



Économie Sociale et Solidaire – Accélération nationale et enjeu de captation territoriale (TTA)

SIGNAL STRATÉGIQUE

Le discours du Chef du Gouvernement confirme une montée en puissance de l'ESS comme levier économique et territorial : moyens dédiés, dispositifs d'accompagnement à grande échelle, logique de sélection de projets (pipeline) et territorialisation via des pôles/centres spécialisés. Pour TTA, l'enjeu n'est plus d'avoir des initiatives, mais de disposer d'un portefeuille de projets ESS « bancables » capable de capter rapidement les dispositifs.

FAITS SAILLANTS

- **368 MDH** : budget public pour accélérer la stratégie ESS (appui, accompagnement et déploiement territorial).
- **Tissu coopératif** : environ 63 445 coopératives, dont 22 914 créées entre 2021 et 2025 ; plus de 878 000 adhérents ; 34% de femmes ; 7 891 coopératives féminines.
- **Mourafaqa** : accompagnement "de bout en bout" de 500 coopératives/an.
- **Nesoua** : soutien dédié à l'autonomisation économique des femmes via des coopératives mieux structurées.
- **Logique de sélection** : une banque de projets (579 propositions → 216 retenues) montre que la priorité va aux projets les plus mûrs et faisables.
- **Cadre structurant à venir** : préparation d'un projet de loi-cadre ESS.

LECTURE STRATÉGIQUE POUR LA RÉGION TTA

Opportunités : la convergence des financements, de l'accompagnement structuré, des programmes ciblés (femmes/jeunes) et du futur cadre légal offre à la Région TTA l'opportunité d'accélérer la mise à niveau et l'investissement des acteurs de l'ESS, tout en se positionnant de manière cohérente dans la future architecture territoriale afin de renforcer l'accès au marché et réduire les disparités intra-régionales.

Points de vigilance : risque de sous-captation faute d'ingénierie, confusion entre initiatives et projets finançables, et creusement d'inégalités entre territoires si l'accompagnement n'est pas structuré.

NORDEV : COMME LEVIER OPÉRATIONNEL

Dans ce contexte, NORDEV peut être mobilisé comme levier régional de cofinancement de l'investissement et de création d'emplois pour des porteurs ESS (dont coopératives), afin d'accélérer le passage « maturation → investissement ». L'objectif est d'augmenter la bancabilité des projets ESS (équipement, modernisation, unités de valorisation, etc.) et d'améliorer le taux de transformation.

Usage recommandé :

- Cofinancement d'investissement : utiliser la subvention (plafond 30%) pour compléter le plan de financement des projets ESS mûrs et réduire les contraintes d'apport initial.
- Orientation par impacts : prioriser les projets ESS alignés avec des impacts mesurables (emploi, création de valeur, inclusion, durabilité), pour sécuriser la sélection et la performance post-financement.
- Accélération de la mise à l'échelle : réserver NORDEV aux projets ESS déjà passés par une étape de diagnostic/structuration, afin de financer la phase « équipement/production/marché ».

RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

30-60 jours (quick wins)

- Constituer un pipeline ESS TTA en deux portefeuilles : 15-25 projets prêts (modèle économique, débouchés, besoin d'investissement) et 30-50 projets à maturer (gouvernance, formalisation, formation).
- Mettre en place un cadrage minimal de dossier (fiche projet standard) : marché, emplois, plan de financement, risques, impacts.
- Identifier les projets ESS « investissement/emploi » pouvant mobiliser un cofinancement régional (NORDEV) une fois mûrs.

3-6 mois (structurant)

- Installer une fonction d'ingénierie ESS (légère mais continue) : montage financier, business model, accès marché, qualité/traçabilité.
- Déployer un dispositif de maturation (diagnostic, formation, accompagnement individuel) en cohérence avec l'approche nationale.
- Mettre en place un comité technique de priorisation du pipeline pour piloter la transformation « idée → projet → investissement → emploi ».

Sources :

Discours du Chef du Gouvernement à la Chambre des Représentants sur l'économie sociale et solidaire (ESS), 19 janvier 2026.