



نشرة البيقطة

المركز الجهوي لمراقبة الاستراتيجية
والذكاء الترابي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

الإصدار الصيفي 2026

في هذا العدد

مستجدات بالأرقام - ص. 6

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تؤكد مكانتها
كثالث قطب اقتصادي بالمملكة
مؤشرات الصيف: التنقل، الخدمات
الأساسية وتدير التدفقات

أشغال المجلس - ص. 20
فعاليات - ص. 22

طنجة تحتضن الدورة الثامنة عشرة لمنتدى
ميدانز الدولي، بما يعزز مكانتها كمنصة
للحوار الاستراتيجي جنوب-جنوب

طنجة تحتضن الدورة الثامنة للمناظرات
الوطنية لجمعية مستعملي الأنظمة
المعلوماتية بالمغرب، الموعّد الوطني
للتحول الرقمي

مستجدات تحليلية - ص. 2

طنجة تسرع وتيرة تحديث بنياتها الحضرية:
بين الربط متعدد الوسائط والانتقال
البيئي

مستجدات موجزة - ص. 9

منتدى الاستثمار بالحسيمة يسلط الضوء
على رافعات تعزيز الجاذبية الاقتصادية
للإقليم

منصة اللوكوس تسرع إعادة إقلاع
سلسلة الصبار المقاوم للحشرة القرمزية



ملخص تمهيدي

تؤكد مستجدات صيف 2026 استمرار دينامية التنمية التي تشهدها جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، مدفوعة بتعزيز جاذبيتها الاقتصادية، وتقدم عدد من المشاريع المهيكلية، وترسيخ انفتاحها على الشراكات الوطنية والدولية. وتؤكد الحسابات الجوهرية شبه النهائية لسنة 2024 تموقع الجهة كالثالث اقتصاد على الصعيد الوطني، بناتج داخلي خام بلغ 172 مليار درهم ونسبة نمو وصلت إلى 4,9%، متجاوزة المعدل الوطني البالغ 4,4%. كما تستند هذه الدينامية إلى نسيج مقاولاتي يضم 48.235 مقاولة نشطة، تحقق رقم معاملات يناهز 162,2 مليار درهم، فضلاً عن سوق شغل سجل معدل بطالة جهوي في حدود 9,4% خلال سنة 2025، وهو معدل أدنى من المستوى الوطني.

وبموازاة ذلك، تعكس عدة مبادرات أطلقت أو تواصل تنفيذها خلال فصل الصيف تعزيز البنيات التحتية وجاذبية المجال الترابي. فقد صادقت الدورة العادية لمجلس الجهة المنعقدة في 6 يوليوز على مشروع مركز الطمر والتشمين «البوغاز»، باستثمار مرتقب يناهز 1,62 مليار درهم، إلى جانب إحداث شركة للتنمية الجوهرية متخصصة في المجال الرقمي والذكاء الترابي. كما يعكس إطلاق شركة ميرسك لخدمة لوجستية سككية منتظمة لنقل البضائع بين طنجة والدار البيضاء، والإجراءات المتخذة لفائدة استثمارات مغاربة العالم، وإطلاق النسخة الثالثة من «تحدي التنمية المجالية»، استمرار هذه الدينامية.

غير أن الفترة الصيفية تبرز في المقابل عدداً من نقاط اليقظة المرتبطة بالضغط المتزايد على البنيات التحتية والخدمات الأساسية. ففي نهاية غشت، سجل حوض اللوكوس نسبة ملء بلغت 79,9%، غير أن التأمين المستدام للتزويد بالماء يظل وثيق الارتباط بقدرة الشبكات على الاستجابة لذروة الاستهلاك الموسمي.



وفي هذا السياق، يعزز تقاطع الديناميات الاقتصادية والصناعية واللوجستية والمائية والمؤسسية تموقع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة كمجال ترابي للنمو، مع التأكيد في الوقت نفسه على ضرورة مواصلة اليقظة إزاء الظروف الإجرائية اللازمة لضمان استدامة هذه الدينامية.



المستجدات التحليلية لهذا الشهر



طنجة تسرع وتيرة تحديث بنياتها الحضرية : بين الربط متعدد الوسائط والانتقال البيئي

تواصل جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تعزيز بنياتها التحتية الاستراتيجية من خلال مشروعين مهيكلين يرومان مواكبة نمو مدينة طنجة. فمن جهة، أطلق المكتب الوطني للسكك الحديدية طلب عروض يهم، على الخصوص، توريد تجهيزات السكة الضرورية للربط السككي المستقبلي لمطار طنجة ابن بطوطة.

ومن جهة أخرى، تشكل المصادقة على مشروع مركز الطمر وتثمين النفايات «البوغاز» مرحلة جديدة في مسار تحديث البنيات التحتية البيئية. ويعكس هذان المشروعان، في تكاملهما، مقاربة مندمجة للتنمية الترابية تجمع بين التنافسية الاقتصادية، وتحسين الخدمات الحضرية، والانتقال نحو نموذج تنموي أكثر استدامة.

مركز الطمر وتثمين النفايات «البوغاز»

إحداث مركز لطرر وتثمين النفايات المنزلية بهدف تعزيز قدرات معالجة وتثمين نفايات مدينة طنجة، باستثمار مرتقب يناهز 1,62 مليار درهم.

صاحب المشروع/ الشركاء: مشروع مدرج ضمن مقررات الدورة العادية لمجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة المنعقدة بتاريخ 6 يوليوز 2026، في إطار تعزيز البنيات التحتية البيئية لمدينة طنجة.

دور مجلس الجهة: المصادقة على المشروع في إطار الدورة العادية المنعقدة بتاريخ 6 يوليوز 2026، وإدراجه ضمن دينامية تعزيز البنيات التحتية البيئية الجهوية. كما يساهم مجلس الجهة في إدماج تدبير النفايات ضمن مقاربة أوسع للتنمية الترابية المستدامة.

حالة التقدم : مشروع مصادق عليه.

الربط السككي لمطار طنجة ابن بطوطة

تطوير ربط سككي مستقبلي لمطار طنجة ابن بطوطة بهدف تعزيز ترابطه مع الشبكة الوطنية، وبشكل أوسع، تعزيز الربط متعدد الوسائط لمدينة طنجة.

صاحب المشروع/ الشركاء: المكتب الوطني للسكك الحديدية. ويهم طلب العروض الدولي رقم 26F023/PLGV، على الخصوص، توريد تجهيزات السكة الضرورية للربط المستقبلي بالمطار، إلى جانب الربط بميناء الناظور غرب المتوسط وبالشطر الثاني من محطة عين دالية.

دور مجلس الجهة: إدراج المشروع ضمن الأولويات الجهوية في مجالات التنقل، والربط، والتهيئة الترابية، بما ينسجم مع هدف تعزيز الترابط بين البنيات التحتية للسكك الحديدية والمطارات والموانئ والمنصات اللوجستية بالجهة.

حالة التقدم : المرحلة التحضيرية / طلب عروض.

المناطق اللوجستية	200 هكتار	بلد مرتبطة	+100
قيمة البضائع	5,9 مليار دولار أمريكي	حجم التدفقات اللوجستية	1 610 831 وحدة

يشكل تعزيز البنيات التحتية للنقل إحدى الرافعات الرئيسية لترسيخ تنافسية مدينة طنجة. وفي هذا الإطار، أطلق المكتب الوطني للسكك الحديدية طلب عروض دوليا، تحت رقم 26F023/PLGV، يهتم توريد تجهيزات السكة اللازمة للربط السككي لميناء الناظور غرب المتوسط، وربط مطار طنجة ابن بطوطة بمدينة طنجة، إلى جانب إنجاز الشطر الثاني من محطة عين دالية. ويندرج هذا المشروع ضمن الدينامية الوطنية لتحديث شبكة السكك الحديدية، ويزوم تعزيز الترابط بين أبرز البنيات التحتية للسكك الحديدية والموانئ والمطارات بالجهة.

وعلى المدى البعيد، يهدف هذا الربط إلى مواكبة التزايد المسجل في تدفقات المسافرين والبضائع بالجهة.

ويشهد مطار طنجة ابن بطوطة مشروع توسعة يروم رفع طاقته الاستيعابية إلى 7 ملايين مسافر في أفق سنة 2028، بما يتيح استباق النمو المرتقب لحركة النقل الجوي والاستجابة للحاجيات المرتبطة بالتظاهرات الدولية الكبرى، ولاسيما كأس العالم 2030. وبموازاة ذلك، نقلت الشبكة الوطنية للسكك الحديدية 55,6 مليون مسافر سنة 2025، من بينهم 5,6 ملايين مسافر على متن قطارات البراق فائقة السرعة، بما يؤكد تنامي دور النقل السككي كحل مستدام للتنقل.

المؤشرات الرئيسية لحركة النقل السككي والطاقة الاستيعابية للمطار

7 ملايين مسافر الطاقة الاستيعابية المستهدفة للمطار في أفق 2028

عدد المسافرين الذين تم نقلهم من طرف المكتب 55,6 مليون
عدد المسافرين على متن قطارات البراق سنة 2025 5,6 مليون

ويندرج هذا التطور ضمن منظومة لوجستية مهيكلية بشكل متقدم حول المركب المينائي طنجة المتوسط، الذي يشكل منصة متعددة الوسائط تربط سلاسل الإمداد الوطنية والدولية. وتربط البنيات التحتية للموانئ والخدمات اللوجستية لطنجة المتوسط اليوم بأكثر من 100 بلد، وتضم 200 هكتار من المناطق اللوجستية، كما تعالج سنويا تدفقات صناعية وتجارية مهمة، بما يعزز موقع طنجة كقطب لوجستي رئيسي على مستوى المملكة وجوض البحر الأبيض المتوسط.

وبذلك، لا يقتصر أثر الربط السككي المستقبلي على تحسين الولوج إلى المطار، بل يساهم في إرساء منظومة مندمجة للتنقل تربط بين البنيات التحتية للسكك الحديدية والموانئ والمطارات والخدمات اللوجستية، بما يساهم في تسهيل تنقل الأشخاص والبضائع، وتعزيز جاذبية المجال الترابي للاستثمار، ومواكبة نمو الأنشطة الصناعية والسياحية والتجارية بالجهة.

آلية إحداث القيمة

من خلال الربط السككي

الاستثمار في البنيات التحتية للسكك الحديدية

تعزيز الربط متعدد الوسائط (السكك الحديدية - الميناء - المطار)

تسهيل تدفقات المسافرين والبضائع

تعزيز التنافسية اللوجستية والصناعية

دعم الجاذبية الاقتصادية للمجال الترابي

دعم النمو والاستثمار والتظاهرات الكبرى (كأس العالم 2030)

ولا يقتصر الرهان على تدبير النفايات فقط. ففي جهة تحتضن منصات صناعية ذات بعد دولي، ومركبا مينائيا من بين الأكثر نجاعة في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وتشهد توسعا حضريا متواصلا، أصبحت جودة البنيات التحتية البيئية عاملا أساسيا في قدرة المجال الترابي على الحفاظ على جاذبيته واستيعاب النمو المستمر للأنشطة الاقتصادية. وفي هذا الإطار، يروم المشروع تعزيز القدرة العملية للخدمات العمومية المحلية، من خلال ملائمة قدرات معالجة النفايات مع الحاجيات المستقبلية للمجال الترابي.

ويندرج هذا التوجه ضمن تحول أوسع في النموذج التنموي الجهوي. فبعد استثمارات مكثفة في البنيات التحتية الداعمة للإنتاج والمبادلات والتنقل، تتجه الجهة تحريجا نحو الارتقاء ببنياتها التحتية البيئية والحضرية، بما يضمن تنمية أكثر توازنا. وأصبح التكامل بين البنيات التحتية الاقتصادية والبيئية اليوم رافعة أساسية للحفاظ على التنافسية وجودة إطار العيش في جهة تعرف نموا قويا.



التنمية الاقتصادية والحضرية

يساهم النمو الاقتصادي والتوسع الحضري في تنشيط المجال الترابي.

تزايد الحاجيات من البنيات التحتية

تولد هذه الدينامية حاجيات متزايدة من البنيات التحتية والخدمات البيئية.

جودة الخدمات العمومية

يساهم تعزيز البنيات التحتية في تحسين جودة ونجاعة الخدمات العمومية المقدمة للمواطنين.

تحديث تدبير النفايات

يسهم تحسين جودة الخدمات في إرساء تدبير مندمج وحديث ومستدام للنفايات.

مركز الطمر والتثمين «البوغاز»

يرتقب أن يشكل مركز الطمر والتثمين «البوغاز» بنية تحتية محورية لتثمين النفايات ومعالجتها بشكل مستدام.

الجاذبية الترابية

يسهم توفر مجال ترابي نظيف ومستدام ومجهز بشكل جيد في تعزيز جاذبيته لدى المستثمرين والكفاءات والساكنة.

لا يقتصر أثر المشروع على تحسين الربط السكاني، بل يواكب تحولا في النموذج التنموي لحاضرة طنجة الكبرى، حيث يشكل الاستثمار في البنيات التحتية للنقل رافعة لتعزيز التنافسية الترابية. ومن خلال تقوية الترابط بين أهم الأقطاب اللوجستية والصناعية والمطارات، يساهم المشروع في تحسين انسيابية التدفقات، وتعزيز جاذبية المجال الترابي للاستثمار، ورفع قدرته على مواكبة النمو الاقتصادي وتنامي المبادلات الدولية مستقبلا.

الأبعاد الاستراتيجية للمشروع

بالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

البعد الاستراتيجي	مساهمة المشروع	الرهانات بالنسبة للجهة
التنقل	تحسين الربط بين السكك الحديدية والمطار والبنيات التحتية للموانئ	الحد من انقطاع مسارات التنقل وتحسين الولوج إلى مختلف مجالات الجهة
اللوجستيك	ربط أهم الأقطاب اللوجستية والصناعية بشكل أفضل	تحسين تدفقات البضائع ودعم سلاسل القيمة الموجهة للتصدير
الجاذبية	تعزيز الولوجية لفائدة المستثمرين والمقاولات	ترسيخ تموقع طنجة كقطب أورو-متوسطي
التنمية الترابية	مواكبة نمو تدفقات المسافرين والبضائع	ملاءمة البنيات التحتية مع الحاجيات المستقبلية والاستعداد لتنامي المبادلات الدولية

بنية تحتية بيئية تواكب استدامة الدينامية الترابية

بعد أكثر من عقدين من الاستثمارات في البنيات التحتية للموانئ واللوجستيك والصناعة، رسخت جهة طنجة-تطوان-الحسيمة مكانتها كأحد أبرز محركات النمو الاقتصادي بالمملكة. غير أن هذه الدينامية تواكبها زيادة متواصلة في الطلب على الخدمات الحضرية الأساسية، ولاسيما في مجال تدبير النفايات، بما يستدعي تطوير القدرات بنفس الوتيرة التي يعرفها المجال الترابي.

وفي هذا السياق، لا تمثل المصادقة على مشروع مركز الطمر والتثمين «البوغاز»، باستثمار مرتقب يناهز 1,62 مليار درهم، مجرد إحداث بنية تحتية بيئية، بل تعكس تحولا في أولويات الاستثمار بالجهة، حيث أصبح تعزيز التجهيزات الجماعية ضرورة لمواكبة التوسع الحضري والصناعي واللوجستي لمدينة طنجة.

وانطلاقا من هذا التوجه، تبرز ثلاثة محاور رئيسية للتدخل:

نقطة اليقظة: استباق تطور الحاجيات الناتجة عن التوسع الصناعي والديمقراطي والسياحي، تفاديا لأن تتحول البنيات التحتية البيئية إلى عامل يحد من التنمية الجهوية.

3. ترسيخ نموذج مندمج ومستدام للتنمية الترابية

تعكس المشاريع التي تم تحليلها تحولا في الاستراتيجية الجهوية. فبعد الاستثمار في البنيات التحتية المحفزة للنمو، تتجه الجهة حاليا نحو تعزيز البنيات التحتية الكفيلة بضمان استدامة هذا النمو. ويساهم هذا التوجه المندمج، الذي يجمع بين التنقل واللوجستيك والبيئة والتجهيزات الحضرية والتحول الرقمي، في تعزيز صمود المجال الترابي وتنافسيته في مواجهة التحديات المستقبلية. وبالنسبة لجهة تستعد لاحتضان تظاهرات دولية كبرى ومواصلة تنميتها الصناعية، تشكل هذه المقاربة رافعة للتميز على الصعيدين الوطني والمتوسط.

الفرصة: جعل جهة طنجة-تطوان-الحسيمة نموذجا وطنيا للتنمية الترابية المندمجة، تتعزز فيه الاستثمارات في البنيات التحتية الاقتصادية والبيئية بشكل متكامل لدعم نمو مستدام.

نقطة اليقظة: الحفاظ على حكامنة منسقة بين مختلف الفاعلين العموميين، وضمان انسجام الاستثمارات مع توجهات برنامج التنمية الجهوية، بما يتيح تحقيق أقصى قدر من أوجه التكامل بين المشاريع المهيكلية.

المصادر:

- المكتب الوطني للسكك الحديدية ONCF، طلب العروض الدولي، المرجع 26F023/PLGV
- المكتب الوطني للمطارات ONDA، التقرير السنوي 2025.
- السلطة المينائية طنجة المتوسط، مطوية MedHub
- جريدة Bladi، «وصول القطار فائق السرعة إلى مطار طنجة»، 14 يوليوز 2026، مقال صحفي.
- جريدة Les Inspirations Éco، «تدبير النفايات: 1,6 مليار درهم لمركز «البوغاز» بطنجة»، 8 يوليوز 2026، مقال صحفي.

1. تعزيز تكامل البنيات التحتية بما يدعم إرساء قطب مرجعي متعدد الوسائط

تستند تنافسية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة اليوم إلى التكامل بين بنياتها التحتية للموانئ والسكك الحديدية والمطارات واللوجستيك. ومن شأن مشروع الربط السككي للمطار أن يشكل مرحلة إضافية في إرساء منظومة مندمجة متعددة الوسائط، قادرة على مواكبة تنامي تدفقات المسافرين والبضائع، وترسيخ مكانة الجهة باعتبارها البوابة الرئيسية للمغرب نحو أوروبا وإفريقيا.

الفرصة: الاستفادة من تنظيم كأس العالم 2030، وتنامي مكانة طنجة المتوسط، ومشروع توسعة المطار لاستقطاب استثمارات صناعية ولوجستية وسياحية ذات قيمة مضافة عالية.

نقطة اليقظة: الحرص على تحقيق التناغم بين مختلف مشاريع البنيات التحتية (السكك الحديدية، الموانئ، المطارات، المناطق اللوجستية)، بما يضمن أن تنعكس مكاسب التنافسية على تكامل هذه المشاريع، وألا يظل تطويرها منفصلا عن بعضها البعض.

2. مواكبة النمو الاقتصادي من خلال الارتقاء بالبنيات التحتية البيئية

يؤدي التطور الصناعي واللوجستي والحضري الذي تعرفه الجهة إلى تزايد مستمر في الحاجيات المرتبطة بالخدمات العمومية الأساسية. وفي هذا السياق، أصبحت البنيات التحتية البيئية عنصرا من عناصر التنافسية الترابية، بما يضمن استمرار النمو الاقتصادي دون إحداث اختلالات في تدبير النفايات أو جودة الخدمات الحضرية أو سير حاضرة طنجة الكبرى. ويجسد مشروع «البوغاز» هذا التحول نحو مقارنة تواكب فيها البنيات التحتية البيئية تطور البنيات التحتية الاقتصادية.

الفرصة: تعزيز تموقع الجهة كمجال ترابي يجمع بين الأداء الاقتصادي وجودة البنيات التحتية الحضرية، بما يستجيب للتطلعات المتزايدة للمستثمرين في مجالي الاستدامة وجودة بيئة الاستثمار.



مؤشرات الصيف: التنقل، الخدمات الأساسية وتدير التدفقات

التنقل الجوي | طنجة / تطوان / الحسيمة

يؤكد موسم صيف 2026 الضغط المتزايد على البنى التحتية الجوية. فإلى غاية نهاية يوليو، استقبل مطار طنجة ابن بطوطة 1,71 مليون مسافر، بارتفاع سنوي نسبته 9%، فيما سجل مطار الحسيمة 78.366 مسافراً (+9,1%). أما بتطوان، فقد بلغ العدد التراكمي للمسافرين 222.974 مسافراً (-3,6%)، رغم الانتعاش الملحوظ المسجل خلال شهر يوليو، حيث ارتفعت حركة المسافرين بنسبة 24,6% على أساس سنوي. وتنعكس هذه التطورات ديناميكية إيجابية إجمالاً للتنقل الجوي، مع تفاوت في الأداء بين المنصات الجوية الثلاث بالجهة.

1,71 مليون

مسافر بمطار طنجة ابن بطوطة

+9 %

تنمو حركة المسافرين على أساس سنوي بطنجة

78 366

مسافراً بمطار الحسيمة (+9,1%)

222 974

مسافراً بمطار تطوان (-3,6% تراكمياً)

الخدمات الأساسية - الماء الصالح للشرب | الشركة الجوية متعددة الخدمات طنجة-تطوان-الحسيمة

يتمدد الضغط الموسمي أيضاً إلى الخدمات الأساسية وبنى التحتية. وقد أسندت الشركة الجوية متعددة الخدمات طنجة-تطوان-الحسيمة ست حصص من الأشغال المتعلقة بشبكة الماء الصالح للشرب، بمبالغ سنوية تراكمية تتراوح بين 30,98 و 92,94 مليون درهم شاملة للرسوم، بهدف تعزيز التدخلات على مستوى نطاقها الجوي.

6 حصص

من الأشغال المسندة من طرف الشركة الجوية متعددة الخدمات طنجة-تطوان-الحسيمة

92,94 مليون درهم

سنوياً، الحد الأقصى للمبلغ

من 30,98 إلى 92,94 مليون درهم

سنوياً، نطاق المبالغ التراكمية للحصص الست

تدير التدفقات - عملية مرجبا 2026 | طنجة المتوسط / طنجة المدينة / المطار

في إطار عملية مرجبا 2026، استقبل طنجة المتوسط إلى غاية 3 غشت ما مجموعه 512.693 مسافراً، أي ما يمثل 35,9% من مجموع الوافدين عبر الموانئ على الصعيد الوطني. يضاف إليهم 168.240 مسافراً عبر طنجة المدينة و 167.147 وافداً عبر مطار طنجة. كما شهدت مرحلة العودة إرساء آلية خاصة لتنظيم رحلات المغادرة من طنجة المتوسط، بهدف تحسين انسيابية التدفقات خلال الفترة الصيفية.

512 693

مسافراً عبر طنجة المتوسط إلى غاية 3 غشت

35,9 %

من مجموع الوافدين عبر الموانئ على الصعيد الوطني

168 240

مسافراً عبر طنجة المدينة

167 147

وافداً عبر مطار طنجة

مستجدات بالأرقام

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تؤكد مكانتها كثالث قطب اقتصادي بالمملكة

تؤكد الحسابات الجهوية شبه النهائية لسنة 2024، الصادرة عن المندوبية السامية للتخطيط، الأهمية الاقتصادية لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة. فقد بلغ الناتج الداخلي الخام للجهة 172 مليار درهم، بارتفاع مقارنة بسنة 2023، لتساهم الجهة بحوالي 10,7% من الناتج الداخلي الإجمالي الوطني، وتكرس بذلك مكانتها كثالث اقتصاد جهوي بالمغرب بعد جهتي الدار البيضاء-سطات والرباط-سلا-القنيطرة.

وسجلت الجهة معدل نمو بلغ 4,9%، متجاوزة المتوسط الوطني البالغ 4,4%، مدفوعة أساسا بدينامية الأنشطة الصناعية والخدمات. ويؤكد هذا الأداء التعزيز التدريجي للتنمية الاقتصادية واللوجستي للجهة ضمن الاقتصاد الوطني.

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الحسابات الجهوية 2024

معدل النمو سنة 2024 **+4,9 %**

172 مليار درهم الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي

المرتبة 3 على مستوى الاقتصادات الجهوية بالمملكة

10,7 % الناتج الداخلي الإجمالي الوطني

تحتل الأنشطة الثانوية مكانة مهمة في الاقتصاد الجهوي

تمثل الأنشطة الثانوية 33,7% من الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي، مقابل 25,6% على الصعيد الوطني. وتشمل هذه الأنشطة الصناعة التحويلية، والصناعات الاستخراجية، والكهرباء والماء، إلى جانب قطاع البناء.

وتتركز أنشطة القطاع الثانوي بشكل كبير في جهتي الدار البيضاء-سطات وطنجة-تطوان-الحسيمة، اللتين تساهمان على التوالي بنسبة 45,9% و14% من القيمة المضافة الوطنية للقطاع. وتمثل الجهتان معا 59,9% من هذه القيمة المضافة سنة 2024.

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الحسابات الجهوية 2024

33,7 % حصة الأنشطة الثانوية من الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي

25,6 % حصة الأنشطة الثانوية من الناتج الداخلي الإجمالي الوطني

14 % من القيمة المضافة الوطنية للقطاع الثانوي

59,9 % حصة جهتي الدار البيضاء-سطات وطنجة-تطوان-الحسيمة مجتمعين من القيمة المضافة الوطنية للقطاع الثانوي

التضخم: تراجع الأسعار خلال يونيو 2026، مع انخفاض ملحوظ في الحسيمة وتطوان

حسب المندوبية السامية للتخطيط، تراجع الرقم الاستدلالي للأسعار عند الاستهلاك بنسبة 0,4% خلال يونيو 2026 مقارنة بالشهر السابق، نتيجة انخفاض أسعار المواد الغذائية بنسبة 0,8% وأسعار المواد غير الغذائية بنسبة 0,2%. ومن بين أهم مدن المملكة، سجلت الحسيمة (-1,3%) وتطوان (-1,0%) من أبرز نسب التراجع، مدفوعة أساسا بانخفاض أسعار المواد الغذائية والمحروقات.

وعلى أساس سنوي، ظل معدل التضخم محدودا في حدود 0,3%، فيما ارتفع التضخم الأساسي بنسبة 0,2% مقارنة بمאי 2026، وتراجع بنسبة 0,1% مقارنة بيناو 2025، بما يعكس استقرارا نسبيا للأسعار على الصعيد الوطني.

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك (PC) الشهر يونيو 2026، يوليو 2026

تراجع الرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك بالحسيمة **-1,3%**

تراجع الرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك بتطوان **-1%**

يواصل الناتج الداخلي الإجمالي للفرد ارتفاعه ويقترب من المتوسط الوطني

بلغ الناتج الداخلي الإجمالي للفرد 42.761 درهمما سنة 2024، مقابل 39.481 درهمما قبل سنة. ورغم بقائه أدنى بقليل من المتوسط الوطني البالغ 43.891 درهمما، يعكس هذا المؤشر التحسن المتواصل في مستوى الثروة المحدثة بالجهة. ويواكب هذا التطور تنامي الأنشطة الصناعية والخدمات، ويؤكد قدرة الجهة على الحفاظ على وتيرة نمو تفوق المتوسط الوطني.

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الحسابات الجهوية لسنة 2024، يوليو 2026، مذكرة إخبارية.

42 761 درهم الناتج الداخلي الإجمالي للفرد

+3 280 درهم الزيادة المسجلة خلال سنة واحدة

تسجل أسر الجهة مستوى استهلاك يفوق المتوسط الوطني

بلغت نفقات الاستهلاك النهائي للأسر 109,4 مليارات درهم سنة 2024، بما يمثل 11,6% من إجمالي النفقات الوطنية، وهو ما يضع الجهة في المرتبة الثالثة وطنيا. وبمتوسط إنفاق يبلغ 27.210 دراهم للفرد، متجاوزا المتوسط الوطني البالغ 25.664 دراهم، تؤكد هذه المعطيات دينامية السوق الداخلية للجهة، بما يشكل عاملا داعما للأنشطة التجارية والخدمات والاستثمارات الموجهة نحو الاستهلاك.

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الحسابات الجهوية 2024

المرتبة 3 وطنيا من حيث نفقات الاستهلاك النهائي للأسر

27 210 درهم متوسط الإنفاق السنوي للفرد

مستجدات بالأرقام

وضعية سوق الشغل بالجهة أفضل من المتوسط الوطني رغم تراجع النشاط

سجلت جهة طنجة-تطوان-الحسيمة سنة 2025 معدل بطالة بلغ 9,4%، بانخفاض قدره 0,8 نقطة مقارنة بسنة 2024، وهو مستوى أدنى من المعدل الوطني البالغ 13%. غير أن هذا التحسن تزامن مع تراجع معدل النشاط إلى 47,3% ومعدل الشغل إلى 42,8%، مقابل 48,3% و43,3% على التوالي قبل سنة.

وموازاة مع ذلك، تسجل الجهة مؤشرات إيجابية في عدد من الأقطاب الضرورية. فقد بلغ التضخم السنوي 0,8% بطنجة، و1% بتطوان، و0,5% بالحسيمة. وفي طنجة، ارتفع عدد الليالي السياحية بنسبة 14%، فيما سجل السوق العقاري ارتفاعاً بنسبة 0,7% في الأسعار و5,4% في عدد المعاملات.

المصادر:

المنفوخية السامية للتخطيط، النتائج السنوية لسنة 2025.

بنك المغرب، التقرير السنوي لسنة 2025.

يؤكد النسيج المقاوлатي الجهوي ديناميته، مدفوعاً بالصناعة والمقاولات الصغيرة جداً والصغرى والمتوسطة

حسب إصدار 2026 من التقرير الجهوي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة الصادر عن المرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جداً والصغرى والمتوسطة، تضم الجهة 48.235 مقاولة نشطة، تحقق رقم معاملات إجمالي يبلغ 162,2 مليار درهم (+7,9%)، وقيمة مضافة تناهز 50,5 مليار درهم (+9,8%). وتستحوذ الصناعة التحويلية وحدها على 52,4% من رقم المعاملات الجهوي و77% من رقم المعاملات الموجه للتصدير، متقدمة على التجارة (20%) والبناء (8%).

ويظل النسيج المقاوлатي مهيمناً عليه من طرف المقاولات الصغيرة جداً، التي تمثل 95,3% من مجموع المقاولات، فيما تستحوذ المقاولات الصغيرة جداً والصغرى والمتوسطة على 72% من أصل 571.969 منصب شغل مصرح به لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، و71,6% من أصل 17,7 مليار درهم من القروض البنكية الممنوحة للمقاولات الجهوية. كما يظل التركيز الترابي مرتفعاً، إذ تستحوذ طنجة-أصيلة على 71,8% من المقاولات و93,7% من رقم المعاملات الموجه للتصدير بالجهة.

المصدر: المرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جداً والصغرى والمتوسطة، التقرير الجهوي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، 2026.

معدل البطالة بالجهة، بانخفاض قدره 0,8 نقطة

9,4 %

مقاولة نشطة بالجهة

48 235

معدل البطالة على الصعيد الوطني

13 %

رقم المعاملات الإجمالي (+7,9%)

162,2 مليار درهم

معدل النشاط بالجهة

47,3 %

القيمة المضافة (+9,8%)

50,5 مليار درهم

معدل الشغل بالجهة

42,8 %

منصب شغل مصرح به لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

571 969

تطور الليالي السياحية بطنجة

+14 %

من المقاوالات هي مقاوالات صغيرة جداً

95,3 %

تطور المعاملات العقارية بطنجة

+5,4 %

من رقم المعاملات الموجه للتصدير يتركز بطنجة-أصيلة

93,7 %

الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية، تروم تطوير الكفاءات، وتشجيع الاستثمار، ودعم الابتكار في مجالي الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية، بما يواكب الدينامية الاقتصادية للجهة.

المصادر:

القناة الثانية (2M)، «الحسيمة: تسليط الضوء على فرص الاستثمار بالإقليم»، 9 يوليو 2026، مقال صحفي،
Aujourd'hui le Maroc، «الاستثمار بالحسيمة: إبراز فرص الإقليم»، 14 يوليو 2026، مقال صحفي.

الاستثمار والجاذبية

منتدى الاستثمار بالحسيمة يسلم الضوء على رافعات تعزيز الجاذبية الاقتصادية للإقليم



نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

يعكس تنظيم هذا المنتدى إرادة تعزيز تموقع الحسيمة كوجهة للاستثمار داخل جهة طنجة-تطوان-الحسيمة. ومن خلال تجميع الاستثمارات العمومية المنجزة، والقطاعات الاقتصادية ذات الإمكانيات الواعدة، وآليات مواكبة المستثمرين، تساهم هذه المبادرة في تنويع أقطاب الجاذبية على المستوى الجهوي ودعم تنمية ترابية أكثر توازنا.

المخاطر الواجب استباقها: صعوبة تحويل الفرص المحددة إلى مشاريع استثمارية فعلية، وضرورة الحفاظ على بيئة أعمال تنافسية وعلى مواكبة ملائمة للمستثمرين.

الفرص المتاحة: الاستفادة من 14 مليار درهم من الاستثمارات العمومية المنجزة منذ سنة 2015 لاستقطاب مزيد من الاستثمارات الخاصة، وتطوير القطاعات ذات الأولوية، ولاسيما السياحة والاقتصاد الأزرق والصناعة والصناعات الفخائية واللوجستيك والخدمات، والاستفادة من الفرص المرتبطة بميناء الناظور غرب المتوسط المستقبلي، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والوزارة المنتدبة المكلفة بالاستثمار، والولاية، والجماعات الترابية، ومعهد التكوين في مهن الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية، والمستثمرون الخواص، من أجل مواكبة تنفيذ المشاريع التي تم تحديدها.

القرارات المقترحة: تتبع الشراكات المبرمة خلال المنتدى، ومواصلة الترويج للعرض الترابي للإقليم، وتعزيز آليات مواكبة وتمويل المستثمرين، وتطوير الكفاءات بما يتلاءم مع حاجيات القطاعات ذات الأولوية.

نظم المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، بتاريخ 8 يوليو 2026، وتنسيق مع الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالاستثمار والتقائية وتقييم السياسات العمومية، منتدى الاستثمار بالحسيمة، في إطار استراتيجية النهوض بالعرض الترابي للإقليم وتعزيز جاذبيته لدى المستثمرين الوطنيين والدوليين. وقد شكل المنتدى، الذي ضم كمنصة للحوار بين الفاعلين العموميين والخواص، مناسبة لعرض فرص الاستثمار المتاحة، وآليات المواكبة، وكذا الإصلاحات الرامية إلى تحسين مناخ الأعمال.

وسلّطت النقاشات الضوء على أبرز المقومات التنافسية للإقليم، ولاسيما موقعه الجغرافي على الواجهة المتوسطية، وغنى موارده الطبيعية والبحرية، ومؤهلاته السياحية والفلاحية والسلمكية، إلى جانب التقدم المحقق في مجال البنيات التحتية الأساسية. كما ذكرت السلطات بأن برامج التنمية الترابية والقطاعية المنجزة منذ سنة 2015 عبأت ما يقارب 14 مليار درهم من الاستثمارات العمومية، وأسهمت في فك العزلة عن الإقليم وتحسين محيطه الاقتصادي والحضري.

وحدد المنتدى عدة قطاعات ذات أولوية، من بينها السياحة، والصناعة، والاقتصاد الأزرق، والصناعات الفخائية، والتحويل واللوجستيك. كما تم إبراز القرب من ميناء الناظور غرب المتوسط باعتباره رافعة محتملة لتنمية هذه القطاعات.

وأبرزت المداخلات كذلك عددا من الرافعات الكفيلة بتعزيز الجاذبية الاقتصادية للإقليم، ولاسيما تثمين الموارد المحلية، وتطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص، إلى جانب تعبئة آليات المواكبة والتمويل المقترحة للمستثمرين. وأكد المشاركون أن هذه الإجراءات ينبغي أن تمكن من تحويل مؤهلات المجال الترابي إلى مشاريع استثمارية منتجة، ومحدثة للقيمة المضافة ولمناصب الشغل، بما يدعم تنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة.

واختتم المنتدى بتوقيع اتفاقية شراكة بين المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة ومعهد التكوين في مهن

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

رغم أن التراخيص تهم الواجهة الأطلسية، ويقع جزء من نطاقها قبالة العرائش، فإنها قد تولد انعكاسات غير مباشرة على جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، لاسيما بفضل القدرات المينائية والصناعية واللوجستية لطنجة المتوسط. كما تتوفر الجهة على مؤهلات تتيح لها احتضان أنشطة داعمة للمشاريع البحرية، تشمل اللوجستيك والصيانة والهندسة والخدمات المتخصصة والتكوين.

المخاطر الواجب استباقها: لا تضمن التراخيص وجود اكتشافات قابلة للاستغلال التجاري، كما لا تعني بالضرورة تطوير نشاط إنتاجي، إذ ستظل الانعكاسات رهينة بنتائج الدراسات الجيولوجية وقرارات الاستثمار المستقبلية.

الفرص المتاحة: هيكلية عرض جهوي للخدمات المرتبطة بالأنشطة البحرية، واستقطاب فاعلين متخصصين، وتعزيز أوجه التكامل مع البنيات التحتية للموانئ والصناعة.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: المكتب الوطني للهيدروكاربورات والمعادن، ووزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، ومجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والمركز الجهوي للاستثمار، وطنجة المتوسط، والوكالة الوطنية للموانئ، ومؤسسات التكوين.

القرارات المقترحة: تحديد فرص تطوير سلسلة جهوية للخدمات المرتبطة بالأنشطة البحرية، وتعزيز الكفاءات المحلية، والترويج للمؤهلات اللوجستية للجهة لدى المستثمرين الدوليين.

تعزيز التعبئة الجهوية لفائدة استثمارات مغاربة العالم

في إطار أسبوع الاستثمار المخصص لمغاربة العالم، أطلق المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة قافلة جهوية للإعلام والتحسيس، بهدف تقريب آليات المواكبة من حاملي المشاريع من مغاربة العالم. وقد انطلقت القافلة من طنجة في 10 غشت 2026، قبل أن تحط الرحال بكل من تطوان والحسيمة في 11 غشت، وشفشاون في 13 غشت، ثم وزان في 17 غشت.

ومكنت هذه اللقاءات من تعريف مغاربة العالم بفرص الاستثمار المتاحة بالجهة وآليات المواكبة المتوفرة، إلى جانب التبادل المباشر حول مشاريعهم، بهدف تعزيز مساهمتهم في التنمية الاقتصادية والترايبية للجهة.

المصدر: المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، «تعزيز التعبئة الجهوية لفائدة استثمارات مغاربة العالم»، 10 غشت 2026.

المقاولات الصغيرة والمتوسطة بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة المؤهلة للاستفادة من البرنامج الوطني Accel'Impact

أطلقت الوكالة الألمانية للتعاون الدولي بالمغرب (GIZ) بشراكة مع وزارة الصناعة والتجارة وشبكة ريادة الأعمال بالمغرب، أول دفعة من برنامج Accel'Impact الموجه إلى المقاولات المغربية الصغيرة والمتوسطة ذات إمكانات النمو المرتفعة. ويظل باب الترشيح مفتوحا إلى غاية 7 غشت 2026، على أن يواكب هذا البرنامج، الممتد على مدى 24 شهرا، خمس عشرة مقاولة متمركزة، على الخصوص، في طنجة والدار البيضاء والرباط ومراكش وأكادير.

وستستفيد المقاولات المنتقاة من تشخيص استراتيجي، ومواكبة مخصصة، وإرشاد، وورشات متخصصة تروم هيكلية نموها وتعزيز قدرتها على إحداث فرص الشغل. ورغم أن البرنامج لا يتضمن تمويلا مباشرا، فإنه يساهم في تعزيز آليات دعم الارتقاء بقدرات المقاولات الصغيرة والمتوسطة، باعتبارها رافعة رئيسية للتنافسية والتنمية الاقتصادية.

المصادر:

- الوكالة الألمانية للتعاون الدولي بالمغرب (GIZ)، «فتح باب الترشيح للدفعة الأولى من برنامج Accel'Impact».
- جريدة Le Matin، «المقاولات الصغيرة والمتوسطة: Accel'Impact، برنامج جديد لدعم النمو والتشغيل»، 15 يوليوز 2026، مقال صحفي.

تعزز العرائش جاذبيتها لدى المستثمرين الدوليين في مجال الاستكشاف البحري

يواصل المغرب استراتيجيته الرامية إلى تجميع إمكاناته الطاقية البحرية، من خلال منح عشرة تراخيص للاستكشاف بمنطقة الغرب البحري العميق، التي تمتد على مساحة تقارب 16.990 كلم² قبالة إقليمي القنيطرة والعرائش. وقد منحت هذه التراخيص لمدة أولية تبلغ ثلاث سنوات، في إطار شراكة بين المكتب الوطني للهيدروكاربورات والمعادن وشركة مورفي موروكو أويل، التابعة للمجموعة الأمريكية مورفي أويل، التي تتولى عمليات الاستكشاف بحصة مشاركة تبلغ 75%، فيما يحتفظ المكتب الوطني للهيدروكاربورات والمعادن بنسبة 25% المتبقية.

وتخصص هذه المرحلة الأولى لتحليل وتفسير المعطيات الزلزالية المتوفرة، بهدف تقييم الإمكانات الجيولوجية للمنطقة، دون الشروع الفوري في عمليات الحفر. ورغم أن هذه المرحلة لا تعني وجود اكتشافات قابلة للاستغلال التجاري، فإن هذا القرار يؤكد استمرار الاهتمام باستكشاف الإمكانات البحرية للمغرب من طرف مستثمرين دوليين متخصصين في مجال الاستكشاف الطاقوي.

وإلى جانب الآفاق المرتبطة بالهيدروكاربورات، تساهم هذه العملية في تعزيز جاذبية المملكة للاستثمارات ذات الكثافة الرأسمالية المرتفعة. كما تعكس رغبة السلطات العمومية في مواصلة استكشاف الموارد الوطنية، بهدف تنويع مصادر التزويد بالطاقة والحد تدريجيا من اعتماد المغرب على واردات الهيدروكاربورات.

المصادر:

- الجريدة الرسمية عدد 7521 بتاريخ 29 يونيو 2026، القرارات من رقم 997.26 إلى 1006.26.
- جريدة La Relève، «المغرب يمنح عشرة تراخيص جديدة للاستكشاف البحري بالمحيط الأطلسي»، 13 يوليوز 2026، مقال صحفي.

تعزز الاستثمارات الصينية الارتقاء بمنظومة صناعة السيارات بالجهة

تواصل مشاريع الاستثمار الصينية توسعها داخل منظومة صناعة السيارات بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، مع امتداد تموقعها ليشمل مواد البطاريات والإطارات وتجهيزات السيارات الذكية. وتضم مدينة محمد السادس طنجة تيك اليوم نحو اثنتي عشرة مقاول صينية إما مستقرة بها أو منخرطة في مشاريع استثمارية، من بينها مجموعة بي تي آر للمواد الجديدة، وشركة سنتوري للإطارات، ومجموعة أي بي جي. وتعتمد مجموعة بي تي آر للمواد الجديدة استثمار 6 مليارات درهم في وحدتين لإنتاج مواد البطاريات، فيما تعمل شركة سنتوري للإطارات على تطوير مصنع باستثمار قدره 490 مليون دولار أمريكي، بطاقة إنتاجية مستهدفة تبلغ 12 مليون إطار سنوياً.

وتعزز هذه المشاريع منظومة جهوية مهيكلية أصلاً حول رونو وطنجة المتوسط والمناطق الصناعية المخصصة، والتي تضم أكثر من 150 من مصنعي وموردي تجهيزات السيارات وتوفر حوالي 40.000 منصب شغل مباشر. ويشكل هذا الارتقاء فرصة لتعزيز الاندماج الصناعي والتكنولوجي للجهة، مع ضرورة تتبع مستوى الاندماج المحلي، وقابلية تتبع المكونات، وتطوير المتطلبات الأوروبية المتعلقة بالمحتوى المحلي.

ولتحليل مفصل لانعكاسات هذه الدينامية على التموضع الصناعي للجهة إزاء الاتحاد الأوروبي، يرجى الرجوع إلى نشرة «اليقظة الاستراتيجية» رقم 54: «شريك موثوق تحت المراقبة الأوروبية». وتتناول النشرة، على الخصوص، الرهانات المرتبطة بقواعد المنشأ، والاندماج المحلي، ومخاطر السمعة لدى الشركاء الأوروبيين، والضغوط المحتملة على الكفاءات الجهوية.

اليقظة الاستراتيجية

تحت المراقبة الأوروبية شريك موثوق

ما ينطوي عليه الصعود الصيني في مجال التنقل الكهربائي الجهوي بالنسبة لموقعه الصناعي لدى الاتحاد الأوروبي

العدد: 54

المصادر:

- شركة جيانغسو يوني الكهربائية المحدودة، البلاغ الرسمي رقم 070-2025 المتعلق بإحداث فرع بالمغرب، منشور على منصة CNINFO
- طنجة المتوسط للهندسة، «المساعدة التقنية وتحرير مشروع بناء الوحدة الصناعية لشركة سنتوري بمدينة محمد السادس طنجة تيك»، مقال،
- شركة قوششو للإطارات المحدودة، البلاغ الرسمي المتعلق بالاستثمار في مصنع لإنتاج الإطارات بالمغرب، 6 يناير 2026.
- شركة جي إيه سي (GAC)، الدخول الرسمي إلى السوق المغربية والكشف عن ثلاث سيارات رياضية متعددة الاستعمالات في إطار التوسع الجديد بشمال إفريقيا، 14 يوليو 2026، بلاغ صحفي.
- أفريكان مانجر، «صناعة السيارات: طنجة تستقطب استثماراً صينياً جديداً بقيمة 66 مليون دولار»، 16 يوليو 2026، مقال صحفي.
- الجمعية المغربية لصناعة وتركيب السيارات AMICA، النشرة الإخبارية الرسمية، العدد 6.

الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: تسرع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة وتيرة تحديث نموذجها التعاوني

بمناسبة اليوم الدراسي الذي نظمه مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة بتاريخ 16 يوليو 2026، بشراكة مع ولاية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، وكتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، ومكتب تنمية التعاون، دعا الفاعلون المؤسسيون إلى إرساء جيل جديد من التعاونيات أكثر توجهاً نحو الابتكار والجودة والتنافسية.

وسلّطت النقاشات الضوء على ضرورة مواكبة انتقال التعاونيات نحو نماذج مقاولاتية قادرة على الاستجابة لمتطلبات الأسواق الحديثة، من خلال تعزيز الحكامة، والرقمنة، واحترام المعايير الصحية، والاستثمار في الرأسمال البشري، وتحسين الاندماج في سلاسل القيمة.



ويندرج هذا التوجه ضمن الأولويات الوطنية لتطوير الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، من خلال إعداد قانون إطار واستراتيجية جديدة تروم رفع مساهمة القطاع إلى 8% من الناتج الداخلي الإجمالي في أفق 2030 وإحداث 50.000 منصب شغل سنوياً. كما تدعمه برامج موجهة، من بينها برنامج تحفيز نسوة، الذي تعد جهة طنجة-تطوان-الحسيمة إحدى الجهات الأربع النموذجية المعنية بمواكبة المشاريع المقاولاتية النسائية.

وتتوفر الجهة على إمكانات مهمة لتنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، بفضل تنوع سلاسلها الفلاحية والسمكية والحرفية والمنتجات المجالية. ويشكل تحديث النسيج التعاوني رافعة استراتيجية لتحسين تجميع الإنتاج المحلي، وتعزيز مطابقتها للمعايير الصحية المطلوبة في الأسواق المنظمة، وتيسير ولوجه إلى قنوات التسويق الوطنية والدولية. كما يمكن للتركيز على الرقمنة، والإشهاد الصحي، والمواكبة المقاولاتية أن يساهم في تحسين إدماج التعاونيات ضمن سلاسل القيمة الجهوية، مع تعزيز الإدماج الاقتصادي للنساء والشباب، ولاسيما بالمجالات القروية.

المصادر:

- وكالة المغرب العربي للأنباء، «طنجة: دعوة إلى إرساء جيل جديد من التعاونيات القائمة على الابتكار والجودة»، 16 يوليو 2026، مقال صحفي.

البنيات التحتية، اللوجستيك والتنقل

تعزز طنجة المتوسط قدراتها في مجال المراقبة بفضل ماسحات ضوئية أمريكية من الجيل الجديد

أعلنت سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بالمغرب عن وضع ماسحات ضوئية بالأشعة السينية رهن إشارة ميناء طنجة المتوسط، بهدف تعزيز قدرات مراقبة الشحنات. وتتيح هذه التجهيزات، التي يشغلها موظفون مكونون، تحسين الكشف عن الأسلحة غير المشروعة، والمكونات ذات الاستخدام المزدوج، والبضائع التي قد تشكل خطراً. وإلى جانب بعدها الأمني، تساهم هذه الاستثمارات في تعزيز أمن سلاسل الإمداد العابرة للمركب المينائي الرئيسي للمملكة. كما تعكس التعاون المغربي-الأمريكي في مجال الأمن البحري وتيسير تجارة دولية آمنة، في سياق يتسم بتشديد المتطلبات الدولية المتعلقة بمراقبة التدفقات التجارية.

المصادر:

- جريدة H24، «الأمن البحري: تجهيز طنجة المتوسط بماسحات ضوئية أمريكية بالأشعة السينية»، 8 يوليوز 2026، مقال صحفي.



نقاط يقظة من أجل العمل الجوي

باعتبار طنجة المتوسط القطب المينائي واللوجستي الرئيسي للمملكة، يتعين عليه الحفاظ على مستوى مرتفع من الأمن حفاظاً على تنافسيته وثقة مجهزي السفن والفاعلين الصناعيين والشركاء التجاريين الدوليين. ويشكل تعزيز قدرات المراقبة رافعة أساسية لمواكبة تزايد التدفقات والاستجابة للمعايير الدولية في مجال الأمن.

المخاطر الواجب استباقها: تزايد تعقيد الاتجار غير المشروع، وتشديد المتطلبات الدولية في مجال الأمن المينائي، وضرورة ضمان الارتقاء المستمر بمهارات المشغلين لمواكبة تقنيات المراقبة الجديدة.

الفرص المتاحة: ترسيخ موقع طنجة المتوسط كقطب لوجستي آمن ومرجعي في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وتعزيز ثقة المستثمرين والفاعلين الدوليين، وتسهيل المبادلات التجارية بفضل عمليات مراقبة أكثر نجاعة واستهدافاً.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: يتعين على السلطة المينائية طنجة المتوسط، وإدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة، والمديرية العامة للأمن الوطني، ووزارة الداخلية، والشركاء الدوليين تنسيق جهودهم لتعزيز الأمن المينائي.

القرارات المقترحة: مواصلة تحديث تجهيزات المراقبة، وتعزيز مهارات المشغلين، وإدماج هذه التجهيزات الجديدة ضمن استراتيجية شاملة لتدبير المخاطر وتأمين سلسلة اللوجستيك الجهوية.

النقل الجوي: غياب برمجة شتوية لشركة رايان إير يثير تساؤلات بشأن الربط الجوي لتطوان

لا تقترح شركة رايان إير حالياً أي رحلة من مطار تطوان سانية الرمل أو إليه بعد نهاية شهر أكتوبر 2026. ولا تظهر الخطوط الستة التي كانت مستفلة خلال الموسم الصيفي، وهي مدريد ومالقة وأليكانتي وبروكسيل-شارلروا ومرسيليا ومراكش، ضمن برنامج الحجوزات الشتوي المتاح إلى حدود اليوم.

ورغم أن شركة رايان إير لم تؤكد انسحابها نهائياً من المطار، فإن غياب هذه البرمجة يتعارض مع استمرار عملياتها بمطار طنجة ابن بطوطة، ويأتي بعد بضعة أشهر فقط من إعلان توسيع شبكتها بالمغرب خلال صيف 2026. وقد يؤثر هذا التطور على الربط الجوي لتطوان، ولاسيما مع الأسواق الأوروبية التي تخدمها شركات الطيران منخفضة التكلفة.

المصادر:

- جريدة ذكاء المعلومات، «رايان إير تسحب تطوان من برنامجها الشتوي ابتداء من نهاية أكتوبر»، 17 يوليوز 2026، مقال صحفي.

تعزز ميرسك الربط اللوجستي بين طنجة والدار البيضاء عبر السكك الحديدية

أطلقت شركة ميرسك خدمة لوجستية سككية منتظمة لنقل البضائع بين طنجة والدار البيضاء، دخلت مرحلة التشغيل الكامل، مع رحلات منتظمة وأجال عبور قابلة للتوقع. وترتبط هذه الخدمة التدفقات البحرية الوافدة إلى طنجة بالأنشطة الصناعية والتجارية للدار البيضاء، مع إدماج حلول للتخليص الجمركي والتخزين والتسليم إلى الوجهة النهائية.

وبعزز هذا العرض الجديد موقع طنجة كبوابة بحرية ولوجستية للمملكة، ويدعم تطوير النقل متعدد الوسائط من خلال تنويع حلول نقل البضائع وتقليص الاعتماد على وسيلة نقل واحدة. كما يساهم في تحسين انسيابية التدفقات نحو الدار البيضاء، في سياق يتسم بتزايد الضغط على الميناء.

المصادر:

- شركة ميرسك، «الربط بين الدار البيضاء وطنجة: حل سحكي ذكي لسلاسل الإمداد بالمغرب»، 14 غشت 2026.

تسرع منصة اللوكوس إعادة تنشيط سلسلة الصبار المقاوم للحشرة القرمزية

تعزز جهة طنجة-تطوان-الحسيمة آلياتها للتكيف مع التغيرات المناخية من خلال إحداث منصة جهوية جديدة لإكثار أصناف الصبار المقاومة للحشرة القرمزية بجماعة المريسة، جنوب القصر الكبير. وقد تم تجهيز هذه البنية التحتية من طرف المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس، بشراكة مع المديرية الجهوية للفلاحة بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة والمعهد الوطني للبحث الزراعي، بهدف مواكبة إعادة تنشيط سلسلة تضررت بشدة جراء انتشار الحشرة القرمزية، التي تسببت في إتلاف مساحات واسعة من الصبار بالمغرب.



نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

يساهم إحداث هذه المنصة في تموقع حوض اللوكوس كقطب جهوي لإكثار المواد النباتية الملائمة للإكراهات المناخية. وبالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، تشكل هذه المبادرة رافعة لتنويع الأنشطة الفلاحية، وتثمين المجالات القروية، وتعزيز صمود الضيعات في مواجهة التغيرات المناخية. ومن خلال تشجيع نشر أصناف أكثر مقاومة وتقريب إنتاجها من الفلاحين، يساهم المشروع في تأمين استدامة نظم الإنتاج الجهوية.

المخاطر الواجب استباقها: التوسع التدريجي للمفروسات الجديدة، بما يستدعي مواكبة تقنية للفلاحين، والحفاظ على تتبع صارم للحالة الصحية النباتية من أجل حماية الأصناف الجديدة، والحاجة إلى السقي الموضعي في سياق يتسم بتزايد الضغط على الموارد المائية.

الفرص المتاحة: جعل اللوكوس قطبا جهويا لإنتاج ونشر الأصناف المقاومة، وتطوير سلاسل للقيمة حول تثمين الثمار وزيت البذور وتغذية الماشية، وتعزيز تكيف النظم الفلاحية الجهوية مع المخاطر المناخية، ودعم برامج الفلاحة التضامنية لفائدة الفلاحين بالمجالات القروية.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس، والمديرية الجهوية للفلاحة، والمعهد الوطني للبحث الزراعي، ومجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والمنظمات المهنية، وذلك لمواكبة إعادة تنشيط سلسلة الصبار.

القرارات المقترحة: تسريع نشر الشتلات المقاومة، وتعزيز المواكبة التقنية للفلاحين، ودعم تثمين المنتجات المشتقة من الصبار، والإدماج الكامل لهذه السلسلة ضمن الاستراتيجيات الجهوية للتكيف مع التغيرات المناخية والتنمية الفلاحية المستدامة.

تضم المنصة مشتلًا متخصصًا لإنتاج شتلات من الأصناف التي طورها المعهد الوطني للبحث الزراعي، وتم انتقاؤها لمقاومتها للحشرة القرمزية مع الحفاظ على خصائصها الزراعية والاقتصادية. وقد انطلقت بالفعل عمليات الفرص الأولى، إلى جانب إحداث تجهيزات ملائمة، من بينها نظام للسقي الموضعي بالتنقيط يستجيب للإكراهات المناخية التي تعرفها الجهة. وانطلاقًا من مساحة أولية تفوق هكتارين، يرتقب أن يتم توسيع المنصة تدريجيا إلى خمسة هكتارات بهدف رفع طاقتها الإنتاجية.

ويروم المشروع ضمان تزويد فلاحي الأقاليم الثمانية لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، مع التوسع تدريجيا نحو الضيعات الفلاحية بمنطقة الغرب. وإلى حدود اليوم، كانت الشتلات المقاومة تنقل أساسا من منصة زمامرة، مما كان يحد من توفرها بشمال المملكة. ومن شأن هذه البنية التحتية الجديدة تقرب الإنتاج من المستفيدين، وتسريع تجديد المفروسات القديمة، ومواكبة برامج الفلاحة التضامنية المنجزة على المستوى الجهوي.

وإلى جانب مقاومتها للآفة، تتوفر الأصناف الجديدة على إمكانيات اقتصادية مهمة. إذ يمكن تثمينها للاستهلاك، وإنتاج زيت البذور، الذي يقدر مردوده بما بين 9% و16%، فضلا عن استعمالها في تغذية الماشية بفضل خصائصها الغذائية. وبذلك، تساهم المنصة في تنويع مداخيل الفلاحين وتعزيز صمود الضيعات في مواجهة المخاطر الصحية النباتية والمناخية.

وتنخرج هذه المبادرة في إطار الاستراتيجية الوطنية «الجيل الأخضر 2020-2030»، التي تستهدف إنتاج نحو 17 مليون شتلة مقاومة في أفق 2030. وإلى حدود اليوم، تم إنتاج 7,7 ملايين شتلة داخل 11 منصة إكثار دخلت حيز التشغيل على الصعيد الوطني، بهدف استعادة نحو 120.000 هكتار من مفروسات الصبار.

المصادر:

- جريدة 360، «اللوكوس: منصة جديدة لإعادة تنشيط سلسلة الصبار المقاوم للحشرة القرمزية»، 12 يوليوز 2026، مقال صحفي.

ومن جهتها، توفر مقارنة WEFE إطارا للحكامة المندمجة، يتيح استباق المفاضلات بين مختلف استعمالات الماء، وتعزيز تنمية ترابية توفق بين الأمن المائي والأمن الغذائي والانتقال الطاقوي والحفاظ على الموارد الطبيعية. وتسهم هذه المقاربات مجتمعة في تموقع الجهة كمجال تجريبي لتطوير حلول مبتكرة للتكيف مع التغير المناخي والتدبير المستدام للماء.

المصادر:

- فيدرالية الطاقة، «الدورة الثانية من الملتقى الدولي حول الابتكارات في تحلية المياه بالطاقة الشمسية وتدبير الماء، يومي 8 و9 يوليو بطنجة».
- ماريوك ديبلوماتيك، «السدود بالمغرب: بعد أمطار 2026، تحد جديد يحدد الاحتياطات المائية»، 13 يوليو 2026، مقال صحفي.

في ظل تفاقم الإجهاد المائي وتداعيات التغيرات المناخية، تعزز جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تدريجيا رافعات الابتكار والحكامة الرامية إلى ضمان استدامة مواردها المائية. وقد تجسدت هذه الدينامية في يوليو 2026 من خلال مبادرتين متكاملتين: تنظيم الدورة الثانية من الملتقى الدولي حول الابتكارات في تحلية المياه والتدبير المستدام للماء (ISSD-WM 2026) بطنجة، ومواصلة مبادرة WEFE Nexus حول الترابط بين الماء والطاقة والغذاء والنظم البيئية، على مستوى سد وادي المخازن والمدرات المسقية باللوكوس.

رغم تحسن الاحتياطات، تظل الهشاشة المائية قائمة

في نهاية صيف 2026، ظلت الوضعية المائية أكثر إيجابية بوضوح مقارنة بالسنة السابقة. ففي 31 غشت 2026، بلغ مجموع احتياطات سدود المملكة 11,51 مليار متر مكعب، بما يعادل نسبة ملء وطنية قدرها 67,5%، رغم التراجع الموسمي المرتبط بارتفاع درجات الحرارة وتزايد الطلب على الماء.

وعلى المستوى الجهوي، ظلت الوضعية مواتية بشكل خاص. فقد سجل حوض اللوكوس نسبة ملء بلغت 79,9%، باحتياطي يقارب 1,56 مليار متر مكعب. كما سجل عدد من سدود الجهة مستويات مرتفعة، إذ بلغ معدل ملء سد دار خروفة 91%، وسد الخروب 90%، فيما سجل كل من سد الشريف الإدريسي وسد طنجة المتوسط نسبة 89%. أما سد وادي المخازن، باعتباره المنشأة الرئيسية بالحوض، فقد بلغ معدل ملئه 72%، أي ما يعادل 506,4 ملايين متر مكعب.

وتستند هذه المستويات إلى شبكة مهمة من البنيات التحتية المائية. ووفق وزارة التجهيز والماء، تبلغ السعة التخزينية للسدين الكبيرين بحوض اللوكوس، وادي المخازن ودار خروفة، نحو 672 مليون متر مكعب و480 مليون متر مكعب على التوالي. كما تتوفر أحواض طنجة والواجهة المتوسطية الغربية على عدد من المنشآت المهيكلية، من بينها ابن بطوطة، 9 أبريل 1947، الخروب، طنجة المتوسط، الشريف الإدريسي وشفشاون.

ويعتمد تعزيز الأمن المائي الجهوي أيضا على تحسين الترابط بين هذه البنيات التحتية. وتشير الوزارة، على الخصوص، إلى مشروع تحويل المياه من سد وادي المخازن نحو سد دار خروفة، بهدف تعزيز تأمين تزويد طنجة الكبرى بالماء الصالح للشرب. ورغم تحسن الاحتياطات، تظل إتاحة الموارد المائية مرتبطة بقدرة الشبكات على نقلها نحو مختلف المجالات الترابية والاستجابة لضرورة الاستهلاك خلال فصل الصيف.

المصادر:

- وزارة التجهيز والماء، منصة «ما ديالنا»، «وضعية السدود بتاريخ 31 غشت 2026».
- جريدة Le Matin، «سدود المغرب تحافظ على احتياطات مائية مهمة في نهاية فصل الصيف»، 31 غشت 2026.

وقد نظم الملتقى يومي 8 و9 يوليو 2026 من طرف المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بطنجة، بشراكة مع الكلية متعددة التخصصات بالعرائش وجمعية MEDI-ASD، وجمع باحثين ومهندسين وفاعلين صناعيين وصناع قرار عموميين من المغرب وإسبانيا وفرنسا والمملكة العربية السعودية والأردن. وتمحورت أشغاله حول موضوع «أنظمة مائية ذكية ومستدامة: الابتكار، الاقتصاد الدائري، الصمود المناخي والسلام»، حيث تناول تقنيات التحلية المتقدمة، والأنظمة المائية المعتمدة على الطاقات المتجددة، ورقمنة البنيات التحتية، وإعادة استعمال المياه، والاقتصاد الدائري، إلى جانب المقاربات المندمجة للماء والطاقة والغذاء. كما يرتقب أن تنشر أشغال الملتقى في عدد خاص من المجلة العلمية (Energies (Q1 – Scopus، بما يعكس البعد العلمي الدولي للحدث.

وبموازاة ذلك، جدد مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة التزامه بمشروع WEFE Nexus خلال اجتماع مجلس إدارة المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس، الذي تميز بعرض النتائج المرحلية لدراسة الجدوى الخاصة بسد وادي المخازن والمدرات المسقية باللوكوس. وتروم هذه المقاربة تجاوز التدبير القطاعي للماء، من خلال إدماج القضايا المرتبطة بالموارد المائية والطاقة والفلاحة والحفاظ على النظم البيئية بشكل متزامن، بما يسهم في تعزيز الصمود المناخي للمجالات الترابية.

وتكتسي هاتان المبادرتان أهمية استراتيجية بالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة. إذ تعرف الجهة تزايدا في الحاجيات المائية المرتبطة بالنمو الديموغرافي، والتوسع الصناعي حول طنجة المتوسط والمناطق الصناعية، فضلا عن أهمية الفلاحة المسقية بحوض اللوكوس. وفي هذا السياق، تتيح الابتكارات المعروضة خلال الملتقى آفاقا عملية لخفض الكلفة الطاقية للتحلية من خلال الطاقات المتجددة، وتحسين نجاعة البنيات التحتية المائية، وتشجيع إعادة استعمال المياه غير التقليدية، وتعزيز الأمن المائي للاستعمالات المنزلية والفلاحية والصناعية.

نقاط يقظة من أجل العمل الجوهري

يتعين على جهة طنجة-تطوان-الحسيمة الاستجابة للطلب المتزايد على الماء، مع تعزيز صمودها في مواجهة التغيرات المناخية. وتتمكّن مبادرات ISSD-WM 2026 و WEFE Nexus تحولاً نحو تدبير أكثر اندماجاً للموارد، يجمع بين الابتكار والطاقة المتجددة وتنسيق السياسات القطاعية. ويتمثل الرهان حالياً في تحويل هذه التوجهات إلى مشاريع عملية تضمن استدامة التزويد بالماء على مستوى الجهة.

المخاطر الواجب استباقها: استمرار الإجهاد المائي رغم التحسن الظرفي للاحتياجات، وتزايد الحاجيات المرتبطة بالنمو الديموغرافي والصناعي والفلاحي، وهشاشة شبكات التزويد بالماء في بعض الجماعات القروية، وتنامي آثار موجات الحر على الموارد المتاحة.

الفرص المتاحة: تجميع الابتكارات المقدمة خلال ملتقى ISSD-WM لتطوير حلول للتحلية تعمل بالطاقة المتجددة، وإدماج مقاربة WEFE في التخطيط الترابي، وتعزيز إعادة استعمال المياه غير التقليدية، وتوطيد الشراكات بين البحث العلمي والجماعات الترابية والفاعلين العموميين بهدف تسريع الابتكار في مجال الماء.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والمكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس، ووكالة الحوض المائي للوكوس، والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، والوزارات المعنية، وجامعة عبد المالك السعدي، و ENSI طنجة، والجماعات الترابية، مدعوون إلى تنسيق تنفيذ هذه المبادرات.

القرارات المقترحة: الاستفادة من نتائج ملتقى ISSD-WM ودراسة WEFE لتوجيه الاستثمارات المائية، وتطوير حلول للتحلية منخفضة البصمة الطاقة، وتعزيز التكامل بين سياسات الماء والطاقة والفلاحة، وتسريع تحديث شبكات التزويد بالماء في المجالات الأكثر عرضة للضغط.

الإشارات والسيناريوهات: الماء، البيئة والمناخ

الإشارات (على المدى المتوسط إلى الطويل)

يظل استمرار الإجهاد المائي، رغم التحسن الظرفي، الإشارة الأكثر ترجيحاً. إذ تخفي نسبة الملء الوطنية تراجعاً قدره 158,6 مليون متر مكعب خلال عشرة أيام تحت تأثير الحرارة، بما ينعكس بشكل كبير على الموارد المتاحة خلال فصل الصيف. كما أن هشاشة الشبكات القروية أصبحت واقعا قائما. إذ تعرف شفشاون والعرائش ووزان وطنجة انقطاعات رغم تحسن الاحتياطات، مع احتمال مرتفع لتكرارها وتأثير متوسط، لكنه يتركز في المناطق الجبلية الأقل تجهيزاً.

ويظل تجميع ابتكارات التحلية والطاقة المتجددة المنبثقة عن ملتقى ISSD-WM ذا احتمال متوسط. وقد يكون أثرها مرتفعاً إذا تحولت الحلول المعروضة إلى مشاريع ممولة، وضعيفا إذا ظلت في المرحلة العلمية.

ويشكل استكمال دراسة جدوى WEFE Nexus الخاصة بسد وادي المخازن والمدرات المسقية بالوكوس الإشارة ذات الأثر المحتمل الأكبر. ويظل الاحتمال متوسطاً، إذ تم عرض النتائج المرحلية، غير أن الانتقال نحو حكمة مندمجة وعملية لا يزال في حاجة إلى تأكيد.

السيناريوهات

التكامل المندمج: تفضي دراسة WEFE إلى إرساء إطار عمليتي للحكمة، ويتم إطلاق مشاريع للتحلية منخفضة البصمة الطاقة، فيما يتقدم تحديث الشبكات القروية بالمجالات الأكثر عرضة للضغط.

تكرار الضغط خلال فصل الصيف: تواصل الاحتياطات الوطنية تحسنها في المتوسط السنوي، غير أن موجات الحر وارتفاع الحاجيات الموسمية يؤديان إلى تكرار انقطاعات محلية، دون أن تغير الحكمة المندمجة الوضع على المدى القصير.

استمرار التدبير القطاعي: تظل دراسة WEFE في مرحلة التشخيص، ولا تتجاوز التحلية مرحلة التجريب العلمي بسبب غياب التمويل، فيما يظل تدبير الماء قائماً على التنسيق المحدود بين الفاعلين القطاعيين.

الصيد البحري والاقتصاد الأزرق

الابتكار والبحث والتدبير المستدام: رافعات جديدة لتعزيز صمود الاقتصاد الأزرق بالجهة

تواصل جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تعزيز اقتصادها الأزرق من خلال عدة مبادرات تعكس تحولاً في سياسات الصيد البحري نحو تدبير يقوم بشكل أكبر على الابتكار والبحث العلمي واستدامة الموارد البحرية. وبين تجريب حلول تقنية جديدة لحماية أنشطة الصيد، وتعزيز المراقبة الصحية لمناطق تربية الصدفيات، والاستثمارات الوطنية في البحث في مجال الصيد البحري، تندرج هذه الإجراءات ضمن استراتيجية شاملة تروم الحفاظ على الموارد، مع تحسين الصمود الاقتصادي للسلاسل البحرية.

وفي الحسيمة، أطلقت مرحلة تجريبية لتقييم فعالية الشباك الطاردة المعززة الرامية إلى الحد من الأضرار التي يتسبب فيها الدلفين الكبير (*Tursiops truncatus*) على مصائد الأسماك السطحية الصغيرة.

ويندرج هذا التجريب في إطار اتفاقية شراكة موقعة سنة 2024 بين وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، ووزارة الداخلية، ووزارة الاقتصاد والمالية، ومجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والمعهد الوطني للبحث في الصيد البحري INRH، والمكتب الوطني للصيد ONP وقد خصص لهذا البرنامج غلاف مالي قدره 90 مليون درهم، ساهم فيه مجلس الجهة بمبلغ 20 مليون درهم، لاقتناء شباك جديدة.

نقاط يقظة من أجل العمل الجوهري

بحكم امتدادها على واجهتين متوسطية وأطلسية، تظل الجهة معنية بشكل مباشر بالتحولات التي يشهدها الاقتصاد الأزرق. ويشكل تعزيز البحث العلمي والمراقبة الصحية والابتكار رافعة أساسية للحفاظ على الموارد البحرية، وتأمين مداخل المهنيين، وتعزيز تنافسية سلاسل الصيد البحري.

المخاطر الواجب استباقها: تزايد الضغط على الموارد السمكية، وتطور التفاعلات بين الأنواع البحرية المحمية وأنشطة الصيد، والمخاطر الصحية، وأثار التغيرات المناخية.

الفرص المتاحة: تعميم الحلول التي تحد من خسائر الصيد، وتعزيز البحث والمراقبة العلمية، وتطوير تربية مائية مستدامة، وتحسين الجودة الصحية للمنتجات.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: كتابة الدولة المكلفة بالصيد البحري، والمعهد الوطني للبحث في الصيد البحري، والمكتب الوطني للصيد، ومجلس الجهة، وغرف الصيد البحري، ومهنيو القطاع.

القرارات المقترحة: تقييم التجارب الجارية، ومواكبة اعتماد الحلول المبتكرة، وتعزيز البحث التطبيقي والمراقبة الصحية، وملاءمة المصايد مع التحولات البيئية.

تراجع نشاط الصيد في أبرز موانئ الجهة

في نهاية غشت 2026، سجلت مفرغات الصيد الساحلي والتقليدي تطورات متباينة على مستوى الجهة. فقد سجلت طنجة أكبر ارتفاع، بحجم بلغ 5.644 طنا مسوقا، أي بزيادة قدرها 100% خلال سنة، وبقيمة بلغت 160,2 مليون درهم (+17%). وفي العرائش، ارتفعت الكميات أيضا بنسبة 17% لتصل إلى 12.299 طنا، فيما تراجعت قيمتها بشكل طفيف بنسبة 2% إلى 234,2 مليون درهم.

في المقابل، سجلت الحسيمة تراجعا بنسبة 13% في الكميات، لتصل إلى 1.526 طنا، مصحوبا بانخفاض بنسبة 15% في القيمة، لتستقر عند 84,7 مليون درهم. ويمرّ هذا التراجع، على الخصوص، إلى انخفاض كميات الأسماك السطحية (-25%) ورأسيات الأرجل (-16%)، رغم ارتفاع الأسماك البيضاء (+8%) والقشريات (+44%). بما يعكس تفاوت الديناميات حسب الأنواع والموانئ بالجهة.

المصادر: المكتب الوطني للصيد (ONP)، التقرير الإحصائي، غشت 2026

وقد أعطت التجارب المنجزة منذ يوليوز على متن ثلاث مراكب لصيد السردين تشتغل بكل من الحسيمة والجهة ورأس الماء نتائج إيجابية في مجملها. وبناء على ذلك، وافق المهنيون على مواصلة الصفة المتعلقة بـ57 شبكة متبقية، مع اعتماد توزيع تدريجي على الموانئ المعنية والحفاظ على مواكبة تقنية تروم تحسين أدائها.

وبموازاة ذلك، قررت كتابة الدولة المكلفة بالصيد البحري منع جمع وتسويق المحار بشكل مؤقت بمنطقة تربية الصدفات المصنفة وادي لادو-قاع سراس (تطوان/شفشاون)، وذلك عقب التحليل التي أجراها المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري، والتي أظهرت تركيزات من السموم البحرية تفوق المستويات المسموح بها. ويعكس هذا الإجراء الوقائي تعزيز آليات المراقبة الصحية الرامية إلى ضمان سلامة المستهلكين والحفاظ على مصداقية سلاسل تربية الصدفات الوطنية.

وتندرج هذه المبادرات ضمن دينامية وطنية أوسع تقودها خارطة الطريق 2025-2027 لكتابة الدولة المكلفة بالصيد البحري، التي تضع الحفاظ على الموارد السمكية في صلب السياسة القطاعية. وترتكز هذه السياسة، على الخصوص، على تعزيز البحث العلمي، وتحسين آليات تدبير المصايد، وتحديث أنظمة المراقبة، وتعميم الأدوات الرقمية لتتبع أنشطة الصيد. وفي هذا الإطار، تمت تعبئة حوالي 500 مليون درهم لتعزيز أسطول البحث العلمي، فيما دخل أكثر من 30 مخططا لتهيئة المصايد حيز التنفيذ على الصعيد الوطني.

وبالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، حيث يشكل الصيد البحري قطاعا اقتصاديا مهيكلا، تعكس هذه التطورات انتقالا نحو تدبير أكثر اندماجا للموارد البحرية. ومن خلال الاعتماد على الابتكار التكنولوجي والبحث التطبيقي وتعزيز الحكامة الصحية، تساهم هذه التوجهات في تحسين تنافسية سلاسل الصيد البحري، مع تعزيز قدرتها على التكيف مع آثار التغيرات المناخية والضغط التي تتعرض لها الموارد والمتطلبات المتزايدة للأسواق في مجالات الجودة وقابلية التتبع والاستدامة.

المصادر:

- جريدة Le Matin، الحسيمة: حل مبتكر للحد من الأضرار التي يتسبب فيها الدلفين الكبير على أنشطة الصيد البحري، 11 يوليوز 2026، مقال صحفي.
- InfoH24، «تطوان/شفشاون: منع جمع المحار بمنطقة وادي لادو-قاع سراس»، 10 يوليوز، مقال صحفي.
- هسبريس، «الصيد البحري: 500 مليون درهم لتعزيز البحث العلمي»، 6 يوليوز 2026، مقال صحفي.



ومن أبرز مستجدات هذه الدورة كذلك المصادقة على إحداث شركة للتنمية الجهوية متخصصة في التنمية الرقمية والذكاء الترابي. وتشكل هذه البنية المرتقبة رافعة لتحديث الحكامة الجهوية، من خلال توحيد قيادة المشاريع الرقمية، وتطوير منصات للخدمات العمومية غير المادية، وتعزيز استعمال المعطيات الترابية في دعم اتخاذ القرار.

كما يعكس انسجامها مع الاستراتيجية الوطنية «المغرب الرقمي 2030» إرادة تموقع الجهة ضمن المجالات الترابية الرائدة في التحول الرقمي بالمغرب.

وأخيرا، تؤكد المصادقة على اتفاقيات تعاون مع جمعية جهات المغرب لتنظيم لقاءات منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة بطنجة، ومع الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية AECID، تنامي انفتاح الجهة على شبكات التعاون الترابي الدولية، وتعزيز تموقعها كمنصة للحوار والشراكات على المستوى الأوروبي-متوسطي.

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

تعكس المقررات المعتمدة خلال هذه الدورة تطور الحكامة الجهوية نحو نموذج أكثر اندماجا، حيث تتم تعبئة الاستثمارات في البنيات التحتية، والبيئة، والرأسمال البشري، والتحول الرقمي بشكل متكامل، بهدف تعزيز التنافسية وجودة الخدمات العمومية والتماسك الترابي. كما تؤكد إرادة مجلس الجهة تسريع تنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2022-2027، مع تعزيز جاذبية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة وإشعاعها الدولي.

المخاطر الواجب استباقها: التأخر في تنفيذ المشاريع المهيكلية، وصعوبات التنسيق بين مختلف الشركاء المؤسسيين، ومحدودية قدرات بعض الجماعات الترابية على مواكبة التحول الرقمي، ومخاطر تشتت الاستثمارات في غياب آلية قوية للتتبع والتقييم.

الحكامة

تؤكد الدورة العادية لشهر يوليوز 2026 تسريع تنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

صادق مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، خلال دورته العادية المنعقدة بتاريخ 6 يوليوز 2026، على مجموعة من المقررات والاتفاقيات التي تعكس تسريع وتيرة تنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2022-2027. وإلى جانب المصادقة على مشاريع جديدة، أبرزت هذه الدورة تطور الحكامة الجهوية نحو مقاربة أكثر اندماجا، تجمع بين التنافسية الترابية، والانتقال البيئي، والتماسك الاجتماعي، والتحول الرقمي.

وتعكس المقررات المعتمدة، أولا، إرادة تعزيز البنيات التحتية المهيكلية و تجهيزات القرب. وتشمل هذه المقررات المصادقة على مشروع مركز طمر و تثمين النفايات المنزلية «البوغاز»، وتهيئة الفضاءات العمومية بمحيط المركب المينائي طنجة المتوسط، ومواصلة تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز بكل من المضيق والفندق ومارتيل، إلى جانب إحداث مجزرة إقليمية عصرية بالعطين. وتعكس هذه المشاريع توجهها يروم الارتقاء، بشكل متزامن، بالجاذبية الاقتصادية والخدمات الحضرية وإطار العيش.

كما تعكس الدورة تزايد أهمية الانتقال البيئي ضمن السياسات الجهوية. ويجسد مشروع مركز تثمين النفايات هذا التوجه نحو تدبير أكثر استدامة للنفايات المنزلية، فيما تساهم الاستثمارات الموجهة إلى البنيات التحتية الحضرية في تعزيز صمود المجالات الترابية في مواجهة تحديات النمو الديموغرافي والضغط البيئي.

وعلى مستوى التماسك الترابي، تعكس عدة مقررات إرادة تقليص الفوارق بين المجالات وتحسين الولوج إلى الخدمات الأساسية. وتشهد الشراكات المبرمة في مجالات محو الأمية، والإدماج السوسيو-اقتصادي للشباب، وتعزيز الموارد البشرية للمؤسسات الصحية، ودعم الجمعيات العاملة في المجال الصحي، على اعتماد مقاربة تجمع بين التنمية الاقتصادية والإدماج الاجتماعي.

ثنائية، قُدمت باعتبارها أول اتفاق من هذا النوع تعترف فرنسا بإبرامه مع دولة من خارج الاتحاد الأوروبي، بما يعكس إرادة إرساء إطار دائم ومهيكل للشراكة الاستراتيجية بين البلدين.

المصادر:

- الجمهورية الفرنسية، «زيارة الوزير الأول سياستيان لوكورنو إلى المغرب»، 16 يوليو، [بلاغ صحفي](#).

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

بالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، يساهم تعميق الشراكة المغربية-الفرنسية في تعزيز بيئة مؤسسية مواتية لتطوير أشكال جديدة من التعاون في القطاعات المنسجمة مع الأولويات الجهوية، ولاسيما الصناعة، والطاقة، والتكوين، والثقافة، والابتكار. وبالنظر إلى انفتاح الجهة على الفضاء الأوروبي-متوسطي ووزنها الاقتصادي، فمن شأنها الاستفادة من التنزيل التدريجي للاتفاقيات الجديدة المبرمة في إطار هذا التعاون المعزز.

المخاطر الواجب استباقها: قد يحد التنزيل الذي يظل متمركزا أساسا على المستوى الوطني من الانعكاسات الترابية للاتفاقيات، إذا لم تتموقع الجهات بالشكل الكافي ضمن برامج التعاون المستقبلية.

الفرص المتاحة: الاستفادة من تعزيز الشراكة المغربية-الفرنسية لتطوير أشكال جديدة من التعاون في مجالات الصناعة، والطاقة، والتكوين، والثقافة، والابتكار، مع تعزيز تموقع الجهة لدى الشركاء المؤسسيين والاقتصاديين الفرنسيين.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: يتعين على الحكومتين المغربية والفرنسية، والوزارات القطاعية، ومجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والولاية، والجماعات الترابية، ومؤسسات التعليم العالي، والفاعلين الاقتصاديين، العمل على ضمان التنزيل الترابي لهذا التعاون.

القرارات المقترحة: يتعين تتبع تنفيذ الاتفاقيات المبرمة، وتحديد الآليات القابلة للتنزيل على المستوى الترابي، وتعزيز تموقع الجهة ضمن برامج التعاون المغربي-الفرنسي المستقبلية.

الفرص المتاحة: تسريع تنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 من خلال تعزيز تنسيق الاستثمارات في مجالات البنيات التحتية، والانتقال البيئي، والتحول الرقمي، والخدمات العمومية، مع ترسيخ جاذبية الجهة، وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين، وتقليص الفوارق الترابية.

الفاعلون المعنيون بالتعبئة: يتعين على مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والولاية، والمديرية العامة للجماعات الترابية DGCT، والوزارات القطاعية، والجماعات الترابية، وشركة التنمية الجهوية المرتقب إحداثها، والوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية AECID، وجمعية جهات المغرب، ضمان تنسيق وثيق من أجل تنفيذ المشاريع.

القرارات المقترحة: يتعين ضمان تتبع دقيق للمشاريع المصادق عليها، والشروع سريعا في تفعيل شركة التنمية الجهوية، وتعزيز التنسيق بين الشركاء، ووضع مؤشرات تتيح تقييم انعكاسات الاستثمارات على الجاذبية، وجودة الخدمات العمومية، وتقليص الفوارق الترابية.

التعاون الدولي

تنتقل الشراكة الاستثنائية المعززة بين المغرب وفرنسا إلى مرحلة جديدة من التنفيذ

اجتمعت الحكومتان المغربية والفرنسية بتاريخ 16 يوليو 2026، بمناسبة انعقاد الدورة الخامسة عشرة للاجتماع رفيع المستوى، حيث قدمت حيلة أولية لتنفيذ «الشراكة الاستثنائية المعززة» التي أطلقت سنة 2024. وأكد الطرفان التقدم الذي وصف بأنه «إيجابي بشكل استثنائي» في عدد من المجالات الاستراتيجية، ولاسيما الصناعة، والطاقة، والأمن، والدفاع، والثقافة، والتعليم، والفلاحة. كما أتاح هذا اللقاء توقيع اتفاقيات جديدة تروم تعميق التعاون الثنائي والإعداد للزيارة الرسمية المقبلة التي سيقوم بها جلالة الملك محمد السادس إلى فرنسا.

وعلى المستوى الأمني، أبرزت السلطات الفرنسية تعزيز التعاون العملي بين البلدين في مجالات مكافحة الإرهاب، والاتجار بالمخدرات، والاتجار بالبشر، والهجرة غير النظامية، مع التأكيد على النتائج المحققة بفضل التنسيق بين المصالح الأمنية والسلطات القضائية. كما أكدت الحكومتان إطلاق أشغال إعداد معاهدة

تعزيز العرايش إشعاعها الرياضي الدولي بفضل شراكة استراتيجية مغربية-إسبانية في رياضة الترياتلون



بمناسبة الدورة التاسعة عشرة لكأس إفريقيا الممتازة للترياتلون، المنظمة بالعرايش خلال الفترة من 3 إلى 5 يوليوز 2026، وقعت الجامعة الملكية المغربية للترياتلون FRMTRI والاتحاد الإسباني للترياتلون FETRI اتفاقية تعاون تروم تعزيز تبادل الخبرات في مجالات التكوين، والتأطير التقني والإداري، وتنظيم المنافسات، فضلا عن تطوير رياضة الترياتلون. وتضفي هذه الاتفاقية طابعا مؤسسيا على تعاون قائم منذ عدة سنوات بين الهيئتين، وتفتح المجال أمام شراكة مهيكلية تقوم على تقاسم الخبرات وتعزيز القدرات.

وتنص الاتفاقية، على الخصوص، على تنفيذ مبادرات مشتركة في مجال تكوين المدربين والحكام والمسؤولين ومنظمي المنافسات، إلى جانب تطوير الأندية ومدارس الترياتلون. كما ستسهم في مشاركة الرياضيين والممثلين المغاربة في المنافسات المنظمة بإسبانيا، وتشجيع حضور المسؤولين والرياضيين الإسبان خلال التظاهرات المنظمة بالمغرب. وستتولى لجنة مشتركة تتبع التعاون والسهر على تنفيذ المبادرات المشتركة.

وقد شهدت هذه الشراكة أول تجسيد عملي لها من خلال مشاركة مسؤولين إسبان في تكوين الأطر الوطنية المنظم على هامش المنافسة، إلى جانب حضور حكام دوليين إسبان خلال كأس إفريقيا. كما استقطبت التظاهرة بالعرايش عدة مئات من رياضيي الترياتلون القادمين من إفريقيا وأوروبا والأمريكتين، في إطار منافسة مؤهلة لدورة الألعاب الأولمبية لوس أنجلوس 2028، بما يعزز الإشعاع الدولي للمدينة.

المصادر:

- الاتحاد الدولي للترياتلون، «كأس إفريقيا الممتازة للترياتلون بالعرايش 2026».
- وكالة المغرب العربي للأنباء، «العرايش: الجامعتان المغربية والإسبانية للترياتلون ترحمان شراكة»، 5 يوليوز 2026، مقال صحفي.

تطوان: إطلاق دراسة لهيكلية المنظومة الجهوية لقطاع الجلد وإعادة تأهيل دار الدبغ القديمة

في إطار مشروع «التجديد الشامل للاقتصاد الدائري لمهن الجلد بالمدينة العتيقة لتطوان»، الممول من طرف الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية AECID، والذي تنفذه جمعية المهن الفنية والإبداعية بتطوان AMAC، تم إطلاق طلب عروض لإنجاز دراسة مفصلة حول منظومة قطاع الجلد بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة.

وتشمل المهمة أيضا الدراسات المعمارية والهندسية، إلى جانب تتبع أشغال إعادة تأهيل دار الدبغ القديمة في قلب المدينة العتيقة لتطوان. ويروم المشروع إعادة إحياء هذا الموقع كفضاء يجمع بين البعد الثقافي والحرفي والإنتاجي، مع تهيئة مهن الجلد وتشجيع انتقالها نحو نموذج مستدام للاقتصاد الدائري، بما من شأنه أيضا تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة العتيقة.

المصادر:

- جمعية المهن الفنية والإبداعية بتطوان / الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية (AECID)، «دراسة منظومة قطاع الجلد بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة - المغرب»، طلب العروض رقم 26-02-AMAC، 2026.

ترسخ شفشاون مكانتها كعاصمة مغربية للسينما البيئية

أكدت الدورة الخامسة عشرة للمهرجان الدولي لأفلام البيئة بشفشاون، المنظمة من 17 إلى 20 يونيو 2026، مكانة المدينة كموقع دولي مخصص للقضايا البيئية. وقد جمعت هذه الدورة، المنظمة تحت شعار «البيئة والتغيرات المناخية»، سينمائيين وباحثين وخبراء من عدة بلدان، من خلال عروض سينمائية ونحوات وحصص متخصصة تناولت، على الخصوص، التغيرات المناخية، والتنوع البيولوجي، والتدبير المستدام للماء، وحماية النظم البيئية البحرية.

وإلى جانب بعدها الثقافي، يساهم المهرجان في تعزيز إشعاع شفشاون وجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، من خلال تهيئة مؤهلاتهما الطبيعية وتشجيع التبادل الدولي حول الانتقال البيئي. كما يعزز صورة الجهة كمنطقة تراثية يجمع بين التراث والثقافة والتنمية المستدامة.

المصادر:

- جمعية تلامسطن للبيئة والتنمية.
- أتلانتيك، «شفشاون تجدد موعدها مع السينما الخضراء: أربعة أيام من الحوار بين الصورة والطبيعة»، 4 يوليوز 2026، مقال صحفي.

24 يوليوز 2026

15 يوليوز 2026

تعزز الجهة تعاونها مع شركاء إيطاليين لدعم السياحة المستدامة



المنظمون: مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، بمشاركة ممثلين عن إيطالي ديسكفري وموروكو ديسكفري والجمعية الإيطالية للفلاحين AIC.

أهداف الفعالية: استكشاف آفاق التعاون المغربي-الإيطالي في مجال السياحة المستدامة، وتعزيز الشراكات المؤسسية، والترويج للوجهات السياحية بالبلدين، وتشجيع تبادل الخبرات والممارسات الجيدة في مجالي التنمية الترابية والتثمين السياحي.

أبرز الخلاصات: أكدت النقاشات وجود إرادة مشتركة لتطوير تعاون مستدام بين الشركاء، من خلال مبادرات مشتركة للترويج السياحي، وتثمين المجالات الترابية، وتعزيز جاذبيتها. كما أبرزت المناقشات أهمية هيكلية شراكات أورو-متوسطة من شأنها تشجيع تبادل الخبرات وتطوير مشاريع مشتركة في مجال السياحة المستدامة.

الأهمية بالنسبة للجهة: تساهم هذه المبادرة في تعزيز الانفتاح الدولي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة وترسيخ تموقعها في مجال السياحة المستدامة. كما توفر إطارا ملائما لتطوير شراكات مع فاعلين إيطاليين، والترويج للمؤهلات الطبيعية والثقافية للجهة، وتقاسم الممارسات الجيدة الكفيلة بدعم الجاذبية السياحية والتنمية الترابية على المستوى الأورو-متوسط.

لقاء صباحي للمرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية والذكاء الترابي مخصص للتحويلات الاستراتيجية بالجهة



المنظمون: مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة.

أهداف الفعالية: تعزيز التفكير الاستراتيجي حول التحويلات الكبرى التي تعرفها الجهة، من خلال تناول رهانات التنمية الاقتصادية، والإصلاح المؤسسي، والحكمة الترابية، وجاذبية الاستثمار، في إطار الجهوية المتقدمة.

أبرز الخلاصات: تناولت النقاشات عددا من المشاريع المهيكلية، ولاسيما الاستراتيجية الجهوية لمناطق الأنشطة الاقتصادية والصناعية، ومستجدات مشروع القانون التنظيمي المتعلق بالجهات، وتقدم أشغال المرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية والذكاء الترابي، إلى جانب مشروع صندوق الشمال للاستثمار والتنمية «نورديف». وشدد المشاركون على أهمية تعزيز التكامل بين الاستثمار والحكمة الجهوية والذكاء الترابي، بما يساهم في تحسين التنافسية ودعم تنمية ترابية مستدامة.

الأهمية بالنسبة للجهة: يعكس هذا اليوم الدراسي إرادة مجلس الجهة في إرساء حكمة تتركز بشكل أكبر على الاستباق، والتخطيط الاستراتيجي، واتخاذ القرار المبني على المعطيات. وتشكل التوجهات المقدمة رافعات مهمة لتعزيز الجاذبية الاقتصادية للجهة، وتقوية إطارها المؤسسي، ومواكبة تنفيذ المشاريع المهيكلية في خدمة التنمية الترابية.

لقاء تواصلي لفائدة التعاونيات النسائية المستفيدة من برنامج «جهات ناهضة»



بتاريخ 4 غشت 2026، تم تنظيم لقاء تواصلي لفائدة التعاونيات النسائية المستفيدة من برنامج «جهات ناهضة» بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة.

أهداف الفعالية: تعزيز التبادل مع التعاونيات المستفيدة، وضمان تتبع تنفيذ البرنامج، وتمكينها من الاستفادة بشكل أفضل من آليات المواكبة المقترحة. كما هدف اللقاء إلى دعم هيكلية التعاونيات وتعزيز قدراتها على التطور.

أبرز الخلاصات: مكنت النقاشات من تعزيز الحوار مع المستفيدات وإبراز أهمية توفير مواكبة عن قرب، بما يدعم استدامة التعاونيات النسائية وتطورها. كما تساهم هذه المقاربة في تعزيز قدراتها على هيكلية أنشطتها والاندماج بشكل أفضل في الديناميات الاقتصادية المحلية.

الأهمية بالنسبة للجهة: يساهم برنامج «جهات ناهضة» في تعزيز التمكين الاقتصادي للنساء وترسيخ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالجهة. ومن خلال مواكبة التعاونيات في هيكلتها وتطورها، يساهم البرنامج في تنشيط الاقتصاد المحلي، ولاسيما بالمجالات الترابية التي تشكل فيها المقولة التعاونية رافعة للإدماج وإحداث الدخل.

من 7 إلى 9 أكتوبر 2026

تحتضن طنجة الدورة الثامنة للمناظرات الوطنية لجمعية مستعملي الأنظمة المعلوماتية بالمغرب، الموعد الوطني للتحويل الرقمي



من 25 إلى 28 نونبر 2026

تحتضن طنجة الدورة الثامنة عشرة لمنتدى ميدياز الدولي، بما يعزز دورها كمنصة للحوار الاستراتيجي جنوب-جنوب



المنظمون: جمعية مستعملي الأنظمة المعلوماتية بالمغرب AUSIM، بمشاركة شركاء مؤسستيين وفاعلين رئيسيين في المنظومة الرقمية.

أهداف الفعالية: جمع الفاعلين العموميين والخواص والأكاديميين لتبادل الآراء حول رهانات التحويل الرقمي، وتميز الذكاء الاصطناعي والابتكار والسيادة الرقمية باعتبارها رافعات للتنافسية، وتشجيع الشراكات داخل المنظومة الرقمية.

المواضيع المعلنة: ستبرز الدورة المقبلة للمناظرات الدور المحوري للذكاء الاصطناعي والسيادة الرقمية في تحول المؤسسات وتعزيز تنافسيتها. كما ستسلط الضوء على أهمية تطوير الكفاءات والابتكار والتعاون بين القطاعات العام والخاص والأكاديمي لتسريع التحويل الرقمي بالمغرب.

الأهمية بالنسبة للجهة: يعزز تنظيم الدورة الثامنة للمناظرات الوطنية لجمعية مستعملي الأنظمة المعلوماتية بالمغرب بطنجة تموقع الجهة كقطب وطني للابتكار والرقمنة. كما تساهم هذه الفعالية في تعزيز إشعاع الجهة لدى المقاولات التكنولوجية والمستثمرين وصناع القرار، وترسيخ جاذبيتها للمشاريع المرتبطة بالتحويل الرقمي والخدمات الرقمية والذكاء الاصطناعي. وتشكل أيضا فرصة لتطوير الكفاءات المحلية، وتشجيع الشراكات بين الفاعلين الجهويين والوطنيين، ودعم التنوع الاقتصادي حول المهن الرقمية والتكنولوجيات المتقدمة.

المصادر:

- جمعية مستعملي الأنظمة المعلوماتية بالمغرب AUSIM
- جريدة Aujourd'hui le Maroc، «من 7 إلى 9 أكتوبر بطنجة: عودة المناظرات الوطنية لجمعية مستعملي الأنظمة المعلوماتية بالمغرب في دورتها الثامنة»، 9 يوليوز 2026، مقال صحفي.

المنظمون: مؤسسة منتدى ميدياز ومعهد أماديوس، تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس.

أهداف الفعالية: جمع صناع القرار السياسي والاقتصادي والمؤسساتي لتحليل التحولات الجيوسياسية والاقتصادية والتكنولوجية العالمية، وتعزيز الحوار الاستراتيجي بين دول الشمال والجنوب، وتشجيع الاستثمارات المهيكلية في إفريقيا من خلال قمة ميدياز للاستثمار MIS، وتعزيز دور المغرب كمنصة دولية للحوار والتعاون والقوة الناعمة.

المواضيع المعلنة: ستركز النقاشات على الرهانات المرتبطة بالسيادة والأمن والطاقة والتصنيع والذكاء الاصطناعي وإعادة تشكيل سلاسل القيمة، في سياق يتسم بتجزؤ النظام العالمي. كما ستبرز ضرورة تعزيز دول إفريقيا والجنوب العالمي لاستقلاليتها الاستراتيجية، مع تشجيع الاستثمارات والشراكات بين القطاعين العام والخاص، والتعاون جنوب-جنوب والتعاون الأطلسي.

الأهمية بالنسبة للجهة: يعزز احتضان المنتدى تموقع طنجة كمنصة إفريقية وأورو-متوسطية للحوار الاستراتيجي والاستثمار والدبلوماسية الاقتصادية. كما يساهم في تعزيز الإشعاع الدولي للجهة وجاذبيتها لدى المستثمرين، وتأمين بنيتها التحتية للاستقبال (قصر الفنون والثقافة، طنجة المتوسط، ومناطق الأنشطة)، ودعم تنمية سياحة الأعمال MICE. وتنسجم المواضيع المطروحة، ولاسيما الصناعة واللوجستيك والطاقة والذكاء الاصطناعي وسلاسل القيمة والتعاون الأطلسي، بشكل كبير مع أولويات التنمية الاقتصادية للجهة.

المصادر:

- منتدى ميدياز.
- معهد أماديوس، «الدورة الثامنة عشرة لمنتدى ميدياز الدولي»، بلاغ صحفي.

إلى غاية 30 أكتوبر 2026

إطلاق الدورة الثالثة من «تحدي التنمية المجالية» حول تسع أولويات جهوية

المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
ALGERIE

الوزارة المغربية للتجارة الخارجية
LE MINISTÈRE MAROCAIN DU COMMERCE EXTERIEUR
الوزارة الجزائرية للتجارة الخارجية
LE MINISTÈRE ALGERIEN DU COMMERCE EXTERIEUR

المركز الجهوي للاستثمار
CENTRE REGIONAL D'INVESTISSEMENT
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA

INVESTANGIER
TANGER TETOUAN AL HOCEIMA

TDC
TERRITORY
DEVELOPMENT
CHALLENGE
TDC2026

**SMART TERRITORY
DEVELOPMENT, INVESTMENT
& ENTREPRENEURSHIP DIGITAL
CHALLENGE**

3ème édition
Appel à projets avant le
30 octobre 2026

Scannez le code QR
pour s'inscrire

Pour plus d'informations
tdc@investangier.com

in y o i f

المنظمون: المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة.

أهداف الفعالية: تم إطلاق «تحدي التنمية المجالية 2026» TDC 2026 بتاريخ 3 غشت 2026، في إطار دعوة لتقديم المشاريع تروم إبراز حلول مبتكرة في خدمة تنمية ترابية مستدامة وذكية ودائمة.

المواضيع المعلنة: تتمحور هذه الدورة الثالثة حول تسعة تحديات مرتبطة مباشرة بالأولويات الجهوية، من بينها الصناعات الفلاحية المستدامة، والمجالات الترابية الذكية، والاقتصاد الأزرق، واللوجستيك الذكي، والتنمية القروية الدامجة، والسياحة المستدامة، والنجاعة الطاقية.

الأهمية بالنسبة للجهة: يفتح البرنامج باب المشاركة أمام الشركات الناشئة، ورواد الأعمال، والمقاولات، والتعاونيات، والباحثين، وحاملي المشاريع، بهدف مواكبة المبادرات ذات الأثر المحلي القوي والقادرة على الاستجابة لحاجيات المواطنين والفاعلين الاقتصاديين بالجهة. ويظل باب الترشيح مفتوحا إلى غاية 30 أكتوبر 2026.

المصادر:

- المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، «إطلاق الدورة الثالثة من تحدي التنمية المجالية»، 3 غشت 2026.



الـقـطـة

نـشـرة

المرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية والذكاء الترابي
لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

المرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية
والذكاء الترابي لطنجة - تطوان - الحسيمة
ⴰⵎⴰⵔⴰⵏ ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ
ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ ⴰⵙⴰⵔⴰⵏ
Observatoire Régional de Veille Stratégique
et d'Intelligence Territoriale de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma

