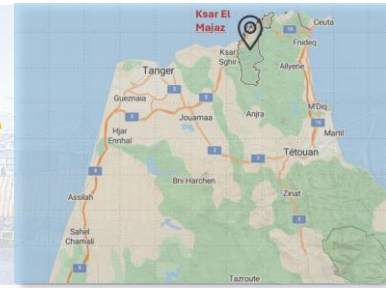




## KSAR EL MAJAZ : MODERNISATION RÉGLEMENTAIRE POUR RENFORCER LA COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE ET LOGISTIQUE DE TANGER MED



### SIGNAL STRATÉGIQUE

La réforme du cadre réglementaire de la zone d'accélération industrielle de Ksar El Majaz s'inscrit dans une logique stratégique : il ne s'agit pas d'un simple ajustement technique, mais d'un signal fort visant à maintenir l'attractivité de l'écosystème Tanger Med face à la concurrence croissante entre hubs méditerranéens.

Cette mise à jour intervient dans un contexte particulièrement porteur. Le complexe portuaire affiche en effet une croissance soutenue, passant de 10,24 millions d'EVP en 2024 à 11,1 millions en 2025, ce qui renforce d'autant plus la pertinence d'un cadre juridique modernisé pour les zones industrielles qui lui sont adossées.

### FAITS SAILLANTS

Décret n°2.25.1114 : simplifie les procédures administratives et douanières, réduit les coûts de conformité et améliore la prévisibilité juridique, tout en s'appuyant notamment sur le Zones Community System (ZCS), guichet unique digital développé par Tanger Med Zones pour centraliser la gestion des autorisations, des accès et des services aux entreprises. Cette plateforme vise à fluidifier les démarches des investisseurs et à renforcer l'efficacité opérationnelle de l'écosystème, qui pèse déjà 166 milliards de dirhams de volume d'affaires sur plus de 3 000 hectares et 1 400 entreprises.

### LECTURE STRATÉGIQUE - IMPACTS PROBABLES

#### A) Consolidation du hub euro-africain

La modernisation du cadre de Ksar El Majaz renforce la lisibilité réglementaire de l'écosystème Tanger Med et maintient son avantage compétitif face à la concurrence croissante des plateformes méditerranéennes,

#### B) Densification des chaînes de valeur exportatrices

La simplification des procédures et la prévisibilité juridique accrue devraient accélérer l'implantation d'industries à forte valeur ajoutée - automobile, électrique et logistique - et soutenir la dynamique exportatrice marocaine..

### C) Ancrage du modèle de nearshoring

En combinant proximité européenne, connectivité logistique et flexibilité réglementaire, le Maroc consolide sa position comme destination de référence pour les stratégies de relocalisation industrielle et de production orientée export.

### LECTURE STRATÉGIQUE - POINTS DE VIGILANCE

- **Une réforme d'ajustement, pas de rupture** : l'objectif est de maintenir la fluidité réglementaire d'une plateforme déjà performante, non de changer de modèle.
- **Signal ciblé vers les filières à haute valeur ajoutée** : la réforme vise prioritairement des secteurs tels que l'automobile, l'aéronautique et la logistique, avec un effet attendu de densification des chaînes de valeur existantes et d'attraction de nouveaux investisseurs.
- **Une crédibilité adossée à un actif dominant** : la réforme consolide un hub qui fonctionne déjà, premier port en Méditerranée et en Afrique, en croissance continue sur 2024-2025.
- **Angle mort majeur** : le contenu normatif précis du décret n'est pas encore publiquement disponible. Les gains attendus sont plausibles, mais leur amplitude réelle reste à confirmer à la lecture du texte officiel.

### RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

- **Intégrer la dynamique Tanger Med dans les stratégies régionales de développement** : mobiliser les instruments du Plan de Développement Régional afin d'orienter les projets économiques vers les filières industrielles et logistiques à forte valeur ajoutée liées à l'écosystème Tanger Med.
- **Renforcer l'ancrage territorial des investissements industriels** : développer des programmes régionaux favorisant l'intégration des PME locales dans les chaînes de valeur industrielles et logistiques (sous-traitance, services industriels, ESS productive).
- **Structurer une veille régionale sur les dynamiques industrielles et logistiques** : mobiliser les fonctions statistiques et documentaires du Conseil afin de suivre les investissements, les flux économiques et les filières stratégiques liées à Tanger Med.
- **Développer des projets territoriaux complémentaires à l'écosystème portuaire** : soutenir l'émergence d'initiatives régionales dans les domaines de la formation, de l'innovation logistique et des services industriels afin de maximiser les retombées économiques locales.
- **Mobiliser les outils numériques régionaux au service de l'écosystème économique** : faciliter l'accès des entreprises industrielles et logistiques aux dispositifs régionaux d'appui et renforcer leur intégration dans la dynamique économique territoriale.

### Sources :

Conseil de gouvernement - Communiqué du 5 mars 2026  
Map News – Le compte rendu du conseil de gouvernement du 5 mars 2026  
Tanger Med Port Authority - Rapport financier 2024  
Tanger Med Special Agency