



# BULLETIN DE VEILLE

OBSERVATOIRE RÉGIONAL DE VEILLE STRATÉGIQUE  
ET D'INTELLIGENCE TERRITORIALE DE TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEÏMA

## DANS CE NUMÉRO

### ACTUALITES ANALYSEES .P.2

**Montée des investissements allemands** et recomposition des équilibres économiques

**Larache** : la reprise des récoltes de pommes de terre soutient le retour progressif à l'équilibre du marché

### ACTUALITES EN BREF.P.9

**Veille sanitaire préventive** face au Hantavirus dans le nord du Royaume

**La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma** a accueilli l'exercice national FOREX'26 de lutte contre les incendies de forêts

### ACTUALITES CHIFFREES.P.8

**Al Hoceïma** : Renforcement de la connectivité territoriale et désenclavement des zones montagneuses

**Tétouan** : Renforcement de la valorisation patrimoniale et artisanale grâce à un appui international

### EVENEMENTS.P.17

**Tanger** a accueilli le Forum national dédié à l'investissement des Marocains du Monde

**Tétouan** a accueilli la 19e édition du Forum international de la bande dessinée





# SYNTHESE INTRODUCTIVE

Le mois de **mai** confirme la poursuite de la dynamique de transformation de la **région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma**, portée par le **renforcement de son attractivité économique, logistique et territoriale**. La région consolide son positionnement autour de Tanger Med, qui accueille désormais **20 entreprises allemandes** représentant **plus de 3 milliards de dirhams d'investissements, 10 000 emplois directs et près de 9 milliards de dirhams de chiffre d'affaires**. Cette dynamique est également soutenue par de nouveaux projets industriels, dont **28 M€ d'investissement et 900 emplois prévus pour SFC Automotive Solutions**, ainsi que par **un investissement de 50 M\$ annoncé par Recodeal**.

Parallèlement, la région poursuit **la diversification de ses moteurs de développement** à travers la **montée en puissance du tourisme, des infrastructures, de la santé, du patrimoine et des services publics**. Et si le positionnement de Tanger Med demeure un atout stratégique majeur, l'entrée en service progressive de **Nador West Med** invite également à anticiper les évolutions des équilibres portuaires et les nouveaux enjeux de concurrence et de complémentarité à l'échelle nationale et méditerranéenne.



**La consolidation du positionnement régional s'accompagne d'enjeux croissants en matière de compétitivité, d'adaptation des compétences et de résilience territoriale.**





## Montée des investissements allemands et recomposition des équilibres économiques

### Une dynamique d'investissement soutenue dans la région au cours du mois de mai

Le mois de mai 2026 a été marqué par une dynamique soutenue d'investissements et de projets d'implantation dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. Au total, cinq nouveaux projets d'investissement étrangers ont été annoncés dans des secteurs stratégiques tels que l'automobile, la logistique, les équipements industriels, le recyclage et les technologies liées au traitement de l'eau. Représentant près de 17 hectares de foncier industriel mobilisé, ces projets témoignent de la capacité de la région à attirer des investissements diversifiés et confirment son positionnement comme principal pôle industriel et logistique du Nord du Royaume.

Cette dynamique repose sur un écosystème industriel mature, structuré autour des infrastructures portuaires, logistiques et des zones d'activités de la région, qui offrent aux investisseurs un accès privilégié aux marchés européens et africains. Elle traduit également une évolution qualitative des investissements accueillis. Les projets annoncés ne concernent plus uniquement des activités de production, mais intègrent désormais des fonctions à plus forte valeur ajoutée, notamment dans la logistique intégrée, les services industriels, l'économie circulaire et les équipements techniques. Cette montée en gamme contribue progressivement à enrichir les chaînes de valeur régionales et à renforcer les complémentarités entre les différents écosystèmes industriels.

Au-delà des montants investis, ces implantations sont susceptibles de produire des effets structurants sur l'économie régionale. Les projets dont les caractéristiques sont déjà connues représentent plusieurs dizaines de millions d'euros et de dollars d'investissements et prévoient au moins 900 emplois directs, auxquels devraient s'ajouter des retombées indirectes au profit des activités de sous-traitance, de la logistique, de la maintenance industrielle et des services aux entreprises. Cette dynamique est également appelée à accroître les besoins en compétences techniques et managériales, tout en offrant de nouvelles opportunités d'intégration pour les PME régionales au sein des chaînes de valeur industrielles.

Les développements enregistrés au cours du mois de mai traduisent ainsi moins une simple augmentation du nombre de projets qu'une transformation progressive de la nature des investissements accueillis par la région. L'élargissement des secteurs représentés, la diversification de l'origine géographique des investisseurs et le renforcement des activités à plus forte valeur ajoutée contribuent à consolider la résilience du tissu économique régional. Cette évolution constitue une opportunité pour renforcer durablement la compétitivité de la région, à condition de favoriser l'intégration des entreprises locales, d'anticiper les besoins en capital humain et d'accompagner l'évolution des écosystèmes industriels.

### Une montée en puissance progressive des acteurs allemands dans la région

Le mois de mai 2026 confirme le renforcement de la présence des investisseurs allemands dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, où l'écosystème industriel allemand poursuit sa consolidation autour des filières automobile, logistique et industrielle. Cette dynamique s'appuie sur un tissu déjà

structuré, composé de 20 entreprises allemandes implantées au sein de Tanger Med, représentant plus de 3 milliards de dirhams d'investissements cumulés, près de 10 000 emplois directs et un chiffre d'affaires global avoisinant 9 milliards de dirhams en 2025. Ces indicateurs témoignent de l'ancrage durable des industriels allemands dans l'économie régionale et de leur contribution aux performances des écosystèmes exportateurs.

Dans le secteur logistique, le groupe allemand Dachser a annoncé le renforcement de son organisation au Maroc afin d'accompagner le développement de ses activités de transport et de logistique. Cette évolution vise à consolider les flux entre le Maroc et les marchés européens en s'appuyant sur les infrastructures logistiques connectées à Tanger Med. Au-delà du développement des échanges commerciaux, cette implantation renforce le rôle de la région comme plateforme de distribution régionale et favorise l'intégration des opérateurs locaux dans les chaînes logistiques internationales.

La dynamique est également illustrée par SFC Automotive Solutions, entreprise du portefeuille du fonds d'investissement allemand Mutares, qui prévoit une implantation industrielle à Tanger Med. Le projet représente un investissement de 28 millions d'euros sur une superficie de 6 hectares, avec un objectif de 900 emplois directs et un chiffre d'affaires annuel visé de 85 millions d'euros. Cette implantation vient renforcer l'écosystème automobile régional en développant des capacités de production destinées aux constructeurs et équipementiers européens, tout en créant des opportunités pour les entreprises locales de sous-traitance, de maintenance industrielle et de services techniques.

Au-delà de ces projets, les échanges économiques engagés dans le cadre de la coopération maroco-allemande traduisent une volonté croissante de développer les partenariats industriels entre entreprises allemandes et acteurs régionaux. Cette dynamique laisse entrevoir un renforcement progressif des investissements allemands dans les secteurs à forte intensité technologique et logistique, avec des besoins croissants en compétences qualifiées dans les domaines de la production industrielle, de l'ingénierie, de la supply chain et de la maintenance.

L'ensemble de ces évolutions confirme la montée en puissance de l'écosystème allemand dans la région. Au-delà des investissements annoncés, cette présence constitue un levier de montée en gamme industrielle, de transfert de savoir-faire et d'intégration aux chaînes de valeur européennes. Elle renforce également l'attractivité internationale du territoire, tout en soulignant la nécessité d'accompagner le développement des compétences locales et l'intégration des PME régionales afin de maximiser les retombées économiques de ces nouvelles implantations.

#### DONNÉES DE L'ÉCOSYSTÈME ALLEMAND À TANGER MED

20

Entreprises  
allemandes  
présentes

+ 3 Milliards de investissements  
DH cumulés

10 000

Emplois directs  
cumulés

9 Milliards de DH Chiffre d'affaires  
cumulé en 2025

#### Une dynamique d'investissement portée par des acteurs internationaux aux profils diversifiés

Au-delà de la consolidation de la présence allemande, la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma confirme sa capacité à attirer des investisseurs issus de différents espaces économiques, traduisant une diversification progressive de ses partenariats internationaux. Les projets annoncés au cours du mois de mai témoignent d'un intérêt croissant d'acteurs européens, asiatiques et latino-américains pour les opportunités offertes par les écosystèmes industriels et logistiques de la région.

Dans le domaine de l'économie circulaire, l'entreprise chinoise Recodeal a annoncé un investissement de 50 millions de dollars destiné à la création d'une unité de recyclage et de valorisation des déchets industriels. Ce projet répond aux besoins croissants des zones industrielles en matière de gestion environnementale et contribue à renforcer un maillon encore peu développé de la chaîne de valeur industrielle régionale. Au-delà de son impact environnemental, cette implantation est susceptible de favoriser l'émergence de nouveaux services spécialisés et d'offrir des opportunités aux entreprises locales intervenant dans la collecte, le traitement et la valorisation des déchets industriels.

L'entreprise espagnole Fluidra a, pour sa part, annoncé une implantation industrielle destinée à renforcer ses capacités de production d'équipements pour les piscines et le traitement de l'eau. Présent dans plus de 47 pays, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 564 millions d'euros au premier trimestre 2026, confirmant sa solidité financière et sa capacité d'expansion à l'international. Son implantation dans la région illustre l'attractivité du territoire pour des groupes internationaux à forte valeur ajoutée et pourrait contribuer au développement de nouvelles compétences industrielles dans les domaines des équipements techniques et des solutions liées à la gestion de l'eau.

Parallèlement, les opérations de prospection engagées avec des acteurs chiliens traduisent la volonté de la région d'élargir ses partenariats économiques au-delà de ses marchés traditionnels. Cette ouverture favorise une diversification des origines des investissements et renforce la visibilité internationale de la région auprès de nouveaux investisseurs susceptibles de s'intégrer aux écosystèmes industriels et logistiques du Nord.

La diversification des profils d'investisseurs constitue ainsi un facteur de résilience pour l'économie régionale. En élargissant les secteurs d'activité, les marchés d'origine et les technologies mobilisées, elle contribue à limiter la dépendance à un nombre restreint de filières industrielles et favorise l'intégration progressive de nouveaux maillons dans les chaînes de valeur régionales. Cette dynamique ouvre également des perspectives de développement pour les PME locales, tout en faisant émerger de nouveaux besoins en compétences dans les domaines de l'économie circulaire, des technologies industrielles, de la gestion de l'eau et des services spécialisés.

#### Une dynamique qui renforce le positionnement logistique du Nord marocain

Les investissements annoncés au cours du mois de mai 2026 confirment le renforcement du positionnement de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma comme hub industriel et logistique



majeur, porté par l'écosystème développé autour de Tanger Med. La montée en puissance des investisseurs allemands, l'arrivée de nouveaux acteurs internationaux et la diversification des filières industrielles renforcent l'intégration de la région aux chaînes de valeur euro-méditerranéennes et consolident son attractivité auprès d'entreprises à forte valeur ajoutée.

Au-delà des nouvelles implantations, cette dynamique traduit une évolution plus profonde du modèle économique régional. Le développement des activités industrielles, logistiques et de services spécialisés contribue à diversifier les partenariats internationaux, à renforcer la résilience de l'écosystème économique régional et à limiter progressivement la dépendance à un nombre restreint de filières. Les analyses internationales consacrées aux équilibres logistiques du détroit de Gibraltar confirment

d'ailleurs la montée en puissance du modèle portuaire marocain, illustrant le rôle croissant de Tanger Med dans les échanges euro-méditerranéens. Cette évolution fait toutefois émerger plusieurs enjeux stratégiques pour la région. Le maintien de son avantage compétitif dépendra de sa capacité à accompagner la montée en gamme des investissements par une offre de compétences adaptée, à renforcer l'intégration des PME locales dans les nouvelles chaînes de valeur, à préserver la compétitivité de ses infrastructures industrielles et logistiques et à anticiper les évolutions des équilibres portuaires en Méditerranée. Dans cette perspective, l'enjeu ne réside plus uniquement dans l'attraction de nouveaux investissements internationaux, mais également dans leur transformation en retombées durables en matière d'emploi, d'innovation, de création de valeur et de développement territorial.

## DANS CETTE PERSPECTIVE, TROIS AXES D'ACTION SE DÉGAGENT :

### 1. Consolider un écosystème industriel et logistique intégré autour de Tanger Med

La concentration des nouveaux investissements autour de Tanger Med confirme le rôle structurant du complexe portuaire dans l'attractivité économique de la région. Afin de transformer cet avantage compétitif en levier durable de développement territorial, la Région pourrait renforcer la coordination entre les acteurs de l'écosystème régional de l'investissement et du développement territorial pour améliorer l'articulation entre les infrastructures logistiques, le foncier industriel et les services d'accompagnement aux investisseurs.

Les orientations du Programme de Développement Régional (PDR) et du Schéma Régional d'Aménagement du Territoire (SRAT) pourraient être mobilisées afin de prioriser les investissements dans les infrastructures de connexion, les zones d'activités et les services aux entreprises, tout en favorisant l'implantation d'activités industrielles et logistiques à plus forte valeur ajoutée.

**Opportunité** : consolider le positionnement de la région comme hub industriel et logistique de référence en Méditerranée occidentale.

**Point de vigilance** : préserver la compétitivité des infrastructures régionales face à l'évolution des échanges internationaux et à la montée en puissance des autres plateformes portuaires méditerranéennes.

### 2. Renforcer la diversification des investissements et des partenariats internationaux

Les investissements observés au cours du mois traduisent une diversification progressive des profils d'investisseurs, avec une présence renforcée d'acteurs européens et asiatiques ainsi que l'ouverture de nouvelles perspectives de coopération avec l'Amérique latine. Afin de consolider cette dynamique, le CRI pourrait structurer une stratégie de prospection ciblée vers les secteurs présentant le plus fort potentiel de création de valeur, notamment l'économie circulaire, les services industriels, les technologies liées à la gestion de l'eau et la logistique avancée.

Une telle approche contribuerait à diversifier les marchés d'origine des investissements, à attirer des projets complémentaires aux écosystèmes existants et à renforcer la résilience de l'économie régionale face aux évolutions des marchés internationaux.

**Opportunité** : Élargir la base d'investisseurs internationaux et développer de nouvelles filières à forte valeur ajoutée.

**Point de vigilance** : Éviter une concentration excessive des investissements sur un nombre limité de secteurs ou de partenaires économiques.

### 3. Maximiser les retombées territoriales des investissements internationaux

La montée en puissance des investissements internationaux constitue une opportunité de renforcer durablement l'écosystème économique régional. Afin d'en maximiser les retombées, la Région, en partenariat avec le CRI, pourrait soutenir l'intégration des PME locales dans les chaînes de valeur et adapter les compétences aux besoins des filières émergentes, notamment via la qualité, les certifications, l'innovation, la digitalisation et la formation. Cette approche permettrait d'accroître la valeur ajoutée locale, de renforcer la compétitivité des entreprises et d'améliorer l'employabilité.

**Opportunité** : Maximiser les retombées économiques, renforcer la compétitivité des PME régionales et sécuriser les besoins futurs en compétences.

**Point de vigilance** : Éviter une faible intégration des entreprises locales et des tensions sur les compétences.

#### Sources :

- Les Échos Maroc, Tanger Med : Mutares pose ses valises et promet d'autres investissements allemands, 07 Mai 2026, Article de presse,
- Cité des Métiers et des Compétences (CMC) Tanger-Tétouan-Al Hoceima, Rencontre thématique Maroc-Allemagne à la CMC Tanger-Tétouan-Al Hoceima, Communiqué institutionnel,
- L'Opinion, Investissements allemands : Dachser, Bayer et LEONI annoncent de nouveaux projets majeurs au Maroc, 15 Avril 2026, Article de presse,
- Aujourd'hui le Maroc, Tanger Med : SFC Automotive Solutions inaugure une nouvelle unité industrielle, 7 Mai 2026, Article de presse,
- DRH.ma,
- Recodea Investit 50 millions de dollars dans une usine à Tanger, 18 Mai 2026, Article de presse,
- Médias24, Fluidra, leader mondial des piscines, compte s'implanter à Tanger, 6 mai 2026, Article de presse,
- Aujourd'hui le Maroc, Dans le cadre de la «Route de fruits secs et déshydratés» : Des entreprises chiliennes en prospection à Tanger, 6 Mai 2026, Article de presse économique,
- Médias24, Sebta et Melilla : un rapport militaire espagnol alerte sur la montée en puissance du Nord marocain, 21 mai 2026, Article de presse



## Larache

# La reprise des récoltes de pommes de terre soutient le retour progressif à l'équilibre du marché

Une reprise progressive qui remet en lumière les enjeux de sécurisation de l'approvisionnement agricole



La reprise progressive des récoltes de pommes de terre dans la province de Larache intervient après plusieurs semaines de tensions sur l'approvisionnement du marché national, consécutives aux inondations ayant affecté le nord du Maroc en début d'année. En tant que principal bassin de production de cette culture, Larache a été directement exposée aux perturbations climatiques, qui ont affecté les volumes disponibles, les calendriers culturaux et, par conséquent, l'équilibre du marché.

Le redémarrage des récoltes contribue progressivement à améliorer l'approvisionnement et à atténuer les tensions observées sur les prix. Cette reprise demeure toutefois graduelle, plusieurs superficies sinistrées n'ayant pu être replantées immédiatement. Les nouvelles parcelles mises en culture ne devraient entrer en production qu'à partir de la fin du mois de mai, ce qui prolonge la phase de normalisation de l'offre et maintient, à court terme, une sensibilité du marché aux fluctuations de la production.

Au-delà de son impact conjoncturel, cet épisode met en évidence la vulnérabilité des filières agricoles régionales face aux aléas climatiques ainsi que l'importance de renforcer la résilience des principaux bassins de production. Les producteurs ont notamment intensifié le suivi technique des cultures afin de préserver les rendements et la qualité des récoltes, illustrant la nécessité d'une adaptation progressive des pratiques agricoles face à la multiplication des épisodes climatiques extrêmes.

La reprise des récoltes confirme par ailleurs le rôle stratégique de la province de Larache dans l'approvisionnement du marché national en pommes de terre. Les perturbations enregistrées au cours des derniers mois ont démontré que les évolutions de la production locale peuvent avoir des répercussions directes sur la disponibilité du produit, les niveaux de prix et les équilibres d'approvisionnement à l'échelle nationale. Cette situation souligne l'importance de sécuriser durablement les capacités de production des territoires agricoles stratégiques afin de renforcer la résilience des filières alimentaires face aux chocs climatiques futurs.

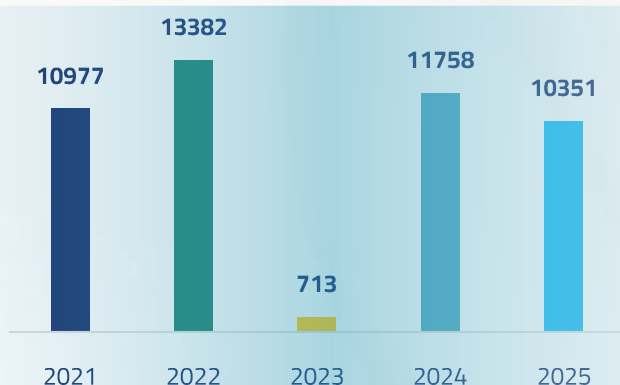
### Une filière stratégique dont les performances restent étroitement liées aux cycles de production

Les indicateurs relatifs aux exportations de pommes de terre confirment le caractère stratégique de cette filière dans les échanges agricoles marocains, tout en mettant en évidence sa forte dépendance aux conditions de production. Après avoir atteint 13,4 M\$ d'exportations en 2022, la filière a connu un net recul en 2023 (0,7 M\$) sous l'effet des perturbations ayant affecté les principaux bassins de production. Les performances observées en 2024 (11,8 M\$) puis 2025 (10,4 M\$) traduisent un retour progressif des capacités d'exportation, sans retrouver totalement les niveaux antérieurs à la crise. Cette évolution confirme la capacité de la filière à se redresser, mais souligne également que sa compétitivité demeure étroitement liée à la stabilité de la production agricole.

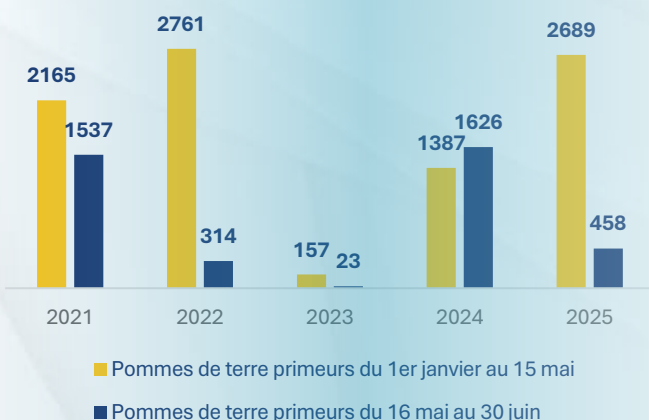
L'analyse des exportations de pommes de terre primeurs met en évidence une forte concentration des volumes sur la première campagne d'exportation (du 1er janvier au 15 mai), qui représente chaque année l'essentiel des expéditions. À l'inverse, les volumes exportés entre le 16 mai et le 30 juin restent nettement plus limités et plus volatils, reflétant une moindre régularité de l'offre après les premières récoltes. Cette configuration confirme que la continuité de



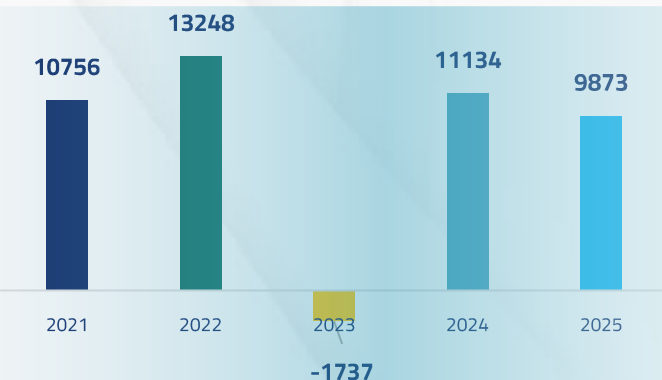
## EXPORTATIONS DE POMMES DE TERRE DU MAROC EN MILLIERS DE DOLLARS



## TENDANCE DES VOLUMES DE POMMES DE TERRE PRIMEURS SUR LA PÉRIODE 2021-2023



## BALANCE COMMERCIAL DES EXPORTATIONS DE POMMES DE TERRE MAROCAINES



la production constitue un facteur déterminant pour maintenir les performances à l'export, en particulier dans les territoires structurants tels que la province de Larache.

Les données de la balance commerciale confirment également cette dynamique. Après un déficit exceptionnel de 1,7 M\$ en 2023, la filière retrouve un excédent commercial dès 2024 (11,1 M\$), qui se maintient en 2025 (9,9 M\$). Cette amélioration traduit le redressement progressif des capacités d'exportation, tout en rappelant que les déséquilibres observés dans les bassins de production peuvent rapidement affecter les performances commerciales, la disponibilité du produit et la compétitivité des exportations marocaines.

Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, et plus particulièrement pour la province de Larache, ces évolutions confirment le rôle structurant du territoire dans l'équilibre de la filière pomme de terre à l'échelle nationale. Les performances des exploitations locales influencent directement l'approvisionnement du marché intérieur, les capacités d'exportation et le maintien d'une balance commerciale excédentaire. La région apparaît ainsi comme un maillon stratégique de la sécurité alimentaire et de la compétitivité agricole du Royaume.

Cette situation fait émerger une opportunité majeure pour le territoire. La reprise progressive des exportations confirme le potentiel de consolidation du positionnement de la région comme bassin agricole de référence et ouvre des perspectives de renforcement de la valeur ajoutée agricole, de développement des exportations et d'amélioration de l'attractivité des filières agroalimentaires.

Elle révèle toutefois plusieurs vulnérabilités. La forte concentration de la production dans quelques bassins agricoles, combinée à la dépendance des exportations aux premières récoltes, expose la filière aux aléas climatiques et aux ruptures d'approvisionnement. Les épisodes récents montrent que toute perturbation affectant les capacités de production de Larache peut rapidement se traduire par une baisse des volumes exportés, une volatilité des prix et une dégradation de la balance commerciale.

À moyen terme, la capacité de la région à sécuriser durablement ses bassins de production, à renforcer la résilience des exploitations agricoles et à préserver la continuité des récoltes constituera un facteur déterminant pour consolider sa contribution aux exportations agricoles nationales et renforcer la compétitivité de la filière face aux risques climatiques croissants.

## DANS CETTE PERSPECTIVE, TROIS AXES D'ACTION SE DÉGAGENT :

### 1. Renforcer la résilience des bassins agricoles stratégiques

Les perturbations enregistrées dans la province de Larache ont démontré qu'un aléa climatique localisé peut produire des effets rapides sur l'approvisionnement du marché national, les prix et les performances à l'export. Afin de limiter cette vulnérabilité, la Région pourrait renforcer, dans le cadre du Programme de Développement Régional (PDR), la coordination avec la Direction Régionale de l'Agriculture, l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole du Gharb (ORMVAG), l'Office National du Conseil Agricole (ONCA) et les organisations professionnelles agricoles afin d'améliorer les dispositifs de prévention, de suivi agronomique et d'accompagnement des exploitations les plus exposées.

Le développement d'outils d'anticipation des risques climatiques, le renforcement de l'assistance technique aux producteurs et l'amélioration des capacités de suivi des cultures permettraient de sécuriser davantage la continuité de la production dans les bassins agricoles stratégiques.

**Opportunité :** renforcer durablement la résilience des territoires agricoles et sécuriser l'approvisionnement des marchés.

**Point de vigilance :** une exposition accrue des principaux bassins de production aux aléas climatiques pourrait amplifier les ruptures d'approvisionnement et la volatilité des prix.

### 2. Consolider la continuité de l'offre et préserver la compétitivité des exportations

Les fluctuations observées sur les volumes exportés et sur les différentes campagnes de commercialisation montrent que la régularité de la production demeure un facteur déterminant de la compétitivité de la filière. Afin de renforcer cette continuité, la Région pourrait soutenir, en partenariat avec la Direction Régionale de l'Agriculture, les organisations professionnelles, les opérateurs de commercialisation et les structures d'appui à l'export, une meilleure coordination des calendriers de production, du suivi des disponibilités et des dispositifs d'alerte sur les tensions d'approvisionnement.

Cette démarche contribuerait à améliorer la visibilité des opérateurs, à préserver les engagements commerciaux à l'export et à renforcer la capacité de la filière à répondre de manière plus régulière aux marchés nationaux et internationaux.

**Opportunité :** consolider le positionnement de la région comme bassin agricole stratégique et renforcer la compétitivité des exportations agricoles marocaines.

**Point de vigilance :** la persistance d'une offre irrégulière pourrait fragiliser les débouchés commerciaux, réduire la compétitivité des exportations et accroître la volatilité des marchés.

### 3. Valoriser le rôle stratégique de la région dans la souveraineté alimentaire et les chaînes de valeur agricoles

Les événements observés à Larache illustrent le rôle déterminant des territoires agricoles de la région dans l'équilibre des marchés nationaux. Cette position offre à la région l'opportunité de renforcer son rôle dans la structuration des chaînes de valeur agricoles et dans la sécurisation de l'approvisionnement alimentaire.

Dans cette perspective, la Région pourrait inscrire, à travers le PDR, des actions visant à renforcer la valorisation des filières agricoles stratégiques, à accompagner la modernisation des exploitations et à favoriser une meilleure intégration entre production, stockage, logistique et commercialisation. Une telle approche contribuerait à améliorer la création de valeur sur le territoire tout en renforçant la résilience économique des bassins agricoles régionaux.

**Opportunité :** accroître la valeur ajoutée régionale et conforter le rôle de la région dans les chaînes d'approvisionnement agricoles nationales.

**Point de vigilance :** une insuffisante modernisation des infrastructures et de l'organisation des filières pourrait limiter les retombées économiques locales malgré le potentiel agricole du territoire.

#### Sources :

- [Le Matin, Larache relance sa production de pommes de terre après les inondations, 8 Mai 2026, Article de presse](#)
- [International Trade Centre \(ITC\) - Trade Map, Exportations de pommes de terre par le Maroc \(code 070190\), \[Donnée en temps réel\], Base de données statistiques du commerce international](#)
- [International Trade Centre \(ITC\) - Trade Map, Balance commerciale des pommes de terre \(code 070190\), \[Donnée en temps réel\], Base de données statistiques du commerce international](#)



## Al Hoceïma : Renforcement de la connectivité territoriale et désenclavement des zones montagneuses.

La province d'Al Hoceïma accélère la modernisation de son réseau routier à travers plusieurs projets structurants visant à améliorer la mobilité et réduire l'isolement des zones montagneuses. Le programme prévoit notamment l'aménagement de deux tronçons de la route nationale 2 reliant Al Hoceïma à Chefchaouen via Targuist et Issaguen, sur un linéaire total d'environ 23 km. D'autres axes stratégiques connaissent des taux d'avancement compris entre 30 % et 40 %, tandis que cinq projets supplémentaires ont été lancés dans des communes rurales montagneuses. En parallèle, de nouveaux investissements estimés à 100 millions de dirhams sont en préparation pour le développement des routes, ouvrages d'art et dispositifs de sécurité routière. Ces aménagements devraient permettre de renforcer la connectivité entre les provinces de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, réduire les temps de trajet et soutenir l'attractivité territoriale des zones enclavées.

Source : [Medi1News, 230 millions de dirhams pour renforcer le réseau routier dans la province d'Al Hoceïma, 2 mai 2026, Portail d'information d'un média audiovisuel](#)

230

millions de DH

Mobilisés pour le renforcement du réseau routier

23 km

Programmés sur la route nationale 2

## Accélération de la dynamique touristique dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma

Après avoir accueilli 19,8 millions de touristes en 2025 (+14 %), le Maroc confirme la poursuite de cette dynamique en 2026 avec 7,7 millions d'arrivées à fin mai (+7 %), dont 1,7 million pour le seul mois de mai. Cette progression bénéficie également à la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, qui dispose d'atouts lui permettant de capter une part croissante des flux touristiques grâce au renforcement de sa connectivité, à la diversification de son offre et à l'approche de l'opération Marhaba, des grands événements et des prochaines échéances internationales.

Cette dynamique constitue une opportunité de renforcer l'attractivité et la création de valeur touristique régionales, tout en soulignant la nécessité de poursuivre les investissements dans les infrastructures, l'hébergement et la qualité des services afin de consolider durablement la compétitivité de la destination.



+14 %

Taux de progression

45 000

Lits touristiques créés

Source : [La Vérité, Fatim-Zahra Ammor présente un premier bilan solide de la feuille de route touristique 2023-2026, 2 mai 2026, Article de presse](#)

## Tétouan : Renforcement de la valorisation patrimoniale et artisanale grâce à un appui international

La ville de Tétouan bénéficie d'un financement espagnol de 780 000 € destiné à soutenir la réhabilitation de la médina, la préservation du patrimoine urbain et la valorisation de l'artisanat traditionnel. Sur ce montant, 700 000 € seront consacrés au projet « Protec Maroc 2025 » dédié à la filière du cuir, tandis que 80 000 € financeront des opérations de requalification paysagère et urbaine. Cette coopération renforce l'attractivité culturelle et touristique de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma et contribue à faire du patrimoine et de l'artisanat des leviers de développement territorial, de création de valeur et de dynamisation de l'économie locale.

Source : [Les Échos Maroc, Patrimoine historique : Tétouan obtient 780.000 € de l'Espagne pour réhabiliter sa médina, 12 mai 2026, Article de presse](#)

780.000 €

De financement espagnol

## Inflation : une hausse modérée des prix dans les principaux pôles urbains de la région

En avril 2026, l'Indice des prix à la consommation (IPC) a progressé de 0,4 % au niveau national, sous l'effet de la hausse des produits non alimentaires (+1,2 %), notamment des carburants (+21,8 %). Dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Tétouan et Al Hoceïma enregistrent chacune une hausse de 0,9 %, contre 0,2 % à Tanger. Ces écarts traduisent une exposition différenciée des territoires aux pressions inflationnistes, avec des effets potentiels sur le pouvoir d'achat des ménages, les coûts de transport et l'attractivité économique. Ils soulignent l'importance de suivre l'évolution du coût de la vie afin d'anticiper les vulnérabilités territoriales.

Source : [Haut-Commissariat au Plan \(HCP\) du Maroc, L'Indice des prix à la consommation \(IPC\) du mois d'Avril 2026, Mai 2026, Rapport statistique officiel](#)

+ 0,9 %

D'évolution de l'IPC à Tétouan et Al Hoceïma en avril 2026

## Marché du travail : EMO2026 met en évidence les enjeux d'adéquation entre compétences et investissements

La nouvelle Enquête sur la Main-d'Œuvre (EMO2026) du HCP établit un taux de chômage national de 10,8 % au premier trimestre 2026, atteignant 29,2 % chez les jeunes de 15 à 24 ans. À l'inverse, la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma affiche un taux de chômage de 7,3 % et un taux de participation de 46,4 %, parmi les plus élevés du Royaume. Ces résultats témoignent du dynamisme économique régional, tout en soulignant la nécessité d'adapter l'offre de formation aux besoins des investissements industriels et logistiques afin de répondre à la demande croissante en compétences qualifiées et de favoriser l'insertion des jeunes.



Taux de chômage national

7,3 %

Taux de chômage de la région TTA

Source : [HCP, Note d'information sur la situation du marché du travail au Maroc, 2026, Rapport statistique officiel](#)



### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

#### Reprise de l'usine JTEKT par DUBAG : un signal de recomposition industrielle pour l'écosystème automobile régional

La reprise de l'usine JTEKT de Tanger Automotive City par le fonds d'investissement allemand DUBAG s'inscrit dans une opération de restructuration internationale portant sur sept filiales automobiles du groupe japonais JTEKT. Cette transaction intervient dans un contexte de transformation profonde de l'industrie automobile mondiale, marqué par l'accélération de l'électrification des véhicules, l'évolution des chaînes de valeur, les nouvelles exigences de compétitivité et les arbitrages industriels opérés par les grands équipementiers internationaux. Si aucune réduction d'activité ni d'effectifs n'a été annoncée à ce stade, cette opération constitue un signal stratégique qui dépasse le seul changement d'actionnariat du site de Tanger.

L'usine, implantée au sein de Tanger Automotive City, représente un actif industriel majeur de l'écosystème automobile régional. Issue d'un investissement de près de 220 millions de dirhams, elle dispose d'une capacité annuelle d'environ 230 000 systèmes de direction assistée électrique et a généré plus de 4,18 milliards de dirhams de chiffre d'affaires cumulés au cours des trois derniers exercices. Son maintien dans le périmètre industriel repris témoigne de l'intérêt stratégique du site dans les activités européennes du groupe, tout en ouvrant une nouvelle phase dont les orientations dépendront désormais de la stratégie industrielle et financière du nouvel actionnaire.

Au-delà du cas spécifique de JTEKT, cette opération illustre les mutations structurelles auxquelles est confrontée l'industrie automobile mondiale. Les opérations de cession, de restructuration ou de repositionnement des actifs industriels pourraient se multiplier au cours des prochaines années sous l'effet des transformations technologiques de la filière. Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, qui accueille près de 120 opérateurs automobiles au sein de son écosystème industriel, cette évolution met en évidence la nécessité de renforcer les capacités d'anticipation face aux recompositions internationales susceptibles d'affecter les chaînes de valeur, les relations de sous-traitance, les besoins en compétences et les trajectoires d'investissement des équipementiers.

Cette opération constitue également un indicateur de la capacité du territoire à accompagner les transformations de son appareil industriel. Si les segments liés aux systèmes électriques, à l'électronique embarquée et aux technologies de mobilité apparaissent aujourd'hui mieux positionnés pour accompagner les évolutions du marché, certaines activités plus traditionnelles pourraient être davantage exposées aux restructurations à venir. La capacité de la région à accompagner cette montée en gamme industrielle constituera un facteur déterminant pour préserver son attractivité et renforcer la résilience de son écosystème automobile.

#### Sources :

- Tanger Med Group
- DUBAG Group

#### Points d'attention pour l'action régionale

Au-delà du changement d'actionnariat, cette opération invite à renforcer les dispositifs de veille économique et d'anticipation industrielle afin d'accompagner les transformations de la filière automobile. Elle met en évidence plusieurs enjeux nécessitant une mobilisation coordonnée des acteurs régionaux pour préserver la compétitivité du territoire, sécuriser les investissements existants et accompagner les mutations de l'écosystème.

**Les risques à anticiper :** L'évolution de la stratégie de DUBAG concernant le site de Tanger devra faire l'objet d'un suivi attentif, notamment en ce qui concerne les futurs investissements, le positionnement industriel de l'usine, l'évolution des volumes de production, des effectifs et du portefeuille clients. Plus largement, cette opération rappelle que les restructurations internationales peuvent avoir des répercussions sur les chaînes de sous-traitance régionales, les besoins en compétences et la stabilité de certains segments industriels, même en l'absence d'impact immédiat.

**Les opportunités à saisir :** La reprise du site par un investisseur spécialisé dans la transformation d'actifs industriels peut également ouvrir des perspectives de modernisation, d'amélioration de la compétitivité et de consolidation des activités industrielles implantées à Tanger. Cette évolution constitue une opportunité pour renforcer le positionnement de la région sur les segments automobiles à plus forte valeur ajoutée, notamment les systèmes électriques, l'électronique automobile, les composants intelligents et les nouvelles technologies de mobilité.

**Les acteurs à mobiliser :** Le Conseil Régional, le Centre Régional d'Investissement (CRI TTA), Tanger Med Zones, les gestionnaires des zones industrielles, les organisations professionnelles de la filière automobile, les établissements de formation ainsi que les entreprises concernées pourraient renforcer leur coordination afin d'assurer un suivi rapproché des évolutions de l'écosystème automobile régional et d'anticiper les besoins futurs en investissements, en compétences et en accompagnement industriel.

**Les décisions à envisager :** La Région pourrait mettre en place un dispositif de suivi des principaux équipementiers stratégiques afin d'identifier précocement les signaux de restructuration ou de réorientation industrielle. Un dialogue rapproché avec le nouvel actionnaire permettrait également de mieux appréhender les perspectives de développement du site et de valoriser les atouts compétitifs du territoire dans les futurs arbitrages d'investissement. Enfin, le renforcement des actions d'attraction d'investissements dans les technologies automobiles de nouvelle génération contribuerait à consolider la résilience et la montée en gamme de l'écosystème automobile régional face aux transformations de la filière.



## Consolidation du climat des affaires dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima

Le Centre régional d'investissement de Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima et le Centre de médiation pour l'entreprise de la CFCIM ont conclu un partenariat destiné à renforcer les mécanismes de règlement amiable des différends liés à l'investissement.

Cette initiative vise à promouvoir la médiation et la conciliation comme outils d'amélioration du climat des affaires et de sécurisation des relations entre acteurs économiques. L'accord prévoit également des actions de sensibilisation et de formation afin de diffuser les bonnes pratiques auprès des entreprises et de renforcer l'attractivité régionale auprès des investisseurs.

Source: Les Échos Maroc, Tanger-Tétouan-Al Hoceima : le CRI et le Centre de médiation pour l'entreprise s'allient, 15 mai 2026, Article de presse économique

## Renforcement de la digitalisation du commerce extérieur autour de Tanger Med

Le lancement du Portail marocain des procédures du commerce extérieur marque une nouvelle étape dans la modernisation logistique et administrative du Royaume, avec une importance particulière pour les infrastructures portuaires de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima, notamment Tanger Med.

Cette plateforme vise à simplifier et dématérialiser les démarches d'import-export en renforçant l'interconnexion entre les différents intervenants publics et portuaires. L'initiative consolide le positionnement stratégique de la région comme hub national et régional des échanges internationaux, tout en améliorant la fluidité logistique, la compétitivité des entreprises exportatrices et l'efficacité des services liés au commerce extérieur.

Sources: Food Magazine, Commerce extérieur : lancement officiel du portail marocain des procédures du commerce extérieur, 19 mai 2026, Article de presse sectorielle

## Modernisation des infrastructures agricoles dans la province de Tétouan

La province de Tétouan connaît une nouvelle dynamique de modernisation agricole à travers le lancement de plusieurs projets structurants destinés à renforcer l'attractivité économique et la compétitivité des territoires ruraux. Les investissements engagés portent notamment sur l'amélioration de la connectivité via la voie de la ceinture verte, la modernisation des circuits logistiques agricoles, ainsi que la création d'infrastructures dédiées à l'élevage et à l'abattage avicole. Ces projets visent à améliorer les conditions de commercialisation des produits agricoles, renforcer les normes sanitaires et soutenir la création d'opportunités économiques locales dans la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima.

Sources: L'Opinion, Tétouan : El Bouari lance plusieurs projets structurants pour moderniser l'agriculture, 3 mai 2026, Article de presse



## Points d'attention pour l'action régionale

Le lancement du Portail marocain des procédures du commerce extérieur ouvre de nouvelles perspectives pour l'écosystème logistique et portuaire de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima, en particulier autour de Tanger Med. Au-delà de la modernisation des procédures d'import-export, cette évolution soulève plusieurs enjeux opérationnels et stratégiques pour l'action régionale, notamment en matière d'accompagnement des entreprises, de coordination institutionnelle et de compétitivité logistique.

**Les risques à anticiper :** Des disparités dans le niveau de digitalisation des entreprises ou des lenteurs dans l'intégration des administrations concernées pourraient limiter l'impact opérationnel du portail. La montée en charge du système nécessitera également une sécurisation continue des échanges de données et des processus numériques.

**Les opportunités à saisir :** Cette initiative offre à la région l'opportunité de renforcer davantage son rôle de plateforme logistique et commerciale euro-méditerranéenne. Elle peut également accélérer l'attractivité du territoire pour les investisseurs et faciliter l'intégration des entreprises régionales dans les chaînes de valeur internationales.

**Les acteurs à mobiliser :** La mobilisation coordonnée des autorités portuaires, des services douaniers, des chambres professionnelles, des fédérations exportatrices, des acteurs logistiques et des structures d'accompagnement des entreprises sera déterminante pour assurer l'efficacité et l'adoption du portail au niveau régional.

**Les décisions à envisager :** Le renforcement des dispositifs régionaux d'accompagnement à la digitalisation des entreprises exportatrices apparaît stratégique, tout comme le développement d'actions de sensibilisation et de formation autour des nouveaux outils numériques liés au commerce extérieur.

## INFRASTRUCTURES, MOBILITÉ ET LOGISTIQUE

### Renforcement des infrastructures dédiées au transport de marchandises à Tanger

La ville de Tanger poursuit l'amélioration de son organisation logistique urbaine à travers un projet de création de parkings et d'espaces de stationnement destinés aux poids lourds, mobilisant un investissement de plus de 11,61 millions de dirhams. Ce projet s'inscrit dans le programme d'extension du réseau de vidéosurveillance et de régulation de la circulation au niveau des espaces publics de la ville, avec pour objectif de fluidifier les déplacements, renforcer la sécurité routière et accompagner la montée en puissance des flux logistiques liés à la dynamique économique régionale.

Sources: Construction d'un parking et d'espaces d'arrêt pour les poids lourds à Tanger, 7 mai 2026, Journal d'information local

### Mise en service d'un nouveau réseau de transport urbain à Tétouan

La province de Tétouan a lancé un nouveau parc de transport urbain et périurbain composé de 125 autobus équipés de technologies modernes, dans le cadre d'un contrat de gestion déléguée d'une durée de dix ans. Ce dispositif couvrira 19 communes relevant des provinces de Tétouan, Fahs-Anjra et M'diq-Fnideq, avec pour ambition d'améliorer la qualité du service public, l'accessibilité et les conditions de mobilité dans la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima. Le parc sera renforcé d'ici la fin de l'année par 69 minibus supplémentaires, portant la flotte totale à 194 autobus.

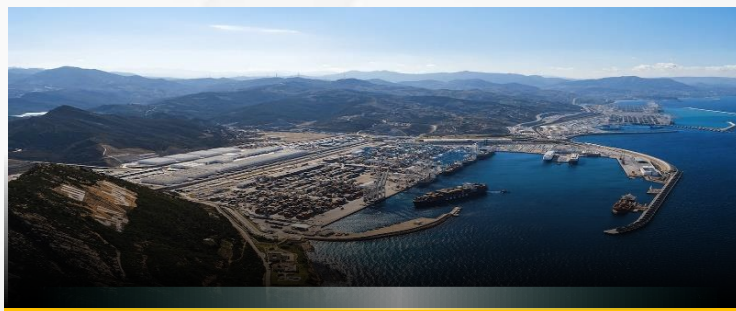
Sources: H24 Info, Tétouan: le nouveau parc de transport urbain entre en service, 3 mai 2026, Article de presse



### Finalisation de la voie de la ceinture verte à Tétouan

Les travaux de la voie de la ceinture verte de Tétouan ont atteint un taux d'avancement supérieur à 98 %, annonçant une mise en service prochaine de cet axe structurant financé à hauteur de 28 millions de dirhams. Longue d'un kilomètre, cette infrastructure vise à désenclaver plusieurs zones rurales, améliorer l'accès aux services publics et faciliter le transport des produits agricoles. Le projet contribuera également à réduire la pression sur la circulation urbaine tout en renforçant l'intégration économique et touristique des espaces périphériques de la région.

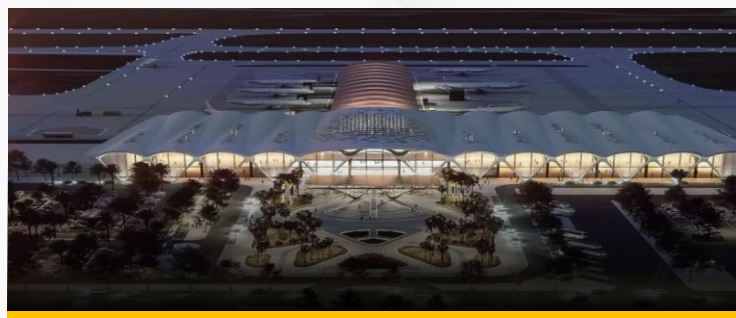
Sources: Walaw Press, Tétouan : la voie de la ceinture verte presque achevée, une ouverture imminente, 17 mai 2026, Agence de presse / Agrégateur d'actualités



### Renforcement de l'écosystème logistique autour de Tanger Med

Le groupe La Voie Express développe une nouvelle plateforme logistique de 10.000 m<sup>2</sup> au sein de Medhub, la zone logistique portuaire de Tanger Med. Prévue pour une mise en service au troisième trimestre 2026, cette infrastructure permettra de centraliser les opérations de stockage, de dédouanement et d'expédition sur un site unique afin d'optimiser les délais et la fluidité des chaînes logistiques. Déployé sur plus de 200 hectares, Medhub continue ainsi de renforcer l'attractivité logistique et la connectivité internationale de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima auprès des opérateurs économiques nationaux et internationaux.

Source: Les Échos Maroc, La Voie Express s'implante à Tanger Med et renforce son offre end-to-end, 12 mai 2026, Article de presse



### Extension stratégique de l'aéroport Ibn Battouta de Tanger

L'extension de l'aéroport Aéroport Tanger Ibn Battouta marque une nouvelle étape dans le renforcement des infrastructures aéroportuaires de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima. Ce projet, estimé à 1,9 milliard de dirhams, prévoit la construction de 55.000 m<sup>2</sup> supplémentaires afin de porter la capacité d'accueil à près de 7 millions de voyageurs par an. Cette modernisation vise à accompagner la croissance du trafic aérien, améliorer les standards de service et consolider le positionnement de Tanger comme principal hub aérien du nord du Royaume.

Source: Bladi.net, Tanger prépare un aéroport géant pour accueillir le monde en 2030, 7 Mai 2026, Article de presse



## Points d'attention pour l'action régionale

L'augmentation attendue du trafic aérien nécessitera une adaptation coordonnée des infrastructures de mobilité, des services urbains et des capacités d'accueil touristiques autour de Tanger. L'enjeu portera également sur l'articulation entre les infrastructures aéroportuaires, portuaires et logistiques afin d'assurer une connectivité territoriale fluide et performante.

**Les risques à anticiper :** La forte croissance des flux pourrait accentuer la pression sur les réseaux routiers, les équipements urbains et les services de transport si les infrastructures d'accompagnement ne suivent pas le même rythme. Des retards dans les aménagements connexes pourraient également limiter les retombées économiques attendues du projet.

**Les opportunités à saisir :** L'extension de l'aéroport ouvre des perspectives importantes pour le développement du tourisme international, du transport d'affaires et des investissements à forte valeur ajoutée. Elle renforce également le positionnement de la région comme porte d'entrée stratégique entre l'Europe, l'Afrique et le bassin méditerranéen. Dans la perspective de la Coupe du Monde 2030, cette infrastructure constitue un levier stratégique pour accroître les capacités d'accueil et améliorer la connectivité aérienne du nord du Royaume, en accompagnant la hausse attendue des flux touristiques et événementiels.

**Les acteurs à mobiliser :** La coordination entre les collectivités territoriales, l'ONDA, les opérateurs touristiques, les acteurs du transport, les autorités portuaires, les investisseurs privés et les établissements de formation sera déterminante pour accompagner la montée en capacité de l'infrastructure et maximiser ses retombées régionales.

**Les décisions à envisager :** Le renforcement des infrastructures de desserte autour de l'aéroport, l'accélération des projets de mobilité urbaine et la structuration d'une offre touristique et logistique adaptée apparaissent prioritaires afin d'accompagner durablement la croissance du trafic aérien régional.

## ACTION SOCIALE ET SERVICES DE SANTÉ

### Renforcement des actions sociales en faveur des personnes en situation de vulnérabilité à Larache

Les autorités locales de Larache ont mené une opération de terrain dédiée à la prise en charge des personnes en situation de rue, en coordination avec les services de l'Entraide nationale, les forces auxiliaires et des acteurs associatifs. Cette intervention a permis la prise en charge de 14 personnes vivant dans des conditions précaires, avec des mesures incluant l'orientation vers des structures de

soins et le retour de certains bénéficiaires vers leurs villes d'origine. Cette initiative s'inscrit dans une approche sociale visant à renforcer les mécanismes d'accompagnement

Sources: Campagne à Larache pour rassembler les personnes sans abri et leur prodiguer des soins, 15 mai 2026, Journal électronique d'information locale en arabe

### Renforcement de l'offre de soins spécialisés en oncologie à Tanger

Le groupe Oncorad a inauguré un nouveau service de médecine nucléaire au sein de sa clinique d'oncologie à Tanger, renforçant ainsi l'offre régionale de prise en charge des pathologies cancéreuses. Cette nouvelle infrastructure intègre plusieurs équipements spécialisés de haute technologie, notamment un PET Scan, une Gamma Caméra à haute sensibilité ainsi qu'une unité d'irathérapie dotée de deux chambres conformes aux normes de radioprotection. Ce renforcement des capacités médicales contribue à améliorer l'accès aux soins spécialisés et à consolider le positionnement de la région comme pôle de santé avancé au nord du Royaume.

Source: [Les Échos Maroc, Tanger : Oncorad Group ouvre un service de médecine nucléaire, 11 mai 2026, Article de presse](#)



### Veille sanitaire préventive face au Hantavirus dans le nord du Royaume

Les autorités sanitaires marocaines ont renforcé les dispositifs de vigilance et de contrôle préventif face au Hantavirus, dans un contexte marqué par l'apparition de cas confirmés en Europe et aux États-Unis. Dans la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima, plusieurs réunions de sensibilisation et de coordination ont été organisées afin d'évaluer l'évolution de la situation épidémiologique internationale et de consolider les capacités de réaction des institutions sanitaires. Une attention particulière a été portée aux infrastructures portuaires et aéroportuaires du nord du Royaume, notamment à Tanger, dans le cadre du renforcement des dispositifs de veille et de prévention sanitaire. Les autorités ont toutefois confirmé que le niveau de risque d'introduction du virus au Maroc demeure « très faible à proche de zéro », tout en poursuivant les mesures de suivi et de surveillance préventive.

Source: [Hespress Fr, Hantavirus : le Maroc rassure face à un risque « proche de zéro », 11 mai 2026, Article de presse](#)

### Points d'attention pour l'action régionale

Le renforcement des dispositifs de veille sanitaire dans les zones portuaires et aéroportuaires du nord du Royaume nécessite une coordination continue entre les services de santé, les autorités territoriales et les plateformes de transport international afin d'assurer une capacité de réaction rapide face aux risques sanitaires émergents.

**Les risques à anticiper :** La forte croissance des flux pourrait accentuer la pression sur les réseaux routiers, les équipements urbains et les services de transport si les infrastructures d'accompagnement ne suivent pas le même rythme. Des retards dans les aménagements connexes pourraient également limiter les retombées économiques attendues du projet.

**Les opportunités à saisir :** L'extension de l'aéroport ouvre des perspectives importantes pour le développement du tourisme international, du transport d'affaires et des investissements à forte valeur ajoutée. Elle renforce également le positionnement de la région comme porte d'entrée stratégique entre l'Europe, l'Afrique et le bassin méditerranéen. Dans la perspective de la Coupe du Monde 2030, cette infrastructure constitue un levier stratégique pour accroître les capacités d'accueil et améliorer la connectivité aérienne du nord du Royaume, en accompagnant la hausse attendue des flux touristiques et événementiels.

**Les acteurs à mobiliser :** La coordination entre les collectivités territoriales, l'ONDA, les opérateurs touristiques, les acteurs du transport, les autorités portuaires, les investisseurs privés et les établissements de formation sera déterminante pour accompagner la montée en capacité de l'infrastructure et maximiser ses retombées régionales.

**Les décisions à envisager :** Le renforcement des infrastructures de desserte autour de l'aéroport, l'accélération des projets de mobilité urbaine et la structuration d'une offre touristique et logistique adaptée apparaissent prioritaires afin d'accompagner durablement la croissance du trafic aérien régional.

## CULTURE, PATRIMOINE ET RAYONNEMENT INTERNATIONAL

### Consolidation du positionnement culturel de Tanger après classement comme Ville créative de littérature

Six mois après l'intégration de Tanger au Réseau des villes créatives de l'UNESCO dans la catégorie littérature, la ville poursuit la valorisation de son identité culturelle et littéraire à travers plusieurs initiatives portées par les équipements culturels locaux et les acteurs du secteur. Ce classement international, annoncé en octobre 2025 dans le cadre d'un réseau regroupant désormais 408 villes à travers plus de 100 pays, renforce le rayonnement culturel de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima et met en avant son patrimoine intellectuel, sa diversité culturelle ainsi que son rôle historique d'espace d'échanges et de création. Plusieurs actions culturelles, rencontres littéraires et programmes de médiation continuent d'accompagner cette dynamique, parallèlement au développement d'infrastructures dédiées à la lecture et aux activités culturelles, dont la médiathèque « Iqraa » s'étendant sur près de 7.500 m<sup>2</sup>.

Sources: Six mois après le classement de l'UNESCO.. Qu'a fait Tanger de son titre de ville

## Renforcement des échanges culturels entre la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima et la Chine

La région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima a accueilli une délégation chinoise de la province du Fujian venue s'informer sur les potentialités culturelles et patrimoniales du territoire. Cette visite a permis de mettre en avant la richesse du patrimoine matériel et immatériel de la région, ainsi que les efforts engagés dans la réhabilitation des médinas, la restauration des sites historiques et le développement des infrastructures culturelles. Cette dynamique s'inscrit dans le renforcement des relations culturelles maroco-chinoises et ouvre de nouvelles perspectives de coopération autour des industries créatives, des échanges culturels et de la valorisation du patrimoine régional à l'international.

Source: Une délégation chinoise s'informe sur les potentialités culturelles de la région Nord), 7 mai 2026, Article de presse

### Points d'attention pour l'action régionale

Le développement de la coopération culturelle internationale nécessite une structuration durable des échanges afin de transformer les visites institutionnelles en projets concrets de partenariat, de promotion culturelle et de valorisation économique du patrimoine régional.

**Les risques à anticiper :** L'absence de mécanismes de suivi opérationnel ou de programmation conjointe pourrait limiter l'impact durable de ces initiatives. La dispersion des actions culturelles entre plusieurs acteurs institutionnels peut également réduire la visibilité globale de l'offre culturelle régionale à l'international.

**Les opportunités à saisir :** Renforcer son rayonnement culturel à l'international et de développer de nouvelles coopérations autour du patrimoine, des industries créatives et du tourisme culturel. Elle peut également favoriser une meilleure valorisation des médinas historiques, des manifestations culturelles régionales et des échanges artistiques comme leviers d'attractivité territoriale et de diplomatie culturelle.

**Les acteurs à mobiliser :** La mobilisation coordonnée du Conseil régional, des collectivités territoriales, des institutions culturelles, des opérateurs touristiques, des universités, des acteurs associatifs et des représentations diplomatiques sera essentielle pour structurer des partenariats culturels pérennes et renforcer la visibilité internationale de la région.

**Les décisions à envisager :** Le développement d'une stratégie régionale de coopération culturelle et le renforcement des échanges, des événements internationaux et de la promotion du patrimoine contribueraient à accroître le rayonnement culturel de la région.





## SPORT

### **Le Tour cycliste international du Nord renforce le rayonnement sportif et touristique de la région**

La 4<sup>e</sup> édition du Tour cycliste international du Nord a réuni, durant cinq jours, des équipes marocaines et étrangères à travers plusieurs villes de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, notamment Ksar Sghir, Oued Laou, Al Hoceïma, Chefchaouen, Ouezzane et Tanger. Organisé avec l'appui du Conseil Régional du Tourisme de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (CRTTA), l'événement s'inscrit dans la stratégie régionale visant à promouvoir le tourisme sportif comme levier de valorisation et d'attractivité du territoire.

Cette édition a marqué une nouvelle étape dans l'internationalisation de la manifestation avec la participation d'équipes affiliées à l'Union Cycliste Internationale représentant plusieurs pays européens et arabes. Au-delà de la compétition sportive, le Tour a contribué à valoriser les paysages méditerranéens, montagneux et naturels de la région, tout en renforçant la visibilité des territoires traversés auprès d'un public national et international.

Cette dynamique confirme la montée en puissance des événements sportifs comme vecteurs de rayonnement territorial. En favorisant l'animation locale, la promotion des destinations régionales et la diversification de l'offre touristique, ce type de manifestation contribue à renforcer l'attractivité de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. Il constitue également une opportunité de consolider le positionnement du territoire dans le tourisme sportif, en complément des grandes échéances nationales et internationales que s'apprête à accueillir le Royaume.

Source: Le New, Tour cycliste international du Nord : coup d'envoi de la 4<sup>e</sup> édition à Ksar Sghir, 14 mai 2026, Article de presse

### **Tanger accueillera le Championnat du monde de voile avec la participation de 73 pays**

Tanger accueillera le Championnat du monde de voile "Optimist World Championship 2026", du 18 au 28 juin, organisé avec la participation de délégations représentant

73 pays. Cet événement international, placé sous le signe de l'ouverture maritime et culturelle de la ville, renforcera le positionnement de Tanger comme destination sportive méditerranéenne capable d'accueillir des compétitions mondiales répondant aux standards internationaux.

La compétition générera une dynamique importante pour les secteurs du tourisme, de l'hôtellerie, du transport et des services,

Source: Tanger s'apprête à accueillir le Championnat du monde de voile.. avec la participation de 73 pays, 7 mai 2026, Article de presse

## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, RECHERCHE ET INNOVATION

### **Al Hoceïma consolide son positionnement scientifique autour de l'intelligence artificielle et des mathématiques appliquées**

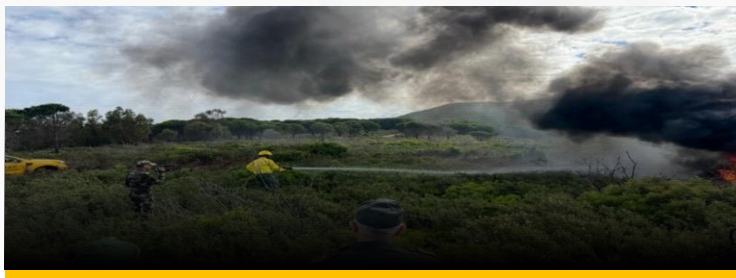
Al Hoceïma a accueilli la quatrième édition de la Conférence internationale sur l'intelligence artificielle et les mathématiques appliquées (JIAMA'26), organisée par l'École nationale des sciences appliquées.

Cet événement scientifique a réuni près de 120 chercheurs, experts et universitaires marocains et internationaux autour des enjeux liés à l'intelligence artificielle, aux sciences des données, à la modélisation mathématique et aux transitions énergétique et environnementale.

À travers cette rencontre, la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma renforce sa visibilité dans les réseaux académiques et scientifiques internationaux, tout en consolidant son rôle dans les dynamiques nationales liées à l'innovation, à la transformation numérique et aux technologies avancées inscrites dans les stratégies Maroc Digital 2030 et développement durable.

Source: Walaw\_Press, Al Hoceïma accueille la conférence JIAMA'26 dédiée à l'intelligence artificielle et aux mathématiques appliquées, 13 mai 2026, Article de presse

## ENVIRONNEMENT, PRÉVENTION DES RISQUES ET RÉSILIENCE TERRITORIALE



### La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma a accueilli l'exercice national FOREX'26 de lutte contre les incendies de forêts

Les massifs forestiers de Dar Chaoui, dans la préfecture de Tanger, ont accueilli l'exercice national de simulation FOREX'26 dédié à la gestion intégrée des incendies de forêts. Organisé à l'approche de la saison estivale, cet exercice stratégique a mobilisé plus de 200 professionnels issus de plusieurs institutions nationales, avec le déploiement de moyens terrestres et aériens, notamment des avions Canadair et Turbo Thrush.

Cette opération a permis de tester les dispositifs d'alerte précoce, les mécanismes de coordination interinstitutionnelle et les capacités d'intervention en situation de crise dans des conditions proches du réel.

À travers cet exercice, la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma consolide son rôle dans le renforcement des dispositifs nationaux de prévention des risques environnementaux et de protection des écosystèmes forestiers face aux effets du changement climatique.

Source: La Relève, Incendies de forêts: le Maroc consolide sa préparation à travers l'exercice « FOREX'26 » de simulation de scénarios réalistes, 7 mai 2026, Article de presse

### Qualité des eaux de baignade : un enjeu stratégique pour l'attractivité du littoral de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma

Le Rapport national sur la qualité des eaux de baignade et du sable des plages marocaines au titre de l'année 2025, présenté lors de la conférence nationale organisée le 31 mars 2026, fait état d'une amélioration continue de la qualité environnementale du littoral marocain. Le programme national de surveillance a couvert 204 plages, représentant 498 stations de suivi, et conclut que plus de 95 % des eaux de baignade sont conformes aux normes microbiologiques, tandis que les stations non conformes ne représentent que 4,72 % du total. Le rapport met également en évidence une diminution de plus de 25 % des déchets marins entre 2021 et 2025, tout en rappelant que les pollutions d'origine terrestre et les déchets plastiques demeurent les principaux facteurs de dégradation du littoral.

Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, ces résultats constituent un enjeu stratégique à l'approche de la saison estivale et de l'opération Marhaba, dans un contexte

marqué par la montée des flux touristiques et le renforcement de l'attractivité du littoral méditerranéen. La qualité des eaux de baignade représente un facteur déterminant de compétitivité pour les stations balnéaires régionales, influençant directement l'image de la destination, la fréquentation touristique et les retombées économiques des activités liées au tourisme.

Cette évolution constitue une opportunité pour consolider le positionnement de la région comme destination balnéaire de référence. Elle souligne toutefois la nécessité de poursuivre les efforts en matière d'assainissement, de gestion des déchets, de préservation des écosystèmes côtiers et de sensibilisation des usagers afin de limiter les risques sanitaires et environnementaux susceptibles d'affecter durablement l'attractivité touristique du littoral régional.

Source: Médias24, Plages marocaines : plus de 95% des eaux de baignade conformes aux normes de qualité, 1 avril 2026, Article de presse

### Points d'attention pour l'action régionale

Le renforcement de la résilience territoriale face aux incendies de forêts nécessite une coordination permanente entre les dispositifs de prévention, les capacités d'intervention rapide et les mécanismes de sensibilisation des populations exposées aux risques environnementaux.

**Les risques à anticiper :** L'intensification des épisodes de chaleur et la pression croissante sur les espaces forestiers augmentent les risques de propagation rapide des incendies, particulièrement dans les zones montagneuses et difficiles d'accès de la région.

**Les opportunités à saisir :** Cet exercice offre l'opportunité de consolider les capacités régionales de gestion des crises environnementales et de renforcer l'intégration des technologies de surveillance, d'alerte précoce et de coordination aérienne. Il contribue également à valoriser la région comme territoire pilote dans les stratégies nationales de résilience climatique et de protection des ressources naturelles.

**Les acteurs à mobiliser :** La mobilisation coordonnée des autorités territoriales, des services forestiers, de la protection civile, des forces de sécurité, des collectivités territoriales, des acteurs de la recherche environnementale et des associations locales demeure essentielle pour renforcer l'efficacité des dispositifs de prévention et d'intervention.

**Les décisions à envisager :** Le développement des systèmes régionaux de veille environnementale, le renforcement des infrastructures d'accès aux zones forestières sensibles ainsi que l'intensification des programmes de sensibilisation et de prévention apparaissent stratégiques pour améliorer durablement la gestion des risques d'incendies dans la région.



# OPÉRATION MARHABA 2026

## Renforcement des préparatifs de l'opération Marhaba 2026 à Tanger

La Commission mixte maroco-espagnole de transit s'est réunie à Tanger afin de finaliser les dispositifs opérationnels liés à l'opération Marhaba 2026. Les préparatifs ont porté sur le renforcement de la fluidité, de la sécurité et des capacités d'accueil dans les infrastructures portuaires et aéroportuaires, avec la mobilisation coordonnée des autorités marocaines et espagnoles. Cette opération stratégique, qui mobilise également la Fondation Mohammed V pour la solidarité et les représentations consulaires, confirme le rôle central de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima dans la gestion des flux de transit entre l'Europe et le Maroc durant la période estivale.

Source : Le Matin, Marhaba 2026 : réunion à Tanger de la commission mixte maroco-espagnole, 6 mai 2026, Article de presse



## Le positionnement logistique de Tanger Med soutient la montée en puissance de l'opération Marhaba

Le Maroc a progressé à la 20e place mondiale dans l'indice de connectivité du transport maritime (LSCI) publié par la CNUCED pour 2026, avec un score de 259,33 points. Cette évolution reflète la montée en puissance des infrastructures portuaires nationales, notamment Tanger Med, devenu l'un des principaux hubs logistiques de la Méditerranée et du continent africain. Cette performance renforce la capacité de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima à absorber l'intensification des flux maritimes liés à l'opération Marhaba, tout en consolidant son rôle de plateforme stratégique entre l'Afrique et l'Europe.

Source : Rapatriement de plus de 120 Marocains séquestrés au Myanmar, 15 mai 2026, Article de presse

## Renforcement des liaisons maritimes entre Marseille et Tanger Med dans le cadre de Marhaba 2026

La compagnie maritime La Méridionale a renforcé son offre estivale sur la liaison Marseille – Tanger Med à l'occasion de l'opération Marhaba 2026, avec des réductions pouvant atteindre 40 %. Cette initiative vise à accompagner les déplacements des Marocains résidant à l'étranger en améliorant l'accessibilité tarifaire et les conditions de voyage. Les services déployés à bord, incluant des espaces familiaux, des services adaptés et des animations, participent au renforcement de l'attractivité des liaisons maritimes reliant la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima aux principaux ports européens.

Source : Maghreb Maritime, Marhaba 2026 : La Méridionale propose jusqu'à -40% entre Marseille et Tanger Med, 4 mai 2026, Article de presse

## Baleària a renforcé ses traversées estivales vers Tanger et Tanger Med

La compagnie Baleària a déployé un dispositif renforcé entre l'Espagne et le nord du Maroc avec jusqu'à 24 traversées quotidiennes entre le 15 juin et le 15 septembre. Les liaisons reliant Tarifa à Tanger et Algésiras à Tanger Med ont été significativement renforcées afin d'accompagner

l'augmentation des flux estivaux liés à l'opération Marhaba. Cette montée en capacité consolide davantage le rôle stratégique de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima dans les échanges maritimes euro-méditerranéens et dans la mobilité des Marocains résidant à l'étranger.

Source : Walaw Press, Baleària renforce son dispositif estival vers le Maroc avec 24 traversées quotidiennes, 13 mai 2026, Article de presse

## Points d'attention pour l'action régionale

La consolidation du positionnement logistique régional nécessite d'accompagner les infrastructures, les zones d'activités et les services afin de préserver la compétitivité du territoire.

**Les risques à anticiper :** L'intensification des flux maritimes peut accroître la pression sur les infrastructures routières, portuaires et environnementales. Les évolutions géopolitiques et les fluctuations du commerce mondial peuvent également affecter la dynamique des échanges internationaux.

**Les opportunités à saisir :** Cette dynamique renforce l'attractivité du territoire pour les investissements à forte valeur ajoutée et favorise le développement des métiers portuaires, des services logistiques et de la connectivité, notamment à l'approche de la Coupe du Monde 2030.  
**Les acteurs à mobiliser :** Une mobilisation coordonnée des autorités portuaires, des collectivités territoriales, des opérateurs logistiques, des acteurs industriels, des établissements de formation et des investisseurs demeure essentielle pour accompagner la montée en puissance du positionnement maritime régional.

**Les décisions à envisager :** Le renforcement des infrastructures logistiques complémentaires, l'accélération des projets de mobilité autour de Tanger Med et le développement des compétences dans les métiers portuaires et logistiques apparaissent stratégiques pour consolider durablement le rôle du nord du Royaume dans les échanges internationaux.



Le 21/05/2026 et le 22/05/2026



## Tanger a accueilli le Forum national dédié à l'investissement des Marocains du Monde

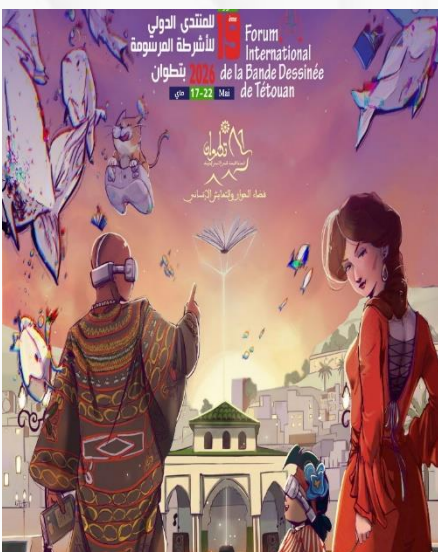
Tanger a abrité le Forum national sur « L'Investissement et les Marocains du Monde », organisé autour des enjeux liés à la contribution de la diaspora marocaine au développement économique du Royaume. Réunissant près de 300 participants, dont plus de 150 investisseurs marocains établis à l'étranger, cette rencontre a favorisé les échanges entre acteurs institutionnels, opérateurs économiques et structures d'accompagnement à l'investissement.

L'événement a également permis de valoriser les opportunités sectorielles et les projets territoriaux portés par les différentes régions du Royaume, consolidant ainsi le positionnement de la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima comme espace d'accueil des grands rendez-vous économiques et d'investissement.

Source : Le Matin, Tanger accueille un forum dédié à l'investissement des Marocains du monde, 19 mai 2026, Article de presse

Du 17/05/2026 au 22/05/2026

## Tétouan a accueilli la 19e édition du Forum international de la bande dessinée



La ville de Tétouan a accueilli la 19e édition du Forum international de la bande dessinée, organisée avec la participation d'artistes, auteurs et maisons d'édition issus de plusieurs pays européens, arabes et africains.

Cet événement culturel a proposé un programme riche comprenant expositions, ateliers de formation, projections, rencontres professionnelles et activités dédiées aux enfants et aux jeunes. La manifestation a également mis en avant la créativité africaine à travers la participation de plus de 60 œuvres artistiques dans le cadre du concours dédié aux talents africains, avec des prix atteignant 30.000 dirhams.

À travers cette édition, la région Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima a renforcé son rayonnement culturel et sa dynamique autour des industries créatives et des échanges artistiques internationaux.

Source: Tanger : Festival international de la bande dessinée, 15 mai 2026, Article de presse