



21 juillet 2025

Tanger Med investit 500 M\$ pour doubler sa capacité logistique : vers un nouveau cycle d'intégration euro-méditerranéenne

CONTEXTE

Le port Tanger Med, classé 1er en Afrique et 17e mondial, engage un **investissement stratégique de 500 millions de dollars** pour **doubler la capacité de sa plateforme dédiée au trafic de camions**, afin de la porter à **1 million d'unités** dans les prochaines années. Cette initiative vise à soutenir la **croissance continue des exportations marocaines vers l'Union européenne**, avec un accent particulier sur les secteurs de l'automobile, de l'agroalimentaire et de l'aéronautique. L'opération est soutenue par un **montage financier international structuré**, incluant des prêts de **JPMorgan** et de **l'IFC** (Groupe Banque mondiale).

DONNEES CLES

- **Capacité actuelle traitée en 2024** : 517 000 camions (+8,1 % en glissement annuel).
- **Capacité cible à terme** : 1 000 000 camions/an.
- **Rang mondial** : 17^e pour le traitement de conteneurs (10 millions EVP).
- **Financement** :
 - 200 M\$ – Banques internationales (JPMorgan, etc.)
 - 200 M\$ – IFC (Banque mondiale).
 - 100 M\$ – Fonds propres marocains.

SIGNAUX FAIBLES A SUIVRE

- Début d'un **nouveau cycle d'internationalisation logistique**, orienté Europe du Sud et Afrique de l'Ouest.
- Montée des **relocalisations industrielles européennes** (automobile, textile technique, équipements) vers TTA.
- Consolidation du **corridor industriel Tanger-Tétouan**, avec concentration accrue du PIB régional.
- Risque de saturation foncière et logistique autour de Tanger Free Zone et TAC.

RECOMMANDATIONS PROACTIVES

- **Rééquilibrage territorial impératif** : anticiper les effets de concentration et élargir les zones de services logistiques vers l'intérieur de la région.

- **Formation professionnelle ciblée** : aligner l'offre régionale sur les besoins futurs en métiers de la logistique, de la cybersécurité portuaire et de l'ingénierie transport.
- **Insertion des PME dans les chaînes de valeur** : créer des mécanismes d'intégration pour éviter l'exclusion du tissu productif local.
- **Gouvernance portuaire étendue** : impliquer les collectivités locales et les acteurs territoriaux dans le pilotage stratégique de l'expansion portuaire.
- **Effet d'entraînement sur l'emploi** : évaluer régulièrement l'impact sur l'emploi local et activer des leviers correctifs pour les zones à faible connectivité.

POINTS DE VIGILANCE

- Les impacts environnementaux, nécessitant des mesures d'atténuation (gestion des déchets, énergies vertes ...)
- La diversification économique dans la Région pour réduire la dépendance au port;
- Une opportunité par la Région TTA afin d'améliorer ses ressources budgétaires provenant de la Taxe sur les services portuaires.

OPPORTUNITÉS TERRITORIALES

Levier	Action Recommandée
Développement industriel	Création de zones relais logistiques à Larache et Tétouan.
Éducation et emploi	Mise en place d'un pôle régional de formation aux métiers du portuaire et Supply Chain.
Innovation territoriale	Soutien aux startups logistiques et numériques (tracking, IoT, IA appliquée aux ports).
Transition verte	Intégration de normes environnementales portuaires (logistique décarbonée, fret propre)
Marketing territorial	Positionnement de TTA comme plateforme de co-traitance verte entre l'Europe et l'Afrique.

Le projet de doublement de la capacité logistique du port Tanger Med est une **avancée structurante** pour l'économie régionale et nationale. Il renforce le rôle de la région TTA comme **pivot des flux euro-méditerranéens**. Cependant, son impact ne sera réellement **transformateur** que s'il s'accompagne d'un **ancrage territorial équilibré**, d'une politique inclusive pour les territoires enclavés, et d'une stratégie de valorisation intégrée des compétences locales.

Sources : Site web de Bloomberg et analyses Impact Plus