



Tanger Med : hausse attendue du trafic dans un contexte de tensions géopolitiques au Moyen-Orient

SIGNAL STRATÉGIQUE

Tanger Med anticipe une hausse des escales due au *rerouting* massif des navires via le Cap de Bonne-Espérance, opéré par de grands armateurs comme Maersk, Hapag-Lloyd et CMA CGM face aux tensions au Moyen-Orient. Cette perturbation durable, alimentée par les attaques Houthis depuis fin 2023, les frappes sur l'Iran et la fermeture du détroit d'Ormuz, repositionne le port marocain comme hub de transit stratégique sur les routes mondiales.

FAITS SAILLANTS

11,1 millions de conteneurs traités en 2025, en hausse de 8,4 % sur un an - Tanger Med surpasse ses concurrents méditerranéens.

+10 à 14 jours de transit supplémentaires pour les navires déviés via le Cap de Bonne-Espérance.

Surcharges de \$1 500 à \$3 300 par conteneur standard et jusqu'à \$4 000 pour équipements spécialisés (guerre, conflit et déviation).

Connexions avec plus de **180 ports** mondiaux - réseau de première importance pour absorber les flux redirigés.

LECTURE STRATÉGIQUE - IMPACTS PROBABLES

A) Renforcement du positionnement hub de Tanger Med

Le déroutage massif des navires vers le Cap de Bonne-Espérance consolide Tanger Med comme escale incontournable sur les routes Europe-Asie. Le port figure déjà parmi des premiers en Méditerranée et en Afrique et la crise géopolitique renforce durablement cet avantage comparatif.

B) Pression sur la gestion de la capacité et la congestion

La direction du port a confirmé que sa priorité est la «gestion de la capacité et la prévention de la congestion». L'impact complet sur les flux de marchandises n'est attendu qu'à partir de mi-avril 2026. À ce stade, aucune annulation d'escale n'a été signalée.

C) Opportunité pour le secteur du *bunkering* africain

Les voyages allongés génèrent une demande accrue en carburant. Les instabilités prolongées au Moyen-Orient ouvrent une fenêtre d'opportunité structurelle pour le *bunkering* en Afrique, dont Tanger Med est l'un des points d'ancrage majeurs.

LECTURE STRATÉGIQUE - POINTS DE VIGILANCE

- **Hausse potentielle et non planifiée** : Il s'agit d'une anticipation d'augmentation des escales, non d'une planification formelle. L'ampleur réelle dépendra de l'évolution des tensions régionales.
- **Augmentation des coûts de fret** : Le *rerouting* induit des coûts supplémentaires significatifs (carburant et surcharges guerre/conflit) qui pèsent sur les chaînes d'approvisionnement mondiales et pourraient modérer la demande d'escales si les armateurs optimisent leurs rotations.
- **Calendrier d'impact décalé** : Les effets complets sur les flux cargo ne se matérialiseront qu'à partir de mi-à-fin avril 2026, laissant une fenêtre d'adaptation pour les opérateurs du port.
- **Risque de saturation** : Un afflux non maîtrisé d'escales supplémentaires pourrait créer des tensions opérationnelles en l'absence de capacités de traitement additionnelles rapidement mobilisables.

RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

- **Activer les leviers de gestion de capacité** : anticiper les scénarios de congestion en mobilisant des protocoles d'urgence portuaire et en renforçant la coordination avec les terminaux et les opérateurs logistiques terrestres.
- **Capitaliser sur la visibilité internationale** : utiliser l'effet d'annonce pour renforcer le positionnement commercial de Tanger Med auprès des armateurs en cours de *rerouting*, en mettant en avant la fiabilité, la connectivité et les services à valeur ajoutée.
- **Développer l'offre de *bunkering* et services annexes** : saisir la fenêtre d'opportunité ouverte par l'allongement des routes pour accroître les recettes issues des services aux navires (avitaillement, maintenance et transbordement).
- **Assurer un suivi en temps réel des flux** : mettre en place ou renforcer une veille opérationnelle sur les décisions de *rerouting* des grands armateurs afin d'anticiper les pics d'activité et d'ajuster les ressources humaines et matérielles.
- **Coordonner avec les acteurs régionaux et nationaux** : intégrer la dynamique de crise dans les stratégies régionales de développement des zones industrielles et logistiques liées à l'écosystème Tanger Med pour maximiser les retombées économiques locales.

Sources :

Reuters, « Morocco's Tanger Med port prepares for increased traffic amid Gulf war »