جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
REGION TANGER-TÉTOUAN-HOCEÏMA

المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC

المرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية
والذكاء الترابي لطنجة - تطوان - الحسيمة
Observatoire Régional de Veille Stratégique
et d'Intelligence Territoriale de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma

نشـــــرة اليـــــقظة

المرصد الجهوي لليقظة الاستراتيجية

والذكاء الترابي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

شتنبر 2026

في هذا العدد

مستجدات تحليلية – ص. 2

تشرع الجهةفي هيكلة منظومة مندمجة لرصد جودة الهواء

طنجة: الربط السككي المستقبلي رافعة لتحول أنماط التنقل بحاضرة طنجة الكبرى

مستجدات موجزة – ص. 11

تستقطب منظومة صناعة السيارات بطنجة مصنعين جدد لمكونات السيارات

الحرائق: دراسة ترسم خريطة قابلية المجال الترابي للتعرض للمخاطر

مستجدات بالأرقام – ص. 8

يرتقي ميناء طنجة المتوسط إلى المرتبة 16 عالميا ضمن موانئ الحاويات

الحسابات الجهوية 2024: تعزز الجهة مكانتها كثالث قطب اقتصادي

أشغال المجلس – فعاليات – ص. 18

تدرس لجنة الميزانية مشروع ميزانية 2027 و17 نقطة مدرجة ضمن جدول الأعمال

الدورة الحادية والثلاثون لمهرجان سينما البحر الأبيض المتوسط بتطوان، من 3 إلى 10 أكتوبر 2026



ملخص تمهيدي

تميز شهر شتنبر 2026 بعدة تطورات في مجالات البنيات التحتية، والتنمية الاقتصادية، وتدبير الرهانات الترابية. فقد درست لجنة الميزانية التابعة لمجلس الجهة مشروع ميزانية سنة 2027 وعددا من الاتفاقيات، ولاسيما تلك المتعلقة برصد جودة الهواء. وبموازاة ذلك، شرع المكتب الوطني للسكك الحديدية في الانتقاء الأولي للمقاولات لإنجاز الربط السككي المستقبلي طنجة المدينة–مطار ابن بطوطة، فيما ارتقى طنجة المتوسط إلى المرتبة 16 عالميا ضمن موانئ الحاويات.

وعلى المستوى الاقتصادي، يعكس إحداث Gentex Technologies Morocco واستكمال مصنع Veritasاستمرار الاستثمارات داخل منظومة صناعة السيارات بالجهة. كما تؤكد الحسابات الجهوية لسنة 2024 مكانة جهة طنجة-تطوان-الحسيمة كثالث قطب اقتصادي على الصعيد الوطني، بحصة تبلغ 10,7% من الناتج الداخلي الإجمالي، في سياق سجل فيه الاقتصاد الوطني نموا بنسبة 4% خلال الربع الثاني من سنة 2026. وبموازاة ذلك، تبرز حرائق تافوغالت والمنطقة TAC 1أهمية تعزيز آليات الوقاية وتدبير المخاطر.

تبرز تطورات هذا الشهر أولويتين متكاملتين بالنسبة للجهة: مواكبة تطوير بنياتها التحتية ونسيجها الصناعي، بالتوازي مع تعزيز استباق المخاطر وإدماج الرهانات البيئية ضمن السياسات الترابية.

المستجدات التحليلية لهذا الشهر



تشرع الجهة في إرساء آلية متكاملة لرصد جودة الهواء

تشرع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة في تعزيز آلية رصد جودة الهواء، من خلال اتفاقيتي شراكة بغلاف مالي إجمالي يبلغ 17 مليون درهم. وخلال شتنبر 2026، درست لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة التابعة لمجلس الجهة مشروعي اتفاقيتين يتعلقان بجرد الانبعاثات الجوية وتعزيز شبكة رصد جودة الهواء. وتندرج هاتان الاتفاقيتان ضمن توجهات البرنامج الوطني للهواء في أفق 2030، الرامي إلى تحسين المعرفة بتلوث الهواء وتعزيز تتبعه.

وتستجيب هذه المبادرة لرهانات تكتسي أهمية خاصة بالنسبة لمجال ترابي يتميز بتمركز الأنشطة الصناعية والمينائية واللوجستية حول طنجة، ونمو أقطابه الحضرية الرئيسية، وتزايد حركة التنقل. كما أن التنوع الجغرافي للجهة، بين المجالات الساحلية والتجمعات الحضرية ومناطق الأنشطة والمجالات الجبلية، يستدعي اعتماد آلية رصد ملائمة لمستويات تعرض محتملة تختلف من مجال إلى آخر. وإلى جانب نشر تجهيزات جديدة، يتمثل الرهان في تعزيز فهم مصادر التلوث، وتحديد توزيعها الترابي، وإدماج هذه المعارف تدريجيا في القرارات المتعلقة بالتهيئة والتنقل والوقاية الصحية.

من رصد جودة الهواء إلى دعم اتخاذ القرار الترابي

معرفة أفضل بالضغوط البيئية

سيمكن الجمع بين جرد الانبعاثات وقياسات تركيز الملوثات في الهواء من تحديد مصادر التلوث بشكل أدق، وتوزيعها الجغرافي وتطورها. كما يمكن أن تساهم هذه المقاربة في تحديد المجالات الأكثر تعرضا، وتحسين استهداف حاجيات الرصد.

رهانات متفاوتة حسب المجالات الترابية

يؤدي تمركز الأنشطة الصناعية والمينائية واللوجستية حول طنجة، والتوسع الحضري، وتزايد حركة التنقل، إلى تفاوت محتمل في مستويات التعرض. ويتمثل الرهان في إرساء قراءة ترابية تراعي خصوصيات الأقطاب الحضرية والممرات الاقتصادية والمجالات الأقل كثافة سكانية.

أداة لدعم السياسات العمومية الجهوية

إلى جانب تتبع التلوث، يمكن للمعطيات المنتجة أن تدعم القرارات المتعلقة بالتهيئة والتنقل والوقاية الصحية. وسيظل الاستعمال الفعلي لهذه المعطيات رهينا بموثوقيتها، وتحيينها، ومستوى التنسيق بين مختلف الفاعلين المؤسساتيين المعنيين.

الرهان الاستراتيجي

تحويل معطيات الرصد إلى معلومات مفيدة لدعم القرار العمومي، بما يتيح تحقيق توازن أفضل بين التنمية الاقتصادية وجودة البيئة وصحة الساكنة.

جرد جهوي للانبعاثات للانتقال من القياس إلى فهم مصادر التلوث

تنص الاتفاقية الأولى، التي تبلغ قيمتها 6 ملايين درهم، والممولة بالتساوي من طرف مجلس الجهة ووزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة برسم سنتي 2027 و2028، على إعداد جرد جهوي للانبعاثات الجوية وسجل جغرافي مرجعي لها. وتهدف هذه الآلية إلى تحديد المصادر الرئيسية للتلوث، وقياس الانبعاثات حسب نوع الملوث والقطاع والفترة الزمنية، وإرساء قاعدة بيانات تدعم أدوات النمذجة والتوقع التابعة لقطاع التنمية المستدامة، بدعم من المديرية العامة للأرصاد الجوية والمختبر الوطني للدراسات ورصد التلوث.

وتكمن أهمية هذه المقاربة في الانتقال من معرفة مستويات تركيز الملوثات المرصودة إلى توصيف أكثر دقة لمصادر التلوث. وبالنسبة للجهة، من شأن ذلك أن يتيح التمييز بشكل أفضل بين مساهمة الأنشطة الصناعية، والنقل الطرقي، والعمليات المينائية، والاستعمالات الحضرية، بما يساعد على تحديد القطاعات التي تستدعي رصدا أو تدخلات موجهة.

غير أن النطاق العملي للجرد سيظل رهينا بموثوقية المعطيات المعبأة وتحيينها. كما ستكون مساهمة الفاعلين الصناعيين، ومسيري البنيات التحتية، والمصالح المختصة عاملا حاسما لضمان تمثيلية المعطيات، داخل مجال ترابي تعرف فيه مناطق الأنشطة وتدفقات النقل تطورا مستمرا يغير تدريجيا توزيع الانبعاثات.

توسيع شبكة القياس لتعزيز رصد جودة الهواء

تنص الاتفاقية الثانية، التي تبلغ قيمتها 11 مليون درهم، والممولة من طرف وزارة الداخلية (3 ملايين درهم)، ومجلس الجهة (4 ملايين درهم)، ووزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة (4 ملايين درهم)، على تعزيز شبكة الرصد الجهوية من خلال تركيب حوالي ثماني محطات إضافية مجهزة بأجهزة تحليل تقيس بشكل متواصل تركيز الملوثات الجوية.

وستتيح هذه الشبكة، إلى جانب جرد الانبعاثات، رصدا أفضل لمستويات التركيز الفعلية في الهواء، والمتأثرة خصوصا بالظروف الجوية وتشتت الملوثات. كما يمكن أن يساهم الجمع بين هذين المصدرين من المعلومات في تحسين التشخيص الترابي وتحديد حالات التلوث بشكل أدق، شريطة ضمان تغطية تمثيلية وتوفر معطيات موثوقة وقابلة للمقارنة.

الأرقام الرئيسية للآلية الجهوية لرصد جودة الهواء

17 مليون درهم — القيمة الإجمالية للاتفاقيتين على مدى سنتين (2027-2028)

6 ملايين درهم — لجرد الانبعاثات وإعداد سجلها الجغرافي المرجعي

11 — مليون درهم لتوسيع شبكة المحطات

المعطيات في خدمة الوقاية الصحية

تنص الآلية على إعداد تقارير دورية حول جودة الهواء واستثمار مؤشراتها من طرف المجموعة الصحية الترابية، ولاسيما لتنفيذ حملات تحسيسية خلال الفترات التي ترتفع فيها المخاطر. ويشكل هذا الربط بين الرصد البيئي والصحة العامة أحد المكونات المهيكلة للمشروع، شريطة ضمان إنتاج منتظم للمعطيات وتوفير تغطية ترابية كافية.

تغطية ترابية ملائمة لتنوع حالات التعرض

سيشكل اختيار مواقع إحداث المحطات الجديدة عاملا حاسما لضمان تمثيلية الشبكة المستقبلية. ونظرا إلى أن البلاغات المتاحة لا تحدد مواقعها الدقيقة، تظل مسألة توزيعها الترابي مطروحة.

وبالنسبة للجهة، يتمثل الرهان في التوفر على آلية قادرة على مراعاة أوضاع متباينة، تشمل تمركز الأنشطة الاقتصادية حول طنجة، والقرب من المحاور الطرقية والمنصات اللوجستية، والكثافة السكانية بالتجمعات الحضرية الرئيسية، وخصوصيات المجالات الأقل تمدنا. وقد يؤدي تركيز التجهيزات في عدد محدود من الأقطاب الحضرية إلى الحد من تمثيلية القياسات على الصعيد الجهوي.

ومن ثم، ينبغي أن يراعي توزيع المحطات الكثافة السكانية، والمصادر المحتملة للانبعاثات، والتضاريس، والظروف الجوية، مع التمييز بين القياسات المرجعية في الوسط الحضري وتلك المنجزة بالقرب من مصادر محددة.

مقاربة تندرج ضمن السياسة البيئية والمناخية للجهة

يستكمل تعزيز رصد جودة الهواء الأشغال التي باشرتها الجهة في مجال التكيف مع التغيرات المناخية، ولاسيما تشخيص الهشاشة المناخية الذي تم تقديمه في يونيو 2026 في إطار إعداد المخطط الجهوي للتكيف والتنمية القادرة على الصمود.

ورغم اختلاف المقاربتين، فإنهما تساهمان في تحسين المعرفة بالضغوط ومواطن الهشاشة البيئية على مستوى المجال الترابي. ويكمن تكاملهما في تعبئة معطيات ذات بعد ترابي لتوجيه اختيارات التهيئة ومواكبة تنمية جهوية أكثر صمودا.

وعلى المدى المتوسط، يمكن للمعرفة الدقيقة بالانبعاثات أن تغني أيضا التفكير في مجالات التنقل المستدام، وتخطيط مناطق الأنشطة، والانتقال البيئي للمقاولات. وفي جهة مندمجة بقوة ضمن سلاسل القيمة الصناعية واللوجستية الدولية، يمكن أن يشكل **رصد الضغوط البيئية أداة إضافية لقيادة التنمية الاقتصادية**، إلى جانب الآليات التنظيمية القائمة.

شروط النجاح التي يتعين توفيرها

لا ترتبط القيمة المضافة للآلية بعدد المحطات المركبة بقدر ما ترتبط بجودة المعطيات واستمراريتها واستعمالها الفعلي. وتبرز ثلاثة شروط أساسية: ضمان استدامة وسائل الصيانة والمعايرة، وتوفير معطيات موثوقة يتم تحيينها بانتظام، وتقاسمها بين المؤسسات المختصة.

وإلى جانب جمع المعطيات، يتمثل الرهان في إدماج هذه المعلومات تدريجيا ضمن التشخيصات الترابية، ووثائق التخطيط، ودراسات الأثر، وآليات الوقاية، بما يتيح استهداف التدخلات بشكل أفضل وتتبع آثارها.

ويعتمد نجاح المشروع، بالتالي، على القدرة على تحويل معطيات الرصد إلى معلومات مفيدة لدعم القرار العمومي، بما يتيح إدماجا أفضل للرهانات البيئية ضمن التنمية الجهوية.

انطلاقا من هذا التوجه، تبرز ثلاثة محاور رئيسية للتدخل:

1. جعل جرد الانبعاثات أداة للتخطيط الترابي

يتيح إعداد سجل جغرافي مرجعي إمكانية إدماج المعطيات المتعلقة بالانبعاثات الجوية بشكل أفضل ضمن عمليات التفكير المرتبطة بالتهيئة الترابية والتنمية الاقتصادية الجهوية. وإلى جانب تحديد مواقع المصادر الرئيسية، يمكن لهذه الأداة أن تتيح تقييم مدى تمركزها في بعض المجالات، وتتبع تطورها، واستباق الرهانات البيئية المرتبطة بالبنيات التحتية الجديدة ومناطق الأنشطة بشكل أفضل.

وفي إطار اختصاصاتها، وبتنسيق مع الإدارات المعنية، يمكن للجهة أن تسهم في تعبئة هذه المعطيات ضمن عمليات التخطيط ومواكبة الاستثمارات. كما من شأن الربط بينها وبين المعطيات المتعلقة بالتوسع الحضري والتنقل والأنشطة الاقتصادية أن يساهم في توثيق أفضل للاختيارات الترابية، ولاسيما في المجالات التي تعرف تكثيفا كبيرا للاستعمالات.

الفرصة: توجيه اختيارات التهيئة استنادا إلى معرفة موضوعية بمصادر التلوث.

نقطة اليقظة: ستظل جودة الجرد رهينة بتوفر ودورية المعطيات المتعلقة بالأنشطة التي يقدمها الفاعلون الصناعيون ومسيرو البنيات التحتية.

2. ضمان تغطية ترابية متوازنة لشبكة القياس

يشكل توسيع الشبكة فرصة لتحسين تمثيلية المعطيات المتعلقة بجودة الهواء على المستوى الجهوي. وفي مجال ترابي يتميز بتفاوتات مهمة من حيث الكثافة السكانية والتضاريس وتمركز الأنشطة، ينبغي أن يتيح توزيع المحطات توثيق حالات متعددة من التعرض، دون الاقتصار على الأقطاب الاقتصادية الرئيسية.

ويمكن للجهة، بتنسيق مع قطاع التنمية المستدامة والسلطات الترابية المختصة، مواكبة عملية تحديد حاجيات التغطية، بالاستناد إلى التجمعات السكانية، والمصادر المحتملة للانبعاثات، والمناطق الحساسة، والخصائص الجغرافية المحلية. كما من شأن الربط بين الشبكة القائمة ونتائج الجرد المرتقب أن يساهم في تحسين تحديد مواقع التجهيزات الجديدة.

عمليات القياس.

الفرصة: التوفر على قراءة دقيقة للفوارق في مستويات التعرض بين مختلف المجالات الترابية بالجهة.

نقطة اليقظة: ينبغي استباق تكاليف تشغيل المحطات وصيانتها ومعايرتها، بما يضمن استمرارية

3. الربط بين رصد جودة الهواء والوقاية الصحية

يتيح استثمار مؤشرات جودة الهواء من طرف المجموعة الصحية الترابية آفاقا لتعزيز الترابط بين الرصد البيئي، وإخبار الساكنة، والوقاية الصحية. ويمكن لهذا التكامل أن يساهم، على الخصوص، في تحديد الفترات التي تستدعي يقظة خاصة بشكل أفضل، وملاءمة إجراءات التحسيس مع حالات التعرض المرصودة.

ومع احترام اختصاصات الهيئات المعنية، يمكن للجهة أن تسهم في تيسير التنسيق بين الفاعلين البيئيين والصحيين والترابيين، بما يضمن تدفقا منتظما للمعلومات وأخذها بعين الاعتبار ضمن إجراءات الوقاية. كما يشكل تحديد آليات واضحة لنشر المعلومات، ومستويات مرجعية، وإجراءات منسقة، خطوة مهمة لتحويل المعطيات التقنية إلى معلومات واضحة وقابلة للاستعمال.

الفرصة: تعزيز وضوح العمل العمومي في المجال البيئي وثقة المواطنين.

نقطة اليقظة: قد يؤدي نشر المعلومات دون مواكبتها بإجراءات تصحيحية إلى خلق انتظارات يصعب الاستجابة لها على المدى القصير.

المصادر:

- مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، اجتماع لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة المنعقد بتاريخ 18 شتنبر 2026، 24 شتنبر 2026، منشور رسمي.
- جريدة Le Matin، «جهة طنجة-تطوان-الحسيمة ستتوفر على آلية متكاملة لرصد جودة الهواء»، 6 أكتوبر 2026.
- TelQuel، «جودة الهواء بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة ستخضع للرصد مستقبلا»، 6 أكتوبر 2026.
- LesEco.ma، «جودة الهواء: جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تعزز آلية الرصد»، 7 أكتوبر 2026.
- Aujourd'hui le Maroc، نقلا عن Communes & Villes du Maroc، «مشاريع تنموية متعددة معروضة على أنظار اللجان الدائمة لمجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة»، 30 شتنبر 2026



طـــنجـــــة:

الربط السككي المستقبلي، رافعة لتحول أنماط التنقل بحاضرة طنجة الكبرى

بنية تحتية مهيكلة لمواكبة تنمية حاضرة طنجة الكبرى

يشهد مشروع الربط السككي بين طنجة المدينة ومطار ابن بطوطة مرحلة جديدة، بعد إطلاق المكتب الوطني للسكك الحديدية (ONCF)، في شتنبر 2026، مسطرة الانتقاء الأولي للمقاولات المكلفة بأشغال البنيات التحتية والهندسة المدنية. ويبلغ طول هذا الخط حوالي 23,5 كلم، ويشكل أول مكون مرتقب من الشبكة الجهوية السريعة (RER) لطنجة. ومن المرتقب أن يربط، على الخصوص، مفوغة والعوامة والملعب الكبير ابن بطوطة والقطب الجامعي، قبل الوصول إلى المطار.

ولا يقتصر المشروع على الربط بالمطار فقط، بل يندرج ضمن تحول أوسع في حاجيات التنقل بحاضرة طنجة الكبرى. فالتوسع الحضري نحو المجالات الطرفية، وتطور الأنشطة الاقتصادية، وتزايد التنقلات بين المناطق السكنية وأقطاب الشغل والتجهيزات الكبرى، كلها عوامل تعزز الحاجة إلى وسائل نقل جماعي مهيكلة. وفي هذا السياق، من شأن المشروع تنويع عرض التنقل، وتعزيز الولوج إلى الأحياء التي يعبرها، والحد من الاعتماد على التنقل عبر الطرق في بعض المحاور.

غير أن أثر المشروع سيظل رهينا بمدى إدماجه ضمن تنظيم متناسق لحاضرة طنجة الكبرى، يربط بين البنيات التحتية للسكك الحديدية، وشبكات الحافلات، والمجالات الحضرية، وأبرز الأقطاب الاقتصادية. ولا يتمثل الرهان، بالتالي، في إنجاز خط جديد فقط، بل في قدرته على التحول إلى خدمة نقل تستجيب للحاجيات اليومية للساكنة.

من الربط بالمطار إلى تنقل متكامل على مستوى حاضرة طنجة الكبرى

محور مهيكل جديد للحاضرة

من شأن هذا الربط تعزيز التواصل بين وسط المدينة، والأحياء الطرفية، والتجهيزات الكبرى، ومطار طنجة ابن بطوطة، بما يساهم في إرساء تنظيم أكثر تكاملا للتنقلات على مستوى حاضرة طنجة الكبرى.

رهان التكامل بين وسائل النقل والولوجية

ستعتمد نجاعة الشبكة المستقبلية على الربط بين المحطات والحافلات ووسائل النقل القريبة ومسارات المشاة، إلى جانب توفير معلومات آنية حول المواقيت والربط بين وسائل النقل والاضطرابات المحتملة. وسيشكل هذا التكامل، المادي والرقمي في آن واحد، عاملا حاسما لتحسين انسيابية التنقلات وتوسيع نطاق الاستفادة من الربط السككي ليشمل الأحياء المجاورة.

بنية تحتية ذات انعكاسات حضرية مهمة

يعبر مسار الخط مجالات معمرة بالفعل أو في طور التوسع، مما يطرح رهانات مرتبطة بالعقار والولوجية والتهيئة. وسيكون استباق هذه الإكراهات أساسيا لمواكبة إنجاز المشروع وتحقيق أفضل استفادة من انعكاساته الترابية.

مؤشرات رئيسية

23,5 كلم — الطول التقريبي للربط السككي	3 حصص — أشغال البنيات التحتية والهندسة المدنية
7 — محطات ونقط توقف مرتقبة	6 كلم — الطول التقريبي للمنشأة العلوية

الرهان الاستراتيجي

إلى جانب الربط بالمطار، ستتمثل القيمة المضافة للمشروع في قدرته على هيكلة التنقلات على مستوى حاضرة طنجة الكبرى بشكل مستدام، ومواكبة اندماج الأحياء التي تعرف توسعا عمرانيا.

مرحلة جديدة في هيكلة شبكة السكك الحديدية على مستوى حاضرة طنجة الكبرى

تهم المسطرة التي أطلقها المكتب الوطني للسكك الحديدية في شتنبر 2026 أشغال البنية التحتية والهندسة المدنية للربط السككي المستقبلي بين طنجة المدينة ومطار ابن بطوطة. وتتوزع الصفقة على ثلاث حصص: مقطع أول بطول يقارب 10 كلم، ينجز بمحاذاة البنيات التحتية للسكك الحديدية القائمة، ومقطع ثان بطول 7,5 كلم يصل إلى الملعب الكبير، ثم مقطع ثالث بطول يقارب 6 كلم يربط الملعب بالمطار، ويعتمد أساسا على منشأة علوية متصلة. وتشكل هذه المسطرة مرحلة تحضيرية لإسناد الصفقات، ولا تعني بعد الانطلاق الفعلي للأشغال.

يعكس المشروع تطورا في تصور عرض النقل السككي بطنجة، وذلك من خلال إحداث بنية تحتية لا تقتصر على ربط التجهيزات الكبرى، بل تتيح أيضا التنقل داخل حاضرة طنجة الكبرى. ومن شأنه بذلك أن يساهم في استكمال الوظائف الوطنية والرابطة بين المدن لمحطة طنجة المدينة، من خلال توفير خدمة سككية أكثر دقة على مستوى مجالات الحاضرة.

ويواكب هذا التطور تنظيما حضريا يتسم بنمو أحياء سكنية جديدة وأقطاب للأنشطة بالمجالات الطرفية. ومن شأن تعزيز الربط بين هذه المجالات ووسط المدينة أن يحسن الولوج إلى فرص الشغل ومؤسسات التعليم والتجهيزات الجماعية، شريطة توفير خدمة منتظمة وسهلة الولوج بالقدر الكافي.

التكامل بين وسائل النقل شرط حاسم لجاذبية الشبكة المستقبلية

ستعتمد فعالية المشروع إلى حد كبير على مدى تكامله مع باقي وسائل النقل. إذ تتيح محطة طنجة المدينة إمكانية الربط مع الشبكة الوطنية للسكك الحديدية، فيما يمكن للمحطات الوسيطة أن تشكل نقاط ربط لفائدة الأحياء المجاورة.

ويندرج هذا التوجه في سياق تحديث النقل الجماعي بواسطة الحافلات بمدينة طنجة. وسيكون التكامل بين الشبكتين عاملا حاسما لتيسير الربط، وتوسيع نطاقات الخدمة، والحد من الحاجة إلى تغيير وسائل النقل. كما يتعين إيلاء اهتمام خاص لولوجية المحطات، ومسارات المشاة، وتنظيم وسائل النقل القريبة.

ومن ثم، لن يرتبط الإقبال المستقبلي على الشبكة بجودة البنية التحتية فقط، بل أيضا بقدرتها على توفير عرض تنقل متناسق، وواضح، وملائم لحاجيات المستخدمين.

خدمة استراتيجية للتجهيزات الكبرى والأحياء الطرفية

من شأن المسار المرتقب ربط عدد من المراكز الحضرية التي تخدمها الطريق حاليا بشكل رئيسي. ويكتسي الربط بالملعب الكبير ابن بطوطة أهمية خاصة في أفق احتضان التظاهرات الرياضية الكبرى، من خلال توفير إمكانية إضافية لنقل الجماهير وتدبير التدفقات خلال فترات الإقبال المرتفع.

كما يمكن لوجود محطات بالقرب من الكليات وعلى مستوى منطقتي مفوغة والعوامة أن يساهم في تحسين التنقلات اليومية للطلبة والعاملين وسكان الأحياء الطرفية.

غير أن حاجيات التنقل المرتبطة بالتظاهرات والحاجيات اليومية تخضع لمنطقين مختلفين. ويتمثل الرهان في تصميم عرض قادر على الاستجابة لفترات ذروة الإقبال دون حصر وظيفة الشبكة في التظاهرات الكبرى، بما يضمن جدواها وجاذبيتها على مدار السنة.

نطاق الخدمة يحتاج إلى مزيد من التوضيح

تندرج المنطقة الحرة طنجة كزناية، والمركز الاستشفائي الجامعي، ومدينة ابن بطوطة الجديدة ضمن نطاق الدراسات المرتبطة بالملحق رقم 1 بين الجهة والمكتب الوطني للسكك الحديدية، غير أن كيفيات خدمتها لم تحدد في العرض الحالي للمشروع. لذلك، يظل من الضروري توضيح ما إذا كانت هذه المواقع تندرج ضمن مرحلة لاحقة، أو ضمن توسيع مستقبلي للنطاق، أو ستتم خدمتها من خلال وسائل ربط مكملة.

الوظائف الثلاث للمحور السككي المستقبلي

1 الربط بالمطار
ربط محطة طنجة المدينة مباشرة بمطار ابن بطوطة.

2 التنقل اليومي
تحسين خدمة الأحياء، والأقطاب الجامعية، ومناطق الأنشطة.

3 التنقل المرتبط بالتظاهرات
تعزيز الولوج إلى الملعب الكبير وتيسير تدبير التدفقات خلال التظاهرات الكبرى.

سيعتمد نجاح المشروع على مدى تكامل هذه اعرض نقل متناسق ومنتظم ومندمج على مستوى حاضرة طنجة لوظائف الثلاث ضمن الكبرى.



انطلاقا من هذا التوجه، يبرز محوران رئيسيان للتدخل:

1. إدراج الربط السككي ضمن استراتيجية متكاملة للتنقل على مستوى حاضرة طنجة الكبرى

يفتح تطوير الشبكة السككية المستقبلية آفاقا للتكامل مع باقي وسائل النقل على مستوى حاضرة طنجة الكبرى. ولتحقيق أقصى استفادة منها، ينبغي التفكير في إدماجها ضمن منظومة التنقلات اليومية، مع مراعاة الربط بشبكات الحافلات، ووسائل النقل القريبة، وأبرز الأقطاب الحضرية.

وفي إطار اختصاصاتها، يمكن للجهة، بتنسيق مع المكتب الوطني للسكك الحديدية والشركاء الترابيين، العمل على تحسين تكامل مشاريع التنقل مع التهيئات المرتبطة بها، ولاسيما حول المحطات المستقبلية وأقطاب التبادل.

وعلى المدى القصير، يمكن للجهة طلب توضيحات من المكتب الوطني للسكك الحديدية بشأن مراحل إنجاز المشروع وكيفيات خدمة هذه الأقطاب الثلاثة، بما يتيح التوفر على رؤية مشتركة للمشروع واستباق حاجيات الربط بين مختلف وسائل النقل.

الفرصة: تعزيز انسجام عرض النقل الجماعي وتحسين الولوج إلى أبرز الأقطاب السكنية والاقتصادية.

نقطة اليقظة: قد يؤدي ضعف التكامل المادي أو التشغيلي أو المتعلق بالتعريفة بين مختلف وسائل النقل إلى الحد من جاذبية الشبكة واستعمالها اليومي.

2. استباق التحولات الحضرية حول مسار الخط والمحطات المستقبلية

قد يؤدي إحداث المحطات الجديدة إلى تغيير ديناميات الولوج والتعمير بالمجالات التي يعبرها المشروع. وتطرح مناطق مفوغة والعوامة والكليات، على الخصوص، رهانات مرتبطة بالتهيئة نتيجة تطور أنماط التنقل وربطها بالأحياء المجاورة.

ومن شأن التنسيق بين الفاعلين في مجالات النقل والتعمير والجماعات الترابية أن يتيح استباق الحاجيات المرتبطة بالولوج، والفضاءات العمومية، وتجهيزات القرب، مع مراعاة الإكراهات العقارية المرتبطة بالمشروع.

الفرصة: تثمين المحطات المستقبلية باعتبارها نقاط ارتكاز لتحسين الهيكلة الحضرية وتعزيز ولوجية الأحياء الطرفية.

نقطة اليقظة: قد تؤثر صعوبات اقتناء العقار وتحرير الوعاء العقاري وإدماج المشروع داخل النسيج الحضري على آجال الإنجاز وشروط تنفيذه.

المصادر:

• المكتب الوطني للسكك الحديدية، طلب عروض مع انتقاء أولي رقم T027/PLGV26، شتنبر 2026.
• Médias24، «الربط السككي طنجة المدينة–مطار ابن بطوطة»، 12 شتنبر 2026.
• هسبريس الفرنسية، «طنجة: المكتب الوطني للسكك الحديدية يفتح باب المنافسة لإنجاز الأشغال»، 14 شتنبر 2026.
• Transdev، بلاغ رسمي حول تحديث النقل الحضري بطنجة، 18 يونيو 2026.

مستجدات بالأرقام

يرتقي طنجة المتوسط إلى المرتبة 16 عالميا ضمن موانئ الحاويات

يصنف ترتيب سنة 2026 لأكبر 100 ميناء للحاويات، الصادر عن Lloyd's List، طنجة المتوسط في المرتبة 16 عالميا، متقدما بمرتبة واحدة، بعدما عالج 11,1 مليون حاوية نمطية مكافئة لعشرين قدما (EVP) خلال سنة 2025، بزيادة قدرها 8,4% مقارنة بـ 10,24 ملايين حاوية نمطية سنة 2024. وبذلك، يتقدم المركب المينائي على ميناء لوس أنجلوس، ويحافظ على مكانته كأول ميناء للحاويات في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط، متقدما على فالنسيا (المرتبة 40) والجزيرة الخضراء (المرتبة 46).

وبالنسبة للجهة، يعزز هذا الأداء دور المنصة كمحرك للأنشطة الصناعية واللوجستية، حيث تضم مناطق الأنشطة التابعة لها حوالي 1.500 مقاولة. كما يرفع من الحاجيات المرتبطة بالعقار اللوجستي، والربط البري، واليد العاملة المؤهلة في المجال الخلفي لإقليم الفحص أنجرة.

المصادر:

• One Hundred Container Ports 2026، Challenge، جريدة: «Lloyd's List: طنجة المتوسط يعزز ريادته في البحر الأبيض المتوسط»، 15 شتنبر 2026، مقال صحفي ؛ TelQuel، «طنجة المتوسط يحسن رقم معاملاته بنسبة 16% سنة 2025»، 30 أبريل 2026، مقال صحفي.

11,1 مليون حاوية نمطية — الحاويات المعالجة سنة 2025

المرتبة 16 — التصنيف العالمي لـ Lloyd's List لسنة 2026

تتصدر الجهة وطنيا إحداث المقاولات الفردية

تم إحداث 51.805 مقاولات بالمغرب خلال النصف الأول من سنة 2026، منها 39.001 شخص اعتباري و12.804 أشخاص ذاتيين. وتستحوذ جهة طنجة-تطوان-الحسيمة على 10,6% من الأشخاص الاعتباريين الجدد، محتلة المرتبة الرابعة بعد الدار البيضاء-سطات والرباط-سلا-القنيطرة ومراكش-آسفي، فيما تحتل المرتبة الأولى في إحداث المقاولات الفردية بحصة تبلغ 20,8% من الإحداثات.

ويعكس هذا المعطى نسيجا مقاولاتيا يتكون بدرجة كبيرة من وحدات صغيرة الحجم، ستظل استدامة نموها رهينة بتحسين الولوج إلى التمويل والمواكبة وأسواق كبار الآمرين بالطلب على المستوى الجهوي.

المصادر:

• النشرة PIC، يونيو 2026.

• TelQuel (MAP)، «إحداث أكثر من 51.800 مقاولة بالمغرب خلال ستة أشهر، وفق معطيات المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية»، 7 شتنبر 2026، مقال صحفي.

10,6 % حصة الجهة من إحداث الأشخاص الاعتباريين

20,8 % حصة الجهة من إحداث الأشخاص الذاتيين

الأسعار: ارتفاع أكثر حدة خلال غشت بمدن الجهة

ارتفع الرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك بنسبة 0,8% على الصعيد الوطني خلال غشت 2026 مقارنة بيوليوز، نتيجة ارتفاع أسعار المواد الغذائية بنسبة 0,9% والمحروقات بنسبة 9,8%.وعلى مستوى الجهة، كان الارتفاع أكثر حدةفي الحسيمة (+1,6%) وتطوان (+1,2%) وطنجة (+0,9%)، مدفوعا أساسا بأسعار المنتجات البحرية واللحوم والنقل. وعلى أساس سنوي، تظل التطورات متفاوتة، إذ تراجع المؤشر بنسبة 2,1% بالحسيمة و0,3% بطنجة، فيما ارتفع بنسبة 0,7% بتطوان، مقابل انخفاض قدره 0,3% على الصعيد الوطني.

ويستدعي هذا الارتفاع، بعد التراجعات المسجلة خلال يونيو ويوليوز، تتبع أثر أسعار الطاقة على القدرة الشرائية.

المصدر:

• المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لطنجة-تطوان-الحسيمة، مذكرة حول الرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك، غشت 2026، مذكرة إحصائية.

+1,6 % الارتفاع الشهري للرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك بالحسيمة

+1,2 % الارتفاع الشهري للرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك بتطوان

+0,9 % الارتفاع الشهري للرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك بطنجة

تختتم الملتقيات الجهوية للاستثمار لمجموعة البنك الشعبي المركزي دورتها الثالثة بطنجة

اختتمت الدورة الثالثة من الملتقيات الجهوية للاستثمار لمجموعة البنك الشعبي المركزي بتاريخ 9 يوليوز 2026 بطنجة، باعتبارها المحطة الثامنة والأخيرة من جولة انطلقتفي فبراير بالرباط.

وخصصت هذه الآلية لمواكبة حاملي المشاريع والمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة، وقد مكنت خلال دورتيها السابقتين من تحديد أكثر من 1.700 مشروع، وما يقارب 33 مليار درهم من نوايا الاستثمار، ونحو 21 مليار درهم من حاجيات التمويل. ولم يتم نشر توزيع جهوي لهذه المعطيات بالنسبة لمحطة طنجة. وفي جهة يعتمد فيها إحداث المقاولات بدرجة كبيرة على وحدات صغيرة جدا، ستظل عملية تجسيد هذه النوايا رهينة بتعبئة آليات الضمان والمواكبة.

المصدر:

• جريدة 360، «اختتام الدورة الثالثة للملتقيات الجهوية للاستثمار لمجموعة البنك الشعبي المركزي بطنجة»، 11 يوليوز 2026، مقال صحفي.

33 مليار درهم قيمة نوايا الاستثمار المحددة خلال الدورتين الأوليين على الصعيد الوطني.

الحسابات الجهوية 2024: تعزز الجهة مكانتها كثالث قطب اقتصادي

بلغ الناتج الداخلي الإجمالي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة 172 مليار درهم، بما يمثل 10,7% من الثروة الوطنية، لتحتل الجهة المرتبة الثالثة بعد الدار البيضاء-سطات (32,3%) والرباط-سلا-القنيطرة (15,5%). وتستحوذ هذه الجهات الثلاث مجتمعة على 58,4% من الناتج الداخلي الإجمالي الوطني. كما بلغ معدل النمو الجهوي بالحجم 4,9%، وهو المستوى نفسه المسجل سنة 2023، متجاوزا المتوسط الوطني البالغ 4,4%، بمساهمة قدرها 0,5 نقطة في نمو اقتصاد المملكة.

وبلغ الناتج الداخلي الإجمالي للفرد 42.761 درهما، وهو مستوى أدنى بقليل من المتوسط الوطني البالغ 43.891 درهما. ويمكن تفسير هذا الفارق بالثقل الديمغرافي للجهة، التي بلغ عدد سكانها 4.030.222 نسمة وفق الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2024، إلى جانب التعايش بين أقطاب صناعية ذات إنتاجية مرتفعة وأقاليم قروية وجبلية أقل اندماجا في سلاسل القيمة.

ويؤكد هيكل الإنتاج التخصص الصناعي للمجال الترابي، إذ يمثل القطاع الثانوي 33,7% من الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي، مقابل 25,6% على الصعيد الوطني، فيما تولد الجهة 14% من القيمة المضافة الوطنية للقطاع الثانوي. وفي المقابل، يمثل القطاع الثالث 44,9% من الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي، مقابل 52,9% على الصعيد الوطني.

كما يبرز اتساع متوسط الفارق المطلق في الناتج الداخلي الإجمالي بين الجهات، من 83,6 مليار درهم إلى 90,9 مليار درهم بين سنتي 2023 و2024، استمرار تمركز النمو في عدد محدود من المجالات الترابية. وبالنسبة للجهة، لا يقتصر الرهان على ترسيخ أقطابها الصناعية، بل يشمل أيضا توسيع نطاق استفادة الأقاليم الأقل اندماجا من انعكاساتها الاقتصادية.

المصادر:

- المندوبية السامية للتخطيط، مذكرة إخبارية حول الحسابات الجهوية لسنة 2024 (الناتج الداخلي الإجمالي ونفقات الاستهلاك النهائي للأسر)، يوليوز 2026.
- TelQuel (MAP)، «ثلاث جهات تولد 58,4% من الثروة الوطنية سنة 2024 وفق المندوبية السامية للتخطيط»، 13 يوليوز 2026، مقال صحفي.

الاستهلاك: تستحوذ الجهة على 11,6% من نفقات الأسر

تقدر الحسابات الجهوية لسنة 2024 الصادرة عن المندوبية السامية للتخطيط نفقات الاستهلاك النهائي لأسر الجهة بـ 109,4 مليارات درهم، أي ما يمثل 11,6% من الإجمالي الوطني، لتحتل بذلك المرتبة الثالثة بعد جهتي الدار البيضاء-سطات والرباط-سلا-القنيطرة.

وباحتسابها بالنسبة لعدد السكان، تبلغ هذه النفقات 27.210 دراهم للفرد، متجاوزة المتوسط الوطني البالغ 25.664 درهما. غير أن متوسط الفارق المطلق في الإنفاق الفردي بين الجهات اتسع من 3.423 درهما إلى 3.609 دراهم بين سنتي 2023 و2024، بما يعكس استمرار الفوارق في مستويات العيش.

المصدر:

- المندوبية السامية للتخطيط، مذكرة إخبارية حول الحسابات الجهوية لسنة 2024 (الناتج الداخلي الإجمالي ونفقات الاستهلاك النهائي للأسر)، يوليوز 2026.

109,4 مليارات درهم — نفقات أسر الجهة (2024)

27 210 درهم — الإنفاق للفرد (2024)

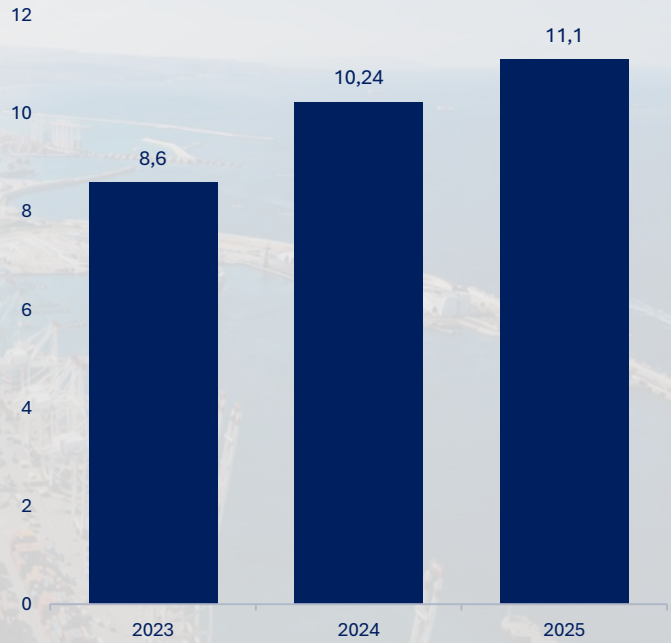
10,7 % — حصة الجهة من الناتج الداخلي الإجمالي الوطني (2024)

+4,9 % — نمو الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي بالحجم (2024)

مستجدات بالأرقام

قراءة بيانية لاتجاهات الشهر: اللوجستيك، الأسعار والثروة الجهوية

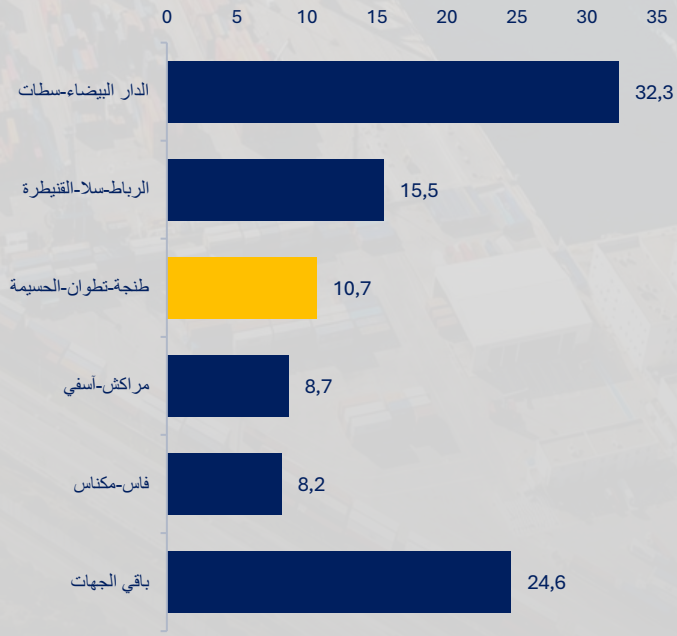
حركة الحاويات بطنجة المتوسط (بملايين الحاويات النمطية EVP)



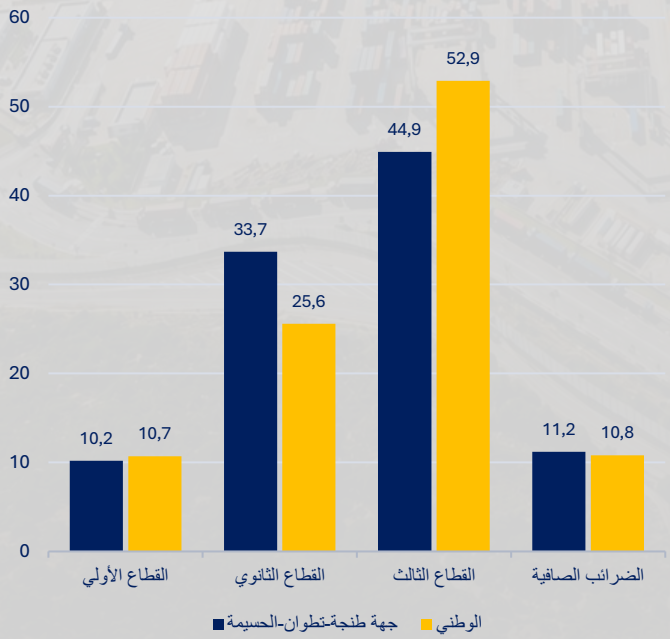
التطور الشهري للرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك خلال سنة 2026 (%)



حصة الجهات من الناتج الداخلي الإجمالي الوطني سنة 2024 (%)



بنية الناتج الداخلي الإجمالي سنة 2024: الجهة والمستوى الوطني (%)



*تخص معطيات الرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك المدن الثلاث بالجهة التي يشملها تتبع المندوبية السامية للتخطيط.

الصناعة، الاستثمار والدينامية الاقتصادية

تستقطب منظومة صناعة السيارات بطنجة مصنعين جددا لمكونات السيارات



أحدثت شركة **Gentex** الأمريكية، الرائدة عالميا في تصنيع المرايا ذاتية التعتيم، شركة تابعة مملوكة لها بنسبة 100% تحت اسم Gentex Technologies Morocco، تم توطينها بمدينة طنجة لصناعة السيارات. ويأتي هذا الإحداث عقب رسالة النوايا المعلن عنها في نهاية يوليوز، والتي تنص على إنتاج مرايا كهروكرومية ووحدات إلكترونية موجهة للسوق الأوروبية. وتستهدف المجموعة بدء الإنتاج سنة 2028، دون الإعلان إلى حدود الآن عن تاريخ محدد لذلك.

كما استكملت شركة **Veritas** الأمريكية بطنجة إنجاز أول مصنع لها في إفريقيا، على مساحة 5.000 متر مربع، مخصص لمكونات التبريد وتدبير السوائل وأنظمة التكييف، على أن ينطلق الإنتاج خلال الربع الثالث من سنة 2027.

وكانت شركة **Jiangsu Yunyi Electric** الصينية قد أعلنت بدورها عن إحداث Yunyi Technology Morocco باستثمار يناهز 66 مليون دولار، فيما تستهدف شركة **Sentury Tire** بمدينة محمد السادس طنجة تيك بلوغ طاقة إنتاجية قدرها 12 مليون إطار سنويا. وتعكس هذه الاستثمارات تنوع منظومة صناعة السيارات نحو المكونات الإلكترونية والحرارية والميكانيكية، بما يتجاوز أنشطة الكابلات.

المصادر:

- جريدة Le Desk، «شركة Gentex الأمريكية ترسم ملامح توطينها بمدينة طنجة لصناعة السيارات»، 5 شتنبر 2026، مقال صحفي.
- La Nouvelle Tribune، «صناعة السيارات: شركة Veritas الأمريكية تستكمل بطنجة أول مصنع لها في إفريقيا»، 21 شتنبر 2026، مقال صحفي.
- African Manager، «صناعة السيارات: طنجة تستقطب استثمارا صينيا جديدا بقيمة 66 مليون دولار»، 16 يوليوز 2026، مقال صحفي.

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

إلى جانب عدد هذه الاستثمارات، يطرح توطينها مسألة مدى اندماجها في النسيج الجهوي. فالمكونات الإلكترونية والكهروكرومية التي تستهدفها Gentex، شأنها شأن المكونات التقنية التي تنتجها Veritas، تتطلب كفاءات في مجالات الإلكترونيات، والصيانة الصناعية، ومراقبة الجودة، إلى جانب شبكة من المناولين القادرين على الاستجابة لمتطلبات عالية. وسيعتمد إحداث القيمة المحلية على قدرة المجال الترابي على إدماج موردين من المستويين الثاني والثالث، وتكوين الكفاءات التقنية المطلوبة.

المخاطر الواجب استباقها: حدوث فارق زمني بين الإعلان عن المشاريع ودخولها الفعلي مرحلة الإنتاج، وتزايد الضغط على اليد العاملة المؤهلة بالمناطق الصناعية بطنجة والفحص-أنجرة.

الفرص المتاحة: تموقع الجهة في المكونات الإلكترونية والحرارية لصناعة السيارات، وهي مكونات أقل تعرضا للمنافسة القائمة حصريا على الكلفة.

القرارات المقترحة: تتبع التقدم الفعلي للمشاريع المعلن عنها، وملاءمة برامج التكوين الجهوية مع الحاجيات التي يعبر عنها المستثمرون الجدد.

النقل الطرقي للبضائع: يمول التعاون الألماني دراسة حول الممرات الخضراء

بتكليف من الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية، طرحت الوكالة الألمانية للتعاون الدولي بالمغرب (GIZ)، بتاريخ 18 شتنبر، دراسة حول الممرات الخضراء وكهربة النقل الطرقي للبضائع بالمغرب، بشراكة مع وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة.

وتهم الدراسة، على الخصوص، محور طنجة–أكادير، كما تروم قياس أثر القواعد المناخية الأوروبية الجديدة على المصدرين. ولا تترتب عن هذه الدراسة التمهيدية أي التزامات بشأن إنجاز البنيات التحتية أو تمويلها.

ويمثل قطاع النقل ما يقارب 30% من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بالمغرب، وقد يشكل خفض انبعاثات نقل البضائع مستقبلا معيارا للتنافسية بالنسبة للتدفقات العابرة لموانئ الجهة، كما يبرزه مشروع الممر الكهربائي الخاص بين أكادير وبربينيان، الذي أعلنت عنه في أبريل شركات Gotoin و Green Cheryg Power Morocco.

المصادر:

- جريدة Le Desk، «برلين تمول دراسة حول ممر للشاحنات الكهربائية بين طنجة وأكادير»، 21 شتنبر 2026، مقال صحفي.
- Hespress FR، «نقل بضائع منخفض الكربون: الوكالة الألمانية للتعاون الدولي تقدم خبرتها للمغرب»، 20 شتنبر 2026، مقال صحفي.
- EcoActu، «أكادير-بربينيان: إحداث أول ممر كهربائي ضخم بين إفريقيا وأوروبا»، 7 أبريل 2026، مقال صحفي.

الصادرات: دينامية قطاع السيارات تقابلها تراجعات في قطاع النسيج

خلال الأشهر الثمانية الأولى من سنة 2026، بلغت صادرات قطاع السيارات بالمغرب 116,1 مليار درهم، بارتفاع قدره 14,5% مقارنة بالفترة نفسها من سنة 2025، مدفوعة أساسا بصناعة السيارات (+19%) والكابلات (+13,9%).

في المقابل، تراجعت صادرات النسيج والجلد بنسبة 5,6% لتستقر عند 28,7 مليار درهم. وشمل هذا الانخفاض، على الخصوص، الملابس الجاهزة (-5,2%) والجوارب (-7,4%)، بما يعكس تطورا متباينا بين السلسلتين على الصعيد الوطني.

وتشكل هذه التطورات الوطنية مؤشرات يتعين تتبعها بالنسبة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، حيث يحتل قطاعا السيارات والنسيج مكانة مهمة ضمن النسيج الصناعي. ففي سنة 2022، كانت الجهة تستحوذ على 52,4% من رقم معاملات صادرات قطاع النسيج والجلد على الصعيد الوطني، وفق معطيات مكتب الصرف. ويبرز هذا الوزن مدى تأثر الجهة بتطورات القطاع، دون أن يسمح باستنتاج تراجع مماثل في الصادرات أو التشغيل على المستوى الجهوي.

المصادر:

- مكتب الصرف، المؤشرات الشهرية للمبادلات الخارجية، غشت 2026.
- Le Brief، «الصادرات: تراجع النسيج رغم دينامية قطاعي السيارات والطيران»، 1 شتنبر 2026، مقال صحفي.
- مكتب الصرف، تحليل متعدد الأبعاد لصادرات قطاع النسيج والجلد بالمغرب (سنة 2022)، تقرير.

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

يبرز تفاوت الأداء الوطني بين قطاعي السيارات والنسيج رهانات مختلفة بالنسبة للنسيج الصناعي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، حيث يحتل القطاعان مكانة مهمة. ويستدعي ذلك إيلاء اهتمام خاص لتنافسية المقاولات، وتموقعها ضمن سلاسل القيمة الدولية، وقدرتها على التكيف.

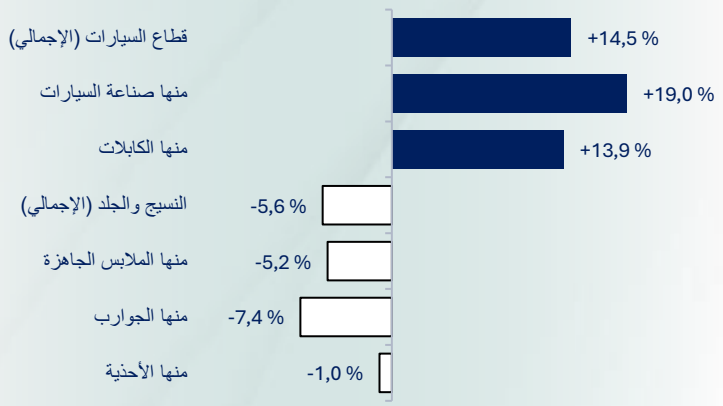
المخاطر الواجب استباقها: يشكل تراجع صادرات النسيج على الصعيد الوطني إشارة يقظة بالنسبة لجهة متخصصة بشكل كبير في هذا القطاع. كما قد تؤثر الضغوط التنافسية، والمتطلبات البيئية الأوروبية الجديدة، وتطور تكاليف الإنتاج على المقاولات الأقل استعدادا.

الفرص المتاحة: تتيح دينامية قطاع السيارات وآفاق إعادة توطين الأنشطة الإنتاجية بالقرب من الأسواق المستهدفة (nearshoring) فرصا لتعزيز النسيج الصناعي الجهوي، لاسيما من خلال تقوية المناولة المحلية، والارتقاء بمستوى الأنشطة، والاندماج في قطاعات ذات قيمة مضافة أعلى.

القرارات المقترحة: دعم تكيف مقاولات النسيج مع متطلبات الأسواق الدولية، وتعزيز الكفاءات الصناعية، وتشجيع التكامل بين كبار الآمرين بالطلب والموردين المحليين، مع تتبع التطور الفعلي للقطاعين على المستوى الجهوي.

في نهاية غشت 2026، بلغت صادرات السيارات أربعة أضعاف صادرات النسيج والجلد

التطور على أساس سنوي (%)



الصادرات التراكمية (مليون درهم)



الحرائق: دراسة ترسم خريطة قابلية المجال الترابي للتعرض للحرائق، في وقت لا يزال فيه الموسم نشطا

قدرت دراسة منشورة في Kuwait Journal of Science المساحات التي تتميز بقابلية مرتفعة أو مرتفعة جدا للتعرض للحرائق بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة بحوالي 2.162 كلم^2 خلال فصل الصيف و1.863 كلم^2 خلال فصل الخريف. واستنادا إلى معطيات الأقمار الصناعية المتعلقة بالحرائق خلال الفترة الممتدة من 2002 إلى 2020، وإلى نموذج MaxEnt، تتيح هذه الخرائط توصيف قابلية المجال الترابي للتعرض للحرائق. ولا تعكس هذه القيم المساحات المحترقة خلال سنة 2026، كما لا تمثل توقعا لاندلاع حرائق جديدة.



وتقيس هذه الخرائط درجة القابلية للتعرض ولا تشكل أداة للتنبؤ، إذ لا تحدد توقيت اندلاع الحرائق أو مواقعها. ويشير الباحثون إلى أن حرائق الخريف سجلت في مناطق ذات قابلية أعلى مقارنة بحرائق الصيف، بما يدعم اعتماد تدابير وقائية متمايزة حسب الفصول. وفي 11 شتنبر، امتد حريق اندلع داخل مصنع لفلاتر السيارات بالمنطقة 1TAC بإقليم الفحص-أنجرة إلى وحدتين مجاورتين بفعل الرياح القوية، دون تسجيل خسائر بشرية. وفي نهاية شتنبر، امتد حريق غابة تافوغالت (جماعة ملوسة) على مساحة تجاوزت 42 هكتارا، واستدعى تعبئة أكثر من 200 متدخل إلى جانب وسائل جوية على مدى يقارب 26 ساعة.

المصادر:

• Jaouani M., Boukerroui H. et Ghallab A. «Spatio-temporal analysis and MaxEnt modeling of wildfires in the Tangier-Tetouan-Al Hoceima region (northern Morocco)» Kuwait Journal of Science، منشور إلكترونيا في 7 شتنبر 2026 (المجلد 54، يناير 2027).
• Tanja24، «أين ستحترق غابات الشمال مستقبلا؟ دراسة خرائطية جديدة حول مخاطر الحرائق بجهة طنجة»، 28 شتنبر 2026، مقال صحفي.
• جريدة 360، «تعبئة أكثر من 200 متدخل للسيطرة على حريق غابة تافوغالت قرب طنجة»، 22 شتنبر 2026، مقال صحفي.
• Hespress FR، «الفحص-أنجرة: حريق يجتاح مصنعا ويمتد إلى موقعين مجاورين دون خسائر بشرية»، 11 شتنبر 2026، مقال صحفي.

نقاط يقظة من أجل العمل الجهوي

تؤكد هذه الحرائق أن مخاطر الحريق لا تقتصر على المجالات الغابوية، إذ يؤدي التقارب بين المناطق الصناعية والكتل الغابوية والسكن المتناثر، ولاسيما بإقليم الفحص-أنجرة، إلى نشوء مناطق تماس قد يؤثر فيها اندلاع حريق بشكل متزامن على الأنشطة الاقتصادية والنظم البيئية.

ويتيح توفر خرائط موسمية لقابلية التعرض أداة لتحديد الأولويات، شريطة إدماجها ضمن مخططات الوقاية الخاصة بالمناطق الصناعية ووثائق التعمير.

المخاطر الواجب استباقها: امتداد موسم الحرائق نحو فصل الخريف، بما قد يقلص نجاعة الآليات التي تركز أساسا على الفترة الصيفية.

الفرص المتاحة: استعمال خرائط القابلية الموسمية لتحديد أولويات إزالة الأعشاب، والرصد، والتموقع المسبق للوسائل.

القرارات المقترحة: تشجيع، بتنسيق مع الشركاء المختصين، التحيين المنتظم لخرائط المخاطر وإدماجها ضمن المخطط الجهوي للتكيف والتنمية القادرة على الصمود الجاري إعداده.

الفواكه الحمراء: طنجة تحتضن الدورة 43 للملتقى الدولي للسلسلة

نظمت شركة Blueberries Consulting بتاريخ 16 شتنبر 2026 بطنجة الدورة 43 للملتقى الدولي حول الفواكه الحمراء، بمشاركة منتجين وباحثين ومؤسسات، من بينها المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس وInterproberries والمعهد الوطني للبحث الزراعي والمكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.

وتمحورت النقاشات حول الماء، وتجديد الأصناف، واليد العاملة، وتثمين المنتجات الثانوية. واختتم المغرب موسم 2025-2026 بتصدير 89.000 طن من التوت الأزرق الطازج (+6%).

Source :
المصدر:

• FreshPlaza، تقرير مصور: الدورة 43 للملتقى الدولي حول الفواكه الحمراء بالمغرب 2026، 21 شتنبر 2026، مقال صحفي.

السياحة: تؤكد طنجة ديناميتها، فيما تسعى الجهة إلى إطالة مدة الإقامة

سجلت مؤسسات الإيواء السياحي المصنفة بمدينة طنجة 1.318.029 ليلة مبيت خلال الفترة الممتدة من يناير إلى يوليوز 2026، بارتفاع قدره 10%. واحتلت المدينة المرتبة الرابعة وطنيا بحصة بلغت 5% من ليالي المبيت، بعد مراكش وأكادير والدار البيضاء، وبمعدل إشغال يناهز 58%، أي أعلى بنقطتين من المتوسط الوطني.

وعلى المستوى الجهوي، ظلت الدينامية أكثر اعتدالا خلال الفترة نفسها، بتسجيل 2,13 مليون ليلة مبيت (+1%) ومعدل إشغال بلغ 46%. وتمثل طنجة بذلك أكثر من 60% من ليالي المبيت المسجلة بالجهة. وبالنسبة لسنة 2025، يشير المركز الجهوي للاستثمار إلى تسجيل ما يقارب 4 ملايين ليلة مبيت بالجهة (+14%)، إلى جانب أكثر من 66 مشروعا فندقيا بطاقة تقارب 5.500 غرفة، في إطار استراتيجية تروم الانتقال من وجهة عبور إلى وجهة للإقامة.

المصادر:

- Chamaly، «طنجة تستقطب أكثر من 1,3 مليون ليلة مبيت: السياحة ترتقي بالمدينة إلى المرتبة الرابعة ضمن الوجهات السياحية بالمغرب»، 22 شتنبر 2026، مقال صحفي.
- Finances News Hebdo، «طنجة-تطوان-الحسيمة: نموذج سياحي في تطور متواصل»، مقابلة مع ياسين التازي، المدير العام للمركز الجهوي للاستثمار، 2 شتنبر 2026.

Being Here يعيد إحياء المواقع المنسية بمدينة طنجة

استثمرت الدورة السادسة من المسار الفني السنوي Being Here سبعة مواقع تاريخية بمدينة طنجة على امتداد شارع الحرية، من بينها فندق Liberty القديم، المغلق منذ أربعينيات القرن الماضي، وبرج كاثرين وقصر أكابوني. وقد جمعت هذه المواقع بين الفنون البصرية والموسيقى والرقص والعروض الفنية، بهدف إعادة اكتشاف تراث حضري ظل محدود الولوج.

ومنذ إطلاق هذه المبادرة، شملت نحو ثلاثين موقعا وشارك فيها حوالي 250 فنانا. وتبرز هذه المقاربة إمكانات إعادة تأهيل المباني القديمة بالمدينة وإعادة توظيفها لأغراض ثقافية.

Source :

- Africanews, Maroc : à Tanger, un parcours artistique fait revivre les lieux oubliés de la ville, 24 septembre 2026, Article de presse

تعزز طنجة إشعاعها الثقافي بين الأدب والموسيقى والتراث

احتضنت طنجة خلال شهر شتنبر عددا من الفعاليات التي تؤكد تموقعها كفضاء للتبادل المتوسطي. ففي الفترة من 24 إلى 27 شتنبر، جمعت الدورة الثانية من اللقاءات المتوسطية، التي نظمتها مؤسسة فنون البوغاز بدعم من وزارة الشباب والثقافة والتواصل وجماعة طنجة، كتابا وشاعرات وفنانين وناشرات وباحثات من المغرب وإسبانيا وفرنسا وتركيا وإيطاليا، حول أصوات وتجارب نساء البحر الأبيض المتوسط.

وأقيمت اللقاءات أساسا في القصبة وبرج النعام ورياض السلطان، مع تخصيص يوم لشعر محمود درويش بشراكة مع مركز بومبيدو.

وفي سياق آخر، احتضن قصر المؤسسات الإيطالية فعاليات الدورة 23 من مهرجان Tangjazz على مدى ليلتين، ببرنامج موسيقي امتد من السوينغ إلى الفلامنكو والسول والأفروبيت، بمشاركة فنانين من بينهم Buena Vista All Stars وDiego El Cigala وRodrigo y Gabriela. ومن خلال برنامج Tangjazz en ville، امتدت فعاليات المهرجان أيضا إلى السوق الكبير وعدد من الفنادق، بصيغة مفتوحة ومتاحة أمام الجمهور الواسع.

وتبرز هذه المواعيد قدرة طنجة على الجمع بين التراث والإبداع المعاصر والانفتاح الدولي. كما تساهم في تنشيط فترة ما بعد موسم الذروة وتعزيز جاذبية المدينة، بما ينسجم مع هدف جعل الجهة وجهة للإقامة.

المصادر:

- Maroc.ma، «الدورة الثانية للقاءات المتوسطية بطنجة، من 24 إلى 27 شتنبر»، 23 شتنبر 2026، مستجد مؤسساتي.
- LesEco.ma، «Tangjazz 2026: ليلتان على إيقاع موسيقى العالم»، 22 شتنبر 2026، مقال صحفي.



10/09/2026

يستعرض المجلس حصيلة نظام التدبير المندمج للجودة والصحة والسلامة والبيئة ((QSE

عقد مجلس الجهة اجتماعا خصص لاستعراض حصيلة نظام التدبير المندمج للجودة والصحة والسلامة والبيئة (QSE)برسم سنة 2026، ترأسه المدير العام لمصالح المجلس، بحضور المديرين وكافة الموظفين .وقدمت المسؤولة عن النظام حصيلة السنوات الثلاث الأخيرة، ومستوى تقدم المساطر، وتتبع الإشهاد الثلاثي ISO 9001 و ISO 14001وISO 45001، إلى جانب خارطة طريق التحسين .كما أبرز الاجتماع مكانة الجودة والوقاية من المخاطر والمسؤولية البيئية ضمن أداء الإدارة الجهوية.



18/09/2026

تدرس لجنة الميزانية مشروع ميزانية 2027 و17 نقطة

درست لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، برئاسة السيد محمد سفياني، 17 نقطة، من بينها مشروع ميزانية سنة 2027، والاتفاقيات المتعلقة بجودة الهواء، وحماية مركز أونانة (وزان) من الفيضانات، وقنطرة عين دالية بطنجة، والموارد البشرية للمراكز الصحية ومراكز علاج الإدمان (2027-2029)، والصحة المدرسية، والمدينة تحت المائية بالمضيق، وكاميرات المراقبة بطنجة، ودعم موريتانيا لمواجهة الجفاف، وإعادة تأهيل المنطقة الصناعية طنجة-مفوغة، وذلك تحضيرا لدورة أكتوبر.





من 03/10/2026 إلى 10/10/2026

الدورة 31 لمهرجان سينما البحر الأبيض المتوسط بتطوان

تحتضن تطوان، خلال الفترة الممتدة من 3 إلى 10 أكتوبر 2026، الدورة 31 لمهرجان سينما البحر الأبيض المتوسط. وتضم المسابقة الرسمية 10 أفلام طويلة، إلى جانب فقرة «نبض القلب» التي تشمل 6 أفلام، قادمة خصوصا من المغرب وإسبانيا وإيطاليا والبرتغال وتركيا وتونس وفرنسا وفلسطين.

ويتضمن المهرجان عروضا مجانية في الهواء الطلق بساحة الفدان، وعروضا موجهة للجمهور الناشئ بسينما إسبانيول، إلى جانب أنشطة ثقافية داخل المؤسسات السجنية، بما يؤكد تجذره داخل المدينة.



من 16/10/2026 إلى 23/10/2026

الدورة 26 للمهرجان الوطني للمسرح بتطوان

تنظم وزارة الشباب والثقافة والتواصل، بشراكة مع عمالة إقليم تطوان، الدورة 26 للمهرجان الوطني للمسرح، خلال الفترة الممتدة من 16 إلى 23 أكتوبر 2026، أساسا بكل من مسرح إسبانيول والمركز الثقافي بتطوان.

ومن أصل 34 ترشيحا، تم اختيار 10 عروض مسرحية للمشاركة في المسابقة الرسمية، قادمة خصوصا من العيون وفاس والدار البيضاء ومراكش والحسيمة والرباط.



جهة طنجة - تطوان - الحسيمة

RÉGION TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA

المـــرصد الجـــهوي لليـقظة الاسـتراتيجية
والذكاء التـــرابي لطنجة - تطوان - الحسيمة
Observatoire Régional de Veille Stratégique
et d'Intelligence Territoriale de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma



COPYRIGHT- RÉALISÉ PAR : FORVIS MAZARS