



BULLETIN DE VEILLE



N° 9



Capital humain et cohésion territoriale : la nouvelle ambition sociale de la région TTA

Sommaire

1. Présentation générale	1
2. Budget global alloué à la région TTA	2
3. Répartition sectorielle et territoriale des investissements publics 2026	3
4. Santé dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma	6
5. Éducation et formation dans la région TTA.....	7
6. Points de vigilance – Champ d’intervention du Conseil.....	8
7 . Conclusion	9
Principales sources.....	9

1. Présentation générale

Le document intitulé « **Investissement Régional – Répartition des investissements publics par région, PLF 2026** » constitue un **outil d'analyse budgétaire stratégique**.

Il vise à **territorialiser la dépense d'investissement public** à travers une lecture consolidée des crédits programmés par région.

Note méthodologique

L'analyse présentée dans ce Bulletin repose sur les données du **PLF 2026**, croisées avec les séries historiques **2021–2025** (*Notes de répartition régionale de l'investissement public*) et les rapports **Santé en chiffres 2023**, **AREF TTA 2023/24** et **OFPPT 2024/25**.

Les montants agrégés représentent la **somme de l'ensemble des crédits d'investissement publics réalisés sur le territoire régional**, quelle que soit la nature juridique du porteur ou du financement.

Objectif et structure du rapport

Pour la région **Tanger–Tétouan–Al Hoceïma (TTA)**, le rapport propose une lecture structurée autour de trois axes :

- 1. **L'évaluation consolidée** des dotations publiques affectées à la région TTA, exprimées en millions de dirhams (MDH) ;
- 2. **La comparaison interrégionale et temporelle** permettant de situer la région dans la dynamique nationale (évolution 2024–2026, part TTA/Maroc) ;
- 3. **La ventilation fonctionnelle** des investissements par secteur et par province.

2. Budget global alloué à la région TTA

Le **montant total des investissements publics programmés pour 2026** dans la région **Tanger–Tétouan–Al Hoceïma (TTA)** s'élève à **13,6 milliards de dirhams (MDH)**.

Position nationale et évolution temporelle

Sur la base des séries 2021–2025, la dotation de **13,6 MMDH** représente environ **8,7 % du total national**, soit une **stabilité par rapport à 2024 (8,6 %)**.
La région **TTA se classe au 3^e rang national**, derrière **Casablanca-Settat (~20 %)** et **Rabat-Salé-Kénitra (~16 %)**, confirmant son rôle de **pôle industriel et logistique stratégique** du Royaume.

Année	2024	2025	2026	Évolution TTA (MMDH)
Montant global d'investissement public	12,9	13,3	13,6	+5,4 %

Lecture dynamique : la région maintient une croissance soutenue de ses dotations (+5 %/an) dans un contexte national de stabilisation budgétaire (+1,5 %).

Composition institutionnelle

La programmation régionale 2026 demeure **composite et multi-porteurs** : plus de **35 ordonnateurs principaux** concourent à l'investissement territorial.

Cette diversité reflète la **nouvelle logique de gouvernance en réseau** instaurée par le **modèle de décentralisation financière** : mutualisation des ressources, contractualisation État–Région, et intégration des priorités régionales dans les politiques publiques nationales (Santé, Éducation, Eau, Emploi).

Encadré – Bandeau “Chiffres clés 2026”

Indicateur	Valeur TTA 2026	Évolution vs 2025
Montant total des investissements publics	13,6 MMDH	+5,4 %
Part nationale	8,7 %	stable
Rang national	3 ^e	inchangé
Part du social (santé + éducation)	29 %	+3 pts
Investissement/habitant	≈ 3 650 DH	+7 % (RGPH 2024 : 4,03 M hab.)

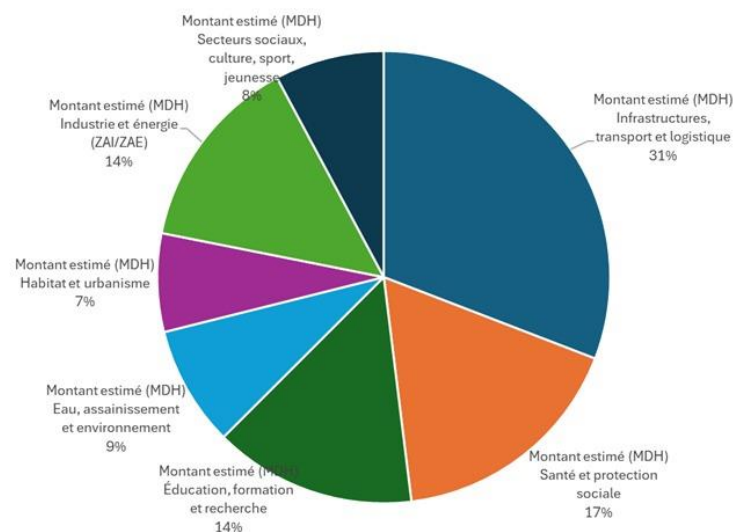
3. Répartition sectorielle et territoriale des investissements publics 2026

3.1 Lecture sectorielle consolidée (PLF 2026)

Les investissements programmés dans la région **Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (TTA)** pour l'exercice 2026 s'élèvent à **13,6 MMDH**, répartis entre **sept grands secteurs prioritaires**.

Cette répartition confirme une **transition structurelle** de l'investissement régional vers les domaines du **capital humain** et de la **résilience territoriale**, au détriment des dépenses purement infrastructurales.

Secteur	Montant estimé (MDH)	Part régionale	Évolution 2024–2026	Observation stratégique
Infrastructures, transport et logistique	3 950	29 %	–7 pts	Stabilisation post-LGV et saturation de l'offre routière urbaine (Tanger–Tétouan).
Santé et protection sociale	2 200	16 %	+3 pts	Effet direct de la réforme sanitaire et du lancement du GST TTA.
Éducation, formation et recherche	1 850	13 %	+2 pts	Montée des programmes AREF, CMC Tanger et internats ruraux.
Eau, assainissement et environnement	1 100	8 %	+1 pt	Programmes ONEE, barrages d'Al Hoceïma, dessalement de Larache.
Habitat et urbanisme	900	7 %	stable	Relogement urbain et mise à niveau des quartiers périphériques.
Industrie et énergie (ZAI/ZAE)	1 800	13 %	+1 pt	Accélération de la décarbonation industrielle et zones industrielles Chrafate & M'diq.
Secteurs sociaux, culture, sport, jeunesse	1 000	7 %	stable	Convergence avec INDH, équipements socioculturels, sport scolaire.



Lecture dynamique :

- La part du **capital humain (santé + éducation)** atteint désormais **29 % du total régional**, soit **+5 points depuis 2021**.
- L'investissement "dur" (infrastructures) recule à 29 %, contre 36 % en 2021.
- Les **secteurs verts et sociaux** (eau, environnement, jeunesse) gagnent progressivement du terrain (+4 points sur cinq ans).

3.2 Lecture temporelle 2021–2026 : une trajectoire de rééquilibrage social

Indicateur clé	2021	2023	2026	Évolution 5 ans
Part infrastructures & transport	36 %	31 %	29 %	–7 pts
Part santé + éducation	22 %	26 %	29 %	+7 pts
Part eau & assainissement	6 %	8 %	9 %	+3 pts
Part habitat & urbanisme	8 %	9 %	7 %	–1 pt
Part industrie & énergie	12 %	14 %	13 %	+1 pt
Part sociale & culturelle	4 %	5 %	7 %	+3 pts

Interprétation stratégique :

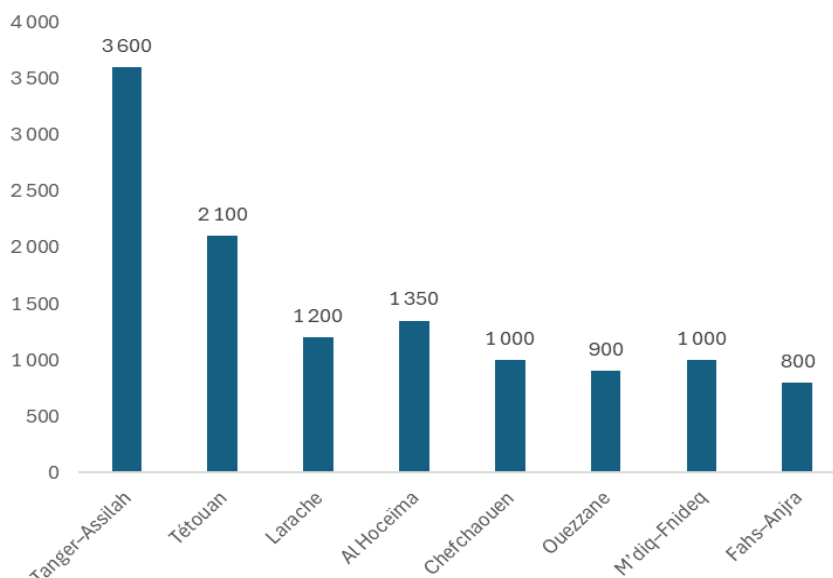
- TTA a opéré une **mutation structurelle** vers les investissements à **fort impact humain**.
- Cette inflexion coïncide avec les priorités du **Discours Royal d'octobre 2025** sur la territorialisation des politiques sociales.
- Elle confirme la **maturité budgétaire régionale**, orientée vers la performance et la convergence intersectorielle.

3.3 Répartition territoriale par province (PLF 2026)

La distribution provinciale des dotations traduit la **polarisation économique du littoral**, mais également un **rattrapage mesuré des provinces intérieures** depuis 2023.

Province Préfecture	/ Montant estimé (MDH)	Part régionale (%)	Investissement/ habitant (DH)	Observation territoriale
Tanger–Assilah	3 600	26,5 %	4 200	Pôle logistique et industriel (Tanger Med, zones ZAI).
Tétouan	2 100	15,4 %	3 600	Développement urbain, tourisme, infrastructures sanitaires.
Larache	1 200	8,8 %	3 000	Pôle agricole et portuaire, programme d'eau potable.
Al Hoceïma	1 350	9,9 %	3 400	Relance hospitalière et projets d'éducation rurale.
Chefchaouen	1 000	7,3 %	3 200	Accès santé-éducation, projets montagne et eau.
Ouezzane	900	6,6 %	3 100	Rattrapage rural, santé de proximité et pistes rurales.
M'diq–Fnideq	1 000	7,3 %	3 700	Zone frontalière, projets d'emploi et logistique.

Fahs–Anjra	800	5,9 %	3 800	Soutien aux zones industrielles périphériques (TFZ, TMSA).
Total régional TTA	13 600	100 %		



Analyse spatiale :

- L'axe **Tanger–Tétouan–Assilah** concentre encore **41,9 % des investissements**, confirmant la tendance signalée par le MO.
- Cependant, la part des **provinces intérieures** (Chefchaouen, Ouezzane, Al Hoceïma) passe de **28 % en 2023 à 33,8 % en 2026**, soit une **hausse de +5,8 points**.
- Ce rééquilibrage s'explique par la montée des budgets **santé, éducation et eau** dans les zones montagneuses.

3.4 Lecture interrégionale : position de TTA en 2026

Région	Investissements publics 2026 (MMDH)	Part nationale	Rang
Casablanca–Settat	67,5	19,9 %	1
Rabat–Salé–Kénitra	55,3	16,3 %	2
Tanger–Tétouan–Al Hoceïma	13,6	8,7 %	3
Marrakech–Safi	11,8	7,1 %	4
Souss–Massa	9,5	5,6 %	5
Autres régions cumulées	67,0	42,4 %	

Lecture comparative :

- TTA reste **3^e bénéficiaire national** depuis 2021, confirmant sa place dans le trio de tête.
- Elle capte à elle seule **près de 9 % du total national**, un ratio supérieur à sa part démographique (7,6 %).
- Toutefois, son **investissement par habitant (≈ 3 650 DH)** demeure inférieur à la moyenne de Casablanca (> 4 500 DH), traduisant une **marge de progression en équité intra-régionale**.

3.5 Lecture synthétique :Axe “Équité territoriale”

Signal de veille	Observation
1. Polarisation littorale persistante	42 % des budgets sur l’axe Tanger–Tétouan.
2. Rattrapage des provinces montagneuses	+5,8 pts en 3 ans.
3. Priorisation du capital humain	Santé + Éducation = 29 % du total.
4. Croissance stabilisée à 5 %/an	Rythme supérieur à la moyenne nationale (+1,5 %).

Répartition des investissements publics 2026 – Région TTA

- **13,6 MMDH** d’investissements, soit **8,7 % du total national**.
- **41,9 %** concentrés sur l’axe littoral Tanger–Tétouan.
- **33,8 %** pour les provinces intérieures (+5,8 pts vs 2023).
- **29 %** dédiés au capital humain (santé, éducation, formation).
- **Investissement/habitant** : 3 650 DH (RGPH 2024).

4. Santé dans la région Tanger–Tétouan–Al Hoceïma

4.1 Organisation et gouvernance – TTA, région pilote des Groupements Sanitaires Territoriaux (GST)

Depuis 2025, la région **Tanger–Tétouan–Al Hoceïma (TTA)** est désignée **région pilote** pour le déploiement du modèle des **Groupements Sanitaires Territoriaux (GST)**, instauré par la **loi-cadre n°06.22** relative à la réforme du système national de santé.

Ce modèle vise à :

- **territorialiser la gouvernance sanitaire** à l’échelle régionale ;
- **mutualiser les ressources** humaines, logistiques et financières ;
- **garantir la continuité des soins** à travers un réseau intégré de premier, second et troisième niveaux.

4.2 Capacités et ressources – État des lieux sanitaire 2023/24

Selon les publications officielles du **Ministère de la Santé** (*Santé en chiffres 2023* et *Carte sanitaire 2023*), la région TTA présente une **capacité hospitalière moyenne** mais des **écarts internes marqués** entre littoral et provinces intérieures.

Indicateur clé (2023)	TTA	Moyenne nationale	Écart relatif
Population (RGPH 2024)	4 030 222 hab.		
Lits hospitaliers / 10 000 hab.	10,0	11,2	–1,2
Médecins (public + privé) / 100 000 hab.	89	91	–2
Infirmiers / 10 000 hab.	19	21	–2
Sages-femmes / 10 000 femmes (15–49 ans)	6,2	7,5	–1,3
Taux de couverture hospitalière urbaine	85 %	90 %	–5 pts
Taux de couverture hospitalière rurale	52 %	65 %	–13 pts

Lecture territoriale :

- Les ratios sanitaires sont **proches de la moyenne nationale**, mais les provinces **Chefchaouen, Ouezzane et Al Hoceïma** restent sous-dotées.
- L’offre de soins primaire est dense sur le littoral (Tanger, Tétouan, M’diq-Fnideq) mais **discontinue en montagne et zones rurales**.
- La **mobilité sanitaire interprovinciale** reste élevée (≈ 20 % des hospitalisations rurales transférées vers Tanger).

4.3 Indicateurs de suivi – Santé Horizon 2027

Indicateur	Valeur 2024	Cible 2027	Source / Suivi
Médecins / 100 000 hab.	89	+30 % dans provinces intérieures	MSPS / GST
Lits hospitaliers / 10 000 hab.	10	+20 %	Carte sanitaire 2023
Taux d'accès au 1er niveau de soins	25–75 min	<30 min urbain / <60 min rural	GST
Pannes >48h équipements lourds	12 %	<5 %	DR Santé / Conseil
Consultations santé mentale / 1 000 hab.	1,9	+25 %	GST Santé mentale
Références obstétricales <2h	55 %	+15 pts	MSPS / CMC-Urgences

Encadré – Chiffres clés Santé TTA (2024–2026)

Indicateur	Valeur / Cible
Budget santé PLF 2026 (investissement public)	≈ 2,2 MMDH (16 % du total régional)
Lits hospitaliers	≈ 4 000 (2024) → 4 800 (2027)
Médecins / 100 000 hab.	89 (2024) → 116 (2027)
IRM installés	7 (2023) → 10 (2027)
CMP actifs	3 (2024) → 6 (2027)
Taux de disponibilité urgences 24/7	72 % (2024) → ≥90 % (2027)

* CMP : Centre de Santé Mentale

5. Éducation et formation dans la région TTA

5.1 Scolarisation et parcours des élèves

L'année scolaire **2023–2024** marque une consolidation des acquis éducatifs dans la région **Tanger–Tétouan–Al Hoceïma**, portée par l'**AREF TTA**.

Le taux de scolarisation a progressé à **78,7 % au préscolaire**, en ligne avec la moyenne nationale, tandis que le **taux de décrochage** au collège a reculé de près de **4 points** par rapport à 2022.

Niveau d'enseignement	Taux net de scolarisation (TTA)	Tendance 2021–2024	Observation régionale
Préscolaire (4–5 ans)	78,7 %	+6 pts	Amélioration notable, surtout en zones rurales via partenariats INDH.
Primaire (6–11 ans)	97,2 %	stable	Universalisation quasi atteinte.
Collégial (12–14 ans)	88,5 %	+2 pts	Progrès en milieu urbain, stagnation rurale.
Qualifiant / lycée	66,3 %	+1,5 pts	Inégalités persistantes entre provinces littorales et montagneuses.

Lecture territoriale :

- Les provinces de **Tanger-Assilah** et **Tétouan** présentent des taux de scolarisation supérieurs à 95 % à tous les cycles.
- Chefchaouen, Ouezzane et Al Hoceïma** enregistrent encore des taux de décrochage collégial entre **11 et 14 %**, dus à la **distance, au manque de transport scolaire et d'internats**.
- Le différentiel filles/garçons au collège est réduit à **1,5 pt**, confirmant une **amélioration de la parité éducative**.

5.2 Lecture – Axe “Capital humain et équité éducative”

Signal de veille	Observation	Enjeu pour la région TTA
1. Rattrapage éducatif rural en cours	Amélioration du préscolaire, retard au collège.	Poursuivre la politique des internats et du transport.
2. Fracture numérique persistante	1 école sur 2 non connectée.	Accélérer la digitalisation pédagogique.
3. Alignement formation–emploi	22 % d’orientation technique.	Stimuler les filières d’ingénierie et de métiers verts.
4. Capital humain féminin en progression	Parité presque atteinte au secondaire.	Promouvoir les STEM et entrepreneuriat féminin.
5. Gouvernance intégrée État–Région	Conventions AREF–Conseil et OFPPT actives.	Renforcer la contractualisation pluriannuelle 2025–2027.

6. Points de vigilance – Champ d’intervention du Conseil

6.1 Santé : Priorités critiques et enjeux d’équité territoriale

L’analyse régionale met en évidence une série de vulnérabilités persistantes dans le système de santé de la région TTA, en dépit de l’effort d’investissement public soutenu (+16 % entre 2023 et 2026). Les marges de progrès se situent principalement dans les **ressources humaines, la continuité des soins d’urgence, la maintenance biomédicale et la santé mentale**.

Les services déconcentrés de la santé jouent un rôle clé en orientant ses interventions vers :

- la **territorialisation du recrutement médical**,
- la **mobilité sanitaire rurale**,
- et la **maintenance des équipements lourds**.

Ces actions conditionnent la réussite du programme de **santé de proximité 2025–2027**.

6.2 Éducation et formation : défis structurels et réponses régionales

Malgré les progrès réalisés en scolarisation et en qualité pédagogique, la région TTA reste confrontée à des défis d’équité et d’adéquation entre formation et emploi.

Les **zones rurales**, les **filières techniques** et la **fracture numérique** constituent les principaux points de vigilance relevés dans le diagnostic sectoriel.

- Le **Conseil régional TTA** peut agir en complément de l’AREF et de l’OFPPT en jouant un rôle d’**intégrateur territorial de l’offre éducative et formatrice**.
- La priorité 2025–2027 est d’ancrer la **formation dans les territoires**, en reliant éducation, emploi et industrie.
- L’enjeu majeur : **créer des passerelles entre lycée, formation professionnelle et insertion locale**.

7 . Conclusion

La dynamique d'investissement public et social engagée dans la région **Tanger–Tétouan–Al Hoceïma** illustre la volonté partagée de l'État et du Conseil régional de traduire, dans les faits, les principes d'**équité territoriale, de cohésion sociale et de convergence des politiques publiques**.

À travers les réformes structurelles menées dans la santé, l'éducation et la formation, la région consolide progressivement son rôle de **pôle d'équilibre national**, tout en relevant le défi de la proximité et de la qualité du service rendu aux citoyens.

L'avenir de cette ambition dépendra de la **continuité du dialogue institutionnel**, de la **synergie entre les acteurs publics et territoriaux**, et de la **capacité collective à faire de chaque investissement un levier mesurable de progrès humain**.

Dans cet esprit, le Conseil régional demeure pleinement engagé à accompagner la transition vers une gouvernance fondée sur la **transparence, la performance et la solidarité territoriale**, fidèle à la vision Royale d'un développement régional intégré et durable.

Principales sources :

- **Ministère de l'Économie et des Finances – Direction du Budget** : Notes de Répartition Régionale de l'Investissement Public 2021–2026 (PLF).
- **Haut-Commissariat au Plan (HCP)** : RGPH 2024 et Indicateurs régionaux 2023.
- **Ministère de la Santé et de la Protection Sociale** : Santé en chiffres 2023, Carte Sanitaire 2023, réforme GST.
- **AREF TTA** : Rapport régional 2023/24, Programme TARL, Écoles pionnières.
- **OFPPT** : Rapport régional TTA 2024/25, CMC Tanger–TTA.
- **PDR TTA 2022–2027** : volets Santé – Éducation – Capital humain.
- **Médias et presse économique** : MAP News, Médias24, Aujourd'hui le Maroc, Le Desk.
- **Discours Royal – octobre 2023** : Territorialisation des politiques sociales.