



MÉCANISMES D'APPUI A L'INVESTISSEMENT (TTA) Bilan DGCT 2015–2023

CONTEXTE

La DGCT publie une synthèse rétrospective (2015–2023) sur l'expérience des régions en matière d'appui aux entreprises, afin d'orienter l'amélioration des dispositifs régionaux (cohérence, impact, pérennité).

Repères nationaux :

- 310 conventions ;
- budget global ≈ 20 Mds DH ;
- financement moyen : 47% Conseils régionaux / 53% partenaires externes.

Pourquoi maintenant ?

Le rapport met en évidence, pour TTA, une performance d'exécution supérieure au national, mais des limites de portée et de durabilité qui, si elles persistent, risquent de plafonner l'impact des mécanismes d'appui sur la période 2026–2030.

Dans le cadre du dispositif de veille et de pilotage territorial, les indicateurs 2015–2023 (TTA vs national) sont disponibles sur [la page officielle de l'ORVSIT dédiée à l'investissement](#).

FAITS SAILLANTS – RÉGION TTA (2015–2023)

- Volume d'intervention : **24 programmes** d'accompagnement, pour un investissement cumulé d'environ **3 MM MAD**.
- Structure de financement : **61%** financés par le Conseil de la région et **39%** par des partenaires externes (en retrait par rapport au niveau national).
- Efficacité d'exécution : taux d'achèvement de **37%** (contre **15%** au niveau national), avec une durée moyenne d'achèvement proche de la moyenne nationale (≈ 1,5 an par projet).
- Cohérence stratégique : **76%** des projets intégrés au Programme de Développement Régional (contre **55%** au niveau national).
- Ancrage territorial : **37%** des investissements orientés vers des projets provinciaux.

MESSAGES CLÉS:

- La région dispose d'une capacité d'exécution supérieure, mais l'impact est contraint par la portée (couverture) et la durabilité (institutionnalisation / capitalisation).
- Le prochain saut d'efficacité repose sur la qualité du système (processus, données, gouvernance) autant que sur les budgets.
- La montée en charge nécessite un rééquilibrage partenarial et une territorialisation pilotée.

ORIENTATIONS PRIORITAIRES

- Partenariats et cofinancement : structurer les collaborations et clarifier les rôles afin d'augmenter la contribution des partenaires externes et d'améliorer l'effet de levier des investissements régionaux.
- Diversification et élargissement : rééquilibrer la logique d'intervention en augmentant le nombre d'initiatives et en diversifiant les instruments, pour mieux couvrir les typologies d'entreprises et les besoins (accompagnement, renforcement des capacités, appui sur mesure).
- Territorialisation et inclusion : renforcer le ciblage vers les zones rurales et consolider l'inclusion des femmes, en intégrant des objectifs mesurables et un suivi adapté.
- Renforcer la complémentarité et la coordination entre les dispositifs nationaux et régionaux d'appui à l'investissement, en assurant une articulation cohérente entre la nouvelle Charte de l'Investissement et les mécanismes territoriaux, notamment le Fonds NORDEV, afin d'éviter les chevauchements, d'améliorer le ciblage des projets à fort impact et d'optimiser la lisibilité et l'efficacité de l'action publique.
- Digitalisation et simplification : accélérer la digitalisation des services et outils d'appui et traiter les goulots d'étranglement procéduraux (incluant les contraintes techniques et foncières) afin de réduire les délais et sécuriser la qualité d'exécution.
- Durabilité, SDR/AREP et capitalisation : renforcer l'institutionnalisation de la mise en œuvre (mobilisation accrue des SDR/AREP) et structurer la gestion des données, la capitalisation et le transfert de connaissances.
- Mettre en place un outil régional de suivi et de consolidation des investissements, permettant de centraliser l'information relative aux projets, mécanismes et financements, et de produire des indicateurs de suivi et d'aide à la décision.

Sources :

DGCT / Ministère de l'Intérieur – *Synthèse de l'analyse rétrospective de l'expérience des régions en matière d'appui aux entreprises (2015–2023)* – Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (AGORA III – partenariat PNUD).