



BULLETIN DE VEILLE

OBSERVATOIRE RÉGIONAL DE VEILLE STRATÉGIQUE
ET D'INTELLIGENCE TERRITORIALE DE TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEÏMA



ÉDITION ÉTÉ 2026

DANS CE NUMÉRO

ACTUALITÉS ANALYSÉES.P.2

Tanger accélère la modernisation de ses infrastructures urbaines : entre connectivité multimodale et transition environnementale

ACTUALITÉS EN BREF .P.9

Le Forum de l'investissement d'Al Hoceïma met en lumière les leviers de renforcement de l'attractivité économique de la province

La plateforme du Loukkos accélère la relance de la filière du cactus résistant à la cochenille

ACTUALITÉ CHIFFRÉE.P.6

Tanger-Tétouan-Al Hoceïma confirme son rang de troisième pôle économique du Royaume

Les signaux de l'été : mobilité, services essentiels et gestion des flux

TRAVAUX DU CONSEIL.P20 EVENEMENTS.P22

Tanger accueillera la 18ème édition du Forum International MEDays, consolidant son rôle de plateforme du dialogue stratégique Sud-Sud

Tanger accueillera la 8ème édition des Assises de l'AUSIM, rendez-vous national de la transformation numérique



SYNTHESE INTRODUCTIVE

L'actualité de l'été 2026 confirme la poursuite de la dynamique de développement de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, portée par le renforcement de son attractivité économique, l'avancement de plusieurs projets structurants et la consolidation de son ouverture aux partenariats nationaux et internationaux. Les comptes régionaux semi-définitifs de 2024 confirment son positionnement comme troisième économie du Royaume, avec un PIB de 172 milliards de dirhams et une croissance de 4,9 %, supérieure à la moyenne nationale de 4,4 %. Cette dynamique s'appuie également sur un tissu entrepreneurial de 48 235 entreprises actives, générant 162,2 milliards de dirhams de chiffre d'affaires, ainsi que sur un marché du travail marqué par un taux de chômage régional de 9,4 % en 2025, inférieur au niveau national. Parallèlement, plusieurs initiatives engagées ou poursuivies au cours de l'été témoignent du renforcement des infrastructures et de l'attractivité du territoire. La session ordinaire du Conseil régional du 6 juillet a notamment approuvé le projet de Centre d'enfouissement et de valorisation « Al Boughaz », représentant un investissement prévu de 1,62 milliard de dirhams, ainsi que la création d'une Société de Développement Régional dédiée au numérique et à l'intelligence territoriale. La mise en service par Maersk d'une liaison ferroviaire régulière de fret entre Tanger et Casablanca, les actions menées en faveur de l'investissement des Marocains du Monde et le lancement de la troisième édition du Territory Development Challenge illustrent également cette dynamique. La période estivale met toutefois en évidence plusieurs points de vigilance liés à la forte sollicitation des infrastructures et des services essentiels. À fin août, le bassin du Loukkos affichait un taux de remplissage de 79,9 %, mais la sécurisation durable de l'approvisionnement demeure étroitement liée à la capacité des réseaux à répondre aux pics saisonniers de consommation.



Dans ce contexte, la convergence des dynamiques économiques, industrielles, logistiques, hydriques et institutionnelles renforce le positionnement de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma comme un territoire de croissance, tout en appelant à maintenir une vigilance sur les conditions opérationnelles nécessaires à la pérennisation de cette dynamique.



Tanger accélère la modernisation de ses infrastructures urbaines : entre connectivité multimodale et transition environnementale

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma poursuit le renforcement de ses infrastructures stratégiques à travers deux projets structurants visant à accompagner la croissance de la métropole tangéroise. D'une part, l'ONCF a lancé un appel d'offres portant notamment sur la fourniture des appareils de voie nécessaires à la future desserte ferroviaire de l'aéroport Tanger Ibn Battouta.

D'autre part, l'approbation du Centre d'enfouissement et de valorisation des déchets « Al Boughaz » marque une nouvelle étape dans la modernisation des infrastructures environnementales. Complémentaires, ces deux projets traduisent une approche intégrée du développement territorial, articulant compétitivité économique, amélioration des services urbains et transition vers un modèle de développement plus durable.

Desserte ferroviaire de l'aéroport Tanger Ibn Battouta

Développement d'une future desserte ferroviaire de l'aéroport Tanger Ibn Battouta afin de renforcer son interconnexion avec le réseau national et, plus largement, la connectivité multimodale de la métropole tangéroise.

Porteur / partenaires : Office National des Chemins de Fer (ONCF). L'appel d'offres international n°26F023/PLGV porte notamment sur la fourniture des appareils de voie nécessaires à la future desserte de l'aéroport, ainsi qu'au raccordement du Nouveau Port NWM et à la deuxième tranche de la gare d'Aïn Dalia.

Rôle du Conseil régional : Inscription du projet dans les priorités régionales en matière de mobilité, de connectivité et d'aménagement territorial, en cohérence avec l'objectif de renforcer l'interconnexion entre les infrastructures ferroviaires, aéroportuaires, portuaires et logistiques de la région.

Stade d'avancement : Phase préparatoire / appel d'offres.

Centre d'enfouissement et de valorisation « Al Boughaz »

Création d'un Centre d'enfouissement et de valorisation des déchets ménagers destiné à renforcer les capacités de traitement et de valorisation des déchets de la métropole tangéroise, pour un **investissement prévu de 1,62 milliard de dirhams.**

Porteur / partenaires : Projet inscrit dans les décisions de la session ordinaire du Conseil de la Région du 6 juillet 2026, dans le cadre du renforcement des infrastructures environnementales de la métropole tangéroise.

Rôle du Conseil régional : Approbation du projet dans le cadre de la session ordinaire du 6 juillet 2026 et inscription de celui-ci dans la dynamique de renforcement des infrastructures environnementales régionales. Le Conseil régional contribue ainsi à intégrer la gestion des déchets dans une approche plus large de développement territorial durable.

Stade d'avancement : Projet approuvé.

Une connectivité multimodale renforcée au service de l'attractivité de Tanger

Le renforcement des infrastructures de transport constitue l'un des principaux leviers de consolidation de la compétitivité de la métropole tangeroise. Dans cette perspective, l'Office National des Chemins de Fer (ONCF) a lancé un appel d'offres international (réf. 26F023/PLGV) portant sur la fourniture des appareils de voie nécessaires au raccordement ferroviaire du Nouveau Port NWM, à la desserte de l'aéroport Tanger Ibn Battouta depuis la ville de Tanger ainsi qu'à la réalisation de la deuxième tranche de la gare d'Aïn Dalia. Ce projet s'inscrit dans la dynamique nationale de modernisation du réseau ferroviaire et vise à améliorer l'interconnexion entre les principales infrastructures portuaires, aéroportuaires et ferroviaires de la région.

À terme, ce raccordement vise à répondre à l'intensification des flux de voyageurs et de marchandises observée dans la région.

L'aéroport Tanger Ibn Battouta fait l'objet d'un projet d'extension visant à porter sa capacité à 7 millions de passagers à l'horizon 2028, afin d'anticiper la croissance du trafic aérien et les besoins liés aux grands événements internationaux, notamment la Coupe du Monde 2030. Parallèlement, le réseau ferroviaire national a transporté 55,6 millions de voyageurs en 2025, dont 5,6 millions sur la ligne à grande vitesse Al Boraq, confirmant la montée en puissance du transport ferroviaire comme solution de mobilité durable.

CHIFFRES CLÉS DU TRAFIC FERROVIAIRE ET DE LA CAPACITÉ AÉROPORTUAIRE

7 millions de passagers

Capacité cible de l'aéroport (2028)

55,6 millions

Voyageurs transportés par l'ONCF (2025)

5,6 millions

Voyageurs Al Boraq (2025)

Cette évolution s'inscrit dans un écosystème logistique déjà fortement structuré autour du complexe portuaire Tanger Med, véritable plateforme multimodale reliant les chaînes logistiques nationales et internationales. Les infrastructures portuaires et logistiques de Tanger Med desservent aujourd'hui plus de 100 pays, disposent de 200 hectares de zones logistiques et traitent chaque année d'importants flux industriels et commerciaux, renforçant le positionnement de Tanger comme principal hub logistique du Royaume et de la Méditerranée.

Ainsi, le futur raccordement ferroviaire dépasse la seule amélioration de l'accessibilité de l'aéroport. Il participe à la constitution d'un système de mobilité intégré reliant les

infrastructures ferroviaires, portuaires, aéroportuaires et logistiques, susceptible de fluidifier les déplacements des personnes et des marchandises, d'améliorer l'attractivité du territoire pour les investisseurs et d'accompagner la croissance des activités industrielles, touristiques et commerciales de la région.

+100 Pays connectés

200 ha

Zone logistique

1 610 831 unités

Flux logistiques

5,9

Mds USD

Valeur des marchandises

MÉCANISME DE CRÉATION DE VALEUR

DU RACCORDEMENT FERROVIAIRE



01

INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES



02

RENFORCEMENT DE LA CONNECTIVITÉ MULTIMODALE (RAIL – PORT – AÉROPORT)



03

FLUIDIFICATION DES FLUX DE VOYAGEURS ET DE MARCHANDISES



04

AMÉLIORATION DE LA COMPÉTITIVITÉ LOGISTIQUE ET INDUSTRIELLE



05

RENFORCEMENT DE L'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE



06

SOUTIEN À LA CROISSANCE, À L'INVESTISSEMENT ET AUX GRANDS ÉVÉNEMENTS (COUPE DU MONDE 2030)

Au-delà de l'amélioration de la desserte ferroviaire, ce projet traduit une évolution du modèle de développement de la métropole tangeroise, où l'investissement dans les infrastructures de transport constitue un levier de compétitivité territoriale. En renforçant l'interconnexion entre les principaux pôles logistiques, industriels et aéroportuaires, il crée les conditions d'une meilleure fluidité des flux, d'une attractivité accrue pour les investissements et d'une capacité renforcée à accompagner la croissance économique et les échéances internationales à venir.

DIMENSIONS STRATÉGIQUES DU PROJET

POUR LA RÉGION TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA

DIMENSION STRATÉGIQUE	CONTRIBUTION DU PROJET	ENJEUX POUR LA RÉGION
MOBILITÉ	Amélioration de l'interconnexion entre le rail, l'aéroport et les infrastructures portuaires	Réduction des ruptures de parcours et meilleure accessibilité du territoire
LOGISTIQUE	Intégration des principaux pôles logistiques et industriels	Optimisation des flux de marchandises et soutien aux chaînes de valeur exportatrices
ATTRACTIVITÉ	Renforcement de l'accessibilité pour les investisseurs et les entreprises	Consolidation du positionnement de Tanger comme hub euro-méditerranéen
DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL	Accompagnement de la croissance des flux de voyageurs et de marchandises	Adaptation des infrastructures aux besoins futurs et préparation des échéances internationales

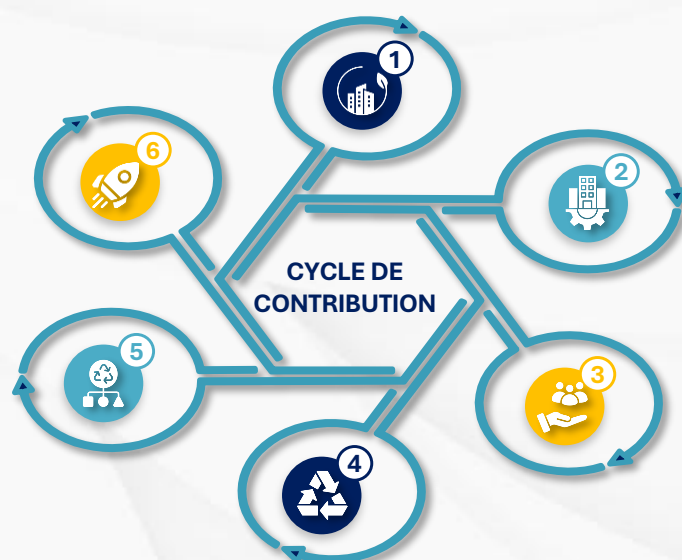
Une infrastructure environnementale au service de la pérennisation de la dynamique territoriale

Avec plus de deux décennies d'investissements dans les infrastructures portuaires, logistiques et industrielles, la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma s'est imposée comme l'un des principaux moteurs de croissance économique du Royaume. Cette dynamique s'accompagne toutefois d'une augmentation des besoins en services urbains essentiels, notamment en matière de gestion des déchets, dont les capacités doivent évoluer au même rythme que le développement du territoire.

Dans ce contexte, l'approbation du projet de Centre d'enfouissement et de valorisation « Al Boughaz », représentant un investissement prévu de 1,62 milliard de dirhams, constitue davantage qu'une infrastructure environnementale. Il traduit une évolution des priorités d'investissement de la région, où la consolidation des équipements collectifs devient un facteur indispensable pour accompagner l'expansion urbaine, industrielle et logistique de la métropole tangeroise.

L'enjeu dépasse en effet la seule gestion des déchets. Pour une région qui concentre des plateformes industrielles d'envergure internationale, un complexe portuaire parmi les plus performants de Méditerranée et une urbanisation soutenue, la qualité des infrastructures environnementales conditionne désormais la capacité du territoire à maintenir son attractivité et à absorber une croissance continue des activités économiques. À ce titre, le projet vise à renforcer la résilience opérationnelle des services publics locaux en adaptant les capacités de traitement des déchets aux besoins futurs du territoire.

Cette orientation s'inscrit dans une évolution plus large du modèle de développement régional. Après avoir investi massivement dans les infrastructures favorisant la production, les échanges et la mobilité, la région engage progressivement une montée en gamme de ses infrastructures environnementales et urbaines afin d'assurer un développement plus équilibré. Cette complémentarité entre infrastructures économiques et environnementales constitue aujourd'hui un levier essentiel pour préserver la compétitivité et la qualité du cadre de vie dans une région en forte croissance.



- Développement économique et urbain**
La croissance économique et l'expansion urbaine dynamisent le territoire.
- Besoins accrus en infrastructures**
Cette dynamique génère des besoins croissants en infrastructures et services environnementaux.
- Qualité des services publics**
Le renforcement des infrastructures améliore la qualité et l'efficacité des services publics rendus aux citoyens.
- Modernisation de la gestion des déchets**
Une meilleure qualité de service favorise une gestion intégrée, moderne et durable des déchets.
- CEV « Al Boughaz »**
Le CEV « Al Boughaz » est appelé à constituer une infrastructure clé pour la valorisation et le traitement durable des déchets.
- ATTRACTIVITÉ TERRITORIALE**
Un territoire propre, durable et bien équipé renforce son attractivité auprès des investisseurs, des talents et des populations.

DANS CETTE PERSPECTIVE, TROIS AXES D'ACTION SE DÉGAGENT :

1. Renforcer l'intégration des infrastructures au service d'un hub multimodal de référence

La compétitivité de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma repose aujourd'hui sur la complémentarité entre ses infrastructures portuaires, ferroviaires, aéroportuaires et logistiques. Le projet de raccordement ferroviaire de l'aéroport est appelé à constituer une étape supplémentaire dans la construction d'un système multimodal intégré, capable d'accompagner l'augmentation des flux de voyageurs et de marchandises et de consolider le positionnement de la région comme principale porte d'entrée du Maroc vers l'Europe et l'Afrique.

Opportunité : Capitaliser sur la Coupe du Monde 2030, la montée en puissance de Tanger Med et l'extension de l'aéroport pour attirer de nouveaux investissements industriels, logistiques et touristiques à forte valeur ajoutée.

Point de vigilance : Veiller à la synchronisation des différents projets d'infrastructures (rail, port, aéroport, zones logistiques) afin que les gains de compétitivité résultent de leur interconnexion et non de leur développement isolé.

2. Accompagner la croissance économique par une montée en gamme des infrastructures environnementales

Le développement industriel, logistique et urbain de la région accroît mécaniquement les besoins en services publics essentiels. Dans ce contexte, les infrastructures environnementales deviennent un facteur de compétitivité territoriale, en garantissant que la croissance économique puisse se poursuivre sans créer de déséquilibres en matière de gestion des déchets, de qualité des services urbains ou de fonctionnement de la métropole. Le projet « Al Boughaz » illustre cette évolution vers une approche où les infrastructures environnementales accompagnent désormais les infrastructures économiques.

Opportunité : Positionner la région comme un territoire conciliant performance économique et qualité des

infrastructures urbaines, répondant ainsi aux attentes croissantes des investisseurs en matière de durabilité et de qualité du cadre d'implantation.

Point de vigilance : Anticiper l'évolution des besoins induits par l'expansion industrielle, démographique et touristique afin d'éviter que les infrastructures environnementales ne deviennent un facteur limitant du développement régional.

3. Consolider un modèle de développement territorial intégré et durable

Les projets analysés témoignent d'une évolution de la stratégie régionale. Après avoir investi dans les infrastructures créatrices de croissance, la région cherche désormais à renforcer les infrastructures qui assurent la pérennité de cette croissance. Cette logique intégrée, combinant mobilité, logistique, environnement, équipements urbains et transformation numérique, contribue à renforcer la résilience et la compétitivité du territoire face aux défis futurs. Pour une région appelée à accueillir des événements internationaux majeurs et à poursuivre son développement industriel, cette approche constitue un levier de différenciation à l'échelle nationale et méditerranéenne.

Opportunité : Faire de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma un modèle national de développement territorial intégré, où les investissements dans les infrastructures économiques et environnementales se renforcent mutuellement pour soutenir une croissance durable.

Point de vigilance : Maintenir une gouvernance coordonnée entre les différents acteurs publics et assurer la cohérence des investissements avec les orientations du Programme de Développement Régional, afin de maximiser les synergies entre les projets structurants.

Sources :

- [ONCE, Appel d'offres international \(réf. 26F023/PLGV\)](#)
- [ONDA, Rapport annuel 2025](#)
- [Tanger Med Port Authority, Brochure MedHub](#)
- [Bladi, Le TGV arrive à l'aéroport de Tanger, 14 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Les inspirations Éco, Gestion des déchets : 1,6 MMDH pour le centre "Al Boughaz" de Tanger, 08 juillet 2026, Article de presse](#)

Les signaux de l'été : mobilité, services essentiels et gestion des flux



MOBILITÉ AÉRIENNE | TANGER / TÉTOUAN / AL HOCEÏMA

La saison estivale 2026 confirme la forte sollicitation des infrastructures régionales. À fin juillet, l'aéroport Tanger Ibn Battouta a accueilli 1,71 million de passagers, en hausse de 9 % sur un an, tandis qu'Al Hoceïma enregistre 78 366 passagers (+9,1 %). À Tétouan, le trafic cumulé atteint 222 974 passagers (-3,6 %), malgré un net rebond au mois de juillet, avec une fréquentation en progression de 24,6 % sur un an. Ces évolutions traduisent une dynamique aérienne globalement soutenue, mais différenciée entre les trois plateformes régionales.

1,71 million

passagers à Tanger Ibn Battouta

+9 %

de trafic sur un an à Tanger

78 366

passagers à Al Hoceïma (+9,1 %)

222 974

passagers à Tétouan (-3,6 % cumulé)

SERVICES ESSENTIELS – EAU POTABLE | SRM-TTA

Cette pression saisonnière se retrouve également sur les services essentiels et les infrastructures d'accueil. La SRM-TTA a attribué six lots de travaux portant sur le réseau d'eau potable, pour des montants annuels cumulés compris entre 30,98 et 92,94 MDH TTC, afin de renforcer les interventions sur son périmètre régional.

6 lots

de travaux attribués par la SRM-TTA

92,94 MDH

TTC/an, montant plafond

30,98 à 92,94 MDH

TTC/an, fourchette des montants annuels cumulés des six lots

GESTION DES FLUX – MARHABA 2026 | TANGER MED / TANGER VILLE / AÉROPORT

Dans le cadre de l'Opération Marhaba 2026, Tanger Med a accueilli 512 693 voyageurs au 3 août, soit 35,9 % des arrivées maritimes au niveau national, auxquels s'ajoutent 168 240 passagers via Tanger Ville et 167 147 arrivées par l'aéroport de Tanger. La phase de retour a également donné lieu à un dispositif spécifique de régulation des départs à Tanger Med afin de fluidifier les flux estivaux.

512 693

voyageurs via Tanger Med au 3 août

35,9 %

des arrivées maritimes nationales

168 240

passagers via Tanger Ville

167 147

arrivées via l'aéroport de Tanger

Tanger-Tétouan-Al Hoceïma confirme son rang de troisième pôle économique du Royaume

Les comptes régionaux semi-définitifs de 2024 publiés par le Haut-Commissariat au Plan confirment le poids économique de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. Avec un PIB de 172 milliards de dirhams, en hausse par rapport à 2023, la région représente désormais 10,7 % du PIB national, consolidant sa position de troisième économie régionale du Maroc derrière Casablanca-Settat et Rabat-Salé-Kénitra.

La région affiche une croissance de 4,9 %, supérieure à la moyenne nationale (4,4 %), portée principalement par le dynamisme des activités manufacturières et des services. Cette performance confirme le renforcement progressif du positionnement industriel et logistique de la région dans l'économie nationale.

Source : HCP, Comptes régionaux 2024

172 MMDH de PIB régional

+4,9 % de croissance en 2024

10,7 % du PIB national

3^e région économique du Royaume

Les activités secondaires occupent une place importante dans l'économie régionale

Les activités secondaires représentent 33,7 % du PIB régional, contre 25,6 % à l'échelle nationale. Cette catégorie comprend l'industrie manufacturière, les mines, l'électricité, l'eau et la construction.

Les activités du secteur secondaire sont fortement concentrées dans les régions de Casablanca-Settat et Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, qui contribuent respectivement à 45,9 % et 14 % de la valeur ajoutée nationale du secteur. Ensemble, elles en concentrent 59,9 % en 2024.

Source : HCP, Comptes régionaux 2024

33,7 % du PIB régional provient des activités secondaires

25,6 % du PIB national provient des activités secondaires

14 % de la valeur ajoutée nationale du secteur secondaire

59,9 % de la valeur ajoutée nationale du secteur secondaire générée par Casablanca-Settat et TTA

Inflation : les prix reculent en juin 2026, avec une baisse marquée à Al Hoceïma et Tétouan

Selon le Haut-Commissariat au Plan, l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) a reculé de 0,4 % en juin 2026 par rapport au mois précédent, sous l'effet d'une baisse des prix des produits alimentaires (-0,8 %) et des produits non alimentaires (-0,2 %). Parmi les principales villes du Royaume, Al Hoceïma (-1,3 %) et Tétouan (-1,0 %) figurent parmi celles ayant enregistré les plus fortes diminutions de l'indice, principalement en raison du recul des prix des produits alimentaires et des carburants.

En glissement annuel, l'inflation demeure limitée à 0,3 %, tandis que l'inflation sous-jacente a progressé de 0,2 % par rapport à mai 2026, mais reculé de 0,1 % par rapport à juin 2025, traduisant une relative stabilité des prix à l'échelle nationale. Source : HCP, L'Indice des prix à la consommation (IPC) du mois de Juin 2026, Juillet 2026

-1,3%

Diminution de l'indice des Prix à la Consommation Al Hoceïma

-1%

Diminution de l'indice des Prix à la Consommation pour la ville de Tétouan

Le PIB par habitant poursuit sa progression et se rapproche de la moyenne nationale

Le PIB par habitant atteint 42 761 DH en 2024 contre 39 481 DH un an auparavant. Bien qu'il demeure légèrement inférieur à la moyenne nationale (43 891 DH), cet indicateur reflète la progression continue de la richesse créée dans la région. Cette évolution accompagne la montée en puissance des activités industrielles et tertiaires et confirme la capacité de la région à maintenir un rythme de croissance supérieur à la moyenne nationale.

Source : HCP, Les comptes régionaux de l'année 2024, Juillet 2026, Note d'information

42 761 DH

de PIB par habitant

+3 280 DH

en un an

Les ménages de la région affichent un niveau de consommation supérieur à la moyenne nationale

Les dépenses de consommation finale des ménages atteignent 109,4 milliards de dirhams en 2024, représentant 11,6 % des dépenses nationales, ce qui place la région au troisième rang national. Avec une dépense moyenne de 27 210 DH par habitant, supérieure à la moyenne nationale (25 664 DH), la région confirme le dynamisme de son marché intérieur, constituant un facteur favorable pour les activités commerciales, les services et les investissements orientés vers la consommation.

Source : HCP, Comptes régionaux 2024

3^e Rang national pour les dépenses de consommation finale des ménages

27 210 DH

De dépense annuelle par habitant

Le tissu entrepreneurial régional confirme son dynamisme, porté par l'industrie et les TPME

Selon l'édition 2026 du Rapport régional Tanger-Tétouan-Al Hoceïma de l'Observatoire Marocain de la TPME, la région compte 48 235 entreprises actives, générant un chiffre d'affaires global de 162,2 Mds DH (+7,9 %) et une valeur ajoutée de 50,5 Mds DH (+9,8 %). L'industrie manufacturière concentre à elle seule 52,4 % du chiffre d'affaires régional et 77 % du chiffre d'affaires à l'export, devant le commerce (20 %) et la construction (8 %).

Le tissu reste dominé par les TPE, qui représentent 95,3 % des entreprises, tandis que les TPME concentrent 72 % des 571 969 emplois déclarés à la CNSS et 71,6 % des 17,7 Mds DH de crédits bancaires accordés aux entreprises régionales. La concentration territoriale demeure également forte : Tanger-Assilah regroupe 71,8 % des entreprises et 93,7 % du chiffre d'affaires à l'export de la région.

Source : OMTPE, Rapport régional Tanger-Tétouan-Al Hoceïma 2026

Un marché du travail plus favorable que la moyenne nationale, malgré un recul de l'activité

En 2025, la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma affiche un taux de chômage de 9,4 %, en baisse de 0,8 point par rapport à 2024 et inférieur au niveau national de 13 %. Cette amélioration s'accompagne toutefois d'un recul du taux d'activité à 47,3 % et du taux d'emploi à 42,8 %, contre respectivement 48,3 % et 43,3 % un an plus tôt.

La région bénéficie parallèlement d'indicateurs favorables sur plusieurs pôles urbains : l'inflation demeure contenue à 0,8 % à Tanger, 1 % à Tétouan et 0,5 % à Al Hoceïma. À Tanger, les nuitées touristiques progressent de 14 %, tandis que le marché immobilier enregistre une hausse de 0,7 % des prix et de 5,4 % des transactions.

Source :

HCP, Résultats annuel 2025

Bank Al-Maghrib, Rapport annuel 2025

48 235

entreprises actives dans la région

9,4 %

de chômage régional, en baisse de 0,8 point

162,2 Mds DH

de chiffre d'affaires global (+7,9 %)

13 %

de chômage au niveau national

50,5 Mds DH

de valeur ajoutée (+9,8 %)

47,3 %

de taux d'activité régional

571 969

emplois déclarés à la CNSS

42,8 %

de taux d'emploi régional

95,3 %

des entreprises sont des TPE

+14 %

de nuitées touristiques à Tanger

93,7 %

du CA export concentré à Tanger-Assilah

+5,4 %

de transactions immobilières à Tanger

INVESTISSEMENT ET ATTRACTIVITÉ

Le Forum de l'investissement d'Al Hoceïma met en lumière les leviers de renforcement de l'attractivité économique de la province



Organisé le 8 juillet 2026 par le Centre Régional d'Investissement de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, en coordination avec le ministère délégué chargé de l'Investissement, de la Convergence et de l'Évaluation des politiques publiques, le Forum de l'investissement d'Al Hoceïma s'inscrit dans la stratégie de promotion de l'offre territoriale de la province et de renforcement de son attractivité auprès des investisseurs nationaux et internationaux. Conçu comme une plateforme de dialogue entre acteurs publics et privés, le forum visait à présenter les opportunités d'investissement, les dispositifs d'accompagnement disponibles ainsi que les réformes destinées à améliorer le climat des affaires.

Les échanges ont mis en avant les principaux atouts compétitifs de la province, notamment sa position géographique sur la façade méditerranéenne, la richesse de ses ressources naturelles et maritimes, son potentiel touristique, agricole et halieutique, ainsi que les progrès réalisés en matière d'infrastructures de base. Les autorités ont rappelé que les programmes de développement territorial et sectoriel engagés depuis 2015 ont mobilisé près de 14 milliards de dirhams d'investissements publics, contribuant au désenclavement de la province et à l'amélioration de son environnement économique et urbain.

Le forum a identifié plusieurs filières prioritaires, notamment le tourisme, l'industrie, l'économie bleue, l'agroalimentaire, la transformation et la logistique. La proximité du futur port Nador West Med a également été présentée comme un levier de développement pour ces secteurs.

Les interventions ont également mis en avant plusieurs leviers destinés à renforcer l'attractivité économique de la province, notamment la valorisation des ressources locales, le développement des partenariats entre les secteurs public et privé, ainsi que la mobilisation des mécanismes d'accompagnement et de

financement proposés aux investisseurs. Les participants ont souligné que ces actions doivent permettre de transformer les potentialités du territoire en projets d'investissement productifs, créateurs de valeur ajoutée, d'emplois et favorisant un développement économique et social durable.

Le forum a enfin été marqué par la signature d'une convention de partenariat entre le CRI Tanger-Tétouan-Al Hoceïma et l'Institut de Formation aux Métiers des Énergies Renouvelables et de l'Efficacité Énergétique, visant à développer les compétences, encourager l'investissement et soutenir l'innovation dans les domaines des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique, afin d'accompagner la dynamique économique régionale.

Sources:

- [2M, Al Hoceïma : Coup de projecteur sur les opportunités d'investissement dans la province, 9 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Aujourd'hui le Maroc, Investissement à Al Hoceïma : Les opportunités de la province mises en avant, 14 juillet 2026, Article de presse](#)

Points d'attention pour l'action régionale

L'organisation de ce forum traduit la volonté de renforcer le positionnement d'Al Hoceïma comme destination d'investissement au sein de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. En valorisant les investissements publics déjà réalisés, les filières économiques à fort potentiel et les dispositifs d'accompagnement des investisseurs, cette initiative contribue à diversifier les pôles d'attractivité régionaux et à soutenir un développement territorial plus équilibré.

Les risques à anticiper : Difficulté à convertir les opportunités identifiées en projets d'investissement effectifs ; nécessité de maintenir un environnement des affaires compétitif et un accompagnement adapté aux investisseurs.

Les opportunités à saisir : Capitaliser sur les 14 MMDH d'investissements publics réalisés depuis 2015 pour attirer davantage d'investissements privés ; développer les filières prioritaires (tourisme, économie bleue, industrie, agroalimentaire, logistique et services) ; tirer parti des opportunités liées au futur port Nador West Med et renforcer les partenariats public-privé.

Les acteurs à mobiliser : Le CRI Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, le ministère délégué chargé de l'Investissement, la Wilaya, les collectivités territoriales, l'IFMEREE et les investisseurs privés seront appelés à accompagner la mise en œuvre des projets identifiés.

Les décisions à envisager : Assurer le suivi des partenariats conclus lors du forum ; poursuivre la promotion de l'offre territoriale de la province ; renforcer les dispositifs d'accompagnement et de financement des investisseurs ; développer les compétences en adéquation avec les besoins des filières prioritaires.

Les PME de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma éligibles au programme national Accel'Impact

Le programme Accel'Impact, porté par GIZ Maroc, le ministère de l'Industrie et du Commerce et Réseau Entreprendre Maroc, lance sa première cohorte destinée aux PME marocaines à fort potentiel de croissance. Ouvert jusqu'au 7 août 2026, ce dispositif de 24 mois accompagnera quinze entreprises implantées notamment à Tanger, Casablanca, Rabat, Marrakech et Agadir.

Les entreprises sélectionnées bénéficieront d'un diagnostic stratégique, d'un accompagnement personnalisé, de mentorat et d'ateliers spécialisés visant à structurer leur développement et à renforcer leur capacité de création d'emplois. Bien qu'il ne prévoie pas de financement direct, ce programme contribue à renforcer les dispositifs d'appui à la montée en compétences des PME, considérées comme un levier majeur de compétitivité et de développement économique.

Sources :

- GIZ Maroc, Candidatures pour la première cohorte d'ACCEL'IMPACT
- Le Matin, PME : Accel'Impact, un nouveau programme pour soutenir la croissance et l'emploi, 15 juillet 2026, Article de presse

Larache renforce son attractivité auprès des investisseurs internationaux dans l'exploration offshore

Le Maroc poursuit sa stratégie de valorisation de son potentiel énergétique offshore avec l'attribution de dix permis d'exploration dans la zone « Gharb Deep Offshore », couvrant près de 16 990 km² au large des provinces de Kénitra et de Larache. Accordés pour une durée initiale de trois ans, ces permis s'inscrivent dans un partenariat entre l'Office National des Hydrocarbures et des Mines (ONHYM) et Murphy Morocco Oil, filiale du groupe américain Murphy Oil, qui assure l'exploitation avec une participation de 75 %, l'ONHYM conservant les 25 % restants.

Cette première phase est consacrée à l'analyse et à l'interprétation des données sismiques existantes afin d'évaluer le potentiel géologique de la zone, sans engagement immédiat de forage. Bien qu'elle ne préjuge pas de découvertes commercialement exploitables, cette décision confirme l'intérêt que continue de susciter le potentiel offshore marocain auprès des investisseurs internationaux spécialisés dans l'exploration énergétique.

Au-delà des perspectives liées aux hydrocarbures, cette opération participe au renforcement de l'attractivité du Royaume pour les investissements à forte intensité capitalistique. Elle traduit également la volonté des pouvoirs publics de poursuivre l'exploration des ressources nationales afin de diversifier les approvisionnements énergétiques et de réduire progressivement la dépendance du Maroc aux importations d'hydrocarbures.

Sources :

- Bulletin officiel n° 7521 du 29 juin 2026, arrêtés n° 997.26 à 1006.26
- La relève, Le Maroc accorde dix nouveaux permis d'exploration offshore dans l'Atlantique,

Points d'attention pour l'action régionale

Bien que les permis concernent la façade atlantique, dont une partie se situe au large de Larache, ils pourraient générer des retombées indirectes pour Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, notamment grâce aux capacités portuaires, industrielles et logistiques de Tanger Med. La région dispose ainsi d'atouts pour accueillir des activités de soutien aux projets offshore : logistique, maintenance, ingénierie, services spécialisés et formation.

Les risques à anticiper : Les permis ne garantissent ni découverte commercialement exploitable ni développement d'une activité de production ; les retombées dépendront des résultats géologiques et des décisions d'investissement futures.

Les opportunités à saisir : Structurer une offre régionale de services offshore, attirer des opérateurs spécialisés et renforcer les synergies avec les infrastructures portuaires et industrielles.

Les acteurs à mobiliser : ONHYM, ministère de la Transition énergétique, Conseil régional, CRI, Tanger Med, Agence Nationale des Ports et établissements de formation.

Les décisions à envisager : Identifier les opportunités de développement d'une filière régionale de services offshore, renforcer les compétences locales et promouvoir les atouts logistiques de la région auprès des investisseurs internationaux.

Une mobilisation régionale renforcée en faveur de l'investissement des Marocains du Monde

Dans le cadre de la Semaine de l'investissement dédiée aux Marocains du Monde, le CRI Tanger-Tétouan-Al Hoceïma a déployé une caravane régionale d'information et de sensibilisation afin de rapprocher les dispositifs d'accompagnement des porteurs de projets issus de la diaspora. Lancée à Tanger le 10 août 2026, la caravane a ensuite fait étape à Tétouan et Al Hoceïma le 11 août, Chefchaouen le 13 août, puis Ouezzane le 17 août.

Ces rencontres ont permis de présenter aux Marocains du Monde les opportunités d'investissement régionales, les mécanismes d'accompagnement disponibles et d'échanger directement sur leurs projets, avec l'objectif de renforcer leur contribution au développement économique et territorial de la région.

Source : CRI Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Une mobilisation régionale en faveur des Marocains du monde, 10 août 2026

INDUSTRIE & ENTREPRENEURIAT

Les investissements chinois renforcent la montée en gamme de l'écosystème automobile régional

Les projets d'investissement chinois poursuivent leur développement dans l'écosystème automobile de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, avec un positionnement qui s'étend désormais aux matériaux pour batteries, pneumatiques et équipements automobiles intelligents. À Tanger Tech, près d'une douzaine d'entreprises chinoises seraient aujourd'hui implantées ou engagées, parmi lesquelles BTR New Material Group, Sentury Tire et APG. BTR porte notamment 6 MMDH d'investissements dans deux unités de matériaux pour batteries, tandis que Sentury développe une usine de 490 M USD, avec une capacité cible de 12 millions de pneumatiques par an.

Ces projets renforcent un écosystème régional déjà structuré autour de Renault, Tanger Med et des zones industrielles dédiées, réunissant plus de 150 équipementiers et 40 000 emplois directs. Cette montée en gamme constitue une opportunité pour renforcer l'intégration industrielle et technologique de la région, mais appelle également à suivre le niveau d'intégration locale, la traçabilité des composants et l'évolution des exigences européennes en matière de contenu local.

Pour une analyse détaillée des implications de cette dynamique sur le positionnement industriel de la région vis-à-vis de l'Union européenne, voir l'Alerte ORVSIT n° 54 : « Partenaire de confiance sous surveillance européenne ». L'alerte analyse notamment les enjeux liés aux règles d'origine, à l'intégration locale, au risque réputationnel auprès des partenaires européens et aux tensions potentielles sur les compétences régionales.

ALERTE STRATÉGIQUE

PARTENAIRE DE CONFIANCE SOUS SURVEILLANCE EUROPÉENNE

Ce que la montée chinoise dans la mobilité électrique régionale engage pour son positionnement industriel auprès de l'Union européenne

NUMÉRO : 54

Sources :

- Jiangsu Yunyi Electric Co., Ltd. – Communiqué officiel n° 2025-070 relatif à la création d'une filiale au Maroc (publié sur CNINFO).
- Tanger Med Engineering, ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE GESTION DE PROJET DE CONSTRUCTION DE L'UNITÉ INDUSTRIELLE SENTURY À LA CITÉ MOHAMED VI TANGER TECH, Article de presse
- Guizhou Tyre Co., Ltd. – Communiqué officiel relatif à l'investissement d'une usine de production de pneus au Maroc (06/01/2026).
- GAC, GAC Officially Enters Morocco Market, Three Core SUVs Unveil New North African Expansion, 14 juillet 2026, Communiqué de presse
- African Manager, Industrie auto : Tanger attire un nouvel investissement chinois de 66 millions de dollars, 16 juillet 2026, Article de presse
- AMICA – Newsletter officielle de l'Association Marocaine pour l'Industrie et la

Économie sociale et solidaire : Tanger-Tétouan-Al Hoceïma accélère la modernisation de son modèle coopératif

À l'occasion d'une journée d'étude organisée le 16 juillet 2026 par le Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, en partenariat avec la Wilaya, le Secrétariat d'État chargé de l'Artisanat et de l'Économie sociale et solidaire et l'Office du Développement de la Coopération (ODCO), les acteurs institutionnels ont appelé à faire émerger une nouvelle génération de coopératives davantage orientées vers l'innovation, la qualité et la compétitivité. Les échanges ont mis l'accent sur la nécessité d'accompagner la transition des coopératives vers des modèles entrepreneuriaux répondant aux exigences des marchés modernes, à travers le renforcement de la gouvernance, la digitalisation, le respect des normes sanitaires, l'investissement dans le capital humain et une meilleure intégration dans les chaînes de valeur.



Cette orientation s'inscrit dans les priorités nationales de développement de l'économie sociale et solidaire, avec l'élaboration d'une loi-cadre, une nouvelle stratégie visant à porter la contribution du secteur à 8 % du PIB d'ici 2030 et la création de 50 000 emplois par an. Elle est également soutenue par des programmes ciblés tels que Tahfiz Niswa, dont Tanger-Tétouan-Al Hoceïma fait partie des quatre régions pilotes pour l'accompagnement de projets entrepreneuriaux féminins.

La région dispose d'un potentiel important de développement de l'économie sociale et solidaire grâce à la diversité de ses filières agricoles, halieutiques, artisanales et de terroir. La modernisation du tissu coopératif constitue un levier stratégique pour améliorer la valorisation locale des productions, renforcer leur conformité aux normes sanitaires exigées par les marchés organisés et faciliter leur accès aux circuits nationaux et internationaux. L'accent mis sur la digitalisation, la certification sanitaire et l'accompagnement entrepreneurial peut également favoriser une meilleure insertion des coopératives dans les chaînes de valeur régionales, tout en renforçant l'inclusion économique des femmes et des jeunes, notamment dans les territoires ruraux.

Source :

- MAP, Tanger : Appel à l'émergence d'une nouvelle génération de coopératives fondées sur l'innovation et la qualité, 16 juillet 2026, Article de presse

Tanger Med renforce ses capacités de contrôle grâce à des scanners américains de dernière génération

L'Ambassade des États-Unis au Maroc a annoncé la mise à disposition de scanners à rayons X destinés au port Tanger Med afin de renforcer les capacités de contrôle des cargaisons. Exploités par des opérateurs formés, ces équipements permettent d'améliorer la détection des armes illicites, des composants à double usage et des marchandises à risque. Au-delà de leur dimension sécuritaire, ces investissements contribuent à renforcer la sûreté des chaînes logistiques transitant par le premier complexe portuaire du Royaume. Ils témoignent également de la coopération maroco-américaine en matière de sécurité maritime et de facilitation d'un commerce international sécurisé, dans un contexte marqué par le renforcement des exigences internationales en matière de contrôle des flux commerciaux.

Source :

- H.24, Sécurité maritime: Tanger Med doté de scanners à rayons X américains, 8 juillet 2026, Article de presse



Points d'attention pour l'action régionale

En tant que principal hub portuaire et logistique du Royaume, Tanger Med doit maintenir un niveau élevé de sûreté afin de préserver sa compétitivité et la confiance des armateurs, des industriels et des partenaires commerciaux internationaux. Le renforcement des capacités de contrôle constitue un levier essentiel pour accompagner la croissance des flux tout en répondant aux standards internationaux de sécurité.

Les risques à anticiper : Sophistication croissante des trafics illicites ; durcissement des exigences internationales en matière de sûreté portuaire ; nécessité d'assurer une montée en compétence continue des opérateurs face aux nouvelles technologies de contrôle.

Les opportunités à saisir : Consolider le positionnement de Tanger Med comme hub logistique sécurisé de référence en Méditerranée ; renforcer la confiance des investisseurs et des opérateurs internationaux ; fluidifier les échanges commerciaux grâce à des contrôles plus performants et mieux ciblés.

Les acteurs à mobiliser : Tanger Med Port Authority, l'Administration des Douanes, la DGSN, le ministère de

l'Intérieur et les partenaires internationaux devront coordonner le renforcement de la sûreté portuaire.

Les décisions à envisager : Il convient de poursuivre la modernisation des équipements de contrôle, de renforcer les compétences des opérateurs et d'intégrer ces nouveaux dispositifs dans une stratégie globale de gestion des risques et de sécurisation de la chaîne logistique régionale.

Transport aérien : l'absence de programmation hivernale de Ryanair interroge la connectivité de Tétouan

La compagnie Ryanair ne propose actuellement aucun vol au départ ou à destination de l'aéroport Tétouan-Sania R'mel au-delà de la fin du mois d'octobre 2026. Les six liaisons exploitées durant la saison estivale (Madrid, Malaga, Alicante, Bruxelles-Charleroi, Marseille et Marrakech) ne figurent pas dans le programme de réservation hivernal disponible à ce jour. Si Ryanair n'a pas confirmé un retrait définitif de la plateforme, cette absence de programmation contraste avec la poursuite de ses opérations à Tanger-Ibn Battouta et intervient quelques mois seulement après l'annonce de l'expansion de son réseau au Maroc pour l'été 2026. Cette évolution pourrait affecter la connectivité aérienne de Tétouan, en particulier vis-à-vis des marchés européens desservis par les compagnies à bas coût.

Source : L'intelligence de l'information, Ryanair retire Tétouan de son programme d'hiver à partir de fin octobre, 17 juillet 2026, Article de presse

Maersk renforce la connectivité logistique entre Tanger et Casablanca par le rail

Maersk a mis en service une liaison ferroviaire régulière de fret entre Tanger et Casablanca, désormais pleinement opérationnelle, avec des départs fréquents et des temps de transit prévisibles. Le dispositif relie les flux maritimes arrivant à Tanger aux activités industrielles et commerciales de Casablanca, tout en intégrant des solutions de dédouanement, de stockage et de livraison du dernier kilomètre.

Cette nouvelle offre renforce le positionnement de Tanger comme porte d'entrée maritime et logistique du Royaume et favorise le développement du transport multimodal, en diversifiant les solutions d'acheminement et en réduisant la dépendance à un mode unique de transport. Elle contribue également à fluidifier les flux vers Casablanca dans un contexte de congestion croissante du port.

Source : Maersk, Connecting Casablanca and Tangier : a smart rail solution for Morocco supply chains, 14 août 2026

La plateforme du Loukkos accélère la relance de la filière du cactus résistant à la cochenille

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma renforce ses dispositifs d'adaptation au changement climatique à travers la mise en place d'une nouvelle plateforme régionale de multiplication de cactus résistants à la cochenille dans la commune de Lamrissa, au sud de Ksar El Kébir. Aménagée par l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole du Loukkos (ORMVAL), en partenariat avec la Direction Régionale de l'Agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma et l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), cette infrastructure vise à accompagner la relance d'une filière fortement affectée par la propagation de la cochenille, qui a entraîné la destruction de vastes superficies de cactus au Maroc.



La plateforme accueille une pépinière spécialisée destinée à produire des plants issus des variétés développées par l'INRA, sélectionnées pour leur résistance à la cochenille tout en conservant leurs qualités agronomiques et économiques. Les premières plantations sont déjà engagées et s'accompagnent de la mise en place d'infrastructures adaptées, notamment un système d'irrigation localisée par goutte-à-goutte répondant aux contraintes climatiques de la région. D'une superficie initiale de plus de deux hectares, la plateforme devrait être progressivement étendue à cinq hectares afin d'accroître sa capacité de production.

Le projet a pour objectif d'assurer l'approvisionnement des agriculteurs des huit provinces de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, tout en desservant progressivement les exploitations agricoles du Gharb. Jusqu'à présent, les plants résistants étaient principalement acheminés depuis la plateforme de Zemamra, ce qui limitait leur disponibilité dans le nord du Royaume. Cette nouvelle infrastructure permettra ainsi de rapprocher la production des bénéficiaires, d'accélérer le renouvellement des anciennes plantations et d'accompagner les programmes d'agriculture solidaire portés au niveau régional.

Au-delà de leur résistance au ravageur, les nouvelles variétés présentent un potentiel économique important. Elles peuvent être valorisées pour la consommation, la production d'huile issue des graines, dont le rendement est estimé entre 9 % et 16 %, ainsi que pour l'alimentation du bétail grâce à leurs qualités nutritionnelles. La plateforme contribue ainsi à la diversification des revenus agricoles tout en renforçant la résilience des exploitations face aux risques phytosanitaires et climatiques.

Cette initiative s'inscrit dans la stratégie nationale « Génération Green 2020-2030 », qui prévoit la production de près de 17 millions de plants résistants d'ici 2030. À ce jour, 7,7 millions de plants ont déjà été produits au sein des 11 plateformes de multiplication opérationnelles à l'échelle nationale, avec pour objectif la restauration de près de 120 000 hectares de plantations de cactus.

Points d'attention pour l'action régionale

La création de cette plateforme positionne le bassin du Loukkos comme un pôle régional de diffusion de matériels végétaux adaptés aux contraintes climatiques. Pour Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, elle constitue un levier de diversification agricole, de valorisation des territoires ruraux et de renforcement de la résilience des exploitations face au changement climatique. En favorisant la diffusion de variétés plus résistantes et en rapprochant leur production des agriculteurs, le projet contribue à sécuriser durablement les systèmes de production régionaux.

Les risques à anticiper : Diffusion progressive des nouvelles plantations nécessitant un accompagnement technique des agriculteurs ; maintien d'un suivi phytosanitaire rigoureux pour préserver les nouvelles variétés ; besoins en irrigation localisée dans un contexte de pression croissante sur les ressources en eau.

Les opportunités à saisir : Faire du Loukkos un pôle régional de production et de diffusion des variétés résistantes ; développer des chaînes de valeur autour de la transformation des fruits, de l'huile de graines et de l'alimentation animale ; renforcer l'adaptation des systèmes agricoles régionaux face aux aléas climatiques ; soutenir les programmes d'agriculture solidaire au bénéfice des exploitants ruraux.

Les acteurs à mobiliser : L'ORMVAL, la Direction régionale de l'Agriculture, l'INRA, le Conseil régional TTA et les organisations professionnelles devront accompagner la relance de la filière du cactus.

Les décisions à envisager : Il convient d'accélérer la diffusion des plants résistants, de renforcer l'accompagnement technique des agriculteurs, de soutenir la valorisation des produits dérivés du cactus et d'intégrer pleinement cette filière dans les stratégies régionales d'adaptation au changement climatique et de développement agricole durable.

Innovation hydrique et gouvernance intégrée : la région accélère sa transition vers une gestion durable et résiliente de l'eau

Face à l'intensification du stress hydrique et aux effets du changement climatique, la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma renforce progressivement les leviers d'innovation et de gouvernance destinés à sécuriser durablement ses ressources en eau. Cette dynamique s'est illustrée en juillet 2026 à travers deux initiatives complémentaires : l'organisation à Tanger de la 2ème édition du Symposium international sur les innovations en dessalement solaire et gestion durable de l'eau (ISSD-WM 2026) et la poursuite de l'initiative WEFE Nexus (Water-Energy-Food-Ecosystems) autour du barrage Oued El Makhazine et des périmètres irrigués du Loukkos.

Organisé les 8 et 9 juillet 2026 par l'ENSI de Tanger, en partenariat avec la Faculté Polydisciplinaire de Larache et l'association MEDI-ASD, le symposium a réuni chercheurs, ingénieurs, industriels et décideurs publics issus notamment du Maroc, d'Espagne, de France, d'Arabie saoudite et de Jordanie. Placée sous le thème « Smart and Sustainable Water Systems: Innovation, Circular Economy, Climate Resilience and Peace », cette rencontre a porté sur les technologies avancées de dessalement, les systèmes hydriques alimentés par les énergies renouvelables, la digitalisation des infrastructures, la réutilisation des eaux, l'économie circulaire, ainsi que les approches intégrées Eau-Énergie-Alimentation. Les travaux retenus feront par ailleurs l'objet d'une publication dans un numéro spécial de la revue scientifique *Energies* (Q1 – Scopus), confirmant la dimension scientifique internationale de l'évènement.

En parallèle, le Conseil de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma a réaffirmé son engagement dans le projet WEFE Nexus lors du Conseil d'administration de l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole du Loukkos (ORMVAL), marqué par la présentation des résultats intermédiaires de l'étude de faisabilité consacrée au barrage Oued El Makhazine et aux périmètres irrigués du Loukkos. Cette démarche vise à dépasser une gestion sectorielle de l'eau en intégrant simultanément les enjeux liés aux ressources hydriques, à l'énergie, à l'agriculture et à la préservation des écosystèmes afin d'améliorer la résilience climatique des territoires.

Pour Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, ces deux initiatives revêtent une importance stratégique. La région concentre des besoins croissants en eau liés au développement démographique, à l'essor industriel autour de Tanger Med et des zones industrielles, ainsi qu'à une agriculture irriguée structurante dans le bassin du Loukkos. Dans ce contexte, les innovations présentées lors du symposium ouvrent des perspectives concrètes pour réduire les coûts énergétiques du dessalement grâce aux énergies renouvelables, améliorer l'efficacité des infrastructures hydrauliques, favoriser la réutilisation des eaux non conventionnelles et renforcer la sécurité hydrique des

usages domestiques, agricoles et industriels. De son côté, l'approche WEFE fournit un cadre de gouvernance intégré permettant d'anticiper les arbitrages entre les différents usages de l'eau et de promouvoir un développement territorial conciliant sécurité hydrique, sécurité alimentaire, transition énergétique et préservation des ressources naturelles. Ensemble, ces démarches contribuent à positionner la région comme un territoire pilote dans l'expérimentation de solutions innovantes d'adaptation au changement climatique et de gestion durable de l'eau.

Source :

- [Fédération énergie, 2e Symposium international sur les innovations en dessalement solaire et gestion de l'eau Les 8 et 9 juillet à Tanger](#)
- [Maroc diplomatique, Barrages au Maroc : après les pluies de 2026, un nouvel enjeu menace les réserves en eau, 13 juillet 2026, Article de presse](#)

Malgré l'amélioration des réserves, la vulnérabilité hydrique demeure

À la fin de l'été 2026, la situation hydrique demeure nettement plus favorable qu'un an auparavant. Au 31 août 2026, les barrages du Royaume totalisaient 11,51 milliards de m³ de réserves, correspondant à un taux de remplissage national de 67,5 %, malgré la baisse saisonnière liée aux fortes chaleurs et à l'augmentation des besoins en eau.

À l'échelle régionale, la situation reste particulièrement favorable. Le bassin du Loukkos affichait un taux de remplissage de 79,9 %, avec près de 1,56 milliard de m³ stockés. Plusieurs ouvrages de la région présentaient encore des niveaux élevés : Dar Khrofa atteignait 91 %, Kharroub 90 %, tandis que Charif Al Idrissi et Tanger Med affichaient chacun 89 %. Le barrage Oued El Makhazine, principal ouvrage du bassin, enregistrait pour sa part un taux de remplissage de 72 %, soit 506,4 millions de m³.

Ces niveaux s'appuient sur un réseau d'infrastructures hydrauliques important. Selon le ministère de l'Équipement et de l'Eau, les deux grands barrages du bassin du Loukkos, Oued El Makhazine et Dar Khrofa, disposent respectivement de capacités de stockage d'environ 672 et 480 millions de m³. Les bassins de Tanger et de la Méditerranée occidentale disposent également de plusieurs ouvrages structurants, notamment Ibn Battouta, 9 Avril 1947, Kharroub, Tanger Med, Charif Al Idrissi et Chefchaouen.

Le renforcement de la sécurité hydrique régionale repose également sur une meilleure articulation entre ces infrastructures. Le ministère fait notamment état du projet de transfert des eaux du barrage Oued El Makhazine vers Dar Khrofa, destiné à renforcer la sécurisation de l'alimentation en eau potable du Grand Tanger. Malgré l'amélioration des réserves, la disponibilité de l'eau reste ainsi dépendante de la capacité des réseaux à acheminer la ressource vers les territoires et à répondre aux pics de consommation estivale.

Sources :

- [Ministère de l'Équipement et de l'Eau, plateforme Maa Dialna, situation des barrages au 31 août 2026](#)
- [Le Matin, Les barrages du Maroc conservent des réserves d'eau importantes à la fin de l'été, 31 août 2026.](#)

Points d'attention pour l'action régionale

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma doit répondre à une demande croissante en eau tout en renforçant sa résilience climatique. Les initiatives ISSD-WM 2026 et WEFE Nexus traduisent une évolution vers une gestion plus intégrée des ressources, combinant innovation, énergies renouvelables et coordination des politiques sectorielles. L'enjeu est désormais de convertir ces orientations en projets opérationnels garantissant durablement l'approvisionnement en eau du territoire.

Les risques à anticiper : Persistance du stress hydrique malgré l'amélioration conjoncturelle des réserves ; augmentation des besoins liés à la croissance démographique, industrielle et agricole ; vulnérabilité des réseaux d'alimentation dans certaines communes rurales ; impacts croissants des épisodes de chaleur sur les ressources disponibles.

Les opportunités à saisir : Valoriser les innovations présentées lors du symposium ISSD-WM pour développer des solutions de dessalement alimentées par les énergies renouvelables ; intégrer l'approche WEFE dans la planification territoriale ; renforcer la réutilisation des eaux non conventionnelles ; consolider les partenariats entre recherche, collectivités et opérateurs publics afin d'accélérer l'innovation hydrique.

Les acteurs à mobiliser : Le Conseil régional TTA, l'ORMVAL, l'ABHL, l'ONEE, les ministères concernés, l'Université Abdelmalek Essaâdi, l'ENSI Tanger et les collectivités territoriales devront coordonner la mise en œuvre de ces initiatives.

Décisions à envisager : Il convient de capitaliser sur les résultats du symposium ISSD-WM et de l'étude WEFE pour orienter les investissements hydriques, développer des solutions de dessalement à faible empreinte énergétique, renforcer l'intégration entre les politiques de l'eau, de l'énergie et de l'agriculture, et accélérer la modernisation des réseaux d'alimentation en eau dans les territoires les plus exposés.

SIGNAUX ET SCÉNARIOS : EAU, ENVIRONNEMENT & CLIMAT

Signaux (moyen à long terme)

La persistance du stress hydrique malgré l'amélioration conjoncturelle reste le signal le plus probable. Le taux de remplissage national masque une perte de 158,6 millions de m³ en dix jours sous l'effet de la chaleur, à impact élevé sur la disponibilité estivale.

La vulnérabilité des réseaux ruraux est déjà avérée. Chefchaouen, Larache, Ouezzane et Tanger connaissent des coupures malgré le redressement des réserves : probabilité

élevée de récurrence, impact modéré mais concentré sur les zones montagneuses les moins équipées.

La valorisation des innovations dessalement et énergies renouvelables issues du symposium ISSD-WM reste à probabilité modérée. Impact potentiellement élevé si les solutions présentées se traduisent en projets financés, faible si elles restent au stade scientifique.

L'aboutissement de l'étude de faisabilité WEFE Nexus (barrage Oued El Makhazine, périmètres du Loukkos) constitue le signal à plus fort impact potentiel. Probabilité modérée : les résultats intermédiaires sont présentés, mais la transition vers une gouvernance intégrée opérationnelle reste à confirmer.

Scénarios

Consolidation intégrée. L'étude WEFE aboutit à un cadre de gouvernance opérationnel, des projets de dessalement à faible empreinte énergétique sont engagés, et la modernisation des réseaux ruraux progresse dans les communes les plus exposées.

Tension estivale récurrente. Les réserves nationales continuent de s'améliorer en moyenne annuelle, mais les pics de chaleur et les besoins saisonniers reproduisent des épisodes de coupures locales, sans que la gouvernance intégrée ne change la donne à court terme.

Stagnation sectorielle. L'étude WEFE reste au stade diagnostic, le dessalement ne dépasse pas l'expérimentation scientifique faute de financement, et la gestion de l'eau demeure cloisonnée entre acteurs sectoriels.

PÊCHE & ÉCONOMIE BLEUE

Innovation, recherche et gestion durable : les nouveaux leviers de résilience de l'économie bleue dans la région

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma poursuit la consolidation de son économie bleue à travers plusieurs initiatives qui traduisent une évolution des politiques halieutiques vers une gestion davantage fondée sur l'innovation, la recherche scientifique et la durabilité des ressources marines. Entre l'expérimentation de nouvelles solutions techniques pour protéger les activités de pêche, le renforcement de la surveillance sanitaire des zones conchylicoles et les investissements nationaux en faveur de la recherche halieutique, ces actions s'inscrivent dans une stratégie globale visant à préserver les ressources tout en améliorant la résilience économique des filières maritimes.

À Al Hoceïma, une phase pilote a été lancée afin d'évaluer l'efficacité de filets tournants renforcés destinés à limiter les dégâts causés par le grand dauphin (*Tursiops truncatus*) sur les pêcheries de petits pélagiques. Cette expérimentation, conduite dans le cadre d'une convention de partenariat signée en 2024 entre le ministère de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts, le ministère de l'Intérieur, le ministère de l'Économie et des Finances,

le Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, l'Institut National de Recherche Halieutique (INRH) et l'Office National des Pêches (ONP), bénéficie d'une enveloppe de 90 millions de dirhams, dont 20 millions de dirhams apportés par le Conseil régional, dédiée à l'acquisition de nouveaux filets. Les essais menés depuis juillet sur trois sardiniers opérant à Al Hoceïma, Jebha et Ras El Ma ont donné des résultats globalement satisfaisants. Les professionnels ont ainsi approuvé la poursuite du marché portant sur les 57 filets restants, avec un déploiement progressif dans les ports concernés et le maintien d'un suivi technique destiné à améliorer leur performance.

Parallèlement, le Secrétariat d'État chargé de la Pêche maritime a décidé d'interdire temporairement la récolte et la commercialisation des huîtres provenant de la zone conchylicole classée Oued Laou-Kaâ Sraa (Tétouan/Chefchaouen), à la suite des analyses réalisées par l'INRH ayant mis en évidence des concentrations de toxines marines supérieures aux normes admissibles. Cette mesure préventive illustre le renforcement des dispositifs de contrôle sanitaire destinés à garantir la sécurité des consommateurs et à préserver la crédibilité des filières conchylicoles nationales.

Ces initiatives s'inscrivent dans une dynamique nationale plus large portée par la feuille de route 2025-2027 du Secrétariat d'État chargé de la Pêche maritime, qui place la préservation des ressources halieutiques au cœur de la politique sectorielle. Celle-ci repose notamment sur le renforcement de la recherche scientifique, l'amélioration des mécanismes de gestion des pêcheries, la modernisation des systèmes de contrôle et la généralisation des outils numériques de suivi des activités de pêche. Dans cette perspective, près de 500 millions de dirhams ont été mobilisés pour renforcer la flotte de recherche scientifique, tandis que plus de 30 plans d'aménagement des pêcheries sont désormais mis en œuvre à l'échelle nationale.

Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, où la pêche maritime constitue un secteur économique structurant, ces évolutions traduisent une transition vers une gestion plus intégrée des ressources marines. En s'appuyant sur l'innovation technologique, la recherche appliquée et le renforcement de la gouvernance sanitaire, elles contribuent à améliorer la compétitivité des filières halieutiques tout en renforçant leur capacité d'adaptation aux effets du changement climatique, aux pressions exercées sur les ressources et aux exigences croissantes des marchés en matière de qualité, de traçabilité et de durabilité.

Sources :

- [Le Matin, Al Hoceïma : une solution innovante pour limiter les dégâts causés par le grand dauphin aux pêcheries, 11 juillet 2026, Article de presse](#)
- [H24Info, Tétouan/Chefchaouen : la récolte des huîtres interdite dans la zone d'Oued Laou-Kaâ Sraa, 10 juillet, Article de presse](#)
- [Hesspress, Pêche maritime : 500 millions de dirhams pour renforcer la recherche scientifique, 6 juillet 2026, Article de presse](#)

Points d'attention pour l'action régionale

Avec ses façades méditerranéenne et atlantique, la région est directement concernée par les mutations de l'économie bleue. Le renforcement de la recherche scientifique, de la surveillance sanitaire et de l'innovation constitue un levier essentiel pour préserver les ressources marines, sécuriser les revenus des professionnels et renforcer la compétitivité des filières halieutiques.

Les risques à anticiper : Pression croissante sur les ressources halieutiques, évolution des interactions entre espèces marines protégées et activités de pêche, risques sanitaires et effets du changement climatique.

Les opportunités à saisir : Généraliser les solutions limitant les pertes de pêche, renforcer la recherche et la surveillance scientifique, développer une aquaculture durable et améliorer la qualité sanitaire des produits.

Les acteurs à mobiliser : Secrétariat d'État chargé de la Pêche maritime, INRH, ONP, Conseil régional, chambres des pêches et professionnels du secteur.

Les décisions à envisager : Évaluer les expérimentations en cours, accompagner l'adoption de solutions innovantes et renforcer la recherche appliquée, la surveillance sanitaire et l'adaptation des pêcheries aux évolutions environnementales.

Une activité de pêche contrastée dans les principaux ports de la région

À fin août 2026, les débarquements de la pêche côtière et artisanale affichent des évolutions contrastées dans la région. Tanger enregistre la progression la plus marquée, avec 5 644 tonnes commercialisées, soit +100 % sur un an, pour une valeur de 160,2 MDH (+17 %). À Larache, les volumes augmentent également de 17 % à 12 299 tonnes, tandis que leur valeur recule légèrement de 2 % à 234,2 MDH.

À l'inverse, Al Hoceïma enregistre un recul de 13 % des volumes, à 1 526 tonnes, accompagné d'une baisse de 15 % de la valeur, à 84,7 MDH. Cette contraction s'explique notamment par le recul des poissons pélagiques (-25 %) et des céphalopodes (-16 %), malgré une progression des poissons blancs (+8 %) et des crustacés (+44 %), illustrant des dynamiques différenciées selon les espèces et les ports de la région.

Source : Office National des Pêches (ONP), Rapport statistique, août 2026



GOUVERNANCE

La session ordinaire de juillet 2026 confirme l'accélération de la mise en œuvre du Programme de Développement Régional 2022-2027

Réunie le 6 juillet 2026, la session ordinaire du Conseil de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma a adopté un ensemble de délibérations et de conventions traduisant une accélération de la mise en œuvre du Programme de Développement Régional (PDR) 2022-2027. Au-delà de la validation de nouveaux projets, cette session met en évidence une évolution de la gouvernance régionale vers une approche davantage intégrée, articulant compétitivité territoriale, transition écologique, cohésion sociale et transformation numérique.

Les décisions adoptées témoignent d'abord d'une volonté de renforcer les infrastructures structurantes et les équipements de proximité. La validation du projet de Centre d'enfouissement et de valorisation des déchets ménagers « Al Boughaz », l'aménagement des espaces publics aux abords du complexe portuaire Tanger Med, la poursuite de la mise à niveau des quartiers sous-équipés de M'diq, Fnideq et Martil, ainsi que la création d'un abattoir provincial moderne à Allyene illustrent une logique d'amélioration simultanée de l'attractivité économique, des services urbains et du cadre de vie.

La session marque également une montée en puissance de la transition environnementale dans les politiques régionales. Le projet de centre de valorisation des déchets constitue une évolution vers une gestion plus durable des déchets ménagers, tandis que les investissements en faveur des infrastructures urbaines contribuent à renforcer la résilience des territoires face aux enjeux de croissance démographique et de pression environnementale.

Sur le plan de la cohésion territoriale, plusieurs décisions traduisent une volonté de réduire les disparités entre territoires et d'améliorer l'accès aux services essentiels. Les partenariats conclus dans les domaines de l'alphabétisation, de l'insertion socio-économique des jeunes, du renforcement des ressources humaines des établissements de santé et du soutien aux associations sanitaires témoignent d'une approche associant développement économique et inclusion.

L'une des principales évolutions de cette session réside toutefois dans l'approbation de la création d'une Société de Développement Régional dédiée au développement numérique et à l'intelligence territoriale. Cette future structure constitue un levier de modernisation de la gouvernance régionale en centralisant le pilotage des projets numériques, en développant les plateformes de services publics dématérialisés et en renforçant l'utilisation de la donnée territoriale pour l'aide à la décision. Son alignement avec la stratégie nationale Maroc Digital 2030 traduit également la volonté de positionner la région parmi les territoires moteurs de la transformation numérique au Maroc.

Enfin, l'approbation de conventions de coopération avec l'Association des Régions du Maroc pour l'organisation des rencontres de CGLU Monde à Tanger, ainsi qu'avec l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID), confirme l'ouverture croissante de la région sur les réseaux internationaux de coopération territoriale et son positionnement comme plateforme de dialogue et de partenariats à l'échelle euro-méditerranéenne.

Points d'attention pour l'action régionale

Les décisions adoptées lors de cette session traduisent une évolution de la gouvernance régionale vers un modèle davantage intégré, où les investissements dans les infrastructures, l'environnement, le capital humain et la transformation numérique sont mobilisés de manière complémentaire afin d'améliorer la compétitivité, la qualité des services publics et la cohésion territoriale. Elles confirment également la volonté du Conseil régional d'accélérer l'exécution du PDR 2022-2027 tout en renforçant l'attractivité et le rayonnement international de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma.

Les risques à anticiper : Retards dans l'exécution des projets structurants ; difficultés de coordination entre les différents partenaires institutionnels ; capacité limitée de certaines collectivités à accompagner la transformation numérique ; risque de dispersion des investissements sans mécanisme robuste de suivi-évaluation.

Les opportunités à saisir : Accélérer la mise en œuvre du PDR 2022-2027 en renforçant la coordination des investissements dans les infrastructures, la transition environnementale, la transformation numérique et les services publics, tout en consolidant l'attractivité de la région, en améliorant la qualité des services rendus aux citoyens et en réduisant les disparités territoriales.

Les acteurs à mobiliser : Le Conseil régional TTA, la Wilaya, la DGCT, les ministères sectoriels, les collectivités territoriales, la future Société de Développement Régional, l'AECID et l'Association des Régions du Maroc devront assurer une coordination étroite pour la mise en œuvre des projets.

Décisions à envisager : Il convient d'assurer un suivi rapproché des projets approuvés, d'opérationnaliser rapidement la Société de Développement Régional, de renforcer la coordination entre les partenaires et de mettre en place des indicateurs permettant d'évaluer les retombées des investissements sur l'attractivité, la qualité des services publics et la réduction des disparités territoriales.

COOPÉRATION INTERNATIONALE

Le partenariat d'exception franco-marocain franchit une nouvelle étape de sa mise en œuvre

Réunis le 16 juillet 2026 à l'occasion de la 15ème Rencontre de Haut Niveau, les gouvernements français et marocain ont dressé un premier bilan de la mise en œuvre du « partenariat d'exception renforcé » lancé en 2024. Les deux parties ont souligné des avancées jugées « exceptionnellement positives » dans plusieurs domaines stratégiques, notamment l'industrie, l'énergie, la sécurité, la défense, la culture, l'éducation et l'agriculture. Cette rencontre a également permis la signature de nouveaux accords destinés à approfondir la coopération bilatérale et à préparer la prochaine visite d'État de Sa Majesté le Roi Mohammed VI en France.

Sur le volet sécuritaire, les autorités françaises ont mis en avant le renforcement de la coopération opérationnelle entre les deux pays dans la lutte contre le terrorisme, le narcotrafic, la traite des êtres humains et l'immigration irrégulière, en soulignant les résultats obtenus grâce à la

coordination entre les services de sécurité et les autorités judiciaires. Les deux gouvernements ont par ailleurs confirmé le lancement des travaux visant à élaborer un traité bilatéral, présenté comme le premier accord de cette nature que la France conclurait avec un État situé hors de l'Union européenne, traduisant la volonté de donner un cadre durable et structurant au partenariat stratégique entre les deux pays.

Source :

- République française, Visite du Premier ministre Sébastien Lecornu au Maroc, 16 juillet, Communiqué de presse

Points d'attention pour l'action régionale

Pour la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, l'approfondissement du partenariat franco-marocain renforce un environnement institutionnel favorable au développement de nouvelles coopérations dans des secteurs en cohérence avec les priorités régionales, notamment l'industrie, l'énergie, la formation, la culture et l'innovation. Compte tenu de son ouverture sur l'espace euro-méditerranéen et de son poids économique, la région est susceptible de bénéficier de la mise en œuvre progressive des nouveaux accords conclus dans le cadre de cette coopération renforcée.

Les risques à anticiper : Une déclinaison principalement nationale des accords pourrait limiter les retombées territoriales si les régions ne se positionnent pas suffisamment dans les futurs programmes de coopération.

Les opportunités à saisir : Capitaliser sur le renforcement du partenariat franco-marocain pour développer de nouvelles coopérations dans les domaines de l'industrie, de l'énergie, de la formation, de la culture et de l'innovation, tout en renforçant le positionnement de la région auprès des partenaires institutionnels et économiques français.

Les acteurs à mobiliser : Les gouvernements marocain et français, les ministères sectoriels, le Conseil régional TTA, la Wilaya, les collectivités territoriales, les établissements d'enseignement supérieur et les acteurs économiques devront assurer la déclinaison territoriale de cette coopération.

Décisions à envisager : Il convient d'assurer une veille sur la mise en œuvre des accords conclus, d'identifier les dispositifs susceptibles d'être territorialisés et de renforcer le positionnement de la région dans les futurs programmes de coopération franco-marocaine.

Larache renforce son rayonnement sportif international grâce à un partenariat stratégique maroco-espagnol dans le triathlon

À l'occasion de la 19ème édition de la Coupe d'Afrique Premium de Triathlon, organisée à Larache du 3 au 5 juillet 2026, la Fédération Royale Marocaine de Triathlon (FRMTri) et la Fédération Espagnole de Triathlon (FETRI) ont signé un accord de coopération visant à renforcer leurs échanges dans les domaines de la formation, de l'encadrement technique et administratif, de l'organisation des compétitions ainsi que du développement de la discipline. Cet accord institutionnalise une collaboration engagée depuis plusieurs années entre les deux fédérations et ouvre la voie à un partenariat structuré fondé sur le partage d'expertise et le renforcement des capacités.

La convention prévoit notamment la mise en place d'actions conjointes en faveur de la formation des entraîneurs, arbitres, officiels et organisateurs de compétitions, ainsi que le développement des clubs et des écoles de triathlon. Elle favorisera également la participation d'athlètes et de représentants marocains aux compétitions organisées en Espagne, tout en encourageant la présence d'officiels et de sportifs espagnols lors des événements organisés au Maroc. Un comité mixte sera chargé d'assurer le suivi de la coopération et de veiller à la mise en œuvre des initiatives communes.

Ce partenariat a déjà connu une première traduction concrète avec la participation de responsables espagnols à la formation des officiels nationaux organisée en marge de la compétition et la présence d'arbitres internationaux espagnols lors de la Coupe d'Afrique. L'événement a par ailleurs réuni à Larache plusieurs centaines de triathlètes venus d'Afrique, d'Europe et des Amériques dans le cadre d'une compétition qualificative pour les Jeux olympiques de Los Angeles 2028, renforçant la visibilité internationale de la ville.

Sources :

- World Triathlon, 2026 Africa Triathlon Premium Cup Larache
- MAP, Larache: Les Fédérations marocaine et espagnole de triathlon scellent leur partenariat, 5 juillet 2026, Article de presse



Chefchaouen consolide son positionnement comme capitale marocaine du cinéma environnemental

Organisée du 17 au 20 juin 2026, la 15ème édition du Festival International des Films d'Environnement de Chefchaouen (FIFE) a confirmé le positionnement de la ville comme un rendez-vous international dédié aux enjeux environnementaux. Placée sous le thème « Environnement et changements climatiques », elle a réuni cinéastes, chercheurs et experts de plusieurs pays autour de projections, conférences et master class consacrées notamment au changement climatique, à la biodiversité, à la gestion durable de l'eau et à la protection des écosystèmes marins. Au-delà de sa dimension culturelle, le festival contribue au rayonnement de Chefchaouen et de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma en valorisant leurs atouts naturels et en favorisant les échanges internationaux autour de la transition écologique. Il renforce ainsi l'image de la région comme un territoire associant patrimoine, culture et développement durable.

Sources :

- Association Talasemtane pour l'Environnement et le Développement
- Atalayar, Chefchaouen renouvelle son rendez-vous avec le cinéma vert : quatre jours de dialogue entre l'image et la nature, 4 juillet 2026, Article de presse

Tétouan : une étude lancée pour structurer l'écosystème régional du cuir et réhabiliter l'ancienne tannerie

Dans le cadre du projet « Renouvellement global de l'économie circulaire des métiers du cuir de la médina de Tétouan », financé par l'AECID et porté par l'Association des Métiers Artistiques et Créatifs de Tétouan (AMAC), un appel d'offres a été lancé pour la réalisation d'une étude détaillée de l'écosystème du cuir dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma.

La mission comprend également les études architecturales et d'ingénierie ainsi que le suivi de la réhabilitation de l'ancienne tannerie Dar Dbagh, au cœur de la médina de Tétouan. Le projet ambitionne de redonner à ce site une vocation à la fois culturelle, artisanale et productive, tout en valorisant les métiers du cuir et en favorisant leur transition vers un modèle d'économie circulaire durable, susceptible de renforcer également l'attractivité touristique de la médina.

Source :

- Association des Métiers Artistiques et Créatifs de Tétouan (AMAC) / Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID), Étude de l'écosystème du cuir dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma – Maroc, Appel d'offres n° AMAC-26-02, 2026.

Le 15 juillet 2026

La Région renforce sa coopération avec des partenaires italiens en faveur du tourisme durable



Organisateurs : Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, avec la participation de représentants d'Italy Discovery, Morocco Discovery et de l'Association italienne des agriculteurs (AIC).

Objectifs de l'évènement : Explorer les perspectives de coopération maroco-italienne dans le domaine du tourisme durable, renforcer les partenariats institutionnels, promouvoir les destinations touristiques des deux pays et favoriser les échanges d'expériences et de bonnes pratiques en matière de développement territorial et de valorisation touristique.

Principales conclusions : Les échanges ont confirmé une volonté commune de développer une coopération durable entre les partenaires, à travers des initiatives conjointes de promotion touristique, la valorisation des territoires et le renforcement de leur attractivité. Les discussions ont également mis en avant l'intérêt de structurer des partenariats euro-méditerranéens favorisant les échanges d'expertise et le développement de projets communs dans le domaine du tourisme durable.

Intérêt pour la région : Cette initiative contribue à renforcer l'ouverture internationale de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma et son positionnement sur le tourisme durable. Elle offre un cadre propice au développement de partenariats avec des acteurs italiens, à la promotion des atouts naturels et culturels de la région et au partage de bonnes pratiques susceptibles de soutenir l'attractivité touristique et le développement territorial à l'échelle euro-méditerranéenne.

Le 24 juillet 2026

Matinée de l'ORVSIT consacrée aux transformations stratégiques de la Région



Organisateurs : Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma,

Objectifs de l'évènement : Renforcer la réflexion stratégique autour des grandes transformations de la région en abordant les enjeux du développement économique, de la réforme institutionnelle, de la gouvernance territoriale et de l'attractivité de l'investissement, dans le cadre de la régionalisation avancée.

Principales conclusions : Les échanges ont porté sur plusieurs projets structurants, notamment la stratégie régionale des zones d'activités économiques et industrielles, les évolutions du projet de loi organique relative aux régions, l'avancement de l'Observatoire régional de veille stratégique et d'intelligence territoriale, ainsi que le projet NORDEV. Les participants ont souligné l'importance de renforcer la complémentarité entre investissement, gouvernance régionale et intelligence territoriale afin d'améliorer la compétitivité et de soutenir un développement territorial durable.

Intérêt pour la région : Cette journée d'étude traduit la volonté du Conseil régional de structurer une gouvernance davantage fondée sur l'anticipation, la planification stratégique et la prise de décision basée sur les données. Les orientations présentées constituent des leviers importants pour améliorer l'attractivité économique de la région, renforcer son cadre institutionnel et accompagner la mise en œuvre de projets structurants au service du développement territorial.

Le 4 août 2026

Une rencontre d'échange au profit des coopératives féminines du programme « Jihat Nahida »



Le 4 août 2026, une rencontre de communication a été organisée au profit des coopératives féminines bénéficiaires du programme « Jihat Nahida » dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma.

Objectifs de l'événement : Renforcer l'échange avec les coopératives bénéficiaires, assurer un suivi de la mise en œuvre du programme et favoriser une meilleure appropriation des dispositifs d'accompagnement proposés. La rencontre visait également à soutenir la structuration des coopératives et le renforcement de leurs capacités de développement.

Principaux enseignements : Les échanges ont permis de consolider le dialogue avec les bénéficiaires et de mettre en avant l'importance d'un accompagnement de proximité pour favoriser la pérennisation et le développement des coopératives féminines. La démarche contribue également à renforcer leur capacité à structurer leurs activités et à mieux s'insérer dans les dynamiques économiques locales.

Intérêt pour la région : Le programme « Jihat Nahida » participe au renforcement de l'autonomisation économique des femmes et à la consolidation de l'économie sociale et solidaire dans la région. En accompagnant les coopératives dans leur structuration et leur développement, il contribue à favoriser l'activité économique locale, notamment dans les territoires où l'entrepreneuriat coopératif constitue un levier d'inclusion et de création de revenus.

ÉVÉNEMENTS

Du 25 au 28 novembre 2026

Tanger accueillera la 18ème édition du Forum International MEDays, consolidant son rôle de plateforme du dialogue stratégique Sud-Sud



Organisateurs : Fondation du Forum MEDays et Institut Amadeus, sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI.

Objectifs de l'évènement : Réunir des décideurs politiques, économiques et institutionnels afin d'analyser les mutations géopolitiques, économiques et technologiques mondiales, favoriser le dialogue stratégique entre les pays du Nord et du Sud, promouvoir les investissements structurants en Afrique à travers le MEDays Investment Summit (MIS) et renforcer le rôle du Maroc comme plateforme internationale de dialogue, de coopération et de soft power.

Thématiques annoncées : Les échanges mettront l'accent sur les enjeux liés à la souveraineté, à la sécurité, à l'énergie, à l'industrialisation, à l'intelligence artificielle et à la reconfiguration des chaînes de valeur dans un contexte de fragmentation de l'ordre mondial. Ils souligneront également la nécessité pour les pays africains et du Sud global de renforcer leur autonomie stratégique, tout en favorisant les investissements, les partenariats public-privé et la coopération Sud-Sud et Atlantique.

Intérêt pour la région : L'accueil du Forum renforce le positionnement de Tanger comme plateforme africaine et euro-méditerranéenne de dialogue stratégique, d'investissement et de diplomatie économique. Il contribue à accroître la visibilité internationale de la région, favorise l'attractivité auprès des investisseurs, valorise les infrastructures d'accueil (Palais des Arts et de la Culture, Tanger Med, zones d'activités) et soutient le développement du tourisme d'affaires (MICE). Les thématiques abordées (industrie, logistique, énergie, IA, chaînes de valeur, coopération atlantique) sont en forte cohérence avec les priorités de développement économique de la région.

Sources :

- [Forum Medays](#)
- [Amadeus, 18ème Edition du Forum International MEDays, Communiqué de presse](#)

Du 7 au 9 Octobre 2026

Tanger accueillera la 8ème édition des Assises de l'AUSIM, rendez-vous national de la transformation numérique



Organisateurs : Association des Utilisateurs des Systèmes d'Information au Maroc (AUSIM), avec la participation de partenaires institutionnels et d'acteurs majeurs de l'écosystème numérique.

Objectifs de l'évènement : Réunir les acteurs publics, privés et académiques afin d'échanger sur les enjeux de la transformation digitale, promouvoir l'intelligence artificielle, l'innovation et la souveraineté numérique comme leviers de compétitivité, et favoriser les partenariats au sein de l'écosystème digital.

Thématiques annoncées : La tenue prochaine des Assises souligne le rôle central de l'intelligence artificielle et de la souveraineté numérique dans la transformation des organisations et le renforcement de la compétitivité. Ils ont également souligné l'importance du développement des compétences, de l'innovation et de la coopération entre les secteurs public, privé et académique pour accélérer la transformation digitale du Maroc.

Intérêt pour la région : L'organisation des 8^{es} Assises de l'AUSIM à Tanger renforce le positionnement de la région comme pôle national de l'innovation et du numérique. Cet événement contribue à accroître sa visibilité auprès des entreprises technologiques, des investisseurs et des décideurs, tout en consolidant son attractivité pour les projets liés à la transformation digitale, aux services numériques et à l'intelligence artificielle. Il constitue également une opportunité de développer les compétences locales, de favoriser les partenariats entre les acteurs régionaux et nationaux et de soutenir la diversification économique autour des métiers du digital et des technologies avancées.

Sources :

- [Ausim Maroc](#)
- [Aujourd'hui le Maroc, Du 7 au 9 octobre à Tanger : Les Assises de l'AUSIM reviennent pour une 8ème édition, 9 juillet 2026, Article de presse](#)

Jusqu'au 30 octobre 2026

Le Territory Development Challenge revient pour une troisième édition autour de neuf priorités régionales



Organisateurs : Centre Régional d'Investissement de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (CRI TTA).

Objectifs de l'évènement : Lancé le 3 août 2026, le Territory Development Challenge (TDC 2026) est un appel à projets destiné à faire émerger des solutions innovantes au service d'un développement territorial durable, intelligent et inclusif.

Thématiques annoncées : Cette troisième édition s'articule autour de neuf défis directement liés aux priorités régionales, parmi lesquels l'agro-industrie durable, les territoires intelligents, l'économie bleue, la logistique intelligente, le développement rural inclusif, le tourisme durable et l'efficacité énergétique.

Intérêt pour la région : Ouvert aux startups, entrepreneurs, entreprises, coopératives, chercheurs et porteurs de projets, le programme vise à accompagner des initiatives à fort impact local, capables de répondre aux besoins des citoyens et des acteurs économiques de la région. Les candidatures sont ouvertes jusqu'au 30 octobre 2026.

Sources :

- [CRI Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Le Territory Development Challenge revient pour une 3e édition, 3 août 2026](#)

ACTUALITÉ ANALYSÉE : Tanger accélère la modernisation de ses infrastructures urbaines : entre connectivité multimodale et transition environnementale

- [ONCF, Appel d'offres international \(réf. 26F023/PLGV\)](#)
- [ONDA, Rapport annuel 2025](#)
- [Tanger Med Port Authority, Brochure MedHub](#)
- [Bladi, Le TGV arrive à l'aéroport de Tanger, 14 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Les inspirations Éco, Gestion des déchets : 1,6 MMDH pour le centre "Al Boughaz" de Tanger, 08 juillet 2026, Article de presse](#)

ACTUALITÉ CHIFFRÉE :

- [HCP, Les comptes régionaux de l'année 2024, Juillet 2026, Note d'information](#)
- [HCP, L'Indice des prix à la consommation \(IPC\) du mois de Juin 2026, Juillet 2026](#)
- [OMTPME, Rapport régional Tanger-Tétouan-Al Hoceïma 2026](#)
- [Bank Al-Maghrib, indicateurs régionaux 2025 \(marché du travail, prix, tourisme, immobilier\)](#)
- [ONDA, Trafic des aéroports de Tanger Ibn Battouta, Tétouan-Sania R'mel et Al Hoceïma à fin juillet 2026](#)
- [SRM Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Travaux sur le réseau d'eau potable, 2026](#)
- [Opération Marhaba 2026, Données d'arrivées Tanger Med, Tanger Ville et aéroport de Tanger](#)

ACTUALITÉ EN BREF :

- [2M, Al Hoceïma : Coup de projecteur sur les opportunités d'investissement dans la province, 9 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Aujourd'hui le Maroc, Investissement à Al Hoceïma : Les opportunités de la province mises en avant, 14 juillet 2026, Article de presse](#)
- [GIZ Maroc, Candidatures pour la première cohorte d'ACCEL'IMPACT](#)
- [Le Matin, PME : Accel'Impact, un nouveau programme pour soutenir la croissance et l'emploi, 15 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Jiangsu Yunyi Electric Co., Ltd. – Communiqué officiel n° 2025-070 relatif à la création d'une filiale au Maroc \(publié sur CNINFO\).](#)
- [Tanger Med Engineering, ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE GESTION DE PROJET DE CONSTRUCTION DE L'UNITÉ INDUSTRIELLE SENTURY À LA CITÉ MOHAMED VI TANGER TECH, Article de presse](#)
- [Guizhou Tyre Co., Ltd. – Communiqué officiel relatif à l'investissement d'une usine de production de pneus au Maroc \(06/01/2026\).](#)
- [GAC, GAC Officially Enters Morocco Market, Three Core SUVs Unveil New North African Expansion, 14 juillet 2026, Communiqué de presse](#)
- [African Manager, Industrie auto : Tanger attire un nouvel investissement chinois de 66 millions de dollars, 16 juillet 2026, Article de presse](#)
- [AMICA – Newsletter officielle de l'Association Marocaine pour l'Industrie et la Construction de l'Automobile \(N° 6\)](#)
- [MAP, Tanger : Appel à l'émergence d'une nouvelle génération de coopératives fondées sur l'innovation et la qualité, 16 juillet 2026, Article de presse](#)
- [H.24, Sécurité maritime: Tanger Med doté de scanners à rayons X américains, 8 juillet 2026, Article de presse](#)
- [L'intelligence de l'information, Ryanair retire Tétouan de son programme d'hiver à partir de fin octobre, 17 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Le 360, Loukkos: une nouvelle plateforme pour relancer la filière du cactus résistant à la cochenille, 12 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Fédération énergie, 2e Symposium international sur les innovations en dessalement solaire et gestion de l'eau Les 8 et 9 juillet à Tanger](#)
- [Maroc diplomatique, Barrages au Maroc : après les pluies de 2026, un nouvel enjeu menace les réserves en eau, 13 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Le brief, Coupures d'eau : les communes rurales du Nord sous pression, 16 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Le Matin, Al Hoceïma : une solution innovante pour limiter les dégâts causés par le grand dauphin aux pêcheries, 11 juillet 2026, Article de presse](#)
- [H24Info, Tétouan/Chefchaouen : la récolte des huîtres interdite dans la zone d'Oued Laou-Kaâ Srass, 10 juillet, Article de presse](#)
- [Hesspress, Pêche maritime : 500 millions de dirhams pour renforcer la recherche scientifique, 6 juillet 2026, Article de presse](#)
- [La relève, Le Maroc accorde dix nouveaux permis d'exploration offshore dans l'Atlantique, 13 juillet 2026, Article de presse](#)
- [République française, Visite du Premier ministre Sébastien Lecornu au Maroc, 16 juillet, Communiqué de presse](#)
- [World Triathlon, 2026 Africa Triathlon Premium Cup Larache](#)
- [MAP, Larache: Les Fédérations marocaine et espagnole de triathlon scellent leur partenariat, 5 juillet 2026, Article de presse](#)
- [Association Talassemiane pour l'Environnement et le Développement](#)
- [Atalayar, Chaouen renouvelle son rendez-vous avec le cinéma vert quatre jours de dialogue entre l'image et la nature, 4 juillet 2026, Article de presse](#)
- [AMAC / AECID, Appel d'offres relatif à l'étude de l'écosystème du cuir et à la réhabilitation de Dar Dbagh, Tétouan, 2026](#)
- [Maersk, Connecting Casablanca and Tangier : a smart rail solution for Morocco supply chains, 14 août 2026](#)
- [CRI Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Une mobilisation régionale en faveur des Marocains du monde, 10 août 2026](#)
- [ONP, Rapport statistique, août 2026](#)

ÉVÉNEMENTS :

- [Forum Medays](#)
- [Amadeus, 18ème Edition du Forum International MEDays, Communiqué de presse](#)
- [Ausim Maroc](#)
- [Aujourd'hui le Maroc, Du 7 au 9 octobre à Tanger : Les Assises de l'AUSIM reviennent pour une 8ème édition, 9 juillet 2026, Article de presse](#)
- [CRI Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Le Territory Development Challenge revient pour une 3e édition, 3 août 2026](#)



جهة طنجة - تطوان - الحسيمة

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⵏ ⵏⵓⵔⵉⵎⴰ - ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⵏ ⵏⵓⵔⵉⵎⴰ

RÉGION TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA

المركز الجهوي لليقظة الاستراتيجية
والذكاء الترابي لطنجة - تطوان - الحسيمة
ⵏⵓⵔⵉⵎⴰ ⴰⵏ ⵏⵓⵔⵉⵎⴰ ⴰⵏ ⵏⵓⵔⵉⵎⴰ
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⵏ ⵏⵓⵔⵉⵎⴰ ⴰⵏ ⵏⵓⵔⵉⵎⴰ
Observatoire Régional de Veille Stratégique
et d'Intelligence Territoriale de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma

