المـــرصد الجـــهوي لليـقظة الاســتراتيجية
والذكاء التـــرابي لطنجة – تطوان – الحسيمـة
ⵓⵔⵎⴰⵙ ⴰⵎⵏⵓⵔ ⵏ ⵜⵣⵔⴼⵜ ⴰⵎⴰⵡⴰⵏ ⴰⵙⵜⵔⴰⵜⵉⵊⵉ ⴷ ⵜⵣⵔⴼⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵡⴰⵏⵜ ⵏ ⵟⴰⵏⵊⴰ ⵜⴻⵟⵟⴰⵡⵏ ⵅⵓⵙⵉⵎⴰ
Observatoire Régional de Veille Stratégique
et d'Intelligence Territoriale de Tanger–Tétouan–Al Hoceima

المملكة المغربية Royaume du Maroc
جهة طنجة - تطوان - الحسيمة
ⵜⴰⵎⴰⵡⴰⵏⵜ ⵏ ⵟⴰⵏⵊⴰ - ⵜⴻⵟⵟⴰⵡⵏ - ⵍⵃⵓⵙⵉⵎⴰ
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEÏMA

# جيل ترابي جديد: جهة طنجة-تطوان-الحسيمة في "وضعية النتائج"

نقطة يقظة ■ 40

## الرسالة المحورية في الخطاب الملكي: افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الخامسة (10 أكتوبر 2025)

يدعو الخطاب الملكي إلى الانتقال **من التخطيط إلى التنفيذ القابل للقياس**، عبر مشاريع تُحدث تحولًا ملموسا في حياة المواطنين وتعزز الاقتصاد الجهوي. وينبثق عن ذلك أربع متطلبات عملية لجهة طنجة–تطوان–الحسيمة:

1. **نتائج ملموسة وقابلة للتتبع** بمؤشرات وآجال محددة.
2. **الإدماج مبدأ غير قابل للتفاوض** (العالم القروي، هوامش المدن، الشباب، النساء).
3. **التسريع عبر الابتكار** لرفع وتيرة الإنجاز.
4. **تقوية التقائية التدخلات** بين الدولة والجهة والمؤسسات العمومية والقطاع الخاص لكسر منطق "الجزر المنعزلة".

## نقاط اليقظة لجهة طنجة–تطوان–الحسيمة

- **ترابية الحكامة :**تموقع الجهة بوصفها **المستوى الأنسب للتخطيط والقيادة والقيادة**، مع نقل فعلي للاختصاصات والموارد، وتعزيز مسؤولية الفاعلين المحليين (رئيس الجهة، الوالي/العمال، المنظومات السوسيو-اقتصادية).
- **القطيعة مع التعقيدات البيروقراطية :**تحديث الأساليب والأدوات (تمويلات مبتكرة، شراكات بين القطاعين العام والخاص، صيغ التفويض، وشركات التنمية الجهوية) لاكتساب **المرونة**.
- **تفادي "الإدماج النظري":"**استهداف دقيق **للفئات الأكثر هشاشة** داخل المجالات ذات الأولوية.
- **إرساء "ميثاق الالتقائية الترابية":"**التزام مشترك بين الجهة والدولة وجميع الفاعلين، مُرتكز على **التصميم الجهوي لإعداد التراب (SRAT)** ومُؤطر بميثاق **التهيئة والتنمية الترابية**.

## رافعات التنفيذ (2025–2027)

- **القيادة المبنية على الأداء :**لوحات قيادة فصلية، وأهداف أثر (الولوج للخدمات، الإدماج، التشغيل)، ومراجعات تقدم دورية عبر لجنة مشتركة بين مجلس الجهة والولاية.
- **الالتقائية العملية :**مواءمة البرمجة الجهوية مع السياسات القطاعية (الماء، النقل، الاستثمار)، **وتجميع الاعتمادات وتسريع المساطر** على المستوى اللاممركز.
- **تمويلات مبتكرة :**اللجوء إلى **الاقتراض المؤطر**، وتسهيلات المؤسسات المالية، وآليات **الاستثمار المشترك** لتأمين التدفقات النقدية للمشاريع المهيكلة.
- **رقمنة المساطر :**مخططات للتحول الرقمي **لخدمات المرفق الترابي** وضمان **قابلية الأنظمة للتشبيك** لتقليص آجال المعالجة.

## تركيز على الإدماج والإنصاف الترابي

- **استهداف داخل-ترابي دقيق** (خرائط جيّدة لجيوب الهشاشة) لتفادي تبديد الجهد.
- **حزمة تدخلات مجالية** تجمع بين: فك العزلة على مستوى القرب، والخدمات الأساسية (الماء، النقل القروي، الصحة، التعليم)، وولوج سوق الشغل (**NORDEV**، روابط ولقاءات بين المقاولات والشباب).

## التزام المجلس الجهوي

من أجل ترجمةً هذه التوجهات إلى **نتائج ملموسة ابتداءً من 2025–2026**، سيعمد مجلس جهة طنجة–تطوان–الحسيمة إلى **تسريع فوري** لثلاثة أوراش قيد التنفيذ:

1. **خارطة طريق رقمنة المجلس :** تعميم المساطر غير الورقية، شبابيك رقمية موحدة، بيانات مفتوحة لتتبع المشاريع.
2. **اتفاقية "المراكز القروية والصاعدة "**حزم متكاملة: طرق الربط، الماء/التطهير، التجهيزات الأساسية، ومراكز قابلية التشغيل محليًا.
3. **تعزيز دور NORDEV** كأداة **لخلق فرص الشغل وخلق الثروة** : تسريع المشاريع، إدماج الشباب والنساء، وتيسير علاقة المستثمرين بالمقاولات الصغرى والمتوسطة.

**المصدر :**
الخطاب الملكي: افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الخامسة (10 أكتوبر 2025) وتحليلات Impact Plus