



BULLETIN DE VEILLE

OBSERVATOIRE RÉGIONAL DE VEILLE STRATÉGIQUE ET D'INTELLIGENCE TERRITORIALE DE TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEÏMA

DANS CE NUMÉRO

ACTUALITES ANALYSEES .P.2

La région TTA accélère la structuration d'un système de santé plus intégré et territorialisé

La transition vers une économie circulaire devient un enjeu stratégique de compétitivité

ACTUALITES EN BREF.P.10

L'accélération des investissements routiers renforce la connectivité stratégique de la région à l'horizon 2030

L'urbanisation de Chefchaouen s'oriente vers une planification davantage fondée sur les risques

ACTUALITES CHIFFREES.P.8

La modernisation du transport collectif s'accélère dans les principales agglomérations de la région

Le ralentissement de l'inflation soutient le pouvoir d'achat dans les principales villes de la région

EVENEMENTS.P.17

La Région poursuit l'élaboration de sa **stratégie d'adaptation aux changements climatiques**

Lancement de la première édition du **Festival international de l'image « Photo Tanger »**



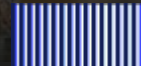
SYNTHESE INTRODUCTIVE

Le mois de **juin** 2026 confirme la dynamique de transformation engagée par la **région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma**, portée par le déploiement simultané de projets structurants, le renforcement de son attractivité internationale et l'évolution des politiques publiques territoriales. Les principales actualités du mois mettent en évidence des avancées significatives dans plusieurs secteurs stratégiques, **notamment la santé, les infrastructures, l'industrie, la gouvernance territoriale, l'environnement, ainsi que les filières culturelles et sportives.**

Parmi les faits marquants figurent la **mise en service du nouveau Centre Hospitalier Régional de Tétouan (805 MDH d'investissement, 380 lits)**, le lancement des **travaux de dédoublement de la RN16 Tanger-Ksar Sghir**, la **consolidation de la gouvernance sanitaire régionale** à travers le **Groupe Sanitaire Territorial**, ainsi que la tenue de plusieurs **forums économiques internationaux** renforçant le positionnement de la région comme plateforme d'investissement et d'échanges.



La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma poursuit la consolidation de son développement en s'appuyant sur des investissements structurants, une gouvernance territoriale en évolution, une attractivité économique renforcée et une valorisation croissante de ses atouts culturels, sportifs et institutionnels.



La région TTA accélère la structuration d'un système de santé plus intégré et territorialisé

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma connaît une nouvelle phase de consolidation de son système de santé, portée simultanément par le renforcement de la gouvernance régionale, l'extension des capacités hospitalières et l'amélioration de l'offre de soins de proximité. Cette dynamique s'inscrit dans le déploiement progressif de la généralisation de la protection sociale et de la régionalisation avancée du secteur de la santé, où le Groupement Sanitaire Territorial (GST) devient progressivement l'échelon de coordination des établissements de santé. Les initiatives engagées en juin 2026 traduisent une volonté d'agir simultanément sur les infrastructures, les ressources humaines et l'organisation des parcours de soins, posant en creux la question de leur capacité à réduire durablement les disparités territoriales d'accès aux soins entre les principaux pôles urbains et les zones rurales et montagneuses de la région.

Cette évolution témoigne d'un changement de logique dans les politiques sanitaires régionales. L'enjeu ne réside plus uniquement dans la création de nouvelles capacités hospitalières, mais dans la structuration d'un système de santé plus intégré, capable d'améliorer simultanément l'accès aux soins spécialisés, la médecine de proximité et la coordination entre établissements. À moyen terme, cette dynamique constitue un levier d'amélioration de l'attractivité territoriale, de la qualité de vie et de la résilience du territoire face à la croissance démographique et à l'augmentation des besoins en soins.

RENFORCEMENT DU SYSTÈME DE SANTÉ RÉGIONAL

Une transformation menée sur trois leviers complémentaires

01

GOVERNANCE SANITAIRE RÉGIONALE

Coordination des établissements de santé



02

RENFORCEMENT DE L'OFFRE HOSPITALIÈRE

Développement des soins spécialisés



03

AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AUX SOINS

Services de proximité dans les territoires

Les trois axes sont interdépendants : le renforcement de la gouvernance régionale crée les conditions nécessaires au développement de l'offre de soins, qui constitue à son tour le principal levier d'amélioration de l'accessibilité et de la couverture sanitaire des territoires.

Le Groupement Sanitaire Territorial amorce la structuration d'une gouvernance sanitaire intégrée à l'échelle régionale

La deuxième session du Conseil d'administration du Groupement Sanitaire Territorial (GST) de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma confirme l'entrée progressive de la région dans une nouvelle phase d'organisation de son système de santé. Au-delà de la présentation du bilan d'activité 2025, cette réunion traduit la montée en puissance du GST comme instance de coordination des établissements de santé, appelée à renforcer la planification régionale, la gestion des ressources et la continuité des parcours de soins. Cette évolution s'inscrit dans la mise en œuvre de la régionalisation de la gouvernance sanitaire et accompagne les objectifs de généralisation de la protection sociale en rapprochant davantage la décision sanitaire des réalités territoriales.

Les premiers résultats opérationnels illustrent cette dynamique. En 2025, les consultations médicales ont progressé de 10,94 %, les hospitalisations complètes de 6,99 %, les interventions chirurgicales programmées d'environ 35 %, la chirurgie d'urgence de plus de 13 % et les analyses de laboratoire de 24,57 %. Ces évolutions sont rapportées par le Groupement Sanitaire Territorial sur la base de son bilan d'activité 2025, sans référentiel antérieur ni volumes absolus rendus publics à ce stade. Elles traduisent tout de même une meilleure mobilisation des capacités existantes et un renforcement de la coordination entre les différents niveaux de soins, davantage qu'une simple augmentation de l'activité. Elles reflètent également l'importance croissante d'une gouvernance fondée sur le partage de l'information, l'optimisation de l'allocation des ressources et le suivi des parcours des patients, notamment à travers le déploiement d'un système d'information régional unifié.

À moyen terme, cette évolution constitue un levier structurant pour améliorer la résilience du système de santé régional et accompagner les investissements engagés dans les infrastructures hospitalières ainsi que le renforcement des ressources humaines médicales. La capacité du GST à coordonner efficacement ces différentes composantes sera déterminante pour réduire les écarts d'accès aux soins entre Tanger ou Tétouan, où se concentre l'essentiel des capacités hospitalières spécialisées, et les provinces d'Al Hoceïma et Chefchaouen, où les zones rurales et montagneuses restent les plus exposées, tout en fluidifiant les parcours des patients à l'échelle régionale.

CHIFFRES CLÉS DU RENFORCEMENT DE L'OFFRE DE SOINS DANS LA REGION

805
MDH

Investissement
du nouveau
CHR de Tétouan

19

Nouveaux médecins
affectés à Al
Hoceïma

10,94%

Progression des
consultations
médicales (GST)

35%

Progression des
interventions
chirurgicales
programmées

Le nouveau Centre Hospitalier Régional de Tétouan renforce le pôle régional des soins spécialisés

L'entrée en service du nouveau Centre Hospitalier Régional des spécialités de Tétouan constitue l'un des principaux investissements hospitaliers récemment réalisés dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. Mobilisant un investissement de 805 millions de dirhams, l'établissement dispose d'une capacité de 380 lits et rassemble plus de 400 professionnels de santé, auxquels s'ajoutent les équipes techniques et administratives. Conçu pour répondre aux besoins d'un bassin de population estimé à plus de 1,5 million d'habitants, il renforce le positionnement de Tétouan comme pôle régional de référence pour les soins spécialisés.

Au-delà de l'augmentation des capacités d'accueil, ce nouvel équipement élargit l'offre régionale dans plusieurs spécialités à forte valeur ajoutée, notamment la neurochirurgie, la cardiologie, la pneumologie, la néphrologie ainsi que les chirurgies pédiatrique et orthopédique. Son plateau technique, composé notamment de 11 salles opératoires, d'un service de réanimation de 15 lits et d'équipements d'imagerie médicale, contribue à renforcer la prise en charge des pathologies complexes tout en améliorant la complémentarité entre les établissements hospitaliers de la région.

À moyen terme, cette infrastructure devrait contribuer à une meilleure répartition des flux de patients, au désengorgement progressif des autres structures hospitalières régionales et à l'amélioration de l'accès aux soins spécialisés pour les populations du nord de la région. Elle constitue également un facteur d'attractivité pour les professionnels de santé et un levier de consolidation de l'offre hospitalière régionale, dont l'efficacité dépendra de sa pleine intégration dans le dispositif de coordination porté par le Groupement Sanitaire Territorial.

Al Hoceïma : Le renforcement des ressources humaines médicales contribue à réduire les disparités territoriales d'accès aux soins

L'affectation de 19 médecins dans plusieurs centres de santé des communes rurales de la province d'Al Hoceïma illustre la volonté de renforcer l'offre de soins de proximité dans les territoires les plus enclavés de la région. Inscrite dans la première phase d'un programme de consolidation des ressources humaines en santé, cette initiative répond aux difficultés persistantes de couverture médicale dans les zones montagneuses, où l'insuffisance du personnel soignant demeure l'un des principaux freins à l'accès aux soins. Portée par une coopération entre le Conseil provincial, les collectivités territoriales et le Groupement Sanitaire Territorial de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, elle traduit une approche partenariale visant à adapter les moyens humains aux besoins spécifiques des territoires.

Au-delà du renforcement des effectifs, cette démarche participe à une répartition plus équilibrée de l'offre de santé à l'échelle provinciale. En rapprochant les services médicaux des populations rurales, elle devrait contribuer à limiter les déplacements vers les centres urbains, à améliorer la continuité des soins de premier recours et à renforcer le rôle des structures de santé de proximité dans la prise en charge des patients. L'intégration préalable de 21 professionnels de santé, comprenant médecins, infirmiers et techniciens spécialisés, ainsi que l'annonce d'une seconde phase de déploiement, témoignent d'une stratégie d'intervention appelée à s'étendre progressivement à d'autres territoires confrontés à des besoins similaires.

À moyen terme, le maintien de cette dynamique constituera un facteur déterminant pour réduire les disparités territoriales en matière de santé, particulièrement dans les espaces ruraux et montagneux de la région. Son efficacité dépendra toutefois de la capacité à assurer la stabilité des ressources humaines, à accompagner ces recrutements par des moyens techniques adaptés et à articuler le renforcement des soins de proximité avec les nouvelles capacités hospitalières et les mécanismes de coordination déployés à l'échelle régionale.

DANS CETTE PERSPECTIVE, TROIS AXES D'ACTION SE DÉGAGENT :

1. Consolider la coordination territoriale du système de santé

La montée en puissance du Groupement Sanitaire Territorial ouvre l'opportunité de renforcer la coordination entre les établissements hospitaliers, les structures de soins de proximité et les différents acteurs territoriaux. Dans le respect de ses compétences en matière de développement régional et de coordination territoriale, le Conseil régional accompagnera cette dynamique en favorisant les partenariats entre les collectivités territoriales, les établissements de santé et les acteurs institutionnels, afin d'améliorer la complémentarité des équipements, la planification des investissements et l'articulation des parcours de soins à l'échelle régionale.

Opportunité : Consolider une gouvernance sanitaire territorialisée capable d'améliorer l'efficacité des investissements et la coordination entre les différents niveaux de soins.

Point de vigilance : Veiller à une clarification des rôles entre les différents acteurs institutionnels afin d'éviter les chevauchements de responsabilités et les difficultés de coordination.

2. Réduire durablement les disparités territoriales d'accès aux soins

Les efforts engagés dans la province d'Al Hoceïma mettent en évidence l'importance d'un rééquilibrage territorial de l'offre de santé. La Région soutiendra, en concertation avec les partenaires compétents, des actions favorisant l'amélioration de l'accessibilité aux soins dans les territoires ruraux et montagneux, notamment par l'accompagnement des infrastructures de proximité, le renforcement de leur attractivité et l'amélioration de leur connexion avec les établissements hospitaliers de référence.

Opportunité : Réduire les inégalités territoriales d'accès aux soins tout en renforçant la cohésion sociale et l'attractivité des territoires ruraux.

Point de vigilance : Le renforcement ponctuel des effectifs médicaux devra s'inscrire dans une stratégie durable afin de limiter les difficultés de fidélisation des professionnels de santé dans les zones les plus enclavées.

3. Valoriser les nouveaux investissements hospitaliers dans une logique de réseau régional

La mise en service du Centre Hospitalier Régional de Tétouan constitue une opportunité de renforcer la complémentarité de l'offre hospitalière régionale. La Région accompagnera la valorisation de cette nouvelle capacité en soutenant les actions favorisant son intégration dans une organisation territoriale des soins articulée avec les autres établissements de la région, afin d'améliorer l'orientation des patients et de renforcer l'efficacité globale du système de santé.

Opportunité : Maximiser les retombées des investissements hospitaliers en développant une offre de soins plus complémentaire et mieux répartie sur le territoire régional.

Point de vigilance : Les gains attendus en matière d'accès aux soins dépendront également de la disponibilité durable des ressources humaines médicales et de la capacité des établissements à absorber l'augmentation de l'activité.

Sources :

- [L'opinion, Al Hoceïma : L'arrivée de 19 médecins renforce l'offre de soins dans les zones rurales, 5 juin 2026, Article de presse](#)
- [Yabiladi, Tétouan : Un nouvel hôpital de 380 lits ouvre ses portes, 5 juin 2026, Article de presse](#)
- [Aujourd'hui Le Maroc, Santé : Le Groupement sanitaire territorial de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma dresse son bilan annuel, 9 juin 2026, Article de presse](#)



Textile :

La transition vers une économie circulaire devient un enjeu stratégique de compétitivité



Une filière stratégique confrontée à un changement de paradigme européen

Selon l'analyse multidimensionnelle des exportations du secteur textile et cuir au Maroc, publiée en 2024 par l'Office des Changes et portant sur l'exercice 2022, la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma s'impose comme le principal pôle textile exportateur du Royaume. Elle a généré 52,4 % du chiffre d'affaires national à l'export du secteur textile et cuir, contre 32,7 % en 2012, tandis que son chiffre d'affaires est passé de 10,9 milliards de dirhams à 23,3 milliards de dirhams, soit un taux de croissance annuel moyen de 7,9 % sur la période. Cette dynamique s'appuie sur un tissu industriel dense de 331 exportateurs, représentant 35 % des opérateurs nationaux, et sur une forte concentration des entreprises les plus structurées, la région regroupant notamment 91 % des Très Grands Exportateurs (TGE) du secteur. Cette spécialisation fait de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma le principal moteur de la compétitivité textile marocaine à l'international. Cette position renforce toutefois l'exposition de la région aux

évolutions du marché européen, qui absorbe 93 % des exportations textiles marocaines. L'Union européenne instaure un cadre réglementaire de plus en plus contraignant pour les entreprises. Trois mesures clés s'échelonnent entre 2026 et 2028 : l'interdiction de la destruction des invendus, le passeport numérique des produits et la responsabilité élargie des producteurs. La traçabilité, l'intégration de matières recyclées et la circularité des procédés deviennent ainsi des conditions d'accès au marché européen. Dans ce contexte, le développement d'une filière régionale de recyclage textile dépasse la seule dimension environnementale : il devient un levier de compétitivité, de maintien des débouchés à l'export et de création de valeur industrielle sur le territoire.

Au-delà de l'adaptation aux exigences européennes, cette forte concentration des débouchés commerciaux souligne également l'intérêt de renforcer progressivement la diversification géographique des marchés d'exportation afin d'améliorer la résilience de la filière face aux évolutions réglementaires et économiques internationales.

LEVIER DE COMPÉTITIVITÉ DE LA FILIÈRE TEXTILE RÉGIONALE

Contexte sectoriel

Position de 1er exportateur textile du Maroc
52,4 % des exportations nationales

Dépendance élevée au marché européen
93 % des exportations nationales dirigées vers l'UE

Exposition aux nouvelles exigences européennes
Traçabilité (2026) - Contenu recyclé (2027) - Économie circulaire (2028)

Actions à entreprendre

Mise à niveau de l'appareil industriel
Intégration du recyclage et de la traçabilité dans les processus de production

Maintien de la compétitivité à l'export et préservation des marchés européens

Les expérimentations confirment la viabilité d'une filière régionale de recyclage textile

Les résultats du programme MoroccoTex, conduit sous l'égide de l'IFC avec l'appui de partenaires internationaux, confirment que le recyclage des chutes textiles est désormais techniquement et économiquement viable à l'échelle industrielle. Les expérimentations menées pendant près de trois ans auprès de confectionneurs de la région de Tanger ont permis de valoriser 2 827 tonnes de chutes textiles, soit plus du double de l'objectif initial fixé à 1 200 tonnes. Elles estiment par ailleurs le gisement annuel valorisable à 700 millions de dollars, avec un potentiel d'investissements privés pouvant atteindre 1,9 milliard de dollars et 30 000 offres d'emploi. Ces résultats démontrent que les déchets issus de la confection constituent désormais une ressource économique susceptible de générer de nouvelles activités industrielles et de renforcer la résilience de la filière régionale.

Au-delà de son potentiel économique, le recyclage textile répond directement aux nouvelles exigences des marchés européens en matière de durabilité. L'intégration de seulement 20 % de fibres recyclées issues de chutes marocaines permet déjà de réduire les émissions de CO₂ de 18 % et la consommation d'eau de 61 % par rapport à l'utilisation de coton vierge importé. Ces performances, validées selon les normes ISO, renforcent la capacité des industriels régionaux à répondre aux futurs critères de traçabilité et de contenu recyclé qui conditionneront progressivement l'accès au marché européen. Elles ouvrent également la voie au développement d'une industrie textile à plus forte valeur ajoutée, conciliant compétitivité, innovation et performance environnementale.

Si la faisabilité technique et le potentiel économique apparaissent désormais largement démontrés, la capacité de la région à capter cette nouvelle valeur dépendra principalement de la levée des contraintes réglementaires, logistiques et industrielles qui limitent encore le développement d'une chaîne de valeur entièrement intégrée.

La levée des verrous structurels devient la condition du changement d'échelle de la filière

Si les expérimentations ont démontré la faisabilité technique du recyclage textile, leur généralisation demeure conditionnée par la levée de plusieurs contraintes structurelles qui limitent encore l'émergence d'une chaîne de valeur circulaire intégrée au niveau national. Le principal obstacle réside dans le régime de l'Admission Temporaire pour Perfectionnement Actif (ATPA), sous lequel sont réalisées près de 99 % des importations textiles. Dans ce cadre, les chutes de confection sont toujours considérées comme des matières sans valeur marchande, limitant leur valorisation économique et compliquant leur intégration dans une filière industrielle de recyclage.

À ces contraintes réglementaires s'ajoutent des limites d'ordre industriel et logistique. L'absence de capacités nationales de filature recyclée contraint aujourd'hui les industriels à expédier les fibres vers la Turquie avant leur réintégration dans les chaînes de production, générant des coûts supplémentaires, des délais logistiques et une perte de valeur ajoutée pour l'industrie marocaine. Par ailleurs, la traçabilité des matières reste fragilisée par la dépendance à un secteur de collecte encore largement informel, alors même que les futures exigences européennes feront de la traçabilité un critère déterminant d'accès au marché.

Dans ce contexte, l'enjeu pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma ne consiste plus uniquement à développer des capacités de recyclage, mais à structurer un écosystème industriel capable de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur, depuis la collecte des chutes jusqu'à leur transformation en nouvelles matières premières. Cette évolution renforcerait la compétitivité de la filière régionale, favoriserait la création de valeur locale et consoliderait le positionnement de la région comme principal pôle textile exportateur du Royaume.

CHAÎNE DE VALEUR ACTUELLE



Une partie de la valeur ajoutée quitte la région

CHAÎNE DE VALEUR CIBLE



La valeur ajoutée est davantage captée par l'écosystème régional

DANS CETTE PERSPECTIVE, QUATRE AXES D'ACTION SE DÉGAGENT :

1. Accompagner l'adaptation de la filière textile aux nouvelles exigences européennes

L'évolution du cadre réglementaire européen fait désormais de la traçabilité, de l'intégration de matières recyclées et de l'économie circulaire des facteurs déterminants de compétitivité. Dans le cadre de ses missions d'accompagnement du développement économique, la Région renforcera les actions de sensibilisation, d'information et d'appui aux entreprises, en coordination avec le CRI, les fédérations professionnelles et les partenaires institutionnels, afin d'anticiper les nouvelles exigences réglementaires et de faciliter leur mise en conformité.

Opportunité : Renforcer la compétitivité des entreprises régionales et sécuriser leur accès au principal marché d'exportation.

Point de vigilance : Les délais de mise en conformité sont contraints ; une adaptation tardive pourrait fragiliser certaines entreprises, notamment les PME les moins structurées.

2. Favoriser l'émergence d'une chaîne de valeur régionale du recyclage textile

Les expérimentations conduites dans le cadre du programme MoroccoTex démontrent le potentiel économique de la filière, mais la création de valeur reste limitée par l'absence de certains maillons industriels, notamment dans la transformation des fibres recyclées. La Région accompagnera l'émergence d'un écosystème industriel plus intégré en facilitant les partenariats entre industriels, investisseurs et acteurs de l'innovation, afin de renforcer les capacités locales de valorisation des matières textiles.

Opportunité : Accroître la valeur ajoutée créée sur le territoire, développer de nouvelles activités industrielles et renforcer l'attractivité de la région pour les investissements liés à l'économie circulaire.

Point de vigilance : Le développement de la filière reste conditionné à l'évolution du cadre réglementaire national ainsi qu'à la disponibilité de capacités industrielles adaptées.

Sources :

- [Les Inspirations Éco, Textile : la filière du recyclage bute une fois de plus sur le mur douanier, 11 juin 2026, Article de presse](#)
- [Office des changes, Analyse multidimensionnelle des exportations du secteur textile et cuir au maroc , 2024, Rapport](#)
- [IFC \(International Finance Corporation\), Recycling Textile Waste Can Create Jobs, Unlock Investment, and Boost Competitiveness in Morocco, 9 juin 2026, Communiqué de presse](#)

3. Structurer un écosystème régional de l'économie circulaire textile

Le développement d'une filière circulaire ne repose pas uniquement sur les capacités industrielles, mais également sur la qualité de l'organisation des différents maillons de la chaîne de valeur. La Région soutiendra des initiatives favorisant la structuration des activités de collecte, de tri, de traçabilité et de coopération entre les différents acteurs de la filière, afin d'améliorer la fiabilité des flux de matières et de renforcer la conformité aux standards internationaux.

Opportunité : Positionner Tanger-Tétouan-Al Hoceïma comme territoire pilote de l'économie circulaire appliquée à l'industrie textile et consolider son image auprès des donneurs d'ordre internationaux.

Point de vigilance : La réussite de cette démarche dépendra de la mobilisation coordonnée des acteurs publics et privés, ainsi que de la capacité à intégrer progressivement les opérateurs les moins structurés dans une logique de filière.

4. Renforcer la diversification des débouchés internationaux de la filière textile régionale

La forte dépendance de la filière textile régionale au marché européen, qui absorbe près de 93 % des exportations marocaines du secteur, expose les entreprises aux évolutions réglementaires et aux risques de concentration commerciale. Dans ce contexte, la Région accompagnera, en coordination avec l'AMDIE, les fédérations professionnelles et les opérateurs du commerce extérieur, des initiatives visant à diversifier les marchés d'exportation, en valorisant notamment les opportunités offertes par les accords de libre-échange conclus par le Maroc. L'accord de libre-échange avec les États-Unis, encore partiellement exploité par l'industrie textile, pourrait constituer un levier pour renforcer l'ouverture de la filière vers de nouveaux marchés à forte valeur ajoutée. Cette diversification revêt par ailleurs un caractère d'urgence au regard des négociations en cours d'un accord de libre-échange entre l'Union européenne et l'Inde : l'exonération des droits de douane applicables aux textiles indiens sur le marché européen, aujourd'hui proches de 12 %, renforcerait mécaniquement la compétitivité des produits indiens et accentuerait la pression concurrentielle sur les exportateurs marocains. Anticiper ce risque passe à la fois par la montée en gamme de la filière et par l'ouverture active de nouveaux débouchés hors UE.

Opportunité : Réduire la dépendance au marché européen, renforcer la résilience des entreprises régionales et élargir les perspectives de croissance à l'international.

Point de vigilance : La diversification des marchés suppose une adaptation aux exigences techniques, commerciales et logistiques propres à chaque destination, ainsi qu'un accompagnement renforcé des entreprises, en particulier des PME exportatrices.

La modernisation du transport collectif s'accélère dans les principales agglomérations de la région

L'officialisation du partenariat entre le Groupe CTM et Transdev Maroc au sein des sociétés Issal Tanger et Issal Tétouan s'inscrit dans la transformation progressive des réseaux de transport urbain engagée à l'échelle nationale. Dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, cette dynamique se traduit par le déploiement de nouvelles flottes d'autobus et la mise en œuvre de contrats de gestion déléguée de longue durée, visant à améliorer la qualité, la régularité et l'attractivité des transports collectifs. À Tanger, le réseau exploité pour l'Établissement de coopération intercommunale Al Boughaz dispose actuellement de 216 autobus neufs, avec un objectif de 323 véhicules à terme dans le cadre du projet de Bus à Haut Niveau de Service (BHNS), tandis qu'à Tétouan, le nouveau contrat prévoit le déploiement de 194 autobus. Intégrés au programme national de modernisation du transport urbain, doté d'une enveloppe de 11 milliards de dirhams sur la période 2025-2029, ces investissements devraient contribuer à améliorer la mobilité quotidienne, renforcer l'intermodalité et accompagner le développement économique des deux agglomérations. À moyen terme, l'efficacité de cette transformation reposera sur l'articulation entre les nouvelles infrastructures de transport, l'évolution de la demande de mobilité et la coordination entre les différents acteurs territoriaux.

Source : Transdev, Le Groupe CTM et Transdev Maroc officialisent leur partenariat au sein des coentreprises Issal, 18 juin 2026, Communiqué de presse, La Vie Éco, Transport urbain : Un programme à

11 MMDH porté par CTM et Transdev Maroc, 18 juin 2026, Article de presse

11 Mds DH Programme national de modernisation des bus.

10 ans Durée des contrats de gestion déléguée.

La région confirme son poids dans l'emploi formel à l'échelle nationale

Le rapport annuel 2024 de la CNSS confirme le renforcement du tissu économique formel dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, qui concentre 12 % des salariés déclarés au niveau national, se positionnant ainsi au deuxième rang derrière Casablanca. Cette dynamique s'accompagne d'une progression continue des entreprises affiliées et de la masse salariale déclarée, traduisant l'élargissement de la base d'emploi formel. La région représente également 11 % des nouveaux affiliés enregistrés en 2024, confirmant son attractivité pour les nouvelles activités économiques. Ces évolutions reflètent le dynamisme des écosystèmes industriels, logistiques et de services implantés sur le territoire et soulignent l'importance de poursuivre les efforts en matière de création d'emplois qualifiés, de formalisation de l'économie et de développement des compétences afin de soutenir une croissance durable.

12% Des salariés déclarés à la CNSS localisés dans la région.

11 % De nouveaux affiliés enregistrés à la CNSS dans la région

Source : Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS), Rapport annuel 2024, 19 juin 2026, Rapport annuel

Aujourd'hui le Maroc, Retraites : La pension moyenne à la CNSS est de 1.837 DH, 22 juin 2026, Article de presse

Le dédoublement de la RN16 accompagne la montée en puissance du corridor économique Tanger-Ksar Sghir

Le lancement des travaux de dédoublement de la Route Nationale n°16 entre Tanger et Ksar Sghir marque une nouvelle étape dans le renforcement des infrastructures régionales. Mobilisant un investissement supérieur à 350 millions de dirhams, ce projet de 25 kilomètres, réalisé dans le cadre d'un partenariat entre le ministère de l'Équipement et de l'Eau et le Conseil régional, vise à améliorer la fluidité du trafic sur un axe qui accueille plus de 30 000 véhicules par jour durant la période estivale. Au-delà de l'amélioration des conditions de circulation et de la sécurité routière, cette infrastructure contribuera à renforcer l'accessibilité de l'écosystème logistique et industriel de Tanger Med, tout en accompagnant le développement touristique et économique du littoral méditerranéen. À moyen terme, le projet devrait améliorer la connectivité des zones d'activités de Ksar Sghir, contribuer au désenclavement de la province de Fahs-Anjra et renforcer l'attractivité du corridor pour de nouveaux investissements. Source : le 360, Tanger-Ksar Sghir: les travaux de dédoublement de la RN16 dépassent les 15%, 11 juin 2026, Article de presse

350 MDH

Investissement global consacré au dédoublement de la RN16

+15 %

Taux d'avancement des travaux du premier tronçon (Tanger – Oued Alian)

Le LYMED confirme l'émergence de la région comme pôle d'excellence pour la formation des talents scientifiques

La session 2026 des concours de l'École polytechnique confirme la montée en puissance des classes préparatoires marocaines, avec 57 admissibles, soit une progression de 14 % par rapport à 2025. Dans cette dynamique nationale, le Lycée Mohammed VI d'Excellence (LYMED) de Martil se distingue particulièrement en portant le nombre de ses admissibles de 3 à 12 en une année et en affichant le meilleur taux d'admissibilité du panel (22 %). Cette progression traduit la consolidation d'un nouveau pôle régional d'excellence scientifique au sein de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. Au-delà des résultats académiques, elle renforce la capacité de la région à attirer, former et accompagner des profils à haut potentiel dans les domaines scientifiques et technologiques, contribuant ainsi à la constitution d'un vivier de compétences stratégiques pour les filières industrielles à forte valeur ajoutée, notamment l'automobile, l'aéronautique, les énergies renouvelables et les technologies avancées. À moyen terme, cette dynamique pourrait renforcer l'attractivité du territoire pour les investissements intensifs en compétences, sous réserve de développer des passerelles entre les établissements d'excellence, l'enseignement supérieur, la recherche et le tissu économique régional.

12

Nombre d'admissibles du LYMED à l'École polytechnique en 2026 (contre 3 en 2025)

Source : le 360, 57 admissibles à Polytechnique: les lycées d'excellence marocains franchissent un nouveau cap, 5 juin 2026, Article de presse

Une nouvelle enquête nationale pour renforcer le pilotage territorial des politiques en faveur des personnes en situation de handicap

Le lancement de la troisième enquête nationale sur le handicap marque une nouvelle étape dans l'amélioration des dispositifs d'observation sociale au Maroc. Réalisée auprès de 20 000 ménages, dont 2 140 dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, cette enquête actualisera les données relatives à la prévalence du handicap, aux conditions de vie des personnes concernées ainsi qu'à leur accès aux services essentiels. Pour la région, ces résultats constitueront un outil d'aide à la décision permettant d'identifier les disparités territoriales, de mieux cibler les besoins en matière d'accessibilité, d'inclusion sociale et d'accès aux services publics, tout en renforçant le suivi des politiques publiques dédiées. À moyen terme, la disponibilité de données territorialisées devrait favoriser une planification plus adaptée des actions conduites par les différents acteurs institutionnels en faveur des personnes en situation de handicap.

Source: Ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille, Lancement de la troisième Enquête Nationale sur le Handicap, 21 janvier 2026, Actualité institutionnelle.

Aujourd'hui le Maroc, Elle ciblera 20.000 ménages : 7,8 millions DH pour la troisième enquête nationale sur le handicap, 16 juin 2026, Article de presse

20 000
ménages

Échantillon
national de
l'enquête

2 140
ménages

Échantillon
de la région
TTA

Le ralentissement de l'inflation soutient le pouvoir d'achat dans les principales villes de la région

Les villes de Tanger et Al Hoceïma ont enregistré une baisse mensuelle de 1,2 % de l'indice des prix à la consommation (IPC) en mai 2026, tandis que Tétouan affiche un recul de 0,7 %, parmi les plus fortes diminutions observées au niveau national. Cette évolution résulte principalement de la baisse des prix des produits alimentaires, notamment les légumes, les produits de la mer et les viandes, ainsi que du repli des prix des carburants. Dans un contexte où l'inflation annuelle demeure contenue (+1,2 %), cette détente des prix pourrait soutenir le pouvoir d'achat des ménages et contribuer à modérer les coûts de fonctionnement de certaines activités économiques régionales, notamment dans le commerce, le tourisme et les services. Cette évolution reste toutefois à apprécier sur la durée, compte tenu du caractère volatil des prix alimentaires et énergétiques.

- 1,2 %

Baisse de l'IPC à Tanger et Al Hoceïma

- 0,7 %

Baisse de l'IPC à Tétouan

Source : HCP, IPC: La hausse des prix ralentit à 1,2 % en mai pour la région TTA, selon le HCP, 22 juin 2026

Le marché immobilier tangérois marque un ralentissement de son activité au premier trimestre 2026

Le marché immobilier de Tanger a enregistré un ralentissement au premier trimestre 2026, dans un contexte national de repli de l'activité. Les prix des actifs immobiliers ont diminué de 3,9 % en glissement annuel, tandis que le nombre de transactions a reculé de 36,4 %, traduisant un attentisme des acquéreurs plus marqué que l'évolution des valeurs immobilières. Cette contraction des échanges, observée également dans les principales métropoles du Royaume, intervient dans un contexte d'ajustement du marché après plusieurs années de forte dynamique. Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, cette évolution invite à suivre attentivement les effets sur les investissements immobiliers, le développement urbain et les projets résidentiels, tout en tenant compte de l'attractivité économique durable du territoire, portée par les activités industrielles, logistiques et portuaires.

Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, cette évolution mérite d'être suivie au delà du seul indicateur des transactions. Le ralentissement du foncier et de la promotion immobilière touche en effet directement les filières du BTP, de la sous-traitance et des matériaux de construction, dont l'activité et l'emploi sont historiquement corrélés au rythme des mises en chantier plus qu'à celui des prix. De la même manière, les droits d'enregistrement et la taxe sur les terrains urbains non bâtis, qui alimentent les recettes des collectivités territoriales, évoluent traditionnellement dans le sillage du volume des transactions plutôt que de leur valeur, ce qui invite à anticiper un effet sur la fiscalité locale proportionnellement plus sensible que ne le laisse supposer la seule baisse des prix. Ces deux dimensions gagneraient à être objectivées dans les prochains mois à travers le suivi des autorisations de construire et des mises en chantier, afin de distinguer un ajustement conjoncturel d'une inflexion plus structurelle du secteur, sans que cela remette en cause l'attractivité économique durable du territoire, portée par ses activités industrielles, logistiques et portuaires.

- 3,9 %

Évolution des prix immobiliers à Tanger

- 36,4 %

Évolution des transactions immobilières à Tanger

Source :

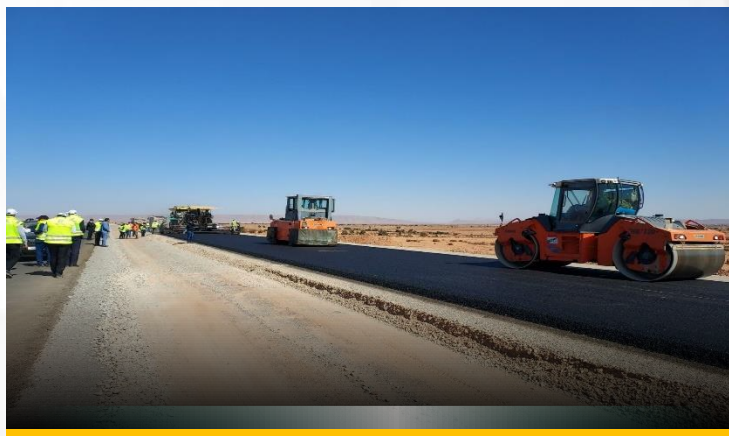
Bank AL-Maghrib, Indice des prix des actifs immobiliers – T1 2026, 2026, Publication statistique (IPAI n°66)

L'opinion, Immobilier : l'indice des prix recule de 0,4% au T1-2026, 22 juin 2026,

Article de presse

INFRASTRUCTURES, TRANSPORT ET CONNECTIVITÉ

L'accélération des investissements routiers renforce la connectivité stratégique de la région à l'horizon 2030



Le programme national de développement des infrastructures routières à l'horizon 2030 confirme la place stratégique de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma dans les priorités d'aménagement du territoire. Alors que le réseau autoroutier national atteint désormais 1 800 km et que le réseau des voies express s'étend sur près de 2 300 km, la région bénéficie directement de plusieurs projets structurants, notamment l'aménagement de la voie express Tétouan-Chefchaouen, qui vise à améliorer l'accessibilité des territoires de l'arrière-pays et à renforcer leur intégration aux principaux pôles économiques régionaux. Ces investissements s'ajoutent aux projets déjà engagés dans la région, tels que le dédoublement de la RN16 reliant Tanger à Ksar Sghir dans la province de Fahs-Anjra, et traduisent une volonté de consolider les infrastructures de mobilité en prévision du Mondial 2030, au bénéfice tant des territoires littoraux de Tanger que des zones enclavées de l'arrière-pays. Au-delà de l'échéance sportive, cette dynamique s'inscrit dans une stratégie de long terme visant à renforcer la cohésion territoriale, à améliorer la fluidité des échanges et à soutenir la compétitivité économique des régions. Pour Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, l'amélioration des connexions entre les espaces littoraux, les zones industrielles, les plateformes logistiques et les territoires de l'intérieur constitue un levier majeur de développement. En facilitant les déplacements des personnes et des marchandises, ces infrastructures devraient contribuer à renforcer l'attractivité du territoire, à soutenir le développement touristique des provinces de Chefchaouen et de Tétouan et à améliorer l'intégration des zones rurales aux principaux corridors économiques régionaux.

Sources:

- [Le matin, Voici les grands projets routiers à l'horizon 2030, 17 juin 2026, Article de presse](#)

Points d'attention pour l'action régionale

Au-delà des projets annoncés, cette dynamique souligne l'importance croissante de l'anticipation foncière, de la planification territoriale et de la coordination des investissements autour des futurs axes structurants. Les infrastructures routières génèrent pleinement leurs effets lorsqu'elles s'accompagnent du développement de nouvelles activités économiques, de services et de zones d'implantation capables de capter les flux qu'elles créent. Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, l'enjeu ne réside donc pas uniquement dans l'amélioration de la mobilité, mais dans la capacité à transformer ces nouvelles connexions en leviers de développement économique, d'attractivité territoriale et de réduction des disparités entre les territoires.

Les risques à anticiper : Une absence d'anticipation dans l'aménagement des territoires desservis pourrait limiter les retombées économiques des investissements réalisés et accentuer les écarts de développement entre les espaces les mieux connectés et ceux restant en marge des grands flux.

Les opportunités à saisir : Tirer parti des futurs corridors de mobilité pour orienter les investissements vers les territoires bénéficiant d'une meilleure accessibilité et favoriser l'émergence de nouveaux pôles de développement économique.

Les acteurs à mobiliser : Assurer une coordination étroite entre le Conseil régional, les départements ministériels concernés, les collectivités territoriales et le CRI afin d'articuler les projets d'infrastructures avec les politiques d'aménagement, d'attractivité et de développement économique.

Les décisions à envisager : Intégrer les futurs corridors de mobilité dans les documents de planification et les stratégies de développement territorial afin d'optimiser les retombées économiques des infrastructures et de favoriser un développement plus équilibré des territoires.

ÉCONOMIE, INDUSTRIE ET ATTRACTIVITÉ

La diversification des partenariats internationaux consolide l'attractivité économique de la région

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma continue de confirmer son attractivité auprès d'investisseurs et de partenaires économiques internationaux, dans un contexte marqué par une diversification progressive des origines des projets et des coopérations.

L'installation de l'équipementier automobile roumain MDE Maroc dans la zone franche de Tanger illustre la capacité du territoire à attirer de nouveaux industriels au sein d'un écosystème automobile mature, bénéficiant d'infrastructures logistiques performantes, d'une forte vocation exportatrice et d'une proximité stratégique avec les marchés européens.

Cette dynamique est renforcée par la visite d'une délégation d'entrepreneurs brésiliens venue explorer les opportunités d'investissement offertes par les zones industrielles, les plateformes logistiques et le complexe Tanger Med, avec des perspectives de coopération dans plusieurs secteurs, notamment l'agroalimentaire, l'industrie électrique, les cosmétiques ainsi que les filières du cuir et de la chaussure.

Le renforcement du partenariat économique maroco-suisse confirme également cette dynamique d'ouverture internationale. Avec plus de 60 entreprises suisses implantées au Maroc et une progression de 33,5 % des échanges commerciaux bilatéraux en 2025, le Royaume consolide son positionnement comme plateforme de production et d'accès aux marchés africains et européens.

Cette attractivité repose sur plusieurs facteurs structurels, notamment un réseau d'accords de libre-échange donnant accès à plus de 2,5 milliards de consommateurs, un capital humain qualifié, des infrastructures de rang international ainsi que les avancées réalisées dans la transition énergétique, les énergies renouvelables représentant désormais plus de 45 % du mix énergétique national.

Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, ces évolutions renforcent les perspectives de développement des investissements à plus forte valeur ajoutée et confirment son positionnement comme principal pôle industriel et logistique du Royaume ouvert sur les marchés internationaux.

Sources :

- L'opinion des jeunes, Tanger accueille un nouvel équipementier automobile roumain, 12 juin 2026, Article de presse
- La Vie Éco, Partenariat économique : Plus de 60 entreprises suisses implantées au Maroc, 19 juin 2026, Article de presse
- Walaw Press, Tanger séduit une délégation d'investisseurs brésiliens en quête d'opportunités d'affaires, 13 juin 2026, Article de presse

MBIF 2026 : Les grands forums économiques renforcent le positionnement de Tanger comme plateforme de coopération et d'investissement

L'organisation du Maghreb Friendship and Investment Forum (MBIF 2026) confirme le rôle croissant de la ville comme plateforme de dialogue économique et de coopération internationale.

Réunissant des délégations, investisseurs, décideurs économiques et représentants du secteur privé issus de pays arabes, africains, européens et maghrébins, ce rendez-vous vise à renforcer les partenariats d'affaires, développer les échanges commerciaux et favoriser l'émergence de nouveaux projets d'investissement.

Les travaux porteront notamment sur les politiques publiques en faveur des PME, le climat des affaires, les infrastructures, la logistique, l'urbanisme durable ainsi que l'accès aux marchés africains et européens. L'élargissement du MBIF à la Tunisie traduit par ailleurs une volonté de renforcer l'intégration économique régionale et de promouvoir des chaînes de valeur maghrébines plus compétitives.

Pour Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, l'accueil de cet événement contribue à renforcer son rayonnement économique, tout en consolidant son positionnement comme espace de rencontres entre investisseurs, entreprises et institutions, au service du développement des coopérations économiques régionales et internationales.

Source :

- Info Médiaire, Tanger accueille le MBIF 2026 pour accélérer l'intégration économique maghrébine, 11 juin 2026, Article de presse
- Aujourd'hui Le Maroc, 3ème Maghreb Friendship and Investment Forum : L'expérience des zones industrielles de Tanger et sa région mise en exergue, 15 juin 2026, Article de presse.



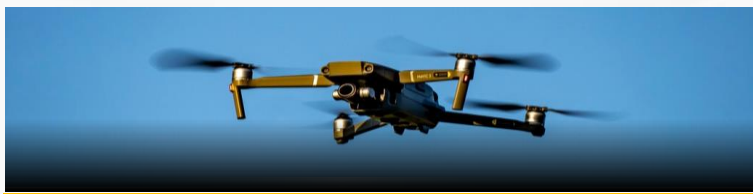
ENVIRONNEMENT ET RESSOURCES NATURELLES

Le recours aux drones modernise les opérations de lutte anti-vectorielle à Tanger-Assilah

La préfecture de Tanger-Assilah prévoit de renforcer son dispositif de lutte contre les moustiques par le recours à des drones dans le cadre d'un marché estimé à près de 500 000 DH. Le projet prévoit la cartographie de 650 hectares de gîtes larvaires ainsi que le traitement aérien de 2 300 hectares à l'aide de drones équipés de caméras optiques et thermiques permettant d'améliorer l'identification des zones de prolifération. Cette initiative illustre l'intégration progressive des technologies de télédétection dans la gestion des risques sanitaires et environnementaux, avec l'objectif d'améliorer l'efficacité des opérations de surveillance et d'intervention tout en optimisant les moyens mobilisés pour la lutte anti-vectorielle.

Source :

- Maghreb Intelligence, Maroc : pour combattre les moustiques, la préfecture de Tanger-Assilah déploiera des drones, 11 juin 2026, Article de presse



La surveillance sanitaire renforce la sécurisation des ressources conchyliques régionales

Les autorités ont suspendu temporairement la récolte et la commercialisation des produits conchyliques issus des zones classées Targha-Chmaâla et Oued Laou-Kaâ Sras, à la suite d'analyses de l'Institut National de Recherche Halieutique ayant révélé une contamination microbiologique supérieure aux seuils réglementaires. Cette mesure préventive vise à préserver la santé des consommateurs et sera levée une fois le retour à des conditions sanitaires conformes confirmé. Au-delà de son caractère ponctuel, cette décision met en évidence le rôle du dispositif de surveillance sanitaire dans la préservation de la qualité des ressources halieutiques et le maintien de la confiance dans les filières de production. Elle rappelle également l'importance de la traçabilité des produits de la mer et du respect des circuits de commercialisation agréés pour garantir la sécurité alimentaire et soutenir la durabilité des activités conchyliques régionales.

Source :

- Walaw Press, Tétouan-Chefchaouen : suspension de la récolte des coquillages dans deux zones conchyliques, 19 juin 2026, Article de presse

La gestion de l'alimentation en eau demeure un enjeu à Chefchaouen malgré l'amélioration des ressources

La Société Régionale Multiservices Tanger-Tétouan-Al Hoceïma a mis en place un programme de régulation de la distribution d'eau potable au centre de Bab Berred, dans la province de Chefchaouen, afin d'assurer une répartition équitable de la ressource entre les différents quartiers.

Cette décision intervient alors que la province a enregistré d'importantes précipitations et une amélioration de la recharge des ressources hydriques, mais que certaines sources alimentant le centre continuent d'afficher un débit insuffisant. Au-delà de cette mesure de gestion, la situation met en évidence la nécessité d'évaluer la performance des infrastructures d'alimentation en eau et l'efficacité des projets engagés pour renforcer la sécurité hydrique du territoire. Les réflexions engagées autour de nouveaux ouvrages de stockage, notamment les barrages collinaires, illustrent la recherche de solutions structurelles permettant d'améliorer la résilience du territoire face aux déséquilibres entre disponibilité et capacité de distribution.

Source :

- Chaouen Press, Malgré les fortes pluies, le rationnement de la distribution de l'eau perturbe les habitants de Chefchaouen, 22 juin 2026, Article de presse

Points d'attention pour l'action régionale

Cette situation rappelle que la sécurité hydrique ne dépend pas uniquement du niveau des précipitations, mais également de la capacité des infrastructures à mobiliser, stocker, acheminer et distribuer efficacement la ressource. Dans un contexte de variabilité climatique, les épisodes pluvieux, même importants, ne suffisent pas à garantir une amélioration immédiate des conditions d'approvisionnement lorsque subsistent des contraintes liées aux réseaux ou aux capacités de stockage. Pour les territoires ruraux et montagneux de la région, l'enjeu porte désormais autant sur la modernisation des infrastructures que sur une gestion intégrée de la ressource, conciliant sécurisation de l'alimentation en eau, adaptation au changement climatique et réduction des disparités territoriales.

Les risques à anticiper : La persistance de contraintes de distribution malgré l'amélioration des ressources disponibles pourrait accentuer les pressions sur les territoires les plus vulnérables et alimenter des inégalités d'accès à l'eau.

Les opportunités à saisir : Accélérer les projets visant à renforcer la résilience hydrique des territoires, notamment par l'amélioration des infrastructures de stockage, de distribution et de sécurisation de l'approvisionnement.

Les acteurs à mobiliser : Assurer une coordination étroite entre le Conseil régional, la Société Régionale Multiservices, les services déconcentrés concernés, les collectivités territoriales et les établissements compétents afin de renforcer la cohérence des investissements et des projets liés à la sécurisation de l'alimentation en eau.

Les décisions à envisager : Renforcer l'articulation entre les politiques de gestion de l'eau, les documents de planification territoriale et les investissements en infrastructures afin d'améliorer durablement la résilience des territoires face aux évolutions climatiques et à la pression croissante sur les ressources hydriques.



L'urbanisation de Chefchaouen s'oriente vers une planification davantage fondée sur les risques

L'approbation de l'étude d'aptitude à l'urbanisation de la province de Chefchaouen marque une étape importante dans l'intégration des risques naturels au sein des politiques d'aménagement du territoire. Élaborée dans le cadre d'un programme national associant le ministère de l'Aménagement du territoire et le Fonds de lutte contre les effets des catastrophes naturelles, cette étude constitue désormais un document de référence pour l'élaboration des documents d'urbanisme, l'instruction des autorisations de construire ainsi que l'orientation des projets publics et des investissements. En fournissant une cartographie des aptitudes à l'urbanisation, elle favorise une planification plus anticipative, conciliant développement territorial, sécurité des populations et adaptation aux effets du changement climatique. Cette démarche renforce également la coordination entre les collectivités territoriales, les services déconcentrés et les établissements publics afin d'améliorer la cohérence des décisions d'aménagement à l'échelle provinciale. Pour la région, cette évolution marque un passage d'une logique corrective à une logique préventive dans une province particulièrement exposée aux mouvements de terrain, avec un effet attendu au delà de Chefchaouen sur l'ensemble des zones rurales et montagneuses similaires.

Source : H24Info, Chefchaouen: approbation de l'étude d'aptitude à l'urbanisation de la province, 20 juin 2026, Article de presse

Points d'attention pour l'action régionale

L'intégration des risques naturels dans les documents de planification traduit une évolution des politiques d'aménagement vers une approche davantage fondée sur l'anticipation que sur la gestion des conséquences. Dans une province caractérisée par un relief montagneux, une forte sensibilité aux mouvements de terrain et des épisodes climatiques plus intenses, la prise en compte de ces contraintes dès la phase de planification constitue un levier pour sécuriser les investissements publics et privés, améliorer la résilience des territoires et limiter les coûts futurs liés aux aléas naturels.

Cette évolution favorise également une meilleure visibilité pour les porteurs de projets en renforçant la prévisibilité des décisions d'aménagement et en orientant le développement urbain vers les espaces les plus adaptés.

Les risques à anticiper : L'efficacité de cette démarche dépendra de l'intégration effective des conclusions de l'étude dans les documents d'urbanisme, les procédures d'autorisation et les projets de développement portés par les différents acteurs territoriaux.

Les opportunités à saisir : Renforcer l'attractivité du territoire en s'appuyant sur une planification mieux maîtrisée, offrant un cadre plus sécurisé pour les investissements et les équipements publics.

Les acteurs à mobiliser : Assurer la coordination entre le Conseil régional, l'Agence Urbaine de Tanger-Tétouan, la Direction régionale de l'Aménagement du Territoire, la commune de Chefchaouen, l'Agence du Bassin Hydraulique du Loukkos et les services de la Protection civile, afin d'articuler les conclusions de l'étude avec les documents d'urbanisme et les procédures d'autorisation.

Les décisions à envisager : Intégrer les conclusions de l'étude d'aptitude à l'urbanisation dans la révision des documents d'urbanisme de la province, conditionner la délivrance des autorisations dans les zones identifiées comme sensibles, et prioriser les investissements publics dans les secteurs reconnus comme les plus adaptés au développement urbain.

Le programme des aides sociales directes évolue vers un modèle d'inclusion territoriale

Au terme de l'année 2025, le programme des Aides sociales directes (ASD) totalise 51 milliards de dirhams distribués à près de 4 millions de ménages, dont environ 60 % résident en milieu rural. La protection de l'enfance demeure le principal volet du dispositif, mobilisant 64,2 % des ressources au bénéfice de 5,5 millions d'enfants, tandis que 84 % des aides sont orientées vers les ménages les plus vulnérables grâce au ciblage assuré par le Registre social unifié (RSU). À l'échelle régionale, Tanger-Tétouan-Al Hoceïma se distingue par une part élevée des aides consacrées à la protection de l'enfance (64,6 %), traduisant le poids des politiques de soutien aux familles dans le territoire. Au-delà de sa dimension redistributive, le programme entre dans une nouvelle phase visant à accompagner progressivement les bénéficiaires vers l'emploi, la formation et l'autonomisation, grâce à une coordination entre les services publics et les représentations territoriales de l'Agence nationale du soutien social.

Source : le 360 , Architecture, ciblage et impact territorial: comment le programme des Aides sociales directes a redéfini la protection sociale à fin 2025, 18 juin 2026, Article de presse

Points d'attention pour l'action régionale

L'évolution du programme traduit un changement progressif des politiques sociales, qui ne reposent plus uniquement sur des transferts monétaires mais sur une logique d'accompagnement des ménages vers l'insertion durable. Cette approche renforce la dimension territoriale de l'action publique en articulant les aides sociales avec les dispositifs de formation, d'emploi et d'accès aux services, selon les besoins propres à chaque territoire. Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, où les aides à l'enfance représentent une part importante des interventions, cette évolution ouvre des perspectives pour mieux connecter les politiques sociales aux stratégies de développement économique, de qualification des compétences et d'inclusion des populations les plus vulnérables.

Les risques à anticiper : Les effets attendus de cette évolution dépendront de la capacité à assurer une coordination effective entre les acteurs territoriaux et à adapter les parcours d'accompagnement aux réalités socio-économiques propres à chaque territoire.

Les opportunités à saisir : Renforcer la complémentarité entre les dispositifs de soutien social, la formation, l'emploi et les initiatives de développement territorial afin de favoriser l'autonomisation durable des ménages bénéficiaires.

Les acteurs à mobiliser : Renforcer la coordination entre le Conseil régional, l'Agence nationale du soutien social, les acteurs de la formation, de l'emploi et du développement économique afin d'assurer la convergence des dispositifs d'inclusion à l'échelle territoriale.

Les décisions à envisager : Intégrer les objectifs d'inclusion productive dans la mise en œuvre du PDR en renforçant les passerelles entre les dispositifs d'aide sociale, les programmes régionaux de formation, d'employabilité, d'entrepreneuriat et les opportunités offertes par les écosystèmes économiques du territoire.

Tanger accueille le principal rendez-vous mondial de la gouvernance territoriale

L'accueil à Tanger, du 22 au 25 juin 2026, de la 8^e édition du Congrès mondial de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), qui réunira plus de 3 000 participants, confirme le positionnement du Maroc dans les réseaux internationaux dédiés à la gouvernance territoriale et au développement urbain durable. Placé sous le thème « Une nouvelle génération de services publics locaux universels », le congrès rassemblera des responsables gouvernementaux, élus locaux, experts et acteurs économiques autour des enjeux de décentralisation, de résilience climatique, de transition numérique, de financement territorial et de participation citoyenne. L'organisation, dans son prolongement, de l'Assemblée générale de Metropolis, qui fédère plus de 160 gouvernements locaux et métropolitains, renforce la portée internationale de cet événement. Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, l'accueil de ces deux rendez-vous contribue à accroître sa visibilité auprès des réseaux internationaux de coopération territoriale et conforte son rôle comme espace d'échange sur les politiques publiques locales et le développement urbain durable.

Source :

- Le nouveliste, Tanger accueillera le Congrès mondial de CGLU en juin 2026, 18 juin 2026, Article de presse

À Tétouan, le débat sur les élections de 2026 met l'accent sur le renforcement de la participation politique des femmes

À l'approche des élections de 2026, un forum régional organisé à Tétouan par plusieurs acteurs de la société civile a mis en lumière les conditions nécessaires à une participation plus effective des femmes à la vie politique. Les échanges ont souligné que, malgré les avancées juridiques et institutionnelles réalisées ces dernières années, plusieurs défis demeurent, notamment la sous-représentation des femmes dans les instances décisionnelles des partis, la persistance de certains freins culturels et la prise en compte encore limitée de l'approche genre dans les politiques publiques.

Les participants ont appelé à renforcer les dispositifs de formation et d'accompagnement des femmes candidates, à promouvoir une représentation davantage fondée sur leur capacité d'influence dans les processus décisionnels et à favoriser un environnement électoral plus inclusif à l'horizon des prochaines échéances. Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, cette rencontre illustre l'importance croissante accordée aux enjeux de gouvernance inclusive et de participation citoyenne dans les réflexions menées autour du renouvellement des instances élues et du développement territorial.

Source :

- The Press, المشاركة النسائية في انتخابات 2026.. مطالب بالانتقال من الأرقام إلى التأثير الحقيقي, 22 juin 2026, Article de presse



L'essor des liaisons aériennes renforce l'intégration internationale de la région Tanger Tétouan Al Hoceïma

L'évolution du programme estival 2026 d'Air Arabia Maroc confirme la montée en puissance des liaisons aériennes internationales desservant le nord du Royaume. Dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, la compagnie renforce ses dessertes au départ de Tanger vers Amsterdam et Barcelone (+1 fréquence hebdomadaire chacune), tandis que la liaison Tétouan-Amsterdam passe à deux vols hebdomadaires à compter de juillet 2026. Ces ajustements s'inscrivent dans une stratégie plus large de concentration des capacités sur les principaux marchés européens, avec un renforcement des dessertes vers la France, l'Italie, l'Espagne, les Pays-Bas, la Belgique et la Turquie, afin d'accompagner la croissance des flux touristiques, professionnels et de la diaspora marocaine.



Au-delà de l'amélioration de l'offre aérienne, cette évolution contribue à renforcer l'accessibilité internationale de la région et à consolider son positionnement comme porte d'entrée du nord du Royaume. La multiplication des connexions directes avec les principaux bassins émetteurs européens facilite les échanges économiques, soutient le développement touristique et améliore les conditions d'accueil des investisseurs et des compétences internationales. Cette dynamique constitue également un facteur d'attractivité pour les territoires de Tanger et de Tétouan, dont le développement repose de plus en plus sur leur capacité à s'intégrer aux grands flux de mobilité internationaux.

Source :

- [Aeronautique.ma, Air Arabia Maroc renforce son programme estival 2026 vers l'Europe, 9 juin 2026, Portail aeronautique](#)

Points d'attention pour l'action régionale

Le renforcement des dessertes aériennes confirme que la connectivité internationale devient un levier de compétitivité territoriale à part entière. Au-delà de la réponse à une demande saisonnière, l'augmentation des fréquences vers plusieurs destinations européennes traduit la consolidation des échanges entre la région et ses principaux partenaires économiques, touristiques et humains. Cette évolution accompagne la montée en puissance des écosystèmes industriels, logistiques et touristiques de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, dont le développement dépend de plus en plus de la fluidité des mobilités internationales.

Elle met également en évidence la complémentarité croissante entre les infrastructures aéroportuaires régionales et les autres équipements stratégiques du territoire, notamment les plateformes portuaires et logistiques. Dans un contexte de concurrence entre les grandes régions méditerranéennes, la qualité de la connectivité aérienne constitue désormais un facteur différenciant pour attirer les investissements, développer les activités touristiques à plus forte valeur ajoutée et renforcer l'insertion de la région dans les chaînes d'échanges internationales.

Les risques à anticiper : La concentration des nouvelles fréquences sur les marchés européens traditionnels pourrait maintenir une forte dépendance à ces bassins de clientèle et limiter l'ouverture vers de nouveaux marchés à fort potentiel.

Les opportunités à saisir : Capitaliser sur l'amélioration de la desserte aérienne pour intensifier la promotion de la région auprès des investisseurs, développer de nouveaux marchés touristiques et renforcer les liens économiques avec les principaux bassins européens.

Les acteurs à mobiliser : Assurer une coordination entre le Conseil régional, l'ONMT, l'ONDA, le CRI, les collectivités territoriales, les opérateurs touristiques et les acteurs économiques afin d'aligner les stratégies de connectivité, de promotion territoriale et d'attractivité économique avec les priorités du PDR et du SRAT.

Les décisions à envisager : Renforcer la coordination entre les stratégies de connectivité aérienne, de promotion touristique et d'attractivité économique afin d'accompagner l'ouverture de nouvelles dessertes répondant aux priorités de développement de la région et de diversifier progressivement les marchés internationaux ciblés.



SPORT ET INFRASTRUCTURES SPORTIVES

Les événements sportifs renforcent le rayonnement et l'attractivité des territoires de la région

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma poursuit la diversification de son offre sportive à travers l'organisation de manifestations associant sport de proximité, compétitions régionales et événements à vocation internationale. À Tanger, la quatrième édition de TangerRun, organisée les 20 et 21 juin 2026, confirme l'essor des pratiques sportives urbaines accessibles au plus grand nombre. Après avoir rassemblé plus de 20 000 participants à travers les différentes étapes du programme national TheCityRun en 2025, cette nouvelle édition proposera des parcours de 5, 10 et 15 km, ainsi que des activités de remise en forme destinées à promouvoir un mode de vie actif et à valoriser les espaces publics.

À Tétouan, le championnat régional de cyclisme, organisé à l'occasion de la Journée mondiale du vélo, réunira des coureurs représentant les différents clubs de la région autour de plusieurs épreuves destinées aussi bien aux catégories compétitives qu'aux jeunes et aux personnes en situation de handicap. Au-delà de la compétition, l'événement contribue à promouvoir la pratique du vélo, à encourager les mobilités durables et à mettre en valeur les potentialités touristiques de la province.

Dans un registre complémentaire, la 22^e Semaine Internationale Nautique de M'diq (SNIM), prévue du 30 juin au 5 juillet 2026, confirme le positionnement de la station balnéaire comme référence des sports nautiques au Maroc. L'événement, qui célèbre également les 25 ans de la régate transméditerranéenne Fuengirola-M'diq, associe compétitions sportives, valorisation du patrimoine maritime et activités inclusives, renforçant ainsi l'attractivité touristique et le rayonnement international du littoral méditerranéen.

La complémentarité de ces manifestations illustre la montée en puissance de la région comme territoire d'accueil d'événements sportifs diversifiés, capables de conjuguer

promotion de la pratique sportive, valorisation des territoires et attractivité touristique. En s'inscrivant dans une dynamique continue de développement de l'offre sportive, elles contribuent à consolider le positionnement de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma comme une destination de référence pour l'organisation de rendez-vous sportifs à l'échelle nationale et méditerranéenne.

Sources :

- [Welovebuzz, SNIM M'diq 2026 : la 22^e Semaine Internationale Nautique débarque du 30 juin au 5 juillet, 13 juin 2026, Article de presse](#)
- [Walaw Press, TangerRun 2026 : la corniche de Tanger accueille deux jours dédiés au sport et au bien-être, 18 juin 2026, Article de presse](#)



Tanger engage les premières démarches en faveur de la réhabilitation de la salle couverte Badr

Le Conseil communal de Tanger devrait examiner une motion visant à accélérer la réhabilitation de la salle couverte Badr, équipement sportif emblématique fermé depuis plusieurs années. Cette initiative marque une première étape institutionnelle vers la remise en service de cette infrastructure, historiquement associée au développement du basketball dans la ville. Au-delà de la préservation d'un patrimoine sportif local, cette démarche s'inscrit dans une dynamique plus large de modernisation des équipements sportifs, afin d'améliorer les conditions de pratique et d'accompagner l'essor des activités sportives à l'échelle du territoire.

Source:

- [L'opinion, Infrastructures sportives à Tanger : Vers le reamenagement de l'historique salle couverte Badr, 16 juin 2026, Article de presse](#)

CULTURE, PATRIMOINE ET INDUSTRIES CRÉATIVES



La région affirme son rayonnement culturel entre patrimoine, dialogue interculturel et industries créatives

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma accueille en juin plusieurs manifestations illustrant la diversité de son offre culturelle et son ouverture sur les échanges internationaux. À Larache, la 14^e édition du Festival international Mata, organisée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, a réuni durant trois jours cavaliers, décideurs et personnalités marocaines et étrangères autour de la valorisation du patrimoine équestre des Jbala. Cette édition a également été marquée par le lancement du ELI Morocco Forum, nouvelle plateforme de dialogue économique, culturel et civilisationnel destinée à renforcer les échanges entre l'Afrique, l'Europe, le Moyen-Orient et l'espace atlantique.

Toujours à Larache, la 15^e édition du Festival international Entreritmos (20-25 juin) confirme la vocation internationale de la province en réunissant artistes et délégations de plusieurs pays autour de la musique, de la danse, du patrimoine et du dialogue interculturel. À travers ses spectacles, ateliers et conférences, le festival contribue à la valorisation du patrimoine matériel et immatériel tout en favorisant les échanges culturels et le rapprochement entre les peuples.

À Tanger, la 3^e édition de la Tanger Fashion Week met à l'honneur la mode comme levier de création et d'innovation, en associant patrimoine, artisanat d'excellence et création contemporaine. L'événement confirme la volonté de positionner Tanger parmi les destinations émergentes de la mode et des industries culturelles en Méditerranée, en valorisant les savoir-faire marocains auprès des créateurs, acheteurs, médias et partenaires internationaux.

À travers ces rendez-vous complémentaires, la région consolide progressivement son positionnement comme un espace d'expression culturelle ouvert sur son environnement méditerranéen, africain et international. En articulant préservation du patrimoine, dialogue interculturel et développement des industries créatives, elle renforce son attractivité culturelle tout en valorisant ses identités territoriales et ses savoir-faire auprès de publics nationaux et internationaux.

Sources :

- Larache International Entreritmos Festival
- Aujourd'hui le Maroc, TANGER FASHION WEEK 2026 / Tanger : Le nouveau podium de la création méditerranéenne, 19 juin 2026, Article de presse
- L'information.ma, Larache: Clôture en apothéose de la 14^e édition du festival international "Mata" d'équitation, 15 juin 2026, Article de presse

Tétouan célèbre 80 ans d'héritage artistique à travers une exposition rétrospective



À l'occasion du 80^e anniversaire de la création de l'École des Beaux-Arts de Tétouan, le Centre d'Art Moderne accueille, du 20 juin au 20 septembre 2026, l'exposition « 80 », consacrée à huit décennies d'évolution de la peinture marocaine contemporaine. Réunissant 75 œuvres réalisées par plusieurs générations d'artistes, cette rétrospective met en lumière le rôle fondateur de cette institution, devenue Institut National des Beaux-Arts en 1993, dans la formation de nombreuses figures majeures de la scène artistique nationale. Organisée avec le concours de plusieurs partenaires marocains et internationaux, l'exposition souligne également les liens historiques entre le Maroc et l'Espagne dans le domaine de la création artistique.

Au-delà de sa dimension commémorative, cette initiative réaffirme le positionnement de Tétouan comme l'un des principaux pôles de création artistique du Royaume. En valorisant l'héritage de son École des Beaux-Arts tout en mettant en dialogue les générations d'artistes, elle contribue à renforcer l'attractivité culturelle de la ville et à consolider son identité comme territoire de transmission, de création et d'échanges artistiques à l'échelle méditerranéenne.

Source :

- Chaîne Actu, Tétouan célèbre 80 ans de création artistique à travers une exposition exceptionnelle, 18 juin 2026, Article de presse

Le 02/06/2026

La Région poursuit l'élaboration de sa stratégie d'adaptation aux changements climatiques

Le Conseil régional a participé à Tanger à un atelier consacré à la restitution du diagnostic de vulnérabilité climatique réalisé dans le cadre du projet d'élaboration du Plan régional d'adaptation et de développement résilient, mis en œuvre avec le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) et la Direction régionale de l'Environnement, avec l'appui du Fonds vert pour le climat. Les travaux ont porté sur les principaux risques identifiés à l'horizon 2050, notamment en matière de ressources en eau, d'agriculture, d'infrastructures, de pêche et d'écosystèmes naturels. Cette étape constitue un jalon important dans la construction d'une stratégie régionale visant à renforcer la résilience du territoire face aux effets du changement climatique.



Le 04/06/2026

Le CRTTA renforce sa coopération avec l'Espagne autour d'un projet d'innovation sociale

Le Conseil de la région a reçu une délégation de l'Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID), conduite par la Consule générale d'Espagne à Tanger, afin d'examiner l'avancement du projet intégré « ESS-Care TTA ». Cette réunion de travail a permis de préciser le cadre technique, le calendrier de mise en œuvre et les modalités opérationnelles du projet, qui vise à améliorer la qualité de vie des élèves en milieu rural, à favoriser la conciliation entre vie professionnelle et familiale et à soutenir l'économie sociale à travers la valorisation des coopératives féminines. Cette initiative s'inscrit dans la dynamique de coopération internationale portée par le Conseil régional en faveur de projets à fort impact social et territorial.



Le 12/06/2026 et le 13/06/2026

Le CRTTA participe au débat national sur la territorialisation de l'action climatique

Le Conseil de la région a pris part à Rabat à l'atelier national consacré à la territorialisation de l'action climatique au Maroc, organisé dans le cadre de la mise en œuvre de la CDN 3.0. À cette occasion, les représentants du Conseil ont mis en avant le rôle des régions dans la déclinaison territoriale des engagements climatiques nationaux, en insistant sur la nécessité de renforcer la coordination entre collectivités territoriales, services de l'État, société civile, secteur privé et monde académique. Les échanges ont également porté sur les leviers permettant d'intégrer davantage les enjeux climatiques dans la planification territoriale et les politiques publiques régionales. Ces travaux prolongent, à l'échelle nationale, la restitution du diagnostic de vulnérabilité climatique, ainsi que les enjeux de gestion de l'eau observés à Chefchaouen.





Du 17/06/2026 au 31/08/2026

Lancement de la première édition du Festival international de l'image « Photo Tanger »

La ville de Tanger accueille, du 17 juin au 31 août 2026, la première édition de Photo Tanger, Festival international de l'image, organisée sous le thème « L'appel du large ». Déployé dans plusieurs lieux culturels et espaces publics, cet événement met à l'honneur la photographie à travers une programmation associant expositions, projections, conférences, rencontres professionnelles, concours dédiés à la jeune photographie marocaine et actions de formation.

En réunissant artistes marocains et internationaux autour des enjeux de la création visuelle contemporaine, cette première édition contribue à enrichir l'offre culturelle estivale de la région et à conforter le positionnement de Tanger comme destination émergente des industries culturelles et créatives en Méditerranée

.Sources :

- [BelgiqueMag, Photo Tanger 2026 : un nouveau festival met l'image à l'honneur tout l'été, 18 juin 2026, Article de presse](#)
- [Festival International de l'Image](#)