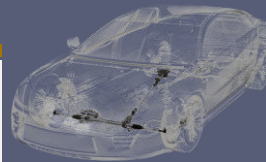


JTEKT

FABRICANT AUTOMOBILE JAPONAIS

Reprise par DUBAG : un signal de transformation pour l'écosystème automobile régional



SIGNAL STRATÉGIQUE

La cession par le groupe japonais JTEKT de sept filiales automobiles internationales, dont son usine de Tanger, à une société contrôlée par le fonds allemand DUBAG s'inscrit dans une restructuration plus large de ses activités automobiles européennes visant à restaurer leur rentabilité et à réorganiser son portefeuille industriel. Cette opération intervient dans un contexte de transformation profonde de l'industrie automobile mondiale, marqué notamment par l'accélération de l'électrification des véhicules, l'évolution des chaînes de valeur et les impératifs croissants de compétitivité. Si aucune réduction d'activité ou d'effectifs n'a été annoncée à ce stade, cette évolution constitue un signal de vigilance quant aux trajectoires futures du site et soulève plus largement la question de l'exposition de certains acteurs de l'écosystème automobile régional aux mutations structurelles de la filière.

FAITS SAILLANTS

Un actif industriel significatif au sein de l'écosystème automobile régional : Implantée à Tanger Automotive City, l'usine représente un investissement de 220 millions de dirhams, dispose d'une capacité de production d'environ 230 000 systèmes de direction assistée électrique par an et a généré plus de 4,18 milliards de dirhams de chiffre d'affaires cumulés sur les trois derniers exercices.

Reprise du site par un investisseur spécialisé dans la transformation d'actifs industriels : DUBAG est un investisseur allemand de *private equity* spécialisé dans l'acquisition et la transformation d'entreprises en situation particulière, dont l'équipe revendique une expérience de plus de 80 transactions réalisées.

Absence d'impact opérationnel ou social annoncé à ce stade : Les informations publiées ne font état d'aucune fermeture de site, réduction d'activité ou plan social. Le site de Tanger demeure intégré au périmètre industriel repris par le nouvel actionnaire.

Une cession motivée par les difficultés du pôle européen de JTEKT : L'opération porte sur sept filiales internationales, dont le site de Tanger, et s'inscrit dans la cession plus globale des activités européennes déficitaires du groupe, plutôt que dans une opération spécifiquement centrée sur le Maroc.

LECTURE STRATÉGIQUE - IMPACTS PROBABLES

A) Une opération révélatrice des mutations de l'industrie automobile mondiale : La cession des activités automobiles européennes de JTEKT illustre les ajustements opérés par certains groupes internationaux face aux transformations de l'industrie automobile, notamment l'accélération de l'électrification des véhicules, l'évolution des chaînes de valeur et les exigences croissantes de compétitivité.

B) Une trajectoire du site désormais dépendante des orientations du nouvel actionnaire : Le changement d'actionnariat ouvre une nouvelle phase dans l'évolution du site de Tanger. Les choix futurs en matière d'investissement et de développement seront déterminants pour son positionnement industriel. Toutefois, le positionnement de DUBAG, spécialisé dans la reprise et la transformation d'entreprises en situation particulière, peut constituer un levier favorable pour le redressement et la relance des activités reprises. Sous réserve de la place accordée au site de Tanger dans la stratégie du nouvel ensemble, cette expertise pourrait favoriser la pérennisation de l'activité et de l'emploi, l'accélération des investissements de modernisation ainsi que le renforcement des capacités industrielles et technologiques du site.

C) Un enjeu de vigilance et d'anticipation pour l'écosystème automobile régional : La région accueille près de 120 opérateurs automobiles au sein de l'écosystème Tanger Med. Cette opération souligne la nécessité d'identifier les segments de l'écosystème automobile régional les plus exposés aux transformations de la filière. Si les activités liées aux systèmes électriques et à l'électronique automobile apparaissent mieux positionnées face aux évolutions du marché, certaines activités traditionnelles pourraient être davantage affectées par les restructurations du secteur. Elle met ainsi en évidence l'importance d'accompagner l'adaptation industrielle des acteurs régionaux.

LECTURE STRATÉGIQUE - POINTS DE VIGILANCE

- Vigilance sur les orientations stratégiques du nouvel actionnaire :** Les intentions de DUBAG concernant le développement du site, les investissements futurs, le positionnement industriel de l'usine et son intégration dans le futur ensemble industriel issu de l'opération demeurent à préciser. Le risque lié à une reprise par un fonds non spécialisé dans le secteur automobile devra également faire l'objet d'une attention particulière. Les annonces relatives aux investissements, à l'évolution du portefeuille clients ou aux projets de modernisation constitueront des indicateurs clés à suivre.
- Vigilance sur l'évolution de l'activité et de l'emploi du site :** Aucun impact opérationnel ou social n'a été annoncé à ce stade. Toutefois, l'évolution des effectifs, des volumes de production, des investissements industriels et de l'activité du site devra faire l'objet d'un suivi régulier afin d'identifier d'éventuels changements de trajectoire.
- Vigilance sur l'exposition de l'écosystème automobile régional aux mutations de la filière :** Au-delà du cas JTEKT, cette opération invite à suivre la capacité d'adaptation des acteurs de l'écosystème automobile régional aux évolutions technologiques et aux restructurations observées au niveau international. L'identification d'éventuelles situations similaires chez d'autres équipementiers constituera un enjeu important d'anticipation pour la région.

RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

Cette alerte met en évidence une opération qui dépasse le seul cadre du site JTEKT de Tanger et s'inscrit dans les transformations structurelles que connaît l'industrie automobile mondiale. Au-delà des incertitudes liées aux orientations du nouvel actionnaire, elle soulève des enjeux plus larges pour l'écosystème automobile régional en matière d'attractivité industrielle, d'anticipation des restructurations et d'adaptation aux évolutions de la filière. Dans ce contexte, plusieurs actions peuvent être envisagées afin de renforcer la capacité de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima à anticiper les risques et à saisir les opportunités associées à ces mutations.

- Renforcer le suivi des équipementiers automobiles stratégiques de la région :** Le Conseil régional, en coordination avec le CRI TTA et les gestionnaires des zones industrielles, pourrait mettre en place un suivi ciblé des principaux équipementiers automobiles implantés dans la région afin d'identifier précocement les signaux de restructuration, de désengagement ou de réorientation stratégique, à travers un suivi régulier des effectifs, des investissements, des capacités de production et des annonces de restructuration.
- Engager un dialogue rapproché avec DUBAG et les acteurs concernés afin de sécuriser l'ancrage territorial du site :** Le CRI TTA, en lien avec Tanger Med Zones et les autorités compétentes, pourrait initier des échanges avec le nouvel actionnaire afin de suivre les perspectives de développement du site, d'identifier ses besoins éventuels et de valoriser les atouts compétitifs de la région dans les futurs arbitrages d'investissement et de développement industriel.
- Consolider le positionnement régional sur les segments automobiles à forte valeur ajoutée :** a région pourrait renforcer ses efforts d'attraction d'investissements dans les activités liées aux nouvelles technologies automobiles, à l'électronique embarquée, aux systèmes intelligents et aux composants à forte valeur ajoutée, afin de renforcer la résilience de l'écosystème automobile régional face aux mutations de la filière.

SOURCES :

Barlamine, Le fabricant automobile japonais JTEKT transfère son usine de Tanger, forte de plus de 4,18 milliards de dirhams de chiffre d'affaires cumulés en trois ans, dans le cadre de la cession de sept filiales internationales
Larelève, Industrie automobile au Maroc: APG lancera sa première usine hors de Chine à Tanger Tech avant fin 2026
Tanger Med, Automotive : présentation de l'écosystème automobile de la plateforme industrielle Tanger Med
DUBAG Group, Site institutionnel du fonds d'investissement spécialisé dans l'acquisition et le développement d'entreprises en situations particulières
Ministère de l'Industrie et du Commerce, JTEKT inaugure sa nouvelle usine dans la plateforme industrielle Tanger Med