل.

معدل النمو

+14 %

سريع سياحي
محدث

45 000

المصدر: رابط

التنمية الاقتصادية

استحواذ DUBAG على مصنع TEKT: مؤشر على إعادة تشكيل المنظومة الصناعية لقطاع السيارات بالجهة

يأتي استحواذ صندوق الاستثمار الألماني DUBAG على مصنع TEKT بمدينة طنجة أوتوموتيف سيتي في إطار عملية إعادة هيكلة دولية شملت سبع شركات تابعة لمجموعة TEKT اليابانية العاملة في قطاع السيارات. وتندرج هذه العملية ضمن سياق التحولات العميقة التي تعرفها صناعة السيارات العالمية، والتي تتسم بتسارع كهرية المركبات، وتطور سلاسل القيمة، وارتفاع متطلبات التنافسية، وإعادة تموقع الاستثمارات الصناعية من طرف كبار مصنعي مكونات السيارات. ورغم عدم الإعلان، إلى حدود الساعة، عن أي تقليص للنشاط أو لمناصب الشغل، فإن هذه العملية تمثل مؤشراً استراتيجياً يتجاوز مجرد تغيير المساهم الرئيسي بالموقع الصناعي بطنجة.

ويعد المصنع، الكائن بمنصة طنجة أوتوموتيف سيتي، أحد الأصول الصناعية الرئيسية ضمن المنظومة الجهوية لصناعة السيارات. فقد أنجز باستثمار يقارب 220 مليون درهم، وتبلغ طاقته الإنتاجية السنوية حوالي 230 ألف نظام للتوجيه الكهربائي المساعد، كما حقق رقم معاملات تراكمي يفوق 4,18 مليارات درهم خلال السنوات المالية الثلاث الأخيرة. ويعكس إدراج المصنع ضمن نطاق الأصول الصناعية التي شملها الاستحواذ استمرار أهميته الاستراتيجية بالنسبة للأنشطة الأوروبية للمجموعة، مع فتح مرحلة جديدة ستحدد توجهاتها وفق الخيارات الصناعية والمالية للمساهم الجديد.

وتتجاوز دلالات هذه العملية الحالة الخاصة بشركة TEKT، إذ تعكس التحولات الهيكلية التي تشهدها صناعة السيارات على المستوى العالمي. فمن المتوقع أن تتزايد خلال السنوات المقبلة عمليات التقويت، وإعادة الهيكلة، وإعادة تموقع الأصول الصناعية، تحت تأثير التحولات التكنولوجية التي تعرفها هذه الصناعة. وبالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، التي تضم ما يقارب 120 فاعلاً في منظومة صناعة السيارات، تبرز هذه التطورات الحاجة إلى تعزيز قدرات الاستباق لمواكبة التحولات الدولية التي قد تؤثر في سلاسل القيمة، وعلاقات المناولة، والاحتياجات من الكفاءات، ومسارات الاستثمار لدى مصنعي مكونات السيارات.

كما تشكل هذه العملية مؤشراً على قدرة الجهة على مواكبة التحولات التي يشهدها نسيجها الصناعي. ففي حين تبدو الأنشطة المرتبطة بالأنظمة الكهربائية، والإلكترونيات المدمجة، وتكنولوجيات التنقل، أكثر استعداداً لمواكبة تطورات السوق، قد تكون بعض الأنشطة التقليدية أكثر عرضة لإعادة الهيكلة خلال المرحلة المقبلة. ومن ثم، ستشكل قدرة الجهة على مواكبة هذا الارتفاع الصناعي عاملاً حاسماً للحفاظ على جاذبيتها وتعزيز صمود منظومتها الصناعية في قطاع السيارات.

[المصدر: رابط](#)

[رابط](#) , [رابط](#) , [رابط](#)

نقاط الاهتمام بالنسبة للعمل الجهوي

إلى جانب تغيير هيكلية المساهمة، تدعو هذه العملية إلى تعزيز آليات اليقظة الاقتصادية والاستباق الصناعي لمواكبة التحولات التي يشهدها قطاع صناعة السيارات. كما تبرز عدداً من الرهانات التي تستدعي تعبئة منسقة للفاعلين الجهويين من أجل الحفاظ على تنافسية المجال الترابي، وتأمين الاستثمارات القائمة، ومواكبة التحولات التي تعرفها المنظومة الصناعية.

المخاطر الواجب استباقها: ينبغي تتبع تطور الاستراتيجية التي سيعتمدها صندوق DUBAG بشأن موقع طنجة، ولا سيما فيما يتعلق بالاستثمارات المستقبلية، والتموقع الصناعي للمصنع، وتطور أحجام الإنتاج، وعدد مناصب الشغل، ومحفظة الزبناء. وعلى نطاق أوسع، تذكر هذه العملية بأن عمليات إعادة الهيكلة الدولية قد تنعكس على سلاسل المناولة الجهوية، والاحتياجات من الكفاءات، واستقرار بعض الأنشطة الصناعية، حتى في غياب آثار مباشرة على المدى القريب.

الفرص المتاحة: قد يتيح استحواذ مستثمر متخصص في إعادة هيكلة وتطوير الأصول الصناعية فرصاً لتحديث المصنع، وتحسين تنافسيته، وترسيخ الأنشطة الصناعية القائمة بطنجة. كما تمثل هذه العملية فرصة لتعزيز تموقع الجهة في الأنشطة ذات القيمة المضافة العالية في قطاع السيارات، ولا سيما الأنظمة الكهربائية، والإلكترونيات المدمجة، والمكونات الذكية، وتكنولوجيات التنقل الحديثة.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: يمكن لمجلس الجهة، والمركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، ومناطق طنجة المتوسط، ومسيري المناطق الصناعية، والتنظيمات المهنية لقطاع السيارات، ومؤسسات التكوين، إلى جانب المقاولات المعنية، تعزيز التنسيق فيما بينها لضمان تتبع دقيق لتطورات المنظومة الجهوية لصناعة السيارات، واستباق الاحتياجات المستقبلية في مجالات الاستثمار، والكفاءات، والمواكبة الصناعية.

القرارات المقترحة: يمكن للجهة إرساء آلية لتتبع كبار مصنعي مكونات السيارات الاستراتيجيين، بهدف رصد مؤشرات إعادة الهيكلة أو إعادة التموقع الصناعي في مراحلها المبكرة. كما سيضمن إرساء حوار منظم مع المساهم الجديد من استشراف آفاق تطوير المصنع، وإبراز المزايا التنافسية للمجال الترابي عند اتخاذ القرارات الاستثمارية المستقبلية. وأخيراً، فإن تعزيز جهود استقطاب الاستثمارات في تكنولوجيات السيارات من الجيل الجديد سيساهم في ترسيخ صمود المنظومة الجهوية لصناعة السيارات، ودعم ارتقائها النوعي في مواجهة التحولات التي يعرفها القطاع.



نقاط الاهتمام بالنسبة للعمل الجهوي

يفتح إطلاق البوابة المفربية لمساطر التجارة الخارجية آفاقاً جديدة أمام المنظومة اللوجستكية والمينائية بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، ولا سيما حول طنجة المتوسط. وإلى جانب تحديث مساطر الاستيراد والتصدير، يطرح هذا التطور عدة رهانات عملية واستراتيجية بالنسبة للعمل الجهوي، خاصة في ما يتعلق بمواكبة المقاولات، والتنسيق المؤسسي، والتنافسية اللوجستكية.

المخاطر الواجب استباقها: قد تحد الفوارق المسجلة في مستوى رقمنة المقاولات، أو بطء إدماج الإدارات المعنية، من الأثر العملي للبوابة. كما أن ارتفاع حجم استعمال النظام سيستدعي تأميناً مستمراً لتبادل المعطيات والمساطر الرقمية.

الفرص المتاحة: تتيح هذه المبادرة للجهة فرصة لتعزيز دورها كمنصة لوجستكية وتجارية أورو-متوسطة. كما يمكن أن تسرع جاذبية المجال الترابي لدى المستثمرين، وتسهل اندماج المقاولات الجهوية ضمن سلاسل القيمة الدولية.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: سيكون التنسيق بين السلطات المينائية، ومصالح الجمارك، والفرف المهنية، والفيدياليات المصدرة، والفاعلين اللوجستكيين، وهياكل مواكبة المقاولات عاملاً حاسماً لضمان فعالية البوابة واعتمادها على المستوى الجهوي.

القرارات المقترحة: يكتسي تعزيز آليات المواكبة الجهوية لرقمنة المقاولات المصدرة طابعاً استراتيجياً، إلى جانب تطوير أنشطة للتأسيس والتكوين حول الأدوات الرقمية الجديدة المرتبطة بالتجارة الخارجية.

تعزيز مناخ الأعمال بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

أبرم المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة ومركز الوساطة للمقاولات التابع للفرقة الفرنسية للتجارة والصناعة بالمغرب شراكة تروم تعزيز آليات التسوية الودية للنزاعات المرتبطة بالاستثمار. وتهدف هذه المبادرة إلى النهوض بالوساطة والمصالحة كأداتين لتحسين مناخ الأعمال وتأمين العلاقات بين الفاعلين الاقتصاديين. كما ينص الاتفاق على تنفيذ أنشطة للتأسيس والتكوين، بهدف نشر الممارسات الجيدة لدى المقاولات وتعزيز الجاذبية الجهوية لدى المستثمرين.

[المصدر: رابط](#)

تعزيز رقمنة التجارة الخارجية حول منظومة طنجة المتوسط

يشكل إطلاق البوابة المفربية لمساطر التجارة الخارجية مرحلة جديدة في مسار التحديث اللوجستي والإداري للمملكة، مع أهمية خاصة بالنسبة للبنيات التحتية المينائية بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، ولا سيما ميناء طنجة المتوسط.

وتهدف هذه المنصة إلى تبسيط وتجريد مساطر الاستيراد والتصدير من الطابع المادي، عبر تعزيز الترابط بين مختلف المتدخلين العموميين والمينائيين. كما تعزز هذه المبادرة التوقع الاستراتيجي للجهة كقطب وطني وجهوي للمبادلات الدولية، مع تحسين انسيابية العمليات اللوجستكية، وتنافسية المقاولات المصدرة، وفعالية الخدمات المرتبطة بالتجارة الخارجية.

[المصدر: رابط](#)

تحديث البنيات التحتية الفلاحية بإقليم تطوان

يعرف إقليم تطوان دينامية جديدة في مجال تحديث الفلاحة، من خلال إطلاق عدة مشاريع مهيكلية تروم تعزيز الجاذبية الاقتصادية وتنافسية المجالات القروية. وتشمل الاستثمارات المعبأة، على الخصوص، تحسين الربط عبر طريق الحزام الأخضر، وتحديث المساطر اللوجستكية الفلاحية، إضافة إلى إحداث بنيات تحتية مخصصة لتربية الدواجن والذبح الصحي. وتهدف هذه المشاريع إلى تحسين شروط تسويق المنتجات الفلاحية، وتعزيز المعايير الصحية، ودعم خلق فرص اقتصادية محلية بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة.

[المصدر: رابط](#)

تعزيز البنيات التحتية المخصصة لنقل البضائع بمدينة طنجة

تواصل مدينة طنجة تحسين تنظيمها اللوجستيكي الحضري من خلال مشروع لإحداث مواقف وفضاءات توقف مخصصة للشاحنات ومركبات الوزن الثقيل، باستثمار يفوق 11,61 مليون درهم. ويندرج هذا المشروع ضمن برنامج توسيع شبكة المراقبة بالكاميرات وتنظيم حركة السير على مستوى الفضاءات العمومية بالمدينة، بهدف تحسين انسيابية التنقل، وتعزيز السلامة الطرقيّة، ومواكبة تنامي التدفقات اللوجستكية المرتبطة بالدينامية الاقتصادية الجهوية.

[المصدر: رابط](#)

إطلاق شبكة جديدة للنقل الحضري بمدينة تطوان

أطلق إقليم تطوان أسطولاً جديداً للنقل الحضري وشبه الحضري يضم 125 حافلة مجهزة بتقنيات حديثة، وذلك في إطار عقد للتدبير المفوض يمتد لعشر سنوات. وسيفطي هذا الأسطول 19 جماعة تابعة لأقاليم تطوان، والفحص-أنجرة، والمضيق-الفيندق، بهدف تحسين جودة خدمة النقل العمومي، وتعزيز الولوجية، والارتقاء بظروف التنقل بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة. ومن المرتقب تعزيز هذا الأسطول، قبل نهاية السنة، بـ 69 حافلة صغيرة إضافية، ليرتفع العدد الإجمالي إلى 194 حافلة.

[المصدر: رابط](#)



استكمال إنجاز طريق الحزام الأخضر بمدينة تطوان

استكملت أشغال طريق الحزام الأخضر بمدينة تطوان نسبة إنجاز تجاوزت 98%، إيداعاً بقرب دخول هذا المحور الهيكلي، الممول باستثمار يبلغ 28 مليون درهم، حيز الخدمة. ويمتد هذا الطريق على طول كيلومتر واحد، ويهدف إلى فك العزلة عن عدد من المناطق القروية، وتحسين الولوج إلى الخدمات العمومية، وتيسير نقل المنتجات الفلاحية. كما سيساهم المشروع في التخفيف من الضغط على حركة السير داخل المدينة، وتعزيز الاندماج الاقتصادي والسياحي للمجالات المحيطة بالجهة.

[المصدر: رابط](#)



تعزيز المنظومة اللوجستكية حول طنجة المتوسط

تعمل مجموعة La Voie Express على تطوير منصة لوجستكية جديدة بمساحة 10.000 متر مربع داخل Medhub، المنطقة اللوجستكية المينائية التابعة لطنجة المتوسط. ومن المرتقب دخول هذه البنية التحتية حيز الخدمة خلال الربع الثالث من سنة 2026، حيث ستمكن من تجميع عمليات التخزين، والتخليص الجمركي، والشحن في موقع واحد، بما يساهم في تحسين الآجال وتعزيز انسيابية سلاسل الإمداد. وبفضل امتداده على مساحة تفوق 200 هكتار، يواصل Medhub تعزيز الجاذبية اللوجستكية والربط الدولي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، بما يدعم مكانتها لدى الفاعلين الاقتصاديين على المستويين الوطني والدولي.

[المصدر: رابط](#)



التوسعة الاستراتيجية لمطار طنجة ابن بطوطة

شكل مشروع توسعة مطار طنجة ابن بطوطة مرحلة جديدة في تعزيز البنيات التحتية للمطارات بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة. ويبلغ حجم الاستثمار المخصص لهذا المشروع 1,9 مليار درهم، ويشمل إنشاء 55.000 متر مربع إضافية، بما يرفع الطاقة الاستيعابية للمطار إلى حوالي 7 ملايين مسافر سنوياً. وتهدف هذه التوسعة إلى مواكبة النمو المتواصل لحركة النقل الجوي، والارتقاء بجودة الخدمات، وترسيخ مكانة طنجة كأبرز قطب للنقل الجوي بشمال المملكة.

[المصدر: رابط](#)

الرعاية الصحية، وإعادة بعض المستفيدين إلى مدنهم الأصلية. وتندرج هذه المبادرة في إطار مقارنة اجتماعية تروم تعزيز آليات المواءمة والإدماج الاجتماعي للفئات الهشة.

[المصدر: رابط](#)

تعزيز عرض العلاجات المتخصصة في طب الأورام بمدينة طنجة

افتتحت مجموعة Oncorad مصلحة جديدة للطب النووي داخل مصحتها المتخصصة في علاج الأورام بمدينة طنجة، بما يعزز العرض الجهوي للتكفل بالأمراض السرطانية. وتضم هذه البنية الطبية الجديدة عدداً من التجهيزات المتطورة، من بينها جهاز PET Scan، وجهاز Gamma Camera عالي الحساسية، إضافة إلى وحدة للعلاج باليود المشع تضم غرفتين تستجيبان لمعايير الوقاية من الإشعاعات. ويساهم هذا التعزيز في القدرات الطبية في تحسين الولوج إلى العلاجات المتخصصة، وترسيخ مكانة الجهة كقطب صحي متقدم بشمال المملكة.

[المصدر: رابط](#)



اليقظة الصحية الاستباقية لمواجهة فيروس هانتا بشمال المملكة

عززت السلطات الصحية المغربية إجراءات اليقظة والمراقبة الوقائية لمواجهة فيروس هانتا، في سياق اتسم بتسجيل حالات مؤكدة في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. وعلى مستوى جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، تم تنظيم عدة اجتماعات للتنسيق والتنسيق من أجل تقييم تطور الوضع الوبائي على الصعيد الدولي، وتعزيز جاهزية المؤسسات الصحية للاستجابة عند الاقتضاء. كما أوليت عناية خاصة للبنيات التحتية المينائية والمطارية بشمال المملكة، ولا سيما بمدينة طنجة، في إطار تعزيز منظومة اليقظة والوقاية الصحية. وأكدت السلطات، في المقابل، أن مستوى خطر دخول الفيروس إلى المغرب يظل «ضعيفاً جداً» ويقارب الصفر، مع مواصلة إجراءات التتبع والمراقبة الوقائية.

[المصدر: رابط](#)

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

ستستدعي الزيادة المرتقبة في حركة النقل الجوي تكييفاً منسقاً للبنيات التحتية الخاصة بالنقل، والخدمات الحضرية، وقدرات الاستقبال السياحي بمدينة طنجة ومحيطها. كما سيتمثل أحد أبرز الهمم في تعزيز التكامل بين البنيات التحتية للمطار، والمنشآت المينائية، والمنظومة اللوجستكية، بما يضمن ترابطاً مجالياً سلساً وفعالاً.

المخاطر الواجب استباقها: قد يؤدي النمو المتسارع في تدفقات المسافرين إلى زيادة الضغط على الشبكات الطرقية، والتجهيزات الحضرية، وخدمات النقل، إذا لم تواكبها البنيات التحتية الداعمة بالتبعية نفسها. كما أن أي تأخر في إنجاز التجهيزات المكتملة قد يحد من الآثار الاقتصادية المنتظرة لهذا المشروع.

الفرص المتاحة: تفتح توسعة المطار آفاقاً واعدة لتطوير السياحة الدولية، ونقل الأعمال، واستقطاب الاستثمارات ذات القيمة المضافة العالية. كما تعزز تموقع الجهة كبوابة استراتيجية بين أوروبا وإفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط. وفي أفق احتضان كأس العالم 2030، تشكل هذه البنية التحتية رافعة استراتيجية لرفع قدرات الاستقبال وتحسين الربط الجوي بشمال المملكة، بما يواكب الارتفاع المرتقب في التدفقات السياحية والفعاليات الدولية.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: يشكل التنسيق بين الجماعات الترابية، والمكتب الوطني للمطارات، والفاعلين السياحيين، ومهنيي النقل، والسلطات المينائية، والمستثمرين الخواص، ومؤسسات التكوين، عاملاً أساسياً لمواكبة الرفع من الطاقة الاستيعابية للمطار وتعظيم آثاره التنموية على المستوى الجهوي.

القرارات المقترحة: تبرز الحاجة إلى تعزيز البنيات التحتية المؤدية إلى المطار، وتسريع مشاريع التنقل الحضري، وهيكلية عرض سياحي ولوجستيكي ملائم، بما يضمن مواكبة مستدامة للنمو المتواصل في حركة النقل الجوي على المستوى الجهوي.

العمل الاجتماعي والخدمات الصحية

تعزيز التدخلات الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة بإقليم العرائش

نفذت السلطات المحلية بإقليم العرائش عملية ميدانية للتكفل بالأشخاص في وضعية الشارع، بتنسيق مع مصالح التعاون الوطني، والقوات المساعدة، وعدد من الفاعلين الجمعويين. وقد مكنت هذه العملية من التكفل بـ 14 شخصاً كانوا يعيشون في ظروف هشة، من خلال توجيههم إلى مؤسسات

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

يستدعي تعزيز منظومة اليقظة الصحية بالمناطق المينائية والمطارية بشمال المملكة مواصلة التنسيق بين المصالح الصحية، والسلطات الترابية، ومنصات النقل الدولي، بما يضمن قدرة سريعة وفعالة على الاستجابة للمخاطر الصحية المستجدة.

تعزيز المبادلات الثقافية بين جهة طنجة-تطوان-الحسيمة والصين

استقبلت جهة طنجة-تطوان-الحسيمة وفداً صينياً من إقليم فوجيان، في زيارة هدفت إلى الاطلاع على المؤهلات الثقافية والتراثية التي تزخر بها الجهة. وقد شكلت هذه الزيارة مناسبة لإبراز غنى التراث المادي واللامادي للجهة، والجهود المبذولة في مجال إعادة تأهيل المحن العتيقة، وترميم المواقع التاريخية، وتطوير البنيات التحتية الثقافية.

وتندرج هذه الدينامية في إطار تعزيز العلاقات الثقافية المغربية-الصينية، كما تفتح آفاقاً جديدة للتعاون في مجالات الصناعات الإبداعية، والتبادل الثقافي، واثمين التراث الجوي على الصعيد الدولي.

[المصدر: رابط](#)

نقاط يقظة من أجل العمل الجوي

يستدعي تطوير التعاون الثقافي الدولي هيكلة مستدامة للمبادلات، بما يسمح بتحويل الزيارات المؤسسية إلى مشاريع ملموسة للمشاركة، والترويج الثقافي، والاثمين الاقتصادي للتراث الجوي.

المخاطر الواجب استباقها: قد يؤدي غياب آليات للتتبع العملي أو للبرمجة المشتركة إلى الحد من الأثر المستدام لهذه المبادرات. كما أن تشتت الأنشطة الثقافية بين عدة فاعلين مؤسسيين قد يقلص من وضوح العرض الثقافي الجوي على الصعيد الدولي.

الفرص المتاحة: تتيح هذه الدينامية للجهة تعزيز إشعاعها الثقافي دولياً، وتطوير شراكات جديدة حول التراث، والصناعات الإبداعية، والسياحة الثقافية. كما يمكن أن تساهم في اثمين أفضل للمحن العتيقة التاريخية، والتظاهرات الثقافية الجوية، والتبادلات الفنية باعتبارها رافعات للجاذبية الترابية والدبلوماسية الثقافية.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: سيكون التنسيق بين مجلس الجهة، والجماعات الترابية، والمؤسسات الثقافية، والفاعلين السياحيين، والجامعات، والفاعلين الجمعويين، والتمثيلات الدبلوماسية، عاملاً أساسياً لهيكلة شراكات ثقافية مستدامة وتعزيز الحضور الدولي للجهة.

القرارات المقترحة: من شأن بلورة استراتيجية جهوية للتعاون الثقافي، وتعزيز المبادلات، والفعاليات الدولية، والترويج للتراث، أن يساهم في تقوية الإشعاع الثقافي للجهة.

المخاطر الواجب استباقها: قد يؤدي النمو القوي للتدفقات إلى زيادة الضغط على الشبكات الطرقية، والتجهيزات الحضرية، وخدمات النقل، في حال لم تواكبها البنيات التحتية الداعمة بالوتيرة نفسها. كما أن التأخر في إنجاز التهئيات المرتبطة بالمشروع قد يحد من الآثار الاقتصادية المنتظرة منه.

الفرص المتاحة: تفتح توسعة المطار آفاقاً مهمة لتطوير السياحة الدولية، ونقل الأعمال، واستقطاب الاستثمارات ذات القيمة المضافة العالية. كما تعزز تموقع الجهة كبوابة استراتيجية بين أوروبا وإفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط. وفي أفق كأس العالم 2030، تشكل هذه البنية التحتية رافعة استراتيجية للرفع من قدرات الاستقبال وتحسين الربط الجوي بشمال المملكة، بما يواكب الارتفاع المرتقب في التدفقات السياحية والمرتبطة بالتظاهرات الكبرى.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: سيكون التنسيق بين الجماعات الترابية، والمكتب الوطني للمطارات، والفاعلين السياحيين، ومهنيي النقل، والسلطات المينائية، والمستثمرين الخواص، ومؤسسات التكوين، عاملاً حاسماً لمواكبة ارتفاع الطاقة الاستيعابية للمطار وتعزيز آثاره الجوية.

القرارات المقترحة: تبرز أولوية تعزيز البنيات التحتية للربط حول المطار، وتسريع مشاريع التنقل الحضري، وهيكلية عرض سياحي ولوجستيكي ملائم، من أجل مواكبة مستدامة لنمو حركة النقل الجوي الجوية.

الثقافة، والتراث، والإشعاع الدولي

ترسيخ المكانة الثقافية لمدينة طنجة عقب تصنيفها مدينة مبدعة في مجال الأدب

بعد ستة أشهر من إدماج طنجة ضمن شبكة المدن المبدعة التابعة لليونسكو في فئة الأدب، تواصل المدينة اثمين هويتها الثقافية والأدبية من خلال عدة مبادرات تقودها التجهيزات الثقافية المحلية وفاعل القطاع. ويمرّز هذا التصنيف الدولي، الذي تم الإعلان عنه في أكتوبر 2025 ضمن شبكة تضم حالياً 408 مدن عبر أكثر من 100 بلد، الإشعاع الثقافي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، ويسلط الضوء على رصيدها الفكري، وتنوعها الثقافي، ودورها التاريخي كفضاء للتبادل والإبداع.

وتواصل عدة أنشطة ثقافية، ولقاءات أدبية، وبرامج للوساطة الثقافية مواكبة هذه الدينامية، بالتوازي مع تطوير بنيات تحتية مخصصة للقراءة والأنشطة الثقافية، من بينها الوساطية «اقرأ» الممتدة على مساحة تقارب 7.500 متر مربع.

[المصدر: رابط](#)



ومن المرتقب أن تساهم هذه البطولة في إحداث دينامية مهمة لفائدة قطاعات السياحة، والإيواء، والنقل، والخدمات، بما يميز الإشعاع الدولي للجهة ويرفع من جاذبيتها الاقتصادية والسياحية.

[المصدر: رابط](#)

التعليم العالي، والبحث العلمي، والابتكار

الحسيمة تعزز تموقعها العلمي في مجالي الذكاء الاصطناعي والرياضيات التطبيقية

احتضنت مدينة الحسيمة الدورة الرابعة للمؤتمر الدولي حول الذكاء الاصطناعي والرياضيات التطبيقية ((IAMA'26)، الذي نظمته المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية.

وجمع هذا الحدث العلمي حوالي 120 باحثاً وخبيراً وأستاذاً جامعياً من المغرب وعدة دول، لمناقشة القضايا المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، وعلوم البيانات، والنمذجة الرياضية، والتحول الطاقية والبيئية.

ومن خلال هذه التظاهرة، تعزز جهة طنجة-تطوان-الحسيمة حضورها ضمن الشبكات الأكاديمية والعلمية الدولية، وترسخ دورها في الديناميات الوطنية المرتبطة بالابتكار، والتحول الرقمي، والتكنولوجيات المتقدمة، في انسجام مع استراتيجية المغرب الرقمي 2030 وأهداف التنمية المستدامة.

[المصدر: رابط](#)

الرياضة

الطواف الدولي للدراجات بالشمال يعزز الإشعاع الرياضي والسياحي للجهة

جمعت الدورة الرابعة للطواف الدولي للدراجات بالشمال، على مدى خمسة أيام، فرقاً مغربية وأجنبية عبر عدة مدن بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، من بينها القصر الصغير، وواد لاو، والحسيمة، وشفشاون، ووزان، وطنجة. ونُظمت هذه التظاهرة بدعم من المجلس الجهوي للسياحة لطنجة-تطوان-الحسيمة، في إطار الاستراتيجية الجهوية الرامية إلى النهوض بالسياحة الرياضية كرافعة لتثمين المجال الترابي وتعزيز جاذبيته.

وقد شكلت هذه الدورة محطة جديدة في مسار تحويل هذه التظاهرة، من خلال مشاركة فرق منضوية تحت لواء الاتحاد الدولي للدراجات، تمثل عدة بلدان أوروبية وعربية. وإلى جانب بعدها الرياضي، ساهم الطواف في إبراز المؤهلات المتوسطة والجبلية والطبيعية للجهة، وتعزيز حضور المجالات التي شملها المسار لدى جمهور وطني ودولي.

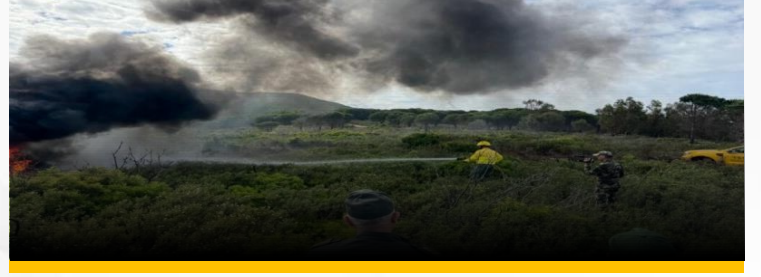
وتؤكد هذه الدينامية تزايد أهمية التظاهرات الرياضية كرافعات للإشعاع الترابي. فمن خلال تنشيط الحياة المحلية، والترويج للوجهات الجهوية، وتنويع العرض السياحي، تساهم هذه الأنشطة في تعزيز جاذبية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة. كما تمثل فرصة لترسيخ تموقع المجال الترابي في مجال السياحة الرياضية، في تكامل مع الاستحقاقات الوطنية والدولية الكبرى التي يستعد المغرب لاحتضانها.

[المصدر: رابط](#)

طنجة تحتضن بطولة العالم للشراع بمشاركة 73 بلداً

ستحتضن مدينة طنجة بطولة العالم للشراع "Optimist World Championship 2026" خلال الفترة الممتدة من 18 إلى 28 يونيو، بمشاركة وفود تمثل 73 بلداً. ويعزز هذا الحدث الرياضي الدولي، الذي يجسد الانفتاح البحري والثقافي للمدينة، تموقع طنجة كوجهة رياضية متوسطة قادرة على احتضان منافسات عالمية تستجيب للمعايير الدولية.

البيئة، والوقاية من المخاطر، والصمود المجالي



جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تحتضن التمرين الوطني FOREX'26 لمكافحة حرائق الغابات

احتضنت الغابات التابعة لمنطقة دار الشاوي بعمالة طنجة التمرين الوطني للمحاكاة FOREX'26، المخصص للتدبير المندمج لحرائق الغابات. ونُظم هذا التمرين الاستراتيجي مع اقتراب الموسم الصيفي، بمشاركة أكثر من 200 مختص يمثلون عدداً من المؤسسات الوطنية، مع تعبئة وسائل تدخل برية وجوية، من بينها طائرات Turbo و Canadair و Thrush. وقد مكن هذا التمرين من اختبار منظومة الإنذار المبكر، وآليات التنسيق بين مختلف المؤسسات، وقدرات التدخل في حالات الطوارئ، في ظروف تحاكي الواقع.

ومن خلال احتضان هذا التمرين، تعزز جهة طنجة-تطوان-الحسيمة دورها في دعم المنظومة الوطنية للوقاية من المخاطر البيئية، وحماية النظم البيئية الغابوية في مواجهة آثار التغيرات المناخية.

[المصدر: رابط](#)

جودة مياه الاستحمام: رهان استراتيجي لجاذبية ساحل طنجة-تطوان-الحسيمة

يكشف التقرير الوطني حول جودة مياه الاستحمام ورمال الشواطئ المقربة برسم سنة 2025، الذي تم تقديمه خلال الندوة الوطنية المنظمة بتاريخ 31 مارس 2026، عن تحسن متواصل في الجودة البيئية للساحل المغربي. وقد شمل البرنامج الوطني للرصد 204 شواطئ، بما يمثل 498 محطة تتبع، وخلص إلى أن أكثر من 95% من مياه الاستحمام مطابقة للمعايير الميكروبيولوجية، في حين لا تمثل المحطات غير المطابقة سوى 4,72% من مجموع المحطات. كما أبرز التقرير انخفاضاً بأكثر من 25% في النفايات البحرية بين سنتي 2021 و2025، مع التذكير بأن التلوث ذي المصدر البري والنفايات البلاستيكية يظلان من أبرز عوامل تدهور الساحل.

وبالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، تشكل هذه النتائج رهاناً استراتيجياً مع اقتراب الموسم الصيفي وعملية مرحبا، في سياق يتسم بارتفاع التدفقات السياحية وتعزيز جاذبية الساحل المتوسطي. وتمثل جودة مياه الاستحمام عاملاً حاسماً في تنافسية المحطات الشاطئية بالجهة، لما لها من تأثير مباشر على صورة الوجهة، وحجم الإقبال السياحي، والآثار الاقتصادية للأنشطة المرتبطة بالسياحة.

ويمثل هذا التطور فرصة لترسيخ نموذج الجهة كوجهة شاطئية مرجعية. غير أنه يبرز، في المقابل، ضرورة مواصلة الجهود في مجالات التطهير السائل، وتدبير النفايات، والحفاظ على النظم البيئية الساحلية، وتحسيس المرتفقين، بما يحد من المخاطر الصحية والبيئية التي قد تؤثر بشكل مستدام على الجاذبية السياحية للساحل الجهوي.

[المصدر: رابط](#)

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

يتطلب تعزيز الصمود الترابي في مواجهة حرائق الغابات تنسيقاً دائماً بين آليات الوقاية، وقدرات التدخل السريع، وبرامج تحسيس الساكنة المعرضة للمخاطر البيئية.

المخاطر الواجب استباقها: يؤدي تزايد موجات الحرارة والضغط المتنامي على المجالات الغابوية إلى ارتفاع مخاطر الانتشار السريع للحرائق، خاصة بالمناطق الجبلية وصعبة الولوج بالجهة.

الفرص المتاحة: يتيح هذا التمرين فرصة لترسيخ القدرات الجهوية في تدبير الأزمات البيئية، وتعزيز إدماج تكنولوجيات المراقبة والإنذار المبكر والتنسيق الجوي. كما يساهم في تثمين الجهة كمنطقة نموذجية ضمن الاستراتيجيات الوطنية للصمود المناخي وحماية الموارد الطبيعية.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: تظل التعبئة المنسقة للسلطات الترابية، والمصالح الغابوية، والوقاية المدنية، والقوات الأمنية، والجماعات الترابية، وفاعلي البحث البيئي، والجمعيات المحلية، أساسية لتعزيز فعالية آليات الوقاية والتدخل.

القرارات المقترحة: يكتسي تطوير أنظمة اليقظة البيئية الجهوية، وتعزيز بنيات الولوج إلى المناطق الغابوية الحساسة، وتكثيف برامج التحسيس والوقاية، أهمية استراتيجية لتحسين تدبير مخاطر الحرائق بالجهة بشكل مستدام.



عقدت اللجنة المغربية-الإسبانية المشتركة للعبور اجتماعاً بمدينة طنجة من أجل استكمال الترتيبات العملية الخاصة بعملية مرجبا 2026. وقد انصبت التحضيرات على تعزيز انسيابية العبور، والرفع من مستوى السلامة، وتقوية قدرات الاستقبال بالموانئ والمطارات، من خلال تعبئة منسقة للسلطات المغربية والإسبانية. وتؤكد هذه العملية الاستراتيجية، التي تعرف أيضاً تعبئة مؤسسة محمد الخامس للتضامن والتمثيلات القنصلية، الدور المحوري الذي تضطلع به جهة طنجة-تطوان-الحسيمة في تدبير تدفقات العبور بين أوروبا والمغرب خلال الموسم الصيفي.

[المصدر: رابط](#)

الصيفية المرتبطة بعملية مرجبا. ويساهم هذا الرفع في الطاقة الاستيعابية في ترسيخ الدور الاستراتيجي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة ضمن المبادلات البحرية الأورو-متوسطة، وفي تسهيل تنقل المفاربة المقيمين بالخارج.

[المصدر: رابط](#)

التموقع اللوجستيكي لطنجة المتوسط يدعم تعزيز عملية مرجبا

تقدم المغرب إلى المرتبة العشرين عالمياً في مؤشر الربط البحري (LSCI) الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) لسنة 2026، محققاً 259,33 نقطة. ويعكس هذا التقدم تنامي أداء البنيات التحتية المينائية الوطنية، وفي مقدمتها طنجة المتوسط، الذي أصبح أحد أبرز المنصات اللوجستكية في حوض البحر الأبيض المتوسط والقارة الإفريقية. وتعزز هذه النتيجة قدرة جهة طنجة-تطوان-الحسيمة على استيعاب الارتفاع المرتقب في حركة النقل البحري المرتبطة بعملية مرجبا، مع ترسيخ دورها كمنصة استراتيجية تربط بين إفريقيا وأوروبا.

[المصدر: رابط](#)

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

يتطلب ترسيخ التموقع اللوجستيكي الجهوي مواكبة البنيات التحتية، ومناطق الأنشطة، والخدمات، بما يضمن الحفاظ على تنافسية المجال الترابي.

المخاطر الواجب استباقها: قد يؤدي ارتفاع كثافة التدفقات البحرية إلى زيادة الضغط على البنيات التحتية الطرقية والمينائية والبيئية. كما يمكن للتحويلات الجيوسياسية وتقلبات التجارة العالمية أن تؤثر على دينامية المبادلات الدولية.

الفرص المتاحة: تعزز هذه الدينامية جاذبية المجال الترابي للاستثمارات ذات القيمة المضافة العالية، وتدعم تطوير المهن المينائية، والخدمات اللوجستكية، والربط، ولا سيما مع اقتراب كأس العالم 2030.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: تظل التعبئة المنسقة للسلطات المينائية، والجماعات الترابية، والفاعلين اللوجستيكيين، والفاعلين الصناعيين، ومؤسسات التكوين، والمستثمرين، ضرورة لمواكبة تعزيز التموقع البحري الجهوي.

القرارات المقترحة: يكتسي تعزيز البنيات التحتية اللوجستكية المكمل، وتسريع مشاريع التنقل حول طنجة المتوسط، وتطوير الكفاءات في المهن المينائية واللوجستكية، أهمية استراتيجية لترسيخ دور شمال المملكة في المبادلات الدولية بشكل مستدام.

تعزيز الرحلات البحرية بين مرسيليا وطنجة المتوسط في إطار عملية مرجبا 2026

عززت الشركة البحرية La Mériidionale عرضها الصيفي على الخط البحري الرابط بين مرسيليا وطنجة المتوسط، بمناسبة عملية مرجبا 2026، من خلال تخفيضات قد تصل إلى 40%. وتهدف هذه المبادرة إلى مواكبة تنقلات المفاربة المقيمين بالخارج عبر تحسين الولوجية من حيث الأسعار وظروف السفر.

كما تساهم الخدمات المتوفرة على متن السفن، بما في ذلك الفضاءات العائلية والخدمات الملائمة والأنشطة الترفيهية، في تعزيز جاذبية الخطوط البحرية التي تربط جهة طنجة-تطوان-الحسيمة بأهم الموانئ الأوروبية.

[المصدر: رابط](#)

شركة Baleària تعزز رحلاتها البحرية الصيفية نحو طنجة وطنجة المتوسط

عززت شركة Baleària برنامج رحلاتها البحرية بين إسبانيا وشمال المغرب، من خلال برمجة ما يصل إلى 24 رحلة يومياً خلال الفترة الممتدة من 15 يونيو إلى 15 ستمبر. كما تم تعزيز الرحلات الرابطة بين طريفة وطنجة، والجزيرة الخضراء وطنجة المتوسط، بشكل ملحوظ، بهدف مواكبة ارتفاع التدفقات



يومي 21 و22 ماي 2026

احتضنت مدينة طنجة المنتدى الوطني المخصص لاستثمارات المغاربة المقيمين بالخارج

احتضنت مدينة طنجة المنتدى الوطني حول «الاستثمار والمغاربة المقيمين بالخارج» الذي نظم حول سبل تعزيز مساهمة الجالية المغربية في التنمية الاقتصادية للمملكة. وقد جمع هذا اللقاء حوالي 300 مشارك، من بينهم أكثر من 150 مستثمراً مغرباً مقيماً بالخارج، وشكل فضاء للتبادل بين الفاعلين المؤسسيين، والفاعلين الاقتصاديين، وهيئات مواكبة الاستثمار.

كما أتاح المنتدى إبراز الفرص القطاعية والمشاريع الترابية التي تطرحها مختلف جهات المملكة، مما عزز تموقع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة كفضاء لاحتضان التظاهرات الاقتصادية والاستثمارية الكبرى.

[المصدر: رابط](#)

من 17 ماي إلى 22 ماي 2026

احتضنت مدينة تطوان الدورة التاسعة عشرة للمنتدى الدولي لفن القصص المصورة

احتضنت مدينة تطوان الدورة التاسعة عشرة للمنتدى الدولي لفن القصص المصورة، بمشاركة فنانيين، ومؤلفين، ودور نشر من عدة بلدان أوروبية وعربية وإفريقية. وتضمن هذا الحدث الثقافي برنامجاً غنياً شمل معارض، وورشات تكوينية، وعروضاً، ولقاءات مهنية، وأنشطة موجهة للأطفال والشباب. كما سلطت التظاهرة الضوء على الإبداع الإفريقي من خلال مشاركة أكثر من 60 عملاً فنياً في إطار المسابقة المخصصة للمواهب الإفريقية، مع تخصيص جوائز بلغت قيمتها 30 ألف درهم. ومن خلال هذه الدورة، عززت جهة طنجة-تطوان-الحسيمة إشعاعها الثقافي، ورسخت الدينامية المرتبطة بالصناعات الإبداعية والتبادلات الفنية الدولية.

[المصدر: رابط](#)

